

### DELIBERAZIONE N. 05 DEL 16 FEBBRAIO 2023

**OGGETTO:** Obiettivi direzionali per l'anno 2023.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n. 37 avente ad oggetto: "Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna";
- VISTA** la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 avente ad oggetto: "Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione" e successive modificazioni ed integrazioni e, in particolare l'art. 8 che affida all'organo politico l'esercizio delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo, definendo gli obiettivi da conseguire e i programmi da attuare da parte dell'Amministrazione, adottando gli altri atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni, e verifichi la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti e, altresì, l'art. 9 laddove dispone: "omissis.....entro sessanta giorni dall'approvazione del bilancio, anche sulla base delle proposte dei direttori generali, secondo le rispettive competenze provvedono a definire gli obiettivi e i programmi da attuare, indicando le scale di priorità ed a determinare le risorse finanziarie da destinare alle diverse finalità ed i direttori generali, sulla base delle risorse messe a loro disposizione ai sensi del comma 1, determinano i programmi operativi, affidandone la gestione ai direttori dei servizi";
- VISTO** il D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modifiche e integrazioni;
- VISTA** la L.R. 25 novembre 2014, n. 24 avente ad oggetto: "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione della Regione" e, in particolare, l'art. 1, comma 2 che reca: "L'Amministrazione, gli enti, le agenzie, le aziende e gli istituti regionali costituiscono il Sistema Regione" nonché l'art. 2 rubricato: "Valutazione delle performance";
- VISTA** la L.R. 9 marzo 2015, n. 5 avente ad oggetto: "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione (legge finanziaria 2015)" e nello specifico la disciplina transitoria, introdotta dall'art. 2 laddove prevede, a decorrere dal 1° gennaio 2015 e nelle more del riordino della normativa regionale in materia di programmazione, bilancio e contabilità, che le disposizioni recate dal D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e integrazioni, si applicano al bilancio regionale in via esclusiva ed in sostituzione di quelle previste dalla legge regionale n. 11/2006, le cui disposizioni si applicano per quanto compatibili;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Sardegna 05 febbraio 2020, n. 11 con il quale all'Ing. Raffaele Sundas sono state conferite, con effetto dal 10 febbraio 2020 e per la durata di 5 anni, le funzioni di direzione generale dell'Ente;

- VISTO** il Decreto del Presidente della Regione n. 53 del 15 luglio 2022 di costituzione, per la durata di tre anni, del Consiglio di Amministrazione dell'ERSU di Cagliari con mandato a partire dal 15 luglio 2022 al 14 luglio 2025;
- VISTO** il CCRL per il personale dirigente dell'Amministrazione, Enti, Istituti, Agenzie e Aziende che all'art. 47, comma 2bis prevede: *"A partire dal ciclo delle performance nell'ipotesi in cui il PdPO non venga approvato dalla Giunta Regionale entro il 15 febbraio dell'anno di riferimento, entro 30 giorni da tale data il Direttore Generale - con la collaborazione dei dirigenti assegnati alla direzione, predisporre il POA sulla base della legislazione vigente, degli atti di programmazione e degli indirizzi precedentemente impartiti"*;
- PRESO ATTO** che per l'anno 2023 la Giunta regionale ad oggi non ha proceduto ad approvare il relativo PdPO relativo cui deve allinearsi il susseguente piano interno di competenza dell'Ente;
- RITENUTO** necessario, comunque, definire ed impartire degli obiettivi direzionali che tengano conto, secondo un disegno unitario, delle priorità e delle strategie del programma di governo regionale in stretta connessione con le missioni ed i programmi approvati nel DEFR (Documento di Economia e Finanza Regionale) ed in coerenza con il "Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza", nel rispetto ed osservanza della nuova normativa sulla protezione dei dati personali;
- RAVVISATO** inoltre, necessario dover coniugare tali strategie con i programmi di attività dell'E.R.S.U. di Cagliari con particolare attenzione alle azioni preordinate al miglioramento ed alla integrazione dei servizi rivolti agli studenti, alla sicurezza delle strutture destinate alla comunità studentesca e ad implementare l'idea di "Cagliari Città Universitaria";
- RILEVATA** la conseguente esigenza di consentire al Direttore Generale di predisporre, nelle more dell'adozione del PdPO da parte dell'esecutivo Regionale, il Programma Operativo Annuale (POA) per l'anno 2023;
- ACQUISITO** il parere di legittimità del Direttore Generale

#### **DELIBERA**

- Di impartire per l'esercizio 2023 i seguenti obiettivi direzionali da ricomprendere nel POA 2023:

##### **1. Efficientamento organizzativo dell'Ente e dei servizi contributivi agli studenti**

Dopo il percorso di consolidamento delle risorse umane dell'Ente, avviato nel 2021, col quale è stata migliorata la stabilità strutturale della composizione del personale, incrementando le posizioni a tempo indeterminato rispetto al passato, nel 2022 è stata avviata l'opportuna procedura per una oggettiva mappatura dei processi e contestuale analisi dei carichi di lavoro. Tali attività consentiranno all'Ente una migliore consapevolezza dello stato di utilizzo delle proprie risorse umane ed una conseguente razionalizzazione delle attività.

