



PROTOCOLLO GENERALE

**E.R.S.U.**

ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO  
CAGLIARI

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE  
SULLA PROPOSTA DI  
BILANCIO CONSUNTIVO 2021**

***L'ORGANO DI REVISIONE***

## Verbale n° 8 del 13/12/2022

L'anno 2022, addì 13 del mese di dicembre, alle ore 16,00 in Cagliari, presso gli uffici amministrativi dell'E.R.S.U., Corso Vittorio Emanuele 68, si è riunito il collegio dei revisori così composto:

- Dott. Tonino Chironi presidente
- Dott. Demuru Antonio componente
- Dott. ssa Porcu Giorgia componente

Sono presenti:

- - il Direttore Generale Ing. Raffaele Sundas,
- - il Direttore del Servizio Amministrativo Ing. Sergio De Benedictis,
- - la Dott.ssa Anna Rita Zucca

allo scopo di provvedere a redigere il parere del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo 2021.

Premesso che l'organo di revisione

- ha ricevuto in data 30/11/2022, con successiva integrazione del 01/12/2022, lo schema del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021, comprensivo della relazione sull'attività dell'Ente, Nota integrativa e conto del patrimonio;
- ha visto le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario ed in particolare le Leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;

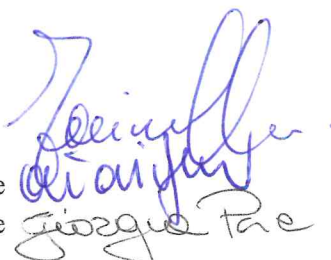
### DELIBERA

di approvare l'allegata relazione sul rendiconto della gestione 2021 dell'E.R.S.U. di Cagliari che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

La seduta ha termine alle ore 17.30.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi presidente  
Dott. Demuru Antonio componente  
Dott. ssa Porcu Giorgia componente



# ***RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE***

## ***RENDICONTO 2021***

*E.R.S.U. DI CAGLIARI*

Il collegio dei Revisori

ricevuto in data 30/11/2022, con successiva integrazione del 01/12/2022, lo schema del Rendiconto 2021 ed i seguenti allegati obbligatori:

- determinazione del Direttore Generale n° 560 del 21/11/2022, determinazione del Servizio Amministrativo n° 567 del 23/11/2022, la determinazione del Servizio Studenti n° 571 del 23/11/2022, la determinazione del Servizio Tecnico n° 570 del 23/11/2022, relative al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dove sono raccolti i seguenti prospetti con l'elenco dei residui attivi e passivi
  1. Prospetto del Direttore Generale
  2. Prospetto del Servizio Amministrativo
  3. Prospetto del Servizio Studenti
  4. Prospetto del Servizio Tecnico
- la relazione sull'attività dell'Ente e Nota integrativa;
- Conto del Patrimonio;

viste le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario, ed in particolare le leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;

viste le seguenti note informative:

- Direzione generale della Pubblica istruzione, prot. 321 del 18/01/2022
- Direzione generale dei lavori pubblici, prot. 3970 del 31/01/2022
- Direzione generale centrale regionale di committenza, prot. 226 del 17/01/2022

per la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci, per le quali è stato redatto il verbale n. 2 del 03/02/2022 a seguito di indagini a campione per la riconciliazione delle partite reciproche;

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile sulle attestazioni del rendiconto per l'esercizio 2021.



## CONTO DEL BILANCIO

### Verifiche preliminari

L'organo di revisione, sulla base di tecniche motivate di campionamento, ha verificato:

- la corrispondenza tra i dati riportati nel conto del bilancio con quelli risultanti dai documenti prodotti dall'Ufficio Contabilità e Bilancio dell'Ente;
- il rispetto del principio di competenza finanziaria nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- la corretta rappresentazione del conto del bilancio nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- la corrispondenza tra le entrate a destinazione specifica e gli impegni di spesa assunti in base alle relative disposizioni di legge;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: IRES, IVA, IRAP, sostituti d'imposta.



## GESTIONE FINANZIARIA

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 5153 reversali e n. 16405 mandati;
- i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- nel corso dell'esercizio 2021 non è stato effettuato ricorso a indebitamento;
- sono stati rispettati i vincoli disposti dalla tesoreria unica;
- nell'anno 2021 si è proceduto, come previsto dal d.lgs. 26.08.2016 n. 174 (nuovo codice della giustizia contabile) alla verifica del conto della gestione dell'economista che ha reso il conto della gestione allegando i documenti previsti dallo stesso decreto, approvati dall'ente e trasmessi alla Corte dei Conti;
- i pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto del tesoriere dell'Ente, Banco di Sardegna, reso nei termini previsti dalla legge.



## RISULTATI DELLA GESTIONE

### a) Saldo cassa

Il saldo di cassa al 31/12/2021 risulta così determinato:

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021			61.354.731,18
RISCOSSIONI	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021			47.469.700,02
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021			47.469.700,02

Il fondo cassa corrisponde al saldo presso il tesoriere dell'Ente come da attestato rilasciato dallo stesso.

### b) Risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di Euro 12.019.353,35, come risulta dai seguenti elementi:

Accertamenti	(+)	78.124.696,51
Impegni	(-)	66.105.343,16
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>12.019.353,35</b>

così dettagliati:

Riscossioni	(+)	39.397.029,81
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	12.503.371,10
Fondo Pluriennale Vincolato applicato parte entrate	(+)	24.618.678,16
Fondo Pluriennale Vincolato applicato parte spesa	(-)	7.913.613,33
Pagamenti	(-)	36.548.732,06

	<i>Differenza</i>	<i>A</i>	32.056.733,68
Residui attivi		(+)	1.605.617,44
Residui passivi		(-)	21.642.997,77
	<i>Differenza</i>	<i>B</i>	-20.037.380,33
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>[A] + [B]</b>	<b>12.019.353,35</b>

**c) Risultato di amministrazione**

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2021, presenta un avanzo di Euro 15.943.880,87 come risulta dai seguenti elementi:

	In conto		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			61.354.731,18
RISCOSSIONI	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>47.469.700,02</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021			0,00
<b>Differenza</b>			<b>47.469.700,02</b>
RESIDUI ATTIVI			5.026.834,20
RESIDUI PASSIVI			28.639.040,02
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			7.913.613,33
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre 2021</b>			<b>15.943.880,87</b>

**Suddivisione  
dell'avanzo (disavanzo)  
di amministrazione  
complessivo**

Parte accantonata	997.801,00
Fondi vincolati	9.415.585,72
Fondi per finanziamento spese in conto capitale	
Fondi di ammortamento	
Fondi non vincolati	5.530.494,15
<b>AVANZO</b>	<b>15.943.880,87</b>

Il risultato di amministrazione negli ultimi tre esercizi è stato il seguente

	2019	2020	2021
Parte accantonata	919.296,10	1.275.299,00	997.801,00
Fondi vincolati	28.161.017,92	10.814.506,10	9.415.585,72
Fondi per finanziamento spese in c/capitale			
Fondi di ammortamento			
Fondi non vincolati	1.757.978,88	4.119.490,47	5.530.494,15
<b>TOTALE</b>	<b>30.838.292,90</b>	<b>16.209.295,57</b>	<b>15.943.880,87</b>

L'avanzo di amministrazione non vincolato, all'occorrenza, è opportuno utilizzarlo secondo le seguenti priorità:

- per il finanziamento dei debiti fuori bilancio
- per il riequilibrio della gestione corrente
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenziosi etc.)
- per il finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

## Analisi del conto di bilancio

### a) Confronto tra previsioni definitive e rendiconto 2021

Entrate	Previsione definitiva	Rendiconto 2021	Differenza	Scostamento
Titolo I Entrate tributarie	0,00	0,00	0,00	
Titolo II Trasferimenti	28.750.724,38	33.254.877,57	4.504.153,19	15,67%
Titolo III Entrate extratributarie	4.239.379,13	4.079.615,44	-159.763,69	-3,77%
Titolo IV Entrate in c/capitale	20.194.069,14	0,00	-20.194.069,14	-100,00%
Titolo V Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	
Titolo IX Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.206.000,00	3.668.154,24	-1.537.845,76	-29,54%
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>58.390.172,65</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-29,78%</b>

Avanzo di amministrazione applicato	12.503.371,10	12.503.371,10	0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato di parte corrente	0,00		0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato in c/capitale	24.618.678,16	24.618.678,16	0,00	0,00%
<b>Totale complessivo delle entrate</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-18,20%</b>

Spese	Previsione definitiva	Rendiconto 2021	Differenza	Scostamento
Titolo I Spese correnti	41.521.905,88	35.348.174,20	-6.173.731,68	-14,87%
F.do plur. vincolato in parte corrente		0,00		
Titolo II Spese in conto capitale	48.784.316,03	19.175.401,39	-21.695.301,31	-44,47%
F.do plur. vincolato in c/capitale		7.913.613,33		
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie				
Titolo IV Rimborso di prestiti				
Titolo V Chiusura anticip. ricevute da istit. tesoriere/cassiere				
Titolo VII Spese per servizi per conto terzi	5.206.000,00	3.668.154,24	-1.537.845,76	-29,54%
<b>Totale titoli</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>-29.406.878,75</b>	<b>-30,79%</b>
Avanzo competenza	0,00	12.019.353,35		
<b>Totale a pareggio</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-18,20%</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra le entrate e le spese inizialmente previste e quelle accertate ed impegnate si rileva: lo scostamento del titolo IV delle Entrate e del titolo II delle Spese è dovuto essenzialmente dal fatto che le risorse dei fondi FSC 2014-2020 destinate alla ristrutturazione degli immobili di proprietà dell'Ente, a seguito della riconciliazione dei debiti/crediti con la pubblica istruzione sono state reimputate sia in parte Entrata che in parte Spesa al bilancio 2022.

## ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE

### Analisi delle Entrate

Le entrate sono state suddivise fra i seguenti centri di responsabilità:

1. Direzione Generale
2. Servizio Amministrativo
3. Servizio Studenti
4. Servizio Tecnico

Le entrate presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2021:

CDR	Previsioni	Competenza	Differenza
Direzione Generale	54.522.403,26	14.662.505,17	-39.859.898,09
Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale	19.124.749,51	23.624.719,08	4.499.969,57
Servizio Diritto allo Studio e a Attività Culturali	2.871.000,00	2.715.420,00	-155.580,00
Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei luoghi di lavoro	18.994.069,14	0,00	-18.994.069,14
<b>Totali</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>41.002.644,25</b>	<b>-54.509.577,66</b>

Lo scostamento tra previsioni e competenza relativo alla Direzione Generale è dovuto al fatto che tra gli stanziamenti di entrata è iscritto l'avanzo di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato che non devono essere accertati. Lo scostamento effettivo complessivo (al netto dell'avanzo e dell'FPV) è infatti pari a € 2.737.848,83 e presenta segno negativo.

Le entrate derivano da:

ENTRATE		
Titolo I	0,00	0,00%
Titolo II	33.254.877,57	81,10%
Titolo III	4.079.615,44	9,95%
Titolo IV	0,00	0,00%
Titolo V	0,00	
Titolo VI	0,00	
Titolo VII	0,00	
Titolo IX	3.668.154,24	8,95%
<b>TOTALE</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>100,00%</b>

**a) Entrate Proprie - Titolo I**

Le entrate del titolo I sono pari a € 0,00. In tale titolo venivano prima iscritte la tassa regionale per il diritto allo studio universitario e la tassa per l'esercizio delle professioni, tuttavia, a partire dall'esercizio 2018, su indicazione del Mef, sono state contabilizzate come trasferimenti regionali (titolo II) e non più come entrate tributarie dell'Ente (titolo I).

**b) Entrate da contributi e trasferimenti UE, Stato e altri soggetti - Titolo II**

Rappresentano le entrate più rilevanti con un'incidenza dell'81,10%. Comprendono:

1. Trasferimenti RAS per funzioni ordinarie € 10.994.353,93
2. Trasferimenti Ministeriali per borse di studio pari a € 9.880.395,46 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
3. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento agli Enti per l'erogazione di borse di studio, pari a € 8.725.080,00 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
4. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento per fitto casa a studenti universitari € 1.467.860,83 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
5. Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario per € 1.792.279,07 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
6. Contributo statale rimborso canoni locazione studenti fuori sede per € 394.908,28

**c) Entrate extratributarie - Titolo III**

Sono relative alle seguenti voci:

Vendite di beni e servizi	2.525.780,18
Interessi attivi su imposte e depositi	9.219,02
Rimborsi e recuperi vari	1.544.616,24

Le entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi riguardano il servizio mense e alloggi e rappresentano le entrate proprie dell'Ente.

I rimborsi sono relativi per lo più a borse di studio (€ 988.285,91), IRES (€ 117.055,00), fondo incentivi attività professionali (€ 160.329,13). I restanti sono relativi a rimborsi da enti previdenziali e assistenziali, compagnie di assicurazione e recuperi vari.

**d) Entrate trasferimenti capitale, incasso crediti, trasf. c/capitale - Titolo IV**

Non sono presenti entrate in conto capitale nel 2021.

**e) Entrate per contabilità speciali - Titolo IX**

Comprende entrate per partite di giro diverse e pareggia con il titolo VII delle spese

Ritenute al personale	660.664,94
Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori	354.395,04
Altre ritenute al personale per conto terzi	168.526,59
Somme rimborsate all'economista	10.000,00
Ritenute erariali ai lavoratori autonomi	37.667,35
Partite in conto sospesi S.A.	116.120,93
Depositi cauzionali	345,00
Depositi cauzionali camere	24.610,00
Ritenute per split payment istituzionale	113.477,55
Ritenute per split payment commerciale	2.182.287,02
Somme anticipate per conto terzi	59,82
<b>TOTALE</b>	<b>3.668.154,24</b>

## Analisi delle Spese

### a) Spese correnti - Titolo I

Il dettaglio delle spese correnti classificate per macroaggregati con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

101 - Redditi da lavoro dipendente	3.850.861,07	10,89%
102 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	693.416,19	1,96%
103 - Acquisto di beni e servizi	6.197.121,94	17,53%
104 - Trasferimenti correnti	23.982.594,74	67,85%
109 - Rimborsi e poste correttivi delle entrate	437.915,51	1,24%
110 - Altre spese correnti	186.264,75	0,53%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>100,00%</b>

### *Spese di personale*

Le spese del personale in servizio sono relative a n. 76 dipendenti al 31.12.2021 così suddivisi:

Dirigenti: 3  
Categoria D: 15  
Categoria C: 12  
Categoria B: 46

Oltre al suddetto personale sono presenti numero due unità acquisite con contratto di collaborazione ai sensi dell'art. 6bis della L.R. 3/1/98.

Tale personale determina un numero totale di unità pari a n. 78.

### *Trasferimenti correnti*

La voce dei trasferimenti correnti ha un'incidenza del 67,85% ed è rappresentata dai trasferimenti relativi alla funzione istituzionale dell'Ente di garanzia del diritto allo studio universitario. Sono comprese le borse di studio erogate agli studenti.

Il dettaglio delle spese correnti classificate per Missioni e programmi con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

<b>Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo</b>		
01 - Organi istituzionali	136.001,23	0,38%
02 - Segreteria generale	10.174,87	0,03%
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00%
06 - Ufficio tecnico	0,00	0,00%
08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00%
10 - Risorse umane	0,00	0,00%
11 - Altri servizi generali	719.951,98	2,04%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 01</b>	<b>866.128,08</b>	<b>2,45%</b>

<b>Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>		
04 - Istruzione universitaria	27.824.459,98	78,72%
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	6.657.586,14	18,83%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 04</b>	<b>34.482.046,12</b>	<b>97,55%</b>

<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>100,00%</b>
------------------------------	----------------------	----------------

Dal 2017 la maggior parte delle spese è stata inserita nella Missione 04 "Istruzione e Diritto allo Studio" e la Missione 01 accoglie solo le spese residuali.

#### **b) Spese in conto capitale - Titolo II**

Il titolo II si compone delle spese in conto capitale, pari a € 19.175.401,39, e del fondo pluriennale vincolato in conto capitale, per € 7.913.613,33. Tali spese sono bilanciate dalle entrate ad esse destinate nel rispetto delle specifiche disposizioni di legge.

## ANALISI DEI RESIDUI

Le variazioni nella consistenza dei residui degli anni precedenti derivano principalmente dalle seguenti motivazioni:

Minori residui attivi per € 184.307,82 relativi alla cancellazione di residui non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate.

Minori residui passivi per € 402.910,87 relativi alla cancellazione di residui non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate.

### CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

	2021	2020
<i>A Proventi della gestione</i>	36.980.508,00	39.174.419,00
<i>B Costi della gestione</i>	35.157.358,00	35.665.696,00
<b>Risultato della gestione</b>	<b>1.823.150,00</b>	<b>3.508.723,00</b>
<i>C Proventi (+) ed oneri (-) finanziari</i>	9.219,00	
<i>E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari</i>	364.436,00	251.355,00
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>2.196.805,00</b>	<b>3.760.078,00</b>

## CONTO DEL PATRIMONIO

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, come da seguente prospetto riepilogativo:

<i>ATTIVO</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	83.930.232,00	67.402.621,00
Immobilizzazioni finanziarie	114.521,00	114.521,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>84.044.753,00</b>	<b>67.517.142,00</b>
Rimanenze		
Crediti	4.487.570,00	4.413.760,00
Altre attività finanziarie		
Disponibilità liquide	47.470.649,00	61.354.889,00
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>51.958.219,00</b>	<b>65.768.649,00</b>
<b>Ratei e risconti</b>		155,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>136.002.972,00</b>	<b>133.285.946,00</b>

<i>PASSIVO</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>76.356.627,00</b>	<b>74.439.483,00</b>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>833.433,00</b>	<b>890.718,00</b>
Debiti di finanziamento		
Debiti di funzionamento	20.566.808,00	19.639.373,00
Debiti per somme antic. da terzi		
Altri debiti	788.613,00	783.852,00
<b>Totale debiti</b>	<b>21.355.421,00</b>	<b>20.423.225,00</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>37.457.491,00</b>	<b>37.532.520,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>136.002.972,00</b>	<b>133.285.946,00</b>

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori sulla base delle verifiche effettuate

attesta

- che nel corso della gestione non sono state rilevate irregolarità o omissioni tali da incidere su una corretta esposizione del consuntivo;
- che la relazione predisposta, pur non evidenziando i criteri seguiti per la valutazione del patrimonio e delle componenti economiche, in sostanza esprime l'efficacia dell'azione condotta in rapporto ai programmi e i costi sostenuti;
- che il rendiconto 2021 rappresenta in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente;

Il Collegio dei Revisori

tenuto conto di quanto esposto esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021 e raccomanda prudenza nell'impiego dell'avanzo di amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi  
Dott. Demuru Antonio  
Dott. ssa Porcu Giorgia

presidente  
componente  
componente