Affiancata all'attività di cui sopra, è opportuno operare anche sul versante del funzionamento generale dell'Ente, attraverso alcuni opportuni interventi di aggiornamento dei regolamenti, che dovrà essere approntato al fine di migliorare l'efficienza funzionale dei processi decisionali e

ampliare la sfera dei servizi da destinare agli studenti, in armonia con le attività già avviate nel 2022 e frutto delle specifiche analisi svolte nelle precedenti sedute del CdA.

È emersa in particolare la necessità e opportunità di dover istituire un ufficio che possa migliorare la comunicazione delle attività dell'Ente attraverso i canali di stampa tradizionali ma anche attraverso i "social media" ufficiali dell'Ente.

Quanto sopra dovrà avvenire tramite: l'aggiornamento del Regolamento di Contabilità, l'aggiornamento del Regolamento di Gestione dei Locali dell'Ente, la realizzazione dell'Ufficio Stampa e Social Management.

## **2. Implementare ed integrare i servizi agli studenti**

Anche il 2023, come già il 2022, per l'Ente sarà un anno cruciale in quanto si concretizzeranno le principali attività precedentemente programmate, riguardanti i beni strumentali quali la realizzazione del Campus e le manutenzioni straordinarie delle case dello studente e delle mense; la conclusione del primo lotto del Campus e l'avvio della gestione, l'esecuzione dei lavori di riqualificazione delle altre Case dello Studente e delle mense. L'avvenuto avvio a regime del nuovo appalto del servizio mensa, comportano la necessità di predisporre un puntuale piano straordinario di organizzazione per la gestione dei posti mensa e degli alloggi abitativi per l'Anno Accademico 2022/2023 e 2023/2024, che consenta di coordinare le attività di erogazione dei servizi agli studenti con la concomitanza dei lavori di adeguamento e di messa a norma degli stabili adibiti a Case dello Studente di via Trentino, via Biasi, via Businco, nonché a quelli relativi alle mense di via Premuda, di via Trentino e della Cittadella Universitaria di Monserrato.

In armonia con le analisi e valutazioni effettuate nel 2022 circa l'ampliamento dei servizi da erogare alla totalità degli studenti universitari, risulta importante rinforzare gli strumenti di controllo sulle attività di erogazione del servizio e prevedere strumenti volti a migliorarne la qualità.

In particolare si dovrà procedere con: la definizione del progetto di miglioramento dell'accoglienza nelle CdS, la definizione del progetto di organizzazione dei Punti Studio, l'adesione alla "Carta Giovani", l'evoluzione del servizio "Trova Casa".

## **3. Miglioramento della qualità e quantità degli alloggi, delle mense e degli uffici dell'Ente**

Per quanto riguarda le diverse attività di manutenzione straordinaria e di adeguamento avviate sul patrimonio immobiliare dell'Ente, come già detto, l'anno 2022 ha rappresentato un anno cruciale per la loro realizzazione, e attualmente si è ormai ulteriormente consolidato il quadro degli interventi rientranti nelle misure FSC ed è stato completato il primo lotto del Campus di Viale La Plaia che verrà attivato nel corso del 2023.

Inoltre, il nuovo assetto dei beni strumentali dell'Ente che va concretizzandosi, apre la strada e rende opportuno ridefinire le strategie di utilizzo e gestione degli stessi, in un quadro organico di sviluppo e razionalizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

Conformemente agli atti di indirizzo già adottati nel corso del 2022 risulta importante: procedere all'evoluzione del progetto per la riqualificazione a Casa dello Studente della sede del Corso V. Emanuele II, procedere all'evoluzione del progetto per la riqualificazione a sede amministrativa,

**Deliberazione**  
N. 05/2023

punti studio e foresteria, dell'Ex Hotel Moderno di Via Roma/Via Crispi, procedere alla definizione del progetto di miglioramento delle cucine e della gestione delle mense, procedere alla definizione del progetto di arredo delle parti comuni del primo lotto del Campus di Viale La Plaia, procedere alla definizione del bando per il 2° lotto del Campus di Viale La Plaia.

- Di dare mandato al Direttore Generale affinché provveda a dare attuazione alla presente Deliberazione, disponendo tutti gli atti e gli adempimenti conseguenti ai sensi e per gli effetti della vigente normativa di cui alla L.R. 13 novembre 1998, n. 31 e ss. mm. ii.”.

Copia della Deliberazione è trasmessa ai Direttori di Servizio.

**F.TO IL DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas

**F.TO IL PRESIDENTE**

Dott. Cosimo Ghiani

**Deliberazione**  
N. 05/2023

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**SEDUTA DEL 16 FEBBRAIO 2023**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la proposta di Deliberazione avente ad oggetto: *“Proposte obiettivi direzionali per l’anno 2023”*;

**VISTI** tutti gli atti istruttori

**ESPRIME**

parere favorevole di legittimità ai sensi dell'art. 5 della Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14.

**F.TO II DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas