

## DELIBERAZIONE N. 15 DEL 15 DICEMBRE 2022

**OGGETTO:** Approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2021.

### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTO** il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 concernente *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n° 42”*;
- VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n. 37 recante *“Norme per l’attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna*;
- VISTA** la L.R. 15 maggio 1995, n. 14 recante *“Indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli Enti, Istituti ed Aziende Regionali”*;
- VISTA** la L.R. 13 novembre 1998 n. 31 *“Disciplina del personale regionale e dell’organizzazione degli Uffici della Regione e successive modificazioni e integrazioni”*;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Sardegna 05 febbraio 2020, n. 11 con il quale all’Ing. Raffaele Sundas sono state conferite, con effetto dal 10 febbraio 2020 e per la durata di 5 anni, le funzioni di direzione generale dell’Ente;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Regione n. 53 del 15 luglio 2022 di costituzione, per la durata di tre anni, del Consiglio di Amministrazione dell’ERSU di Cagliari con mandato a partire dal 15 luglio 2022 al 14 luglio 2025;
- ATTESO** che per l’anno 2021 il Rendiconto generale riepiloga i dati contabili di gestione secondo i dettami previsti dal D.lgs. 118/2011 e dagli articoli 18-23 del Regolamento Contabile dell’Ente;
- ATTESO** che il Programma Annuale dello stesso anno cui si riferisce il Rendiconto è stato adottato dal Commissario Straordinario dell’ERSU con Deliberazione n. 13 del 5 maggio 2021, relativa all’approvazione del Bilancio di Previsione per l’Esercizio 2021 e pluriennale 2021-2023, resa esecutiva ai sensi di legge;
- VISTA** la *“Relazione sull’attività dell’Ente nell’anno 2021. Nota integrativa rendiconto della gestione”* redatta dal Presidente, contenente il resoconto sulla situazione amministrativa dell’Ente (**All. 1A**);
- VISTO** lo schema di Rendiconto generale dell’esercizio finanziario 2021 composto dal conto del bilancio, dallo stato patrimoniale e dal conto economico;
- VISTI** gli elenchi dei residui attivi e passivi contabilizzati e riaccertati al 31 dicembre 2021, così come attestati dai Dirigenti Responsabili dei diversi Centri di Responsabilità, ed approvati con le seguenti determinazioni:
- Determinazione del Direttore Generale n. 560 del 21 novembre 2022 (CDR 00.00.01.00);

- Determinazione del Direttore del Servizio Amministrativo n. 567 del 23/11/2022 (CDR 00.00.01.01);
- Determinazione del Direttore del Servizio Tecnico n. 570 del 23 novembre 2022 (CDR 00.00.01.03);
- Determinazione del Direttore del Servizio Studenti n. 571 del 23 novembre 2022 (CDR 00.00.01.02).

**ATTESO** che il riaccertamento ordinario ha previsto la riconciliazione con la Regione, dei crediti e debiti reciproci, nonché dei costi e ricavi, e che gli esiti finali della verifica, sono stati asseverati dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 02 del 3 febbraio 2022;

**ATTESO** che dallo schema di Rendiconto generale e dalle relazioni allegate, si rileva che l'Ente chiude con un avanzo di amministrazione pari ad euro 15.943.880,87, determinato come segue:

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021				61.354.731,18
RISCOSSIONI	(+)	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	(-)	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
RESIDUI ATTIVI	(+)			5.026.834,20
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)			28.639.040,02
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			7.913.613,33
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A) <sup>(2)</sup></b>	<b>(=)</b>			<b>15.943.880,87</b>

**ATTESO** che sull'ammontare dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021, la quota di € 336.113,00 è stata accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità (**AII. AA**) e la quota di 661.688,00 per il fondo contenzioso (**AII. A1**), mentre la somma di € 9.415.585,72 risulta vincolata formalmente da trasferimenti e la quota di € 5.530.494,15 risulta disponibile, così come risultante nel prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione (**AII. A**);

**ATTESO** che una quota di avanzo vincolato, pari a € 8.834.480,69, è stata già iscritta nel bilancio di previsione 2022/2024, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'ERSU n. 9 del 9 settembre 2022, esecutiva ai termini di legge;

**VALUTATO** altresì, sulla base delle considerazioni espone dal Presidente nell'allegata "Relazione sull'attività dell'Ente nell'anno 2021. Nota integrativa rendiconto della gestione", di proporre ai

sensi dall'art. 4, comma 3, della L.R. 12/2013 eventuale deroga al riversamento della quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 5.530.494,15, affinché sia lasciata nelle disponibilità dell'Ente e sia utilizzata per i seguenti interventi

1	Spese correnti	Progettazione fattibilità tecnico-economica e verifica progettuale ex art. 26 Dlgs. 50/2016 per adeguamento e trasformazione del palazzo Vivanet in sede amministrativa Ersu e foresteria (ripristino utilizzo avanzo vincolato anni precedenti)	€ 130.000
2	Spese correnti	Sussidi straordinari	€ 87.000
3	Spese correnti	Servizio di consulenza specialistica finalizzato alla mappatura dei processi e delle competenze rilevazione carichi di lavoro a supporto degli interventi organizzativi, individuazione dei profili professionali in coerenza con le nuove missioni e funzioni dell'ente, miglioramento e semplificazione dei processi	€ 25.000
4	Spese conto capitale	Fornitura arredi parti comuni Campus La Plaia	€ 500.000
5	Spese conto capitale	Lavori di adeguamento e trasformazione del palazzo Vivanet in sede amministrativa Ersu e foresteria	€ 4.788.494,15
	<b>Totale</b>		<b>€ 5.530.494,15</b>

**ACQUISITO** il parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2021 espresso dal Collegio dei Revisori dei conti con verbale n. 8 del 13 Dicembre 2022 acquisito in pari data con prot. ERSU n. 18419;

**PRESO ATTO** del parere favorevole di legittimità espresso dal Direttore Generale ai sensi della L.R. 14/1995,

#### **DELIBERA**

Di approvare l'accluso Rendiconto generale dell'esercizio 2021, unitamente a tutti gli allegati che ne sostanziano, integrandola, la composizione.

Di proporre ai sensi dall'art. 4, comma 3, della L.R. 12/2013 eventuale deroga al riversamento della quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 5.530.494,15, affinché sia lasciata nelle disponibilità dell'Ente e sia utilizzata per i seguenti interventi:

1	Spese correnti	Progettazione fattibilità tecnico-economica e verifica progettuale ex art. 26 Dlgs. 50/2016 per adeguamento e trasformazione del palazzo Vivanet in sede amministrativa Ersu e foresteria (ripristino utilizzo avanzo vincolato anni precedenti)	€ 130.000
2	Spese correnti	Sussidi straordinari	€ 87.000
3	Spese correnti	Servizio di consulenza specialistica finalizzato alla mappatura dei processi e delle competenze rilevazione carichi di lavoro a supporto degli interventi organizzativi, individuazione dei profili professionali in coerenza con le nuove missioni e funzioni dell'ente, miglioramento e semplificazione dei processi	€ 25.000
4	Spese conto capitale	Fornitura arredi parti comuni Campus La Plaia	€ 500.000
5	Spese conto capitale	Lavori di adeguamento e trasformazione del palazzo Vivanet in sede amministrativa Ersu e foresteria	€ 4.788.494,15
	<b>Totale</b>		<b>€ 5.530.494,15</b>



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

**Deliberazione**  
N. 15/2022

Di dare mandato al Direttore Generale affinché disponga tutti gli atti e gli adempimenti conseguenti alla presente deliberazione ai sensi e per gli effetti della L.R. 13 novembre 1998, n. 31 e ss.mm.ii., provvedendo altresì alla trasmissione della stessa a tutti i soggetti interessati, con particolare riferimento alla disciplina dei controlli di legittimità e di merito di cui alla L.R. 15 maggio 1995, n. 14, da parte dell'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport e dell'Assessorato Regionale della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio e, per conoscenza, al Consiglio Regionale e al Collegio dei Revisori dei Conti.

Copia della Deliberazione è trasmessa ai Direttori di Servizio.

**F.TO IL DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas

**F.TO IL PRESIDENTE**

Dott. Cosimo Ghiani

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**SEDUTA DEL 15 DICEMBRE 2022**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la proposta di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione avente ad oggetto:  
*"Approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2021"*.

**VISTI** tutti gli atti istruttori

**ESPRIME**

parere favorevole di legittimità ai sensi dell'art. 5 della Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14.

**F.TO II DIRETTORE GENERALE**  
Ing. Raffaele Sundas

ALL. 1A

# ***RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DELL'ENTE NELL'ANNO 2021***

## ***NOTA INTEGRATIVA RENDICONTO GENERALE DELLA GESTIONE***

## PREMESSA

L'ERSU di Cagliari, istituito con Legge Regionale 14 settembre 1987 n. 37 "Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle università della Sardegna", è un Ente strumentale della Regione Autonoma della Sardegna, dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, contabile e gestionale, e di proprio personale. Per effetto dell'entrata in vigore della L.R. 24/2014 anche questa amministrazione afferisce al "Sistema Regione" nella logica di contribuire, secondo un disegno unitario ed omogeneo, alla realizzazione e successo delle politiche strategiche perseguite dalla Regione (art. 1, comma 2-bis trasposto nel comma 2 bis dell'art. 1 della L.R. 31/1998 e novellato dall'art. 7, comma 2 L.R. n. 40/2018).

Ai sensi di quanto disposto dalla Costituzione (artt. 3 e 34), persegue il primario compito e fine istituzionale di erogare e promuovere interventi e servizi volti a garantire e promuovere il diritto allo studio a favore degli studenti iscritti all'Università degli Studi di Cagliari ed agli istituti di grado universitario.

Gli interventi e i servizi destinati alla generalità degli studenti, quali assegnazione borse di studio, posto alloggio, contributi alloggio, fitto casa, sussidi straordinari, etc. sono attribuiti per concorso mediante procedure di selezione in base ai criteri di merito e di reddito. Altri interventi, quali servizio di ristorazione, contributi per attività culturali e sportive, servizio di assistenza sanitaria, ed altri servizi di tipo collettivo, etc. sono destinati alla generalità degli studenti.

A seguito dell'approvazione del D.lgs. 68/2012, "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettere a) secondo periodo, e d) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6", è stato inaugurato un percorso di revisione complessiva degli strumenti per l'attuazione del diritto allo studio, con l'introduzione dei LEP (livelli essenziali delle prestazioni).

Tuttavia, nel corso dell'anno 2021, nelle more dell'emanazione del decreto previsto dall'art. 7 del citato D.lgs. 68/2012, hanno continuato ad applicarsi le disposizioni relative ai requisiti di merito e di condizione economica previste dal DPCM 9 aprile 2001. In data 17 dicembre 2021 è intervenuto il D.M. n. 1320 avente ad oggetto "*Incremento del valore delle borse di studio e requisiti di eleggibilità ai benefici per il diritto allo studio di cui al D. Lgs. n. 68/2012 in applicazione dell'art. 12 del D.L. 6.11.2021 n. 152*", relativo agli interventi per il diritto allo studio da erogare per l'A.A. 2022/23.

Il sistema integrato e coordinato di strumenti e servizi approntati a beneficio degli studenti universitari mira principalmente a rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, a promuovere l'accesso e a facilitare la frequenza dei corsi universitari e/o di grado universitario, con l'obiettivo di agevolare nel loro insieme le esperienze maturate dallo studente e facilitarne il raggiungimento dei più alti gradi degli studi e del successo formativo.

Anche per l'anno 2021 l'Ente ha perpetuato l'azione di consolidamento della produzione ed erogazione di servizi all'utenza, unitamente alla costante ricerca di un crescente livello di efficienza ed efficacia in attuazione della propria finalità istituzionale di cui alla L.R. n. 37/1987.

Nell'attività dell'Ente, rivestono un ruolo fondamentale gli organi istituzionali in cui si articola la sua struttura e nello specifico, il Presidente, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Revisori dei Conti.

Il **Presidente** ha la rappresentanza legale dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, firma gli atti ed i documenti connessi alla funzione. Nei casi di necessità ed urgenza e qualora non sia possibile convocare il Consiglio, adotta - sentito il Direttore Generale - i provvedimenti di competenza del Consiglio stesso, ad eccezione degli atti a contenuto generale, sottoponendoli a ratifica in occasione della prima seduta consiliare.

Il **Consiglio di Amministrazione** è composto, oltre che dal Presidente, da due rappresentanti della Regione Sardegna eletti dal Consiglio Regionale, da un rappresentante dell'Università eletto dal corpo docente e dai ricercatori, e dal rappresentante degli studenti (che sia in corso di laurea all'atto dell'elezione) eletto dagli studenti medesimi. Esercita le funzioni di indirizzo politico - amministrativo, definendo gli obiettivi da conseguire ed i programmi da attuare da parte dell'Amministrazione ed adottando gli altri atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni, e verifica la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti. In caso di vacanza e nelle more della sua costituzione, l'organo di indirizzo politico è retto da un Commissario Straordinario.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da tre membri eletti dal Consiglio Regionale fra gli iscritti nel registro dei revisori contabili di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, la cui nomina è stata disposta con DPGR n. 64 del 33 febbraio 2019. Il Collegio verifica i bilanci preventivi ed i rendiconti della gestione, predisponendo altresì le relazioni illustrative, controlla la gestione economica e finanziaria dell'Ente, presenta annualmente alla Giunta Regionale una relazione illustrativa sull'andamento della gestione dell'Ente. Il Presidente del Collegio o un revisore suo delegato, ha la facoltà di assistere alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

## ORGANIZZAZIONE DELL'ERSU

L'Ente è organizzato in una Direzione Generale e tre Servizi. Alla Direzione Generale ed ai Servizi sono preposti dirigenti.

Con Decreto del Presidente della Regione Autonoma Sardegna 05 febbraio 2020, n.11 è stato nominato quale Direttore Generale, l'Ing. Raffaele Sundas, che svolge le sue funzioni per effetto della Delibera del C.d.A. dell'Ente n. 05 del 20 febbraio 2020 e al quale state attribuite le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPTC) dell'Ente (art. 1, comma 7, della L. n. 190 del 2012).

Da mettere in evidenza che la particolare contingenza che ha interessato l'Ente a partire dal 2020, ossia una radicale modifica alla strutturazione della dirigenza avvenuta a più riprese

durante l'anno, e soprattutto, lo sviluppo della pandemia da COVID-19, ha inciso in maniera energica sulle principali attività svolte a tutti i livelli.

L'Ente nel 2021 ha riavviato, anche se in maniera tiepida, le ordinarie attività istituzionali nel rispetto delle misure a tutela della sicurezza e della salute dei dipendenti e dei soggetti terzi.

Da mettere in evidenza, inoltre, che nel 2021 l'Ente si è ritrovato ad essere carente di n. 1 figura dirigenziale, e ha dovuto, gioco forza, attribuire al Direttore del Servizio Studenti anche l'*interim* del Servizio Tecnico. Pertanto, nonostante la carenza della figura suddetta, gli obiettivi sono stati raggiunti.

Si conferma, anche per il 2021, la suddivisione della Direzione Generale in tre servizi avente la seguente articolazione organizzativa:

- Amministrativo
- Studenti
- Tecnico,

così come stabilito dalla Deliberazione n. 47 adottata dal Consiglio di Amministrazione il 15 ottobre 2020, a decorrere, però, dal 1° gennaio 2021.

### **Direzione Generale**

La Direzione Generale coordina e dirige le funzioni tecnico/amministrative che fanno capo alle strutture in cui si articola l'Ente, nonché tutte le funzioni non espressamente assegnate alle medesime strutture. Esercita un'attività di collaborazione e di consulenza giuridico-amministrativa con il Presidente e con il Consiglio di Amministrazione dell'Ente. Vigila sul processo di gestione operativa adottando i provvedimenti e le iniziative necessarie a migliorare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità delle attività svolte dall'Ente, esercita le funzioni ed i compiti previsti dagli articoli 23 e 24 della legge regionale 31/98, presidia i processi di budgeting e di reporting finalizzandoli alla realizzazione degli obiettivi e degli indirizzi definiti dal Consiglio di Amministrazione. Riveste il ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione e di Responsabile per la trasparenza. Sovrintende e coordina i Servizi dell'Ente e l'attività dei direttori di servizio. Cura l'attività della comunicazione istituzionale dell'Ente, l'Ufficio delle relazioni con il pubblico (URP) ed i rapporti con le organizzazioni sindacali. Approva gli atti del servizio di economato come previsto dal Regolamento di Contabilità. Gestisce i sistemi informatici ed informativi dell'Ente compreso il sito web, ed esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge. Cura la gestione di specifici interventi strategici dell'Ente, su espressa deliberazione del Consiglio di Amministrazione.

### **Servizio Amministrativo**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio dei procedimenti amministrativi dei

servizi agli studenti attribuiti per concorso inerenti le politiche di sostegno al diritto allo studio, dei relativi controlli ed adempimenti di legge. Garantisce il front office e back office con l'utenza studentesca (Sportello Utenti). Garantisce il presidio di tutte le procedure connesse al bilancio, alle attività contabili e dei relativi controlli ed adempimenti di legge. È responsabile dell'integrazione per le attività amministrative e generali tra tutti i Settori in un'ottica di economicità ed efficienza, supporta la Direzione Generale nelle attività di coordinamento delle funzioni amministrative svolte dagli stessi, garantisce lo studio e l'aggiornamento della normativa di riferimento. Cura gli affari legali dell'Ente. Sovrintende alle attività di protocollo ed archivio. Cura la gestione del personale e svolge funzioni di supporto e raccordo con le attività degli altri Servizi dell'Ente.

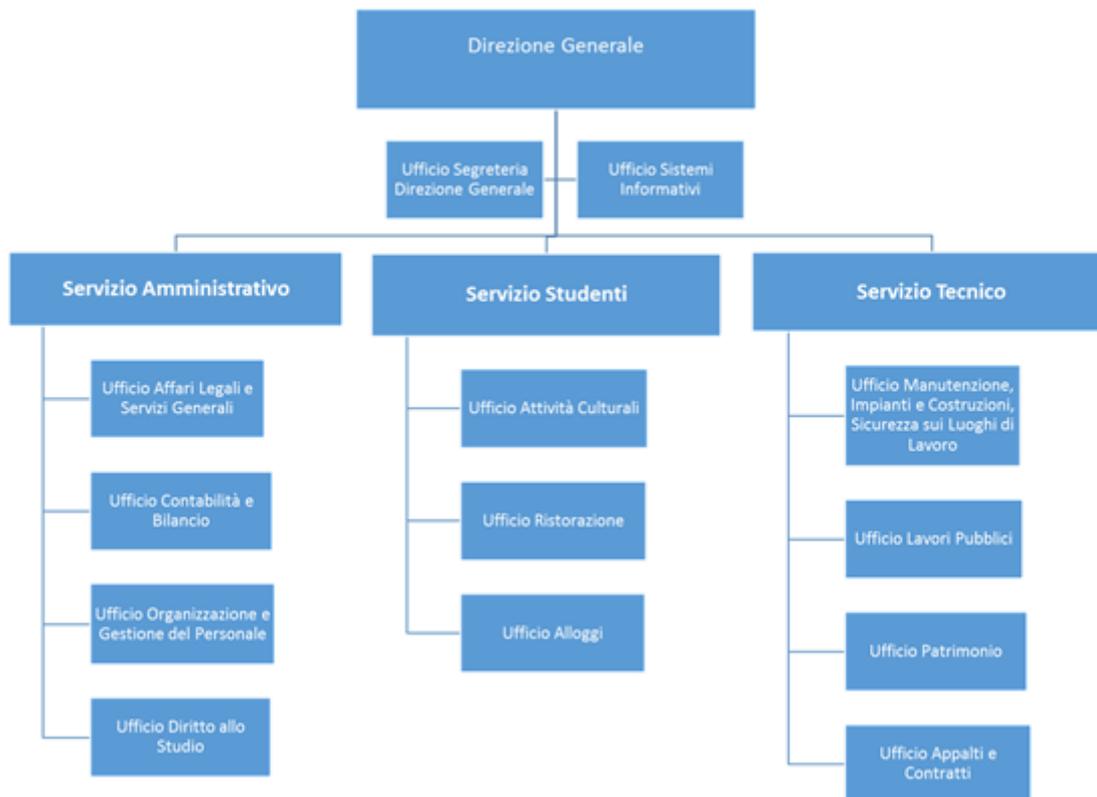
### **Servizio Studenti**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti l'erogazione dei servizi ristorazione per la generalità degli studenti, sia in modalità diretta che in modalità esternalizzata. Assicura il buon funzionamento delle Case dello Studente e provvede al rispetto delle norme igienico-sanitarie, di sicurezza e di prevenzione incendio. Attua politiche di sostegno all'attività culturale, ricreativa e sportiva degli studenti, direttamente gestite dall'Ente o partecipando ad iniziative organizzate o promosse da soggetti pubblici e privati. Sostiene le attività proposte dalle associazioni degli studenti. Esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge.

### **Servizio Tecnico**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Gestisce le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture dell'Ente. Cura il censimento del patrimonio dell'Ente e relativi adempimenti. Programma ed attua gli interventi in materia di edilizia patrimoniale dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti la realizzazione di nuove opere, la ristrutturazione e/o manutenzione del patrimonio immobiliare esistente. Provvede alla programmazione e al coordinamento degli interventi finalizzati al contenimento o alla rimozione dei rischi sui luoghi di lavoro. Coordina e cura gli adempimenti per l'attuazione del D.lgs. n. 81/2008, nonché i rapporti con il Medico competente ed il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (R.S.P.P.). Gestisce il parco automezzi dell'Ente. È responsabile dell'integrazione per le attività svolte tra tutti i Settori di pertinenza, in un'ottica di economicità ed efficienza, ed esercita funzioni di coordinamento delle attività amministrative svolte dagli stessi.

Di seguito si riporta il funzionigramma dell'Ente al 31/12/2021



L'organico effettivo dell'ERSU presenta numerosi elementi di criticità, sia in termini quantitativi che qualitativi, poiché oltre alla generale carenza di personale esso è caratterizzato da una elevata presenza (il 72% - calcolato sul personale di ruolo a tempo indeterminato) di personale di Categoria B (cuochi e aiuto cuochi, uscieri, portinai, guardarobieri etc.), eredità di un passato nel quale tutti i servizi dell'Ente venivano gestiti con risorse interne. La situazione di dettaglio viene riportata nella tabella che segue:

ERSU CAGLIARI - DOTAZIONE ORGANICA – 31/12/2021						
<i>Elenco Uffici</i>	<i>Dir.</i>	<i>Cat D</i>	<i>Cat C</i>	<i>Cat. B</i>	<i>Totale x Ufficio</i>	<i>Totale x Dir/Serv</i>
<b>DIREZIONE GENERALE</b>						<b>10</b>
Direttore Generale	1				1	
Ufficio Segreteria		2	2	4	8	
Ufficio Sistemi Informativi				1	1	
<b>SERVIZIO AMMINISTRATIVO</b>						<b>20</b>
Direttore	1				1	
Ufficio Affari Legali e Servizi Generali		1		3	4	
Ufficio Contabilità e Bilancio		2	1	2	5	
Ufficio Diritto allo Studio		2	1	4	7	
Ufficio Organizzazione e Gestione del Personale		1	1	1	3	
<b>SERVIZIO STUDENTI</b>						<b>31</b>
Direttore (retto ad interim)	0				0	
Ufficio Attività Culturali				2	2	
Ufficio Alloggi		1	1	9	11	
Ufficio Ristorazione		1	1	16	18	
<b>SERVIZIO TECNICO</b>					<b>0</b>	<b>15</b>
Direttore	1				1	
Ufficio Manutenzioni, Impianti, Costruzioni e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro		1	2	2	5	
Ufficio Lavori Pubblici		1	2		3	
Ufficio Patrimonio		1		1	2	
Ufficio Appalti e Contratti		2	1	1	4	
<b>TOTALI</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>46</b>	<b>76</b>	<b>76</b>

· di cui Personale comandato	Dir	D	C	B	totali
Direzione Generale		1			
Servizio Amministrativo		2			
Servizio Studenti		1	1		
Servizio Tecnico	1	1	1		
<b>Totale unità personale Comandato</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
· di cui Personale a tempo determinato	Dir	D	C		
<b>Totale unità personale a Tempo Determinato</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>0</b>	<b>1</b>
· di cui totale unità personale di ruolo	1	8	10	46	65

La tabella è comprensiva, tra il personale a tempo indeterminato, di n. 2 unità di cat. C in posizione di comando/distacco presso altre amministrazioni.

Al 31/12/2021 sono presenti inoltre n. 2 unità di personale con contratto di collaborazione che a seguito di procedura di stabilizzazione sono risultati acquisiti a tempo indeterminato a far data dal 01/01/2022.

Il totale della dotazione di personale al 31/12/2021 è pertanto pari a 78 unità.

Si evidenzia che la percentuale del personale in posizione di comando o acquisito con contratti a termine o collaborazione corrisponde a circa il 17% del totale del personale in servizio e rappresenta una copertura solo temporanea delle vacanze di organico.

Si rileva tuttavia un trend crescente nell'entità del personale a tempo indeterminato dal raffronto tra la consistenza numerica del personale di ruolo in servizio al 31/12/2021, pari a 65 unità, con quello in servizio al 01/01/2022, pari a 69 unità a tempo indeterminato, con un incremento di 4 unità per effetto delle stabilizzazioni del personale precario previste nel piano triennale delle assunzioni di cui si dirà sotto).

La situazione delle vacanze di organico al 31/12/2021 calcolata con riferimento al personale di ruolo a tempo indeterminato e tenuto conto della dotazione organica approvata con deliberazione del C.d.A. n. 8/2010 è la seguente:

<b>Cat.</b>	<b>Dotazione organica approvata Deliberazione n. 8/2010</b>	<b>Dipendenti a tempo indeterminato</b>	<b>Vacanze organico</b>	<b>% vacanze organico</b>
Dirigenti	4	1	3	75,00
cat D	19	8	11	57,89
cat C	26	10	16	61,54
cat B	82	46	36	43,90
<b>Totali</b>	<b>131</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	

Come si può notare le percentuali di vacanza nell'organico sono molto alte e, comparando la tabella con il dettaglio della dotazione organica, si evince che su un totale di 66 vacanze di organico, 13 sono coperte da unità di personale a termine (compresi i contratti di collaborazione) che rappresentano ben il 19,69% delle vacanze ma, per contro, ne costituiscono solo una copertura temporanea.

La situazione di vacanze di organico e di sbilanciamento numerico tra le categorie, già grave di per sé, è stata ancora nel 2021 inasprita dalla situazione emergenziale dovuta al COVID-19. Tale situazione, tuttavia, ha rilevato un crescente miglioramento verso la fine dell'anno con le disposizioni di cessazione del lavoro a distanza come modalità ordinaria e il progressivo rientro alla normale attività con prevalenza di lavoro presso le sedi di servizio (a parte le disposizioni sui lavoratori che presentano condizioni di fragilità).

Nel corso del 2021 le procedure attivate al fine di ovviare alla carenza di personale, ed inserite nel piano triennale delle assunzioni 2021/2023, approvato con Deliberazione n. 20 del 14/06/2021:

- Sono state acquisite n. 3 unità di cat C (di cui una dal 01/11/2021 e 2 dal 01/12/2021) con procedure di mobilità art 38bis L.R. 31/98. L'acquisizione della ulteriore unità di cat D prevista nel piano 2021-2023 con procedure di mobilità è invece stata sospesa a seguito del limite imposto dalla Giunta regionale R.A.S. (10%) nella delibera di approvazione del proprio piano 2021/2023 ed esteso anche agli Enti, in attesa dell'aggiornamento del piano per il triennio successivo. È necessario specificare in merito che una unità di categoria C acquisita in relazione alla suddetta procedura, ha rassegnato le proprie dimissioni in quanto vincitore di concorso pubblico nel comparto regione, a far data dal 01/07/2022, pertanto, a far data dal 01/03/2023 sarà possibile, in quanto trascorso il periodo con diritto alla conservazione del posto, effettuare la sostituzione definitiva con altro idoneo della cat C;

- È stata avviata la stabilizzazione di n. 4 unità di cat D dal 01/01/2022, di cui 3 funzionari Tecnici Ingegneri e 1 funzionario Amministrativo ai sensi all'art 20 c. 1 e 2 del DLgs 75/2017 che si attuerà a partire dal 01/01/2022;
- Per quanto riguarda le categorie D, parte delle unità vacanti sono richieste ad integrazione dei posti da mettere a concorso (concorsi unici) da parte della R.A.S.;
- Sono state temporaneamente acquisite n. 2 unità di personale (1 cat D funzionario amministrativo a tempo parziale e 1 cat C geometra) in comando da altre P.A.;

I costi complessivi sostenuti per il personale nel corso del 2021, sono indicati nella tabella seguente:

Centro di Spesa	Retribuzione Base	Salario Accessorio	Contributi (compreso IRAP)	Totale
ERSU CAGLIARI	2.027.829	582.444	994.708	3.604.981
Altre Spese per il Personale Dipendente				
A.N.F.				10.792
Spese per personale in comando				392.916
Formazione				3.875
Accertamenti sanitari				
Rimborso spese missione				2.093
Buoni Pasto/servizio mensa				28.362
Totale Altre Spese				438.038
Spese per lavoro flessibile				190.879
<b>Totale compless.</b>				<b>€ 4.233.898</b>

## OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ORGANO DI DIREZIONE POLITICA

Nell'esercizio 2021 gli obiettivi strategici dell'ERSU di Cagliari sono stati approvati con delibera del Commissario Straordinario dell'ERSU n. 11 del 16 marzo 2021.

Gli obiettivi direzionali individuati con la suddetta delibera sono di seguito riportati:

### **1. Migliorare la strutturazione delle risorse umane e della capacità programmatica dell'Ente.**

È necessario portare avanti le iniziative necessarie per risolvere il problema delle assunzioni rimandate di anno in anno. L'attività programmatica relativa alle risorse umane deve tener conto delle vacanze di organico che, dando atto delle economie risultanti dalle assunzioni non effettuate nel triennio precedente consentono, oltre alla necessità di coprire il posto di dirigente mancante, anche le assunzioni delle necessarie figure di categoria C e D.

Si dovrà pertanto porre particolare attenzione al reclutamento del personale nei modi e nelle forme consentite dalla normativa in vigore, in armonia con il piano triennale delle assunzioni, tenendo conto anche dello svolgersi e dell'esito delle procedure di stabilizzazione in atto da parte del competente Assessorato della R.A.S.

Poiché l'Ente negli ultimi anni ha risentito di una graduale destrutturazione dell'organico dovuta all'utilizzo frequente di forme assunzionali a tempo determinato (comandi ecc.), per il 2021 dovrà essere data priorità alle assunzioni tramite la "mobilità fra enti" al fine di rinforzare la struttura stabile della dotazione organica e di conseguenza rafforzare le capacità programmatiche dell'Ente.

### **2. Implementare ed integrare i servizi agli studenti.**

Il 2021 per l'Ente sarà un anno cruciale in quanto si concretizzeranno le principali attività precedentemente programmate riguardanti i beni strumentali quali la realizzazione del Campus e le manutenzioni straordinarie delle case dello studente e delle mense; da ciò ne deriva la necessità di predisporre un puntuale piano straordinario di organizzazione per la gestione dei posti mensa e degli alloggi abitativi per l'Anno Accademico 2021/2022, che consenta di coordinare le attività di erogazione dei servizi agli studenti con la concomitanza dei lavori di adeguamento e di messa a norma degli stabili adibiti a Case dello Studente di via Trentino, via Biasi, via Businco, nonché a quelli relativi alle mense di via Premuda, di via Trentino e della Cittadella Universitaria di Monserrato.

Inoltre si dovranno trovare le opportune soluzioni per migliorare i servizi per la vivibilità degli studenti portatori di handicap nella Casa dello studente di Via Trentino, anche attraverso l'attivazione di idonei servizi alla persona da affidare a soggetti terzi qualificati, nell'ambito dei servizi erogabili da questo Ente.

### **3. Miglioramento della qualità e quantità degli alloggi, delle mense e degli uffici dell'Ente.**

Per quanto riguarda le diverse attività di manutenzione straordinaria e di adeguamento avviate sul patrimonio immobiliare dell'Ente, come già detto l'anno 2021 rappresenta un anno cruciale per la loro realizzazione.

La crucialità è rappresentata dal fatto che a fronte di numerosi finanziamenti disposti nell'ambito della programmazione dei fondi FSC 2014-2020 per € 20.000.000, sono state avviate una serie di attività che hanno una scadenza precisa al 31/12/2021, ma per le quali i relativi procedimenti amministrativi hanno subito forti ritardi, generando il rischio di un pesante

definanziamento se non si rispettano i termini della convenzione stipulata con la Regione, ma soprattutto creando un grave problema all'accoglienza degli studenti universitari che soffrono e protestano per mense sovraffollate e alloggi inadeguati.

Inoltre, il nuovo assetto dei beni strumentali dell'Ente che va concretizzandosi, genera la necessità di ridefinire le strategie di utilizzo e gestione degli stessi.

Da quanto sopra ne deriva la necessità di accelerare la predisposizione dei **progetti finanziati con i fondi FSC** (con particolare riguardo a quelli previsti per la Casa dello Studente di via Montesanto ormai chiusa da anni ed a quelli previsti per la mensa della Cittadella Universitaria).

Formulare una proposta di rimodulazione dei finanziamenti dei fondi FSC che presentano particolari difficoltà per essere attuati (mensa di via S. Ignazio/via Nicolodi), con altri come quello relativo all'ampliamento della sede di via Trentino o in alternativa la ristrutturazione del palazzo Vivanet, nell'ottica anche di una eventuale riprogrammazione delle somme nell'ambito del POR Fesr Sardegna 2021-2027.

Definire in via straordinaria la predisposizione delle necessarie e consentite attività volte ad appaltare il 2° lotto del Campus di viale La Plaia, al fine di dare corso all'utilizzo delle somme finanziate a partire dal 2022 ex Art. 5 co. 22 della L.R. 40/2018.

Attuare le procedure per la cessione o vendita dei locali di via Sassari, che si ritengono non più utilizzabili come "Foresteria" /Casa dello Studente per il contenzioso instaurato con il condominio. Il ricavato della vendita, in sede di programmazione economico/finanziaria, si potrà valutare affinché venga proficuamente utilizzato per migliorare ed eventualmente ridefinire spazi degli uffici della sede di rappresentanza dell'Ente, per migliorare e adeguarne la funzione nella nuova articolazione dei beni strumentali ed anche la fine di dare un'adeguata dignità all'Ente ed al suo personale.

- Ha impartito inoltre, per l'esercizio 2021, i seguenti obiettivi direzionali da non ricomprendere nel POA 2021:
  - definizione e avvio del progetto di "Transizione Digitale dell'Ente";
  - completamento delle procedure per l'attivazione della connessione dati a fibra ottica nelle Case dello Studente di via Trentino e via Biasi.

L'Ente ha da tempo messo in atto programmi strutturati di miglioramento e ampliamento del patrimonio immobiliare destinato ad ospitare gli alloggi da assegnare agli studenti, e in particolare una serie di interventi finanziati con i fondi FSC rivolti al miglioramento della qualità degli alloggi esistenti ed al loro ampliamento (CAMPUS), gli interventi programmati hanno subito evidenti ritardi nella loro attuazione; sulla scorta della proroga del termine per l'impegno delle somme dal 31/12/2019 al 31/12/2021 [successivamente prorogato al 31/12/2022] pertanto è opportuno e necessario mettere in atto interventi riorganizzativi puntuali al fine di precostituire le condizioni che consentano di accelerare la definizione delle progettazioni e degli appalti necessari al rispetto del nuovo termine di scadenza, anche attraverso la costituzione di gruppi di

lavoro ed il coinvolgimento diretto nella gestione del Direttore Generale.

Con nota prot. n. 688 del 28/01/2022 è stata trasmessa all'Organismo interno di Valutazione (OIV) costituito in data 28 maggio 2020 con Delibera G.R. n. 27/43 cui compete la valutazione e la misurazione dei risultati dei dirigenti di vertice del "Sistema Regione" e quale Organismo unico esercita le funzioni prescritte dall'art. 8-bis, commi 5 e 6 della L.R. 13 novembre 1998, n. 31, la documentazione relativa alla consuntivazione del POA 2021.

L'OIV con nota acquisita al protocollo dell'Ente in data 24/05/2022 al n. 5138, ha trasmesso il documento di valutazione relativo alla performance del 2021, dal quale risulta che siano stati raggiunti tutti e tre gli ODR e tutti i tredici OGO, da essi declinati. L'OIV ha pertanto valutato che gli obiettivi dell'ERSU di Cagliari siano stati pienamente raggiunti (100%).

Con nota acquisita al protocollo dell'Ente in data 31/05/2021 al n. 5006, l'OIV ha trasmesso la "Scheda di sintesi sulla rilevazione" condotta con decorrenza dal 23 marzo 2021, in merito all'assolvimento degli obblighi di pubblicazione in conformità alla Delibera ANAC 213 del 04 marzo 2020, colmando il ritardo accumulato per il 2020, con il plauso e la totale disponibilità del RPCT dell'Ersu di Cagliari, di seguito si riportano le risultanze della rilevazione:

*"Si rileva un importante sforzo profuso nell'ultimo periodo di osservazione di questo OIV circa l'adeguamento delle pubblicazioni nella sezione Amministrazione trasparente che hanno dotato l'ente di una buona impostazione complessiva nell'ambito dell'applicazione delle norme in materia di Trasparenza, pur mancando ancora un puntuale aggiornamento dei dati pubblicati, ancorché in corso di definizione e completamento. Si è invitato pertanto l'ente ad una maggiore attenzione alla promozione della legalità attraverso il potenziamento delle comunicazioni in una chiave di maggior attenzione verso gli stakeholders".*

Relativamente al tema della prevenzione della corruzione e promozione della trasparenza si rileva che l'Ente ha provveduto ad aggiornare il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza, ossia il documento che tutte le pubbliche amministrazioni, ai sensi della legge n. 190/2012, sono tenute ad adottare annualmente, con riferimento ad un arco temporale triennale "a scorrimento" e con il quale ogni ente declina gli obiettivi strategici, individua il proprio grado di esposizione al rischio corruzione, indica gli interventi organizzativi (cioè le misure), finalizzati a prevenire, contenere, contrastare, mitigare all'interno della propria organizzazione il rischio corruttivo individuando i soggetti preposti a presidiare le iniziative stabilite dalle disposizioni di legge.

Alla luce del Comunicato del Presidente dell'Autorità del 18 marzo 2018 laddove ribadisce l'obbligo di adeguamento annuale del PTPCT, pena l'applicazione, ex art. 19, comma 5 D.L. 90/2014, per omessa adozione di relativa sanzione pecuniaria nella misura prevista nel Regolamento del 29 marzo 2017 (PNA 2019, Parte II, par. 5) l'Ente ha proceduto annualmente all'aggiornamento del proprio piano secondo la sintesi dell'attività a seguire.

Il primo P.T.P.C. 2014-2016 dell'Ente, che accorpa anche il Piano Triennale per la Trasparenza e l'Integrità, è stato adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 29 maggio 2014 e definisce, sulla base delle indicazioni presenti nel PNA, l'analisi e la

valutazione dei rischi specifici di corruzione in relazione al proprio contesto ordinamentale indicando gli interventi organizzativi finalizzati a prevenire i rischi individuati, successivamente si è provveduto ad approvare i relativi aggiornamenti:

- il primo aggiornamento del P.T.P.C.T. dell'Ente, per il triennio 2015-2017, è stato approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 29 gennaio 2015.
- il secondo adeguamento al P.T.P.C.T. dell'Ente per il triennio 2016-2018 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 28 gennaio 2016.
- il terzo aggiornamento del P.T.P.C.T. dell'Ente per il triennio 2017-2019 è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 26 gennaio 2017.
- il quarto adeguamento al P.T.P.C.T., relativo al triennio 2018-2020, è stato invece adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 52 del 29 novembre 2018. Tale aggiornamento ha introdotto delle novità rispetto ai pregressi aggiornamenti. Infatti il PTPC per il triennio 2018-2020 è stato elaborato non solo sulla scorta delle metodologie contenute nel Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2017 ma nell'aggiornamento sono state accolte, altresì, le linee di indirizzo dettate dall'Esecutivo Regionale (Cfr. Deliberazione della Giunta R. n. 15/8 del 27 marzo 2018 che ha approvato il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione 2018 - 2020).
- in analogia con l'impostazione seguita nel quarto aggiornamento, seguiva l'adeguamento al P.T.P.C.T., per il triennio 2019-2021, adottato con deliberazione del di Amministrazione 3 ottobre 2019, n. 33. Il quinto adeguamento è figlio del Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2018 - approvato con Deliberazione ANAC 1074 del 21 novembre 2018 – in linea con le istruzioni diramate dall'Ente Regione nell'aggiornamento al P.T.P.C. per il triennio 2019-2021 di cui alla Deliberazione della Giunta R. n. 6/1 del 5 febbraio 2019;
- in continuità con il quinto aggiornamento, è intervenuto il sesto adeguamento al P.T.P.C.T, relativo al triennio 2020-2022 adottato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 30 aprile 2020, n.12.

Con riferimento al triennio 2021-2023, l'adeguamento del P.T.P.C.T è stato preceduto dall'individuazione (ex art. 1, comma 8 L.190/2012) degli obiettivi strategici di contrasto alla corruzione ed illegalità approvati con deliberazione del Commissario Straordinario 24 febbraio 2021, n. 8 e che nella logica del miglioramento continuo corrispondono, implementati e rimodulati, alle finalità perseguite nei trienni precedenti.

Con deliberazione del Commissario Straordinario 20 luglio 2021, n. 27 è stato adottato l'aggiornamento del P.T.P.C.T 2021-2023 in aderenza alle indicazioni vincolanti del Piano Nazionale Anticorruzione - approvato con Deliberazione ANAC 1064 del 13 novembre 2019 – e nel rispetto dell'approccio metodologico per la gestione del rischio corruttivo recato nell'allegato 1 al PNA 2019 rubricato: "Indicazioni metodologiche per la gestione die rischi corruttivi" in sostituzione dell'allegato 5 al P.N.A. 2013.

Per realizzare una efficace politica di prevenzione del rischio di corruzione il contenuto

del piano è stato coordinato con il contenuto di tutti gli altri strumenti di programmazione presenti nell'amministrazione.

In particolare si è tenuto conto dell'esigenza di integrare alcuni aspetti del P.T.P.C.T. con il del piano della Performance (Piano Operativo Annuale) ai sensi della Legge n. 190/2012, art. 1, comma 8 che affida all'OIV il compito di verificare la coerenza tra gli obiettivi del Piano Anticorruzione rispetto a quelli indicati nel piano della performance (POA) ai fini della validazione della relazione della medesima performance.

Ne consegue che i due documenti sono connessi in quanto gli obiettivi prestabiliti nel Piano anticorruzione confluiscono fisiologicamente in obiettivi di prestazione organizzativa ed individuale.

Anche per il triennio di riferimento, il sistema di gestione del rischio è stato implementato e rafforzato mediante l'individuazione delle aree più esposte al rischio corruttivo, la predisposizione delle adeguate misure deflative e dissuasive del fenomeno corruttivo.

Il trattamento del rischio è stato completato con apposite azioni di monitoraggio ossia la verifica dell'efficacia dei sistemi di prevenzione adottati: essa è stata attuata dai medesimi soggetti che partecipano all'interno del processo di gestione del rischio.

Con l'istituzione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) ad opera del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80 avente ad oggetto: *"Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia"* convertito con modificazioni nella Legge 6 agosto 2021, n. 113, l'adeguamento al P.T.P.C.T. 2022-2024 dovrà essere ospitato (ex art. 6, comma 2, lettera d) D.L. 80/2021), in una apposita sezione del PIAO (*"Gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa, nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione"* in aderenza al Piano Nazionale Anticorruzione e agli atti di regolazione generale adottati dall'ANAC ai sensi della Legge 190/2012 e del D.lgs. n. 33/2013 (ex PTPCT) secondo le previsioni di cui all'art. 6, comma 5 e 6 del D.L. 80/2021.)

## GESTIONE FINANZIARIA

L'anno 2021 è stato caratterizzato dal proseguimento del processo di adeguamento procedurale e organizzativo, conseguente al recepimento delle disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e integrazioni.

I principi sull'armonizzazione contabile sono stati adottati nell'ordinamento della Regione Sardegna con la L.R. n. 5 del 2015, *"Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione"*, la quale, all'art. 2, prevede che a decorrere dal 1° gennaio 2015, nelle more del riordino della normativa regionale in materia di programmazione, bilancio e contabilità, le disposizioni di cui al D.lgs. 118/2011, si applichino al bilancio regionale in via esclusiva in

sostituzione di quelle previste dalla legge regionale n. 11 del 2006, le cui disposizioni restano in vigore per quanto compatibili.

Il D.lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni pubbliche conformino la propria gestione ai principi contabili generali e ai principi contabili applicati dallo stesso previsti. I principi contabili riguardano la programmazione, la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale e il bilancio consolidato.

Il Rendiconto della gestione per l'esercizio 2021 rappresenta i fatti contabili dell'Ente secondo gli schemi armonizzati di cui al D.lgs. 118/2011 e rappresenta i fatti gestionali sia dal punto di vista finanziario che dal punto di vista economico-patrimoniale.

Il Rendiconto generale è composto dal Conto del bilancio e dai suoi allegati relativi alla gestione finanziaria, che descrivono i risultati finali della gestione rispetto alle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione, dal Conto economico, che evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, di competenza economica dell'esercizio considerato, e dallo Stato patrimoniale, che rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio; i dati di questi ultimi due documenti sono rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale.

Il bilancio è stato formulato per missioni, programmi e azioni. I programmi costituiscono l'unità di voto per l'approvazione del bilancio, e le sottostanti azioni costituiscono un elemento conoscitivo che consente un maggior grado di trasparenza delle decisioni, essendo rappresentative delle attività svolte, delle politiche e dei servizi erogati.

Particolare attenzione è stata dedicata all'attribuzione dei codici SIOPE ed al piano dei conti, che costituiscono la base per l'aggregazione ed il consolidamento dei conti delle pubbliche amministrazioni secondo gli standard previsti in ambito europeo.

I programmi sono stati individuati secondo la missione istituzionale dell'ente, e l'allocatione della spesa nella missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione" è stata residuale, motivata da effettive difficoltà gestionali.

La spesa per il personale è stata suddivisa per azioni all'interno della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" rappresentativa del settore appartenenza.

Per quanto concerne la gestione del bilancio e della contabilità, operata in ambiente SIBEAR, si deve anzitutto evidenziare che al fine di poter iscrivere nel bilancio di previsione per l'esercizio 2022 (approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 9 settembre 2022 avente ad oggetto "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024) una quota dell'avanzo di amministrazione vincolato pari ad euro 8.834.480,69, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 9 settembre 2022 si è proceduto ad approvare il preconsuntivo delle entrate e delle spese al 31 dicembre 2021.

Con riguardo all'attività inerente l'elaborazione della proposta di rendiconto generale relativo all'esercizio 2021, nell'ottica della costruttiva condivisione dei documenti contabili si è proceduto con i responsabili dei diversi centri di costo alle operazioni di riaccertamento ordinario

dei residui attivi e passivi, approvati con i seguenti atti:

- Determinazione del Direttore Generale n. 560 del 21/11/2022 (CDR 00.00.01.00);
- Determinazione del Direttore del Servizio Amministrativo n. 567 del 23/11/2022 (CDR 00.00.01.01);
- Determinazione del Direttore del Servizio Tecnico n. 570 del 23/11/2022 (CDR 00.00.01.03);
- Determinazione del Direttore del Servizio Studenti n. 571 del 23/11/2022 (CDR 00.00.01.02).

Tale operazione è, infatti, propedeutica alla elaborazione della proposta di rendiconto generale, che è stata predisposta (con i pertinenti atti e relazioni di analisi dei risultati gestionali previsti dal D.lgs. n. 118/2011), unitamente alla bozza di nota integrativa facente parte integrante dello stesso rendiconto.

Si evidenzia che la proposta di Rendiconto dell'esercizio 2020 ha ottenuto il nulla osta della Giunta Regionale senza alcun rilievo.

Con Deliberazione n. 38/28 del 21/09/2021 la Giunta Regionale ha infatti concesso il "Nulla osta" all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2020, approvando che una quota libera del risultato di amministrazione al 31/12/2020 pari ad euro 1.678.780,00, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n.12/2013, fosse lasciata nelle disponibilità dell'Ente per i seguenti interventi, mentre si riserva con successivi atti di stabilire se derogare all'applicazione del suddetto articolo 4 della L.R. n.12/2013 per la somma residua della quota disponibile dell'avanzo di amministrazione 2020, pari a € 2.440.710,47:

- a) la quota di euro 1.000.000,00 per l'erogazione di borse di studio a.a. 2021/2022;
- b) la quota di euro 518.980,00 per l'erogazione di contributi alloggio a.a. 2021/2022;
- c) la quota di euro 44.800,00 per l'erogazione di sussidi straordinari;
- d) la quota di euro 80.000,00 da destinare al servizio di accompagnamento agli studenti con disabilità;
- e) la quota di euro 35.000,00 per contributo straordinario a favore degli studenti laureati in corso a.a. 2019/2020.

Con Deliberazione n. 50/43 del 28/12/2021 la Giunta Regionale ha approvato che un ulteriore quota di avanzo di amministrazione disponibile del 2020, pari a € 833.089,19, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n. 12 del 23/05/2013, sia utilizzata quale quota di cofinanziamento ERSC dell'intervento "ERSC 02 Riqualificazione Case e Mense ERSCUCA" dell'APQ rafforzato "Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza" FSC 2007/2013, riservandosi di stabilire, con successivi atti, se derogare all'applicazione del suddetto articolo 4 della L.R. n. 12 del 23.5.2013 per la somma residua della quota disponibile dell'avanzo di amministrazione 2020 pari ad euro 1.607.621,28.

Unitamente alla contabilità finanziaria è stata redatta la contabilità integrata economico-patrimoniale, con conseguente tenuta dei libri contabili e predisposizione degli atti di gestione delle entrate e delle uscite, procedendo, peraltro, alla regolare rilevazione a mezzo del sistema

per centri di costo, della spesa reale riferita ai programmi, servizi ed interventi dell'Ente.

Sono stati puntualmente curati anche tutti gli adempimenti relativi alle comunicazioni di dati sui siti internet istituzionali quali "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e "Portale Tesoro", nonché predisposta l'elaborazione di dati contabili necessari per la compilazione di modelli statistici e ministeriali.

Tutte le attività sopra descritte sono state svolte, positivamente, nel rispetto delle tempistiche e scadenze imposte dalle norme e dal regolamento interno di contabilità, nonostante le esigue risorse umane e strumentali disponibili.

Per quanto attiene alla erogazione dei contributi all'utenza si segnala l'elaborazione dei dati relativi agli importi erogati agli studenti e ai rimborsi effettuati dagli stessi a seguito di provvedimenti di revoca, al fine del rilascio della Certificazione Unica a tutti gli studenti beneficiari di borse di studio. Significativo è il passaggio dalla emissione di mandati di pagamento "multipli" a mandati di pagamento "singoli" per ogni contributo erogato. Tale attività è totalmente internalizzata e viene svolta senza fare ricorso a servizi esterni con notevoli risparmi per l'Ente.

È stato inoltre ulteriormente esteso l'impiego del sistema di riscossione PagoPA, estendendolo a tutte le tipologie di entrata.

In particolare per le cauzioni versate dagli studenti per il posto alloggio è degna di nota il completamento dell'attività iniziata l'anno precedente e volta allo svincolo delle annualità pregresse, effettuato per tutti gli importi versati dagli studenti nei precedenti A.A., che ha determinato una puntuale verifica dei residui passivi.

Di seguito si riporta la tabella del riepilogo Entrate - Uscite 2021:

### Riepilogo Entrate - Uscite 2021

Entrate	Importo [€]
Trasferimenti dello Stato (Fondo integrativo statale) *(1)	9.880.395,46
Trasferimenti dello Stato (Funzioni delegate)	1.122.539,60
Trasferimenti della Regione (Spese di funzionamento)	9.871.814,33
Trasferimenti della Regione (Borse di studio)	8.725.080,00
Trasferimenti della Regione (Contributo fitto casa)	1.467.860,83
Trasferimenti RAS Tassa regionale per il diritto allo studio	1.792.279,07
Trasferimenti da altri Enti pubblici	-----
Trasferimenti da altri Enti privati	-----
Servizi abitativi resi agli studenti	644.282,35
Servizi di ristorazione resi agli studenti	1.879.089,37
Altri Servizi resi agli studenti	-----
Recupero borse di studio/altri benefici resi agli studenti	988.285,91
Altre entrate correnti (specificare) (Ires, entrate varie)	962.866,09
Trasferimenti della Regione (Contributo spese di investimento)	-----
Alienazione di beni patrimoniali	-----
Accensione di mutui o prestiti	-----
Partite di giro	3.668.154,24
<b>Totale Entrate</b>	<b>41.002.647,25</b>
<b>Uscite</b>	<b>Importo</b>
Spese per gli organi di amministrazione e controllo	135.281,23
Spese per il personale	3.850.861,07
Trasferimenti correnti agli studenti	23.982.594,74
Rimborso tassa regionale per il diritto allo studio	
Spese per servizi abitativi	2.846.144,78
Spese per servizi di ristorazione	2.457.505,98
Interessi passivi	-----
Altre spese correnti	2.075.786,40
Acquisto immobili	-----
Manutenzione straordinaria immobili e impianti	19.059.350,82
Acquisto di attrezzature, macchinari e altri beni mobili	116.050,57
Rimborso di mutui	-----
Partite di giro	3.668.154,24
<b>Totale Uscite</b>	<b>58.191.729,83</b>

\*(1) L'importo è pari all'acconto (€ 5.368.521,27) e al saldo (€ 4.511.874,19) del FIS 2021 per un totale di € 9.880.395,46.

#### A) QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Il quadro generale riassuntivo espone la gestione della competenza dell'esercizio 2021

nelle colonne "Accertamenti" e "Impegni"; non contempla pertanto la gestione dei residui. Le colonne "Incassi" e "Pagamenti" riportano la gestione della cassa complessiva, ovvero gli incassi e pagamenti in conto residui ed in conto competenza.

Il quadro è distinto per titoli del bilancio della gestione e presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE	ACCERTAMENTI (€)	INCASSI (€)	SPESE	IMPEGNI (€)	PAGAMENTI (€)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		61.354.731,18			
Utilizzo avanzo di amministrazione	12.503.371,10		Disavanzo amministrazione	0,00	
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	24.618.678,16				
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00				
<b>Titolo 1 -</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	<b>Titolo 1 -</b> Spese correnti	35.348.174,20	32.551.695,59
<b>Titolo 2 -</b> Trasferimenti correnti	33.254.877,57	33.400.688,11	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0,00	
<b>Titolo 3 -</b> Entrate extratributarie	4.079.615,44	3.879.138,04	<b>Titolo 2 -</b> Spese in conto capitale	19.175.401,39	18.728.728,86
<b>Titolo 4 -</b> Entrate in conto capitale	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	7.913.613,33	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5 -</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	<b>Titolo 3 -</b> Spese per incremento attività finanziarie	-	-
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	-	-
<b>Totale entrate finali</b>	<b>37.334.493,01</b>	<b>37.279.826,15</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>62.437.188,92</b>	<b>51.280.424,45</b>
<b>Titolo 6 -</b> Accensione prestiti	-	-	<b>Titolo 4 -</b> Rimborso prestiti	-	-
			Fondo anticipazioni di liquidità	-	-
<b>Titolo 7 -</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	<b>Titolo 5 -</b> Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-
<b>Titolo 9 -</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	3.668.154,24	3.665.906,50	<b>Titolo 7 -</b> Uscite per conto terzi e partite di giro	3.668.154,24	3.550.339,36
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>40.945.732,65</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>54.830.763,81</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>54.830.763,81</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA</b>	<b>12.019.353,35</b>	<b>47.469.700,02</b>
-di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>

Il quadro della gestione di competenza presenta nell'anno 2021 un avanzo di competenza di €12.019.353,35.

## B) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Si rappresenta, di seguito, il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione 2021.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021				61.354.731,18
RISCOSSIONI	(+)	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	(-)	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)			5.026.834,20 <i>0,00</i>
RESIDUI PASSIVI	(-)			28.639.040,02
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			7.913.613,33
<b>RESULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)<sup>(2)</sup></b>	<b>(=)</b>			<b>15.943.880,87</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021:</b>				
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021 <sup>(4)</sup>				336.113,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo contenzioso				661.688,00
Fondo rischi spese obbligatorie				
Fondo rischi spese impreviste				
Fondo .....al 31/12/N-1				
Fondo .....al 31/12/N-1				
			<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>997.801,00</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili (*)				
Vincoli derivanti da trasferimenti				9.415.585,72
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Altri vincoli				
			<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>9.415.585,72</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
			<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>-</b>
			<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>5.530.494,15</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></b>				

Il risultato di amministrazione accertato con l'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2021 è pari a € 15.943.880,87, di cui € 997.801,00 accantonati (€ 336.113,00 accantonati per fondo crediti di dubbia esigibilità ed € 661.688,00 per fondo contenzioso), € 9.415.585,72 vincolati da trasferimenti ed € 5.530.494,15 disponibili.

Una quota di avanzo vincolato è stata già iscritta nel bilancio di previsione 2022, per € 8.834.480,69 con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 9/2022 concernente "Decreto legislativo n. 118/2011, approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e

pluriennale 2022/2024" e risulta così composto:

Capitolo	Definizione	Utilizzo avanzo nel bilancio 2022
SC01.0127	Int.sicurezza	12.184,00
SC01.0136	Acquisto strum.elab.	36.626,20
SC01.0139	Assistenza informat.	67.075,77
SC03.0003	Fondo rischi	24.000,00
SC01.0062	Spese per servizi-fin.av.	32.500,55
SC01.0090	Riordino archivi	50.000,00
SC01.0095	Tirocini e collab.	50.000,00
SC02.0003	Borse di studio L549	35.490,00
SC02.0007	Contributi agli studenti(legato Prof.Cocco)	152.893,83
SC02.0041	Borse di studio min.	4.511.874,19
SC02.0042	Contributo fittocasa	1.467.860,83
SC02.0043	Borse di studio t.r.	2.100,00
SC02.0045	Sussidi straord.	72.060,00
SC02.0046	Altri contributi	35.000,00
SC01.0039	Vestiario e divise, DPI	53.275,58
SC01.0089	Acquisto libri	2.000,00
SC01.0138	Acq.attrezzature	30.496,20
SC02.0010	Posti letto	100.000,00
SC02.0027	Spese per servizi MA	125.985,72
SC02.0031	Assist. e trasporto disabili	80.000,00
SC02.0049	Prom. att.culturale	100.000,00
SC02.0051	Altri interventi	3.500,00
SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	52.469,55
SC01.0063	Collaboraz.e consul.	160.000,00
SC01.0097	Acq.attrezzature	38.751,86
SC01.0128	Manut.str.immob.	105.475,35
SC01.0131	FSC 2014-2020	214.709,31
SC01.0132	FSC 2014-2020	13.976,84
SC01.0133	FSC 2014-2020	122.641,30
SC01.0134	FSC 2014-2020	20.000,00
SC01.0135	Acq.imp.e macch.	8.658,00
SC01.0137	Acq.mobili MA	3.700,00
SC01.0141	FSC 2014-2020	2.564,42
SC01.0143	ERSU 02-Quote ERSU	833.089,19
SC01.0146	Realizz.2°lotto camp	213.522,00
	<b>Totale</b>	<b>8.834.480,69</b>

### C) FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria, con il D.lgs. n. 118/2011 è stato introdotto lo strumento del fondo pluriennale vincolato.

Ai sensi dell'articolo 3, comma 58, del D.lgs. n.118/2011, gli enti soggetti

all'armonizzazione contabile devono iscrivere negli schemi del bilancio di previsione e del rendiconto, il fondo pluriennale vincolato per la copertura degli impegni pluriennali derivanti da obbligazioni sorte negli esercizi precedenti.

Il fondo è costituito:

- a) In entrata per un importo corrispondente alla sommatoria degli impegni assunti negli esercizi precedenti ed imputati sia all'esercizio considerato sia agli esercizi successivi, finanziato da risorse accertate negli esercizi precedenti, diviso in fpv di parte corrente e fpv in conto capitale, determinato secondo le modalità indicate nel principio applicato della programmazione, di cui all'allegato 4/1;
- b) Nella spesa il fondo è determinato per un importo pari alle spese che si prevede di impegnare nel corso del primo anno considerato nel bilancio, con imputazione agli esercizi successivi e alle spese già impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi a quello considerato. La voce "fondo pluriennale vincolato" va iscritta per ciascuna unità di voto riguardante le spese, distinta per ciascun titolo di spesa.

La copertura della quota del fondo pluriennale vincolato riguardante le spese impegnate negli esercizi precedenti è costituita dal fondo pluriennale iscritto in entrata, mentre la copertura della quota del fondo pluriennale vincolato riguardante le spese che si prevede di impegnare nell'esercizio di riferimento con imputazione agli esercizi successivi, è costituita dalle entrate che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio di riferimento.

Nel corso dell'esercizio, sulla base dei risultati del rendiconto, è determinato l'importo definitivo degli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato e degli impegni assunti negli esercizi precedenti di cui il fondo pluriennale vincolato costituisce la copertura.

La reimputazione degli impegni secondo la relativa esigibilità è effettuata incrementando, di pari importo, il fondo pluriennale di spesa, al fine di consentire, nell'entrata degli esercizi successivi, l'iscrizione del fondo pluriennale vincolato a copertura delle spese reimputate.

Il fondo pluriennale vincolato è formato, in corso di gestione, solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese.

L'allegato al Rendiconto espone la composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2021 e la sua evoluzione rispetto all'esercizio precedente.

Il fondo pluriennale vincolato definitivo al termine dell'esercizio 2021 è pari a € 7.913.613,33, tutto di parte capitale.

#### **D) QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

L'art. 46 del D.lgs. 118/2011 disciplina il Fondo crediti di dubbia esigibilità, prevedendo che nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma fondo crediti di dubbia

esigibilità, venga stanziato l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione secondo le modalità indicate nel principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato n. 4/2 al decreto, in considerazione dell'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione, e non può essere destinata ad altro utilizzo.

I criteri e le modalità per la quantificazione del fondo sono illustrati nell'apposita relazione allegata

La quantificazione della quota da accantonare nel risultato di amministrazione 2021 per il fondo crediti di dubbia esigibilità, pari ad € 336.113,00, è rappresentata nella tabella seguente:

	Residui	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	404.127,53	37,47%	151.427	151.427
Tributi propri riscossi dall'Ente	€ -	0	-	-
Altre entrate(IRES)	458.847,73	40,25%	184.686	184.686
<b>TOTALE</b>	<b>862.975,26</b>		<b>336.113</b>	<b>336.113</b>

Descrizione	Residui al 01/01/2022 (a)	Acc.to FCDE C/Residui obbligatorio (b)	Acc.to FCDE C/Residui effettivo di bilancio ©	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile 3,3 (d)=(c/a)
<b>Entrate extratributarie</b>				
Crediti IVA	-	-	-	
Crediti IRPEG/IRES	380.865,00	153.298,17	153.298,17	40,25%
Crediti derivanti da sentenza			-	
Restituzioni di rimborsi e contributi	404.127,53	151.426,59	151.426,59	37,47%
Altre entrate (entrate per servizi, entrate varie, ecc.)	77.982,73	31.388,04	31.388,04	40,25%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>862.975,26</b>	<b>336.112,80</b>	<b>336.112,80</b>	
di cui FCDE DI PARTE CORRENTE	956.236,51	336.112,80	336.112,80	
di cui FCDE in c/capitale	0,00	0,00	0,00	

Nel prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità è rappresentata in modo sintetico la composizione del fondo. In tale prospetto sono riportati i residui attivi al 31/12/2021 per "tipologia", l'accantonamento e la percentuale di accantonamento.

Nell'allegato n. E) è rappresentato il dettaglio degli accantonamenti effettuati.

L'entità del Fondo crediti di dubbia esigibilità per il 2021 è inferiore rispetto a quello dell'anno precedente, per effetto degli incassi dei residui conseguenti alle revoche delle borse di studio agli studenti non aventi più i requisiti richiesti.

#### E) QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: FONDO CONTENZIOSO

Il Fondo rischi spese legali è disciplinato dal principio contabile di cui al punto 5.2 lettera h) dell'allegato A /2 al D. Lgs. n. 118/2011 (Aggiornato al Decreto ministeriale del 20 maggio 2015) e prevede: "nel caso in cui l'ente, a seguito di contenzioso in cui ha significative probabilità di soccombere, o di sentenza non definitiva e non esecutiva, sia condannato al pagamento di spese, in attesa degli esiti del giudizio, si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al

*verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa. In occasione della prima applicazione dei principi applicati della contabilità finanziaria, si provvede alla determinazione dell'accantonamento del fondo rischi spese legali sulla base di una ricognizione del contenzioso esistente a carico dell'ente formatosi negli esercizi precedenti, il cui onere può essere ripartito, in quote uguali, tra gli esercizi considerati nel bilancio di previsione o a prudente valutazione dell'ente, fermo restando l'obbligo di accantonare nel primo esercizio considerato nel bilancio di previsione, il fondo riguardante il nuovo contenzioso formatosi nel corso dell'esercizio precedente (compreso l'esercizio in corso, in caso di esercizio provvisorio). In presenza di contenzioso di importo particolarmente rilevante, l'accantonamento annuale può essere ripartito, in quote uguali, tra gli esercizi considerati nel bilancio di previsione o a prudente valutazione dell'ente. Gli stanziamenti riguardanti il fondo rischi spese legali accantonato nella spesa degli esercizi successivi al primo, sono destinati ad essere incrementati in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione successivo, per tenere conto del nuovo contenzioso formatosi alla data dell'approvazione del bilancio. In occasione dell'approvazione del rendiconto è possibile vincolare una quota del risultato di amministrazione pari alla quota degli accantonamenti riguardanti il fondo rischi spese legali rinviati agli esercizi successivi, liberando in tal modo gli stanziamenti di bilancio riguardanti il fondo rischi spese legali (in quote costanti tra gli accantonamenti stanziati nel bilancio di previsione)".*

Il patrocinio legale di difesa e tutela in giudizio di questa amministrazione è affidato, in via principale e preminente, all'Avvocatura Distrettuale dello Stato (che fornisce altresì supporto e assistenza giuridico legale); in deroga ed in via residuale limitatamente alle cause di giurisdizione tributaria e/o penale l'Ente si avvale dell'assistenza legale di altri avvocati.

Alla luce del principio contabile che presiede il Fondo Rischi si individuano le cause, suddivise per giurisdizione, rientranti nella disciplina dettata al punto 5.2 lettera h) dell'allegato A /2 al D. Lgs. n. 118/2011 come a seguire.

Nell'ambito della Giurisdizione Civile Ordinaria le cause pendenti per le quali si applica il principio contabile di cui sopra sono:

- 1) Causa Cherchi Roberto c/ERSU Atto di Citazione del 29.07.2014. Importo richiesto dall'attore a titolo di risarcimento integrale dei danni: **€ 184.284,00** (+ interessi e rivalutazione monetaria);
- 2) Atto di ingiunzione di pagamento n. 1576/2018. Abbanoa Spa c/E.R.S.U. di Cagliari, la parcella dell'Avvocatura da quantificare in relazione ai gradi di giudizio (da € **3.500,00** a € **7.000,00**).
- 3) Elisabetta Cotti c/ERSU di Cagliari. Ricorso per manutenzione (ex art.1170 c.c.). Studio Legale Avv. Bruno Acquis. Causa definita. Spesa per parcella dell'Avvocatura da quantificare. Importo stimato € **2.500,00**.
- 4) Ricorso al Tribunale Ordinario di Cagliari -Società Edilia Costruzioni c/ ERSU di Cagliari. Decreto esecutivo in corso a favore di questo Ente. Spesa presunta spese per Avvocatura € **4.000,00**.

Tribunale Ordinario di Cagliari - Sezione Lavoro - S.A.Di.R.S. Sindacato autonomo dipendenti c/ Ersu di Cagliari. Comunicazione avvenuta nomina RSA Sigle sindacale CISL FP Sardegna e FESAL - RA. Stima spese parcella Avvocatura: € **4.000,00**.

Con riguardo alla Giurisdizione tributaria le cause in corso sono invece le seguenti:

- 1) Ricorso nanti la Commissione Tributaria Provinciale avverso gli avvisi di accertamento IMU e TASI (anno 2014) n. 14L/5 007 e n. 14T/361 del 3.12.2019 Comune di Cagliari c/Ersu di Cagliari. Importi richiesti per Accertamento ed ulteriori danni e more: € **216.202,00**.
- 2) Ricorso nanti la Commissione Tributaria Provinciale avverso l'Avviso di Accertamento IMU n. 15L/6. 615 del 27.11.2020 di importo pari ad € **197.914,00** e l'Avviso di Accertamento TASI n. 15T/821 del 04.12.2020) di importo pari a € **10.778,00** relativamente all'annualità 2015 regolarmente notificati dal Comune di Cagliari – Servizio Tributi e Patrimonio. In caso di soccombenza l'Ente dovrà sostenere una spesa presunta stimata di € **216.202,00**.

Nell'ambito della Giurisdizione amministrativa rilevano, esclusivamente, le eventuali spese destinate al pagamento di danni per un ammontare presunto di € **26.000,00** relativo a numero sette (7) cause estinte anche in via transattiva.

L'importo totale da destinare al Fondo rischi risulta pari a € **661.688,00**.

Segue tabella riepilogativa di sintesi.

Numero	Oggetto	Importo Danni
<b>Giurisdizione Ordinaria</b>		
1	Causa Cherchi Roberto 01.01.1989 c/ERSU Atto di Citazione del 29.07.2014	<b>€ 184.284,00</b>
2	Elisabetta Cotti c/ ERSU di Cagliari. Ricorso per manutenzione (ex art.1170 c.c.). Studio Legale Avv. Bruno Acquas. Spesa per parcella dell'Avvocatura da quantificare	<b>€ 4.000,00</b>
3	Atto di ingiunzione di pagamento n. 1576/2018. Abbanoa Spa c/E.R.S.U. (in corso di transizione)	<b>€ 7.000,00</b> parcella dell'Avvocatura
4	Ricorso al Tribunale Ordinario di Cagliari - Società Edilia Costruzioni c/ ERSU di Cagliari. Decreto esecutivo in corso	<b>€ 4.000,00</b>
5	Tribunale Ordinario di Cagliari - Sezione Lavoro - S.A.Di.R.S. Sindacato autonomo dipendenti c/ Ersu di Cagliari. Comunicazione avvenuta nomina RSA Sigle sindacale CISL FP Sardegna e FESAL - RA.	<b>€ 4.000,00.</b>
<b>Giurisdizione Tributaria</b>		
6	Ricorso nanti la Commissione Tributaria Provinciale avverso gli Avvisi di Accertamento IMU e TASI (anno 2014) n.	<b>€ 216.202,00</b>

	14L/5 007 e n. 14T/361 del 3.12.2019 Comune di Cagliari c/Ersu di Cagliari.	
<b>7</b>	Ricorso nanti la Commissione Tributaria Provinciale avverso l'Avviso di Accertamento IMU n. 15L/6. 615 del 27.11.2020 e l'Avviso di Accertamento TASI n. 15T/821 del 04.12.2020 (annualità 2015) notificati dal Comune di Cagliari – Servizio Tributi e Patrimonio.	<b>€ 216.202,00</b>
<b>Giurisdizione amministrativa</b>		
<b>8</b>	Cause varie estinte, archiviate e tacitate in via transattiva	Stima risarcimenti a carico dell'Ente <b>€ 26.000,00</b>
	Totale Danni	<b>€ 661.688,00</b>

L'importo totale da destinare al Fondo rischi risulta pari a € 661.688,00

#### F) EQUILIBRI DI BILANCIO

La suddivisione tra gestione corrente e in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2021, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è rappresentata nella tabella che segue.

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	9.207.626,93
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	37.334.493,01
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	35.348.174,20
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (4)	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo) C/1 (5)	(-)	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>A/1) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>11.193.945,74</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	997.801,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	7.597.047,23
<b>A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>2.599.097,51</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	-277.498,00
<b>A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>2.876.595,51</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	3.295.744,17
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	24.618.678,16
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	19.175.401,39
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.913.613,33
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo) C/1	(+)	0,00
<b>B/1) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>825.407,61</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	1.821.303,00
<b>B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>		<b>-995.895,39</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
<b>B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>		<b>-995.895,39</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
<b>C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza</b>		<b>0,00</b>
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
<b>C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00</b>
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	(-)	0,00
<b>C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo</b>		<b>0,00</b>
<b>D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)</b>		<b>12.019.353,35</b>
<b>D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)</b>		<b>1.603.202,12</b>
<b>D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)</b>		<b>1.880.700,12</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>

Il prospetto degli equilibri al 31/12/2021 mostra un equilibrio complessivo di parte corrente con un saldo positivo pari a € 2.876.595,51 e un equilibrio complessivo di parte capitale negativo pari a € 995.895,39. Il risultato di competenza è pari a € 12.019.353,35, l'equilibrio di bilancio è pari a € 1.603.202,12, mentre l'equilibrio complessivo è pari a € 1.880.700,12, come evidenziato anche nel quadro riassuntivo.

## CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE

La contabilità economico-patrimoniale evidenzia un saldo economico positivo di 1,9 milioni (utile d'esercizio) in flessione rispetto ai 3,4 dell'esercizio precedente, dinamica imputabile perlopiù alla diminuzione dei proventi, sia da trasferimenti pubblici che da vendite di servizi, in parte compensata da proventi straordinari originati dalla riduzione degli accantonamenti al Fondo svalutazione crediti e al Fondo spese legali, entrambi allineati alle rispettive poste di contabilità finanziaria (Fondo crediti di dubbia esigibilità e Fondo contenzioso).

Il patrimonio netto dell'Ente, che passa da 74 a 76 milioni, si attesta in un trend di crescita stabilizzato dagli incrementi prodotti dalla gestione economica positiva degli ultimi anni. La riserva indisponibile nel 2021 non è stata adeguata al valore dei beni, in attesa che entri in esercizio il campus di viale La Playa (cui si riferisce la maggior parte dei 29 milioni di lavori in corso presenti tra le immobilizzazioni materiali).

La voce dei fondi per rischi e oneri, oltre al già menzionato Fondo spese legali (tenendo conto che il Fondo svalutazione crediti non figura nel passivo ma viene detratto dall'attivo) comprende il fondo per gli incentivi tecnici ai dipendenti: l'importo originariamente accantonato per il 2021 è di circa 160 mila euro, di cui sono stati usati entro la fine dell'esercizio circa 12 mila.

I debiti aumentano leggermente ma si tratta di un effetto dovuto ai principi della contabilità pubblica, che contabilizzano gli impegni di spesa delle borse di studio come debito anche se non ancora liquidati. Viceversa il debito commerciale si contrae da 2,6 a 1,4 milioni.

Alla voce Contributi agli investimenti come di consueto sono contabilizzati i risconti dei contributi regionali che finanziano opere pubbliche, e che risultano ancora sospesi perché saranno imputati a conto economico a partire dall'entrata in esercizio dell'opera e in proporzione all'ammortamento del costo.

L'attivo patrimoniale infine cresce di circa 3 milioni, per l'incremento dei lavori in corso e la diminuzione delle disponibilità liquide; stabili le altre poste.

## LE ATTIVITA' DELL'ENTE

### BILANCIO, CONTABILITA'E GESTIONE FINANZIARIA

Per quanto concerne la gestione del bilancio e della contabilità, operata in ambiente SIBEAR, si deve anzitutto evidenziare che a seguito della approvazione della nuova struttura organizzativa dell'Ente e in armonia con le direttive impartite dagli organi di vertice, è stato modificato lo schema del bilancio annuale e pluriennale unitamente a tutti i documenti finanziari connessi e correlati previsti dal D.lgs. n. 118/2011 e richiamati dal predetto schema.

Inoltre, al fine di poter iscrivere in bilancio una quota dell'avanzo di amministrazione vincolato, si è proceduto - contestualmente all'elaborazione dello schema di bilancio - a redigere, altresì, il preconsuntivo per l'esercizio 2021, approvato con deliberazione n. 8 del 9 settembre 2022.

Si evidenzia che la proposta di bilancio di previsione per l'esercizio 2022 e pluriennale 2022/2024 (comprensiva di tutti gli atti e documenti allegati e correlati) ha conseguito il parere favorevole degli Assessorati competenti e il "Nulla osta" da parte della Giunta Regionale.

Con riguardo all'attività inerente l'elaborazione della proposta di rendiconto generale relativo all'esercizio 2021, nell'ottica della costruttiva condivisione dei documenti contabili si è proceduto con i responsabili dei diversi centri di costo alle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi.

Tale operazione è, infatti, propedeutica alla elaborazione della proposta di rendiconto generale, che è stata predisposta (con i pertinenti atti e relazioni di analisi dei risultati gestionali previsti dal D.lgs. n. 118/2011), unitamente alla bozza di nota integrativa facente parte integrante dello stesso rendiconto.

Si evidenzia che anche la proposta di rendiconto dell'esercizio 2020 ha ottenuto il nulla osta della Giunta Regionale (Deliberazione n. 38/28 del 21 settembre 2021 avente ad oggetto: Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 25 del 30 giugno 2021. Rendiconto generale dell'esercizio 2020. Nulla osta ai sensi della L.R. 15 maggio 1995, n. 14 e smi, senza alcun rilievo.

In esito alla citata deliberazione la Giunta Regionale ha approvato che una quota libera del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2020 pari ad euro 1.678.800,00, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n. 12/2013, fosse lasciata nelle disponibilità dell'Ente e fosse utilizzata per i seguenti interventi:

- a) la quota di euro 1.000.000,00 per l'erogazione di borse di studio a.a. 2021/2022;
- b) la quota di euro 518.980,00 per l'erogazione di contributi alloggio a.a. 2021/2022;
- c) la quota di euro 44.800,00 per l'erogazione di sussidi straordinari

- d) la quota di euro 80.000,00 da destinare al servizio di accompagnamento agli studenti con disabilità
- e) la quota di euro 35.000,00 per contributo straordinario a favore degli studenti laureati in corso a.a. 2019/2020.

Con Deliberazione n. 50/43 del 28/12/2021 la Giunta Regionale ha approvato che un ulteriore quota di avanzo di amministrazione disponibile del 2020, pari a € 833.089,19, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n. 12 del 23/05.2013, sia utilizzata quale quota di cofinanziamento ERSU dell'intervento "ERSU 02 Riqualificazione Case e Mense ERSUCA" dell'APQ rafforzato "Infrastrutture strategiche regionali per la conoscenza" FSC 2007/2013, riservandosi di stabilire, con successivi atti, se derogare all'applicazione del suddetto articolo 4 della L.R. n. 12 del 23.5.2013 per la somma residua della quota disponibile dell'avanzo di amministrazione 2020 pari ad euro 1.607.621,28.

Unitamente alla contabilità finanziaria è stata redatta la contabilità integrata economico-patrimoniale, con conseguente tenuta dei libri contabili e predisposizione degli atti di gestione delle entrate e delle uscite, procedendo, peraltro, alla regolare rilevazione a mezzo del sistema per centri di costo, della spesa reale riferita ai programmi, servizi ed interventi dell'Ente.

Sono stati puntualmente curati anche tutti gli adempimenti relativi alle comunicazioni di dati sui siti internet istituzionali quali "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e "Portale Tesoro", nonché predisposta l'elaborazione di dati contabili necessari per la compilazione di modelli statistici e ministeriali.

Tutte le attività sopra descritte sono state svolte, positivamente, nel rispetto delle tempistiche e scadenze imposte dalle norme e dal regolamento interno di contabilità, nonostante le esigue risorse umane e strumentali disponibili.

Ulteriori attività sono state quelle relative alla contabilità IVA (registri, liquidazioni periodiche, versamenti, comunicazioni telematiche, spesometro, dichiarazione annuale, gestione dei rimborsi) inclusi gli adempimenti posti in capo alle PP.AA. in relazione al meccanismo della "scissione dei pagamenti" e gli adempimenti relativi alla contabilità commerciale (libri contabili, bilancio d'esercizio dell'attività commerciale, determinazione del reddito di impresa) con gli annessi adempimenti fiscali relativi alle imposte sui redditi (IRES degli enti non commerciali) e all'IRAP.

Per quanto attiene alla erogazione dei contributi all'utenza si segnala l'elaborazione dei dati relativi agli importi erogati agli studenti e ai rimborsi effettuati dagli stessi a seguito di provvedimenti di revoca, al fine del rilascio della Certificazione Unica a tutti gli studenti beneficiari di borse di studio. Tale attività è totalmente internalizzata e viene svolta senza fare ricorso a servizi esterni con notevoli risparmi per l'Ente.

È stato consolidato l'utilizzo del sistema PagoPA estendendo l'utilizzo agli altri incassi oltre alle riscossioni delle cauzioni e delle rette alloggio.

## DIRITTO ALLO STUDIO

Con riferimento alla tematica del “Diritto allo studio” intesa in senso stretto (della parte ristorazione, dei servizi abitativi e delle attività culturali si dirà nei paragrafi successivi) le attività curate sono state principalmente le seguenti:

- a) gestione delle procedure concorsuali per l’assegnazione di Borse di studio e posti alloggio, Fitto casa e Sussidio straordinario;
- b) gestione della procedura concorsuale per l’assegnazione del Contributo straordinario per il rimborso affitto COVID;
- c) risposta quotidiana per mezzo del sistema dei “Ticket” sul Portale dello Studente alle domande presentate dagli studenti relative alle procedure, scadenze, adempimenti, ecc. connesse ai bandi di concorso, e alle richieste di informazioni di carattere generale tramite i canali social (Facebook);
- d) partecipazione agli eventi informativi;
- e) verifiche svolte dalla Guardia di finanza rispetto ai dati ISEE dichiarati dagli studenti per la presentazione delle domande di partecipazione ai bandi;
- f) ulteriore implementazione delle modalità di presentazione delle domande di partecipazione ai bandi totalmente on-line, e del servizio ticket;

Con riferimento ad alcuni dei precedenti punti si vogliono fare alcune precisazioni sui volumi di attività trattati e sui tempi nei quali gli stessi sono stati portati a compimento.

Il bando per l’assegnazione delle Borse di studio viene pubblicato ogni anno nel mese di luglio e l’intera procedura finalizzata all’erogazione delle due rate di cui è composta la borsa dura circa 12 mesi. Nel corso di ogni esercizio finanziario viene gestita la fase relativa all’erogazione della seconda rata del bando relativo all’A.A. precedente (in questo caso 2020/2021) nonché l’avvio delle procedure per l’erogazione delle borse per l’anno successivo (2021/2022).

Pertanto nel mese di giugno 2021 è stata pagata la seconda rata agli studenti iscritti agli anni successivi al primo, per un totale di borse pari a n. 3412.

Nel corso dell’anno, al fine di attenuare il disagio degli studenti e delle loro famiglie, in considerazione dell’emergenza sanitaria, i pagamenti sono stati effettuati in anticipo rispetto alle date previste dai diversi bandi di concorso: il saldo borsa di studio per gli iscritti al primo anno A.A. 2020/21 è stato erogato a giugno per un primo gruppo di n.669 studenti per i quali si è accertato il conseguimento di 20 cfu, a luglio per n. 857 studenti, a ottobre per n. 287 studenti, e a dicembre per n. 93 studenti. I pagamenti per gli studenti che risultavano aver conseguito il merito necessario erano previsti dal bando nel mese di luglio 2021 e di aprile 2022.

Inoltre, nel mese di aprile 2021 è stato erogato il saldo della borsa di studio in favore degli studenti beneficiari di borsa di studio iscritti al primo anno nell’A.A. 2019/20, che hanno conseguito entro il mese di febbraio 2021 il merito richiesto dal bando. Per quanto concerne i suddetti beneficiari, il termine ultimo per il conseguimento dei crediti necessari per non incorrere nella revoca del beneficio, era stato posticipato al 28 febbraio 2021 su disposizione del legislatore.

Nel mese di luglio è stato pubblicato il nuovo bando di Borse di studio relativo all'A.A. 2021/2022, la cui modalità di presentazione è stata ulteriormente informatizzata rispetto agli anni precedenti, con le implementazioni successive all'acquisizione, avvenuta nel 2019, del nuovo software ed all'attivazione del Portale dello Studente, con accesso dal sito istituzionale dell'ente, quali ad esempio: l'accesso tramite SPID o CIE, in attuazione del Decreto semplificazioni (D.L. 16 luglio 2020, n. 76 convertito nella L. 11 settembre 2020 n. 120), l'inserimento di un indirizzo di posta elettronica certificata (PEC) intestato allo studente interessato, e l'implementazione dei dati ISEE acquisiti in cooperazione applicativa dalla banca dati INPS, resi consultabili nell'area riservata dello studente.

L'assistenza telefonica e telematica alla compilazione delle domande è stata effettuata dal personale dell'Ufficio, poiché, a causa dell'emergenza sanitaria, già dal 2020 non è stato possibile effettuare tale attività con l'ausilio degli studenti collaboratori, servizio di cui, negli anni scorsi, hanno usufruito numerosi studenti.

Le graduatorie provvisorie e definitive sono state pubblicate nei tempi previsti dal bando a seguito della istruttoria delle pratiche e delle istanze di riesame. In particolare: il 5 ottobre sono state pubblicate le graduatorie per l'assegnazione dei posti alloggio, ed il 29 ottobre per l'assegnazione delle borse di studio a tutti gli aventi diritto.

In alternativa al posto alloggio, per un numero di studenti corrispondente al numero complessivo dei posti letto indisponibili nelle strutture dell'Ente (n. 280), non assegnabili per il protrarsi dell'emergenza pandemica, nel bando per l'A.A. 2021/22 è stata prevista l'assegnazione di un contributo alloggio in denaro. riconosciuto nella misura di euro 1.853,50.

La prima rata della borsa di studio è stata erogata a n. 5.738 studenti entro il mese di dicembre, nel rispetto del termine previsto dal DPCM 9 aprile 2001, dopo aver svolto le verifiche sulle immatricolazioni.

Nello stesso mese è stata erogata la prima rata del contributo alloggio in denaro.

Per quanto concerne gli studenti iscritti al primo anno, è stata prevista a bando l'erogazione della prima rata pari al 35% dell'importo spettante. Successivamente, con deliberazione del Commissario straordinario dell'ERSU di Cagliari n. 2 del 13 gennaio 2022 avente ad oggetto *"Integrazione linee di indirizzo per l'erogazione delle borse di studio agli studenti iscritti al primo anno di tutti i livelli di corso di laurea – A.A. 2021/22"*, è stata introdotta, quale misura eccezionale e straordinaria, la possibilità di erogare una ulteriore quota infra-annuale, agli studenti aventi diritto regolarmente iscritti al primo anno di tutti i livelli di corso di laurea, prima della liquidazione della rata prevista quale saldo del contributo. È stato disposto che il valore complessivo della prima rata, compresa la quota infra – annuale, non potesse superare il 50% dell'importo spettante. Tale ulteriore importo è stato erogato per tutti gli aventi diritto entro il mese di aprile 2022.

Tutti i pagamenti eseguiti nel corso dell'anno, a seguito delle raccomandazioni avute dagli organi di controllo dei fondi comunitari sono stati effettuati tramite mandati singoli legati al

codice fornitore, che consente la piena tracciabilità di ogni pagamento effettuato a qualsiasi titolo nei confronti di ogni studente.

Nei primi mesi del 2021 è stato pubblicato il bando per l'assegnazione dei contributi per il fitto casa per l'A.A. 2020/21, rispetto al quale sono state presentate n. 702 domande.

Le relative graduatorie provvisorie e definitive sono state pubblicate nei termini del bando previa gestione delle istanze di riesame.

Anche il pagamento, in unica soluzione, del contributo fitto casa è stato effettuato a dicembre, in anticipo rispetto alla scadenza, prevista dal bando a marzo 2022, in favore degli studenti che hanno presentato le ricevute di pagamento dei canoni mensili dell'affitto, attraverso la procedura on line resa disponibile sul portale dello studente, la cui scadenza di presentazione era stabilita per il 5 novembre 2021.

Inoltre, in attuazione del decreto MUR n. 57 del 14 gennaio 2021, è stato emanato un ulteriore bando di concorso, volto all'assegnazione di un contributo straordinario, finalizzato al rimborso delle spese sostenute dagli iscritti per gli anni accademici: 2019/20 e/o 2020/21 per i contratti di locazione stipulati dagli studenti universitari per la durata dello stato di emergenza sanitaria da COVID-19, per i canoni corrisposti nel periodo 1° febbraio 2020/31 dicembre 2020.

Nel corso dell'anno 2021 sono stati gestiti i pagamenti dei sussidi straordinari per l'A.A. 2020/21, il cui bando è stato pubblicato a gennaio. Le graduatorie sono state pubblicate nel mese di marzo del 2021. La prima rata ai beneficiari è stata erogata nel mese di maggio, mentre il saldo è stato erogato nel corso del 2021 per tutti gli studenti che hanno presentato la relativa richiesta.

Le tabelle che seguono forniscono e fotografano dal punto di vista numerico quanto appena descritto:

#### Borse di studio A.A. 2021/2022

Studenti	N. domande presentate	N. studenti idonei non beneficiari	N. studenti beneficiari	Importo totale
In sede	1.928	0	1.502	€ 2.660.584,51
Fuori sede	3.932	0	3.240	€ 15.714.022,21
Pendolare	2.103	0	1.690	€ 4.301.086,50

#### Borse di studio A.A. 2021/2022

Studenti	N. studenti	Impegnato	Erogato Prima rata	Da erogare
Matricole I livello	1.784	Totale € 23.999.936,73	€ 2.414.713,15	
Matricole II livello	548			
Matricole III livello	9			
Anni successivi	4.083		€ 6.638.269,87	
Disabili:				
matricole	19		€ 21.916,31	
anni successivi	51		€ 80.264,19	

Stanziamento per borse di studio A.A. 2021/2022

Fonti di finanziamento	Importo
Fondo Integrativo statale, di cui: FIS 2020	€ 3.853.715,95
Acconto FIS 2021	€ 5.368.521,27
Tassa regionale al diritto allo studio universitario	€ 1.800.000,00
Fondi regionali	€ 8.725.080,00
Fondi ente	€ 2.271.848,90
Altro (economie anni precedenti)	€ 1.980.760,61
<b>Totale</b>	<b>€ 23.999.936,73</b>

Tassa regionale al diritto allo studio universitario incassata nell'anno 2021

Dettaglio	Importo
Incasso tassa regionale al diritto allo studio universitario (con dettaglio Università, Conservatorio, Facoltà teologica, ....) Da chiedere all'Ufficio Contabilità	1.792.279,00 (di cui € 1.753.498,00 proviene dal trasferimento dell'Università ed € 38.781,00 da altri istituti)
Rimborso tassa regionale al diritto allo studio universitario	€ 43.680,00

Borse di studio A.A. 2020/2021 (con la specifica del dettaglio linea A e linea B)

Studenti	N. studenti	Impegnato	Erogato seconda rata	Erogato a Matricole nel 2022
Matricole I livello	2.111	Totale € 25.347.378,52	€ 2.639.351,48_	€ 45.547,26
Matricole II livello	784			
Matricole I livello	8			
Anni successivi	4.384		€ 6.258.458,69	
di cui Anni successivi (Linea B)	319		€ 311.162,49	
Disabili: matricole	24		€ 37.041,04	
anni successivi	58	€ 69.729,82		

Contributo Fitto casa A.A.2020/2021

Importo contributo fitto casa (valore massimo)	N. domande presentate	N. studenti beneficiari	Importo erogato
1.800	702	544	€ 938.216,5

Contributi agli studenti (sussidi straordinari, premio di laurea)

Descrizione contributo (Sussidi straordinari, premi di laurea)	Numero	Importo assegnato
Studenti beneficiari Sussidio straordinario	38	€ 42.400,00
Studenti beneficiari Premio di laurea	672	€ 1.026.516,00

### Contributi agli studenti (Rimborso affitto Covid)

Descrizione contributo (Contributo straordinario per rimborso canone affitto)	Numero	Importo assegnato
Studenti Richiedenti	415	€ 394.908,5
Studenti beneficiari	316	

Servizi ai disabili (servizi di accompagnamento, servizi di tutorato, supporti didattici, ecc.)

Descrizione servizio	Numero richieste	Numero richieste soddisfatte
Tenuto conto del protrarsi dell'emergenza sanitaria legata al COVID 19, si è previsto di affidare all'esterno il servizio di accompagnamento, configurato come un servizio sperimentale di assistenza alla persona, ad operatori economici competenti e qualificati	2	2

Collaborazioni studentesche

Ambito di impiego degli studenti	Numero richieste	Numero totale studenti coinvolti	Importo
Assistenza disabili		Nessuno studente coinvolto causa emergenza Covid-19	
Uff. Diritto allo studio Uff. Economato		Nessuno studente coinvolto causa emergenza Covid-19	

## SERVIZI DI RISTORAZIONE

L'Ente dispone di quattro mense dislocate tre nella città di Cagliari in edifici di proprietà, ed una presso la Cittadella Universitaria di Monserrato, in locali di proprietà dell'Università di Cagliari, per complessivi 1.052 posti a sedere, destinati agli studenti universitari che fruiscono del servizio secondo fasce tariffarie stabilite in base a criteri di reddito e merito.

A tali mense si affianca, a Nuoro e Oristano, il servizio garantito presso le sedi decentrate dell'Università di Cagliari, mediante lo stesso nuovo appalto vigente per le mense aventi sede in Cagliari, mediante l'affidamento del servizio ad esercizi privati convenzionati, il cui contratto con il nuovo appalto è stato stipulato direttamente dall'appaltatore.

Si precisa che la mensa ubicata in Via Premuda è chiusa da luglio 2021 ed i lavori di ristrutturazione i lavori sono iniziati nel mese di marzo 2022 e sono tuttora in corso; in sostituzione è stata attivata la mensa situata in via Sulcis nella quale il servizio ristorazione è fornito dalla ditta Catering+.

Per quanto riguarda i servizi di ristorazione con esso vengono erogati i pasti all'utenza delle mense sia attraverso la gestione dell'apposito contratto di appalto all'interno del quale, presso la mensa di piazza Michelangelo, opera anche il personale dipendente dell'ERSU con mansioni di cuoco.

A coloro che usufruiscono del servizio, l'accesso viene garantito da ottobre 2019 tramite una "tessera virtuale" costituita da un QR code scaricabile sullo smartphone che ha sostituito la vecchia tessera magnetica.

Attraverso la tessera virtuale lo studente accede anche al "borsellino elettronico" che contiene gli importi caricati per il pagamento dei pasti o, per i borsisti e altri titolari di pasti gratuiti, il numero dei pasti spettanti.

L'appalto, classificato come appalto verde, è stato sviluppato sulla base dell'esperienza maturata in tema di Green Public Procurement nel corso delle attività promosse dall'Assessorato della Difesa dell'Ambiente sulla ristorazione collettiva, tra le quali il "tavolo mense sostenibili".

L'appalto è stato improntato al rispetto di criteri avanzati di sostenibilità ambientale e sociale, in conformità al piano per gli acquisti pubblici ecologici della Regione Sardegna - Papers - adottato con delibera della GR n. 37/16 del 30 luglio 2009, con l'applicazione dei CAM per il servizio di ristorazione e per la fornitura di derrate alimentari, nell'ambito del piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della P.A. (PAN GPP) del 20 gennaio 2011.

Nel 2018 Il premio Mensa Verde è stato attribuito all'ERSU di Cagliari, che così bisca il riconoscimento avuto nel 2015, per "l'attenzione ai cibi e ai prodotti tradizionali e per l'impegno educativo alla sostenibilità ed al consumo responsabile"

<https://ersucagliari.it/index.php/it/notizie/istituzionali/540-l-ersu-di-cagliari-vince-il-premio-mensaverde>

Dal 01/09/2021 è stato affidato il nuovo appalto per l'erogazione del servizio di ristorazione, secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione dell'ERSU, con deliberazione n. 17 del 30 maggio 2019, ossia:

- 1) Il nuovo appalto deve essere orientato verso una soluzione del tipo "global service".
- 2) Il personale dipendente dell'ERSU deve essere adibito ad un'unica mensa.

Gli obiettivi principali che l'Ente si prefigge di raggiungere con il nuovo appalto sono i seguenti:

- l'aggiudicatario si farà carico, "full risk", di tutte le attività di pulizia, sanificazione e manutenzione ordinaria e conduzione degli immobili e dei relativi impianti che siano strettamente funzionali all'erogazione del servizio;
- potrà utilizzare le attrezzature e gli arredi di proprietà dell'ERSU già presenti presso le mense ove si svolgerà il servizio facendosi nel contempo carico, "full risk", di tutte le attività di pulizia, sanificazione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle stesse;
- dovrà garantire la fornitura iniziale di arredi e attrezzature delle tipologie e quantità indicate dal capitolato e ritenute dalla stazione appaltante indispensabili per poter gestire efficacemente il servizio garantendo anche lo smaltimento delle attrezzature e arredi sostituiti;

- l'appaltatore si farà carico dei costi delle imposte e delle utenze elettriche, idriche, telefoniche ed internet (compreso wi-fi da rendere disponibile per l'utenza della mensa) delle mense presso cui si svolge l'appalto;
- sarà obbligo dell'appaltatore procedere ad intestarsi tutte le necessarie autorizzazioni per l'esercizio di tutte le mense tranne quella a gestione diretta Ersu, che resterà in capo all'Ente. Allo stesso modo l'appaltatore sarà tenuto a garantire tutto quanto necessario in relazione alla prevenzione incendi, compreso l'ottenimento/rinnovo del CPI ove necessario, e alle norme in materia di sicurezza, anche realizzando opere ove necessarie.

Nel nuovo appalto la struttura individuata per la gestione con personale interno è quella di piazza Michelangelo. Infatti questa è l'unica struttura che, per dimensioni, organizzazione (la mensa non lavora la domenica) e volumi di attività, risulta gestibile direttamente dal personale ERSU, senza che questo sia sottoposto a carichi di lavoro eccessivi, anche in rapporto alla tutela della sicurezza e saluti dei lavoratori stessi.

Il costo dei pasti risulta definito da apposito Regolamento e Carta dei Servizi del Servizio Ristorazione, approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 33 del 24.09.2021, soggetto a controllo ai sensi della L.R. 14/95, e varia da € 2,10 a € 4,10 in funzione del reddito del nucleo familiare dello studente.

Contribuzione utenza A.A. 2021/2020		
FASCIA	REDDITI (ISEE)	COSTO PASTO
prima	fino a 15.750,88 euro (2/3 soglia ISEE per borsa)	2.10
seconda	da 15.750,89 a 23.626,32 euro (fino alla soglia ISEE borsa)	2.67
terza	da 23,626,33 a euro 32,707,87	2.97
quarta	da 32,707,88 a euro 44.973,32	3.34
quinta	oltre 44.973,32 euro	4.10

La capacità ricettiva delle mense ed il volume di attività sviluppato nel corso del 2021 è il seguente:

PASTI EROGATI AGLI STUDENTI			
MENSA	POSTI A SEDERE	Posti a sedere ridotti a seguito dell'applicazione delle misure di distanziamento per il Covid-19	PASTI EROGATI
Via Premuda (chiusa da luglio 2021)	400	174	67.667
Piazza Michelangelo	200	108	90.206
Cittadella Monserrato	260	86	10.873
Via Trentino	192	82	145.896
<b>TOTALE MENSE CAGLIARI</b>	<b>1.052</b>	<b>450</b>	<b>314.642</b>
Nuoro	150		1.011
Oristano	80		3.949
<b>TOTALE MENSE DECENTRATE</b>	<b>230</b>		<b>4.960</b>
<b>TOTALI POSTI A SEDERE</b>	<b>1.282</b>		
<b>TOTALE PASTI EROGATI</b>			<b>319.602</b>

I pagamenti effettuati dagli studenti per ricaricare le tessere della mensa vengono fatti tramite il portale dello studente, mediante l'accesso al sistema PAGOPA; l'appaltatore non incassa più alcuna somma di denaro ma gli accrediti avvengono direttamente presso il conto di tesoreria dell'Ente. Non è più possibile effettuare la ricarica del borsellino mediante denaro contante.

PASTI EROGATI 2019/2021					
	Posti a sedere	2019	2020	2021	VARIAZIONE % 2020/2021
Premuda *	400	184.047	65.805	67.667	2,83%
Michelangelo	200	125.336	51.381	90.206	75,56%
Monserrato	260	61.943	11.897	10.873	-8,61%
Trentino	192	215.719	86.665	145.896	68,34%
<b>TOTALE CAGLIARI</b>	<b>1.052</b>	<b>587.512</b>	<b>215.748</b>	<b>314.642</b>	<b>45,84%</b>
Nuoro	150	5.470	1.777	1.011	-43,11%
Oristano	80	6.456	1.849	3.949	113,57%
<b>TOTALE MENSE DECENTRATE</b>	<b>230</b>	<b>11.926</b>	<b>3.626</b>	<b>4.960</b>	<b>36,79%</b>
<b>TOTALE PASTI EROGATI</b>		<b>599.438</b>	<b>219.374</b>	<b>319.602</b>	<b>45,69%</b>

\* DA OTTOBRE 2021 LA MENSA DI VIA PREMUDA È CHIUSA PER LAVORI AL SUO POSTO E' APERTA VIA SULCIS

INCASSI RICARICA BORSELLINI ELETTRONICI		Note
ERSU Sede Ammi.va	€ 145.727,12	A decorrere dal 01/09/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata tramite PagoPa e dal 18/10/2021 sono state dimesse le casse fisiche dislocate presso le varie mense universitarie.
Via Premuda	€ 29.282,55	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Piazza Michelangelo	€ 27.641,80	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Cittadella Monserrato	€ 0,00	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Via Trentino	€ 59.027,75	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Nuoro	€ 882,20	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore e versata sul conto dell'ERSU, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Oristano	€ 1.741,15	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
<b>TOTALE INCASSI RICARICA BORSELLINI ELETTRONICI</b>	<b>€ 264.302,57</b>	

Pasti Erogati Distribuiti per Mensa e Fascia Economica				
MENSA	Fascia	Prezzo unitario del pasto		Totali
		Dal 01/01/2021 al 30/09/2021	Dal 01/10/2021 al 31/12/2021	
VIA PREMUDA *	1	2,21	2,10	4.192
VIA SULCIS *	2	2,81	2,67	2.702
	3	3,12	2,97	3.369
	4	3,52	3,34	1.146
	5	4,32	4,10	1.929
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	2
	8	8,44		0
	GRATUITO			54.327
<b>Totali</b>				<b>67.667</b>
P. MICHELANGELO	1	2,21	2,10	6.249
	2	2,81	2,67	4.768
	3	3,12	2,97	6.787
	4	3,52	3,34	2.074
	5	4,32	4,10	2.517
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	3
	8	8,44		0
	GRATUITO			67.808
<b>Totali</b>				<b>90.206</b>
MONSERRATO	1	2,21	2,10	1.496
	2	2,81	2,67	957
	3	3,12	2,97	1.239
	4	3,52	3,34	663
	5	4,32	4,10	1.266
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	1
	8	8,44		
	GRATUITO			5.251
<b>Totali</b>				<b>10.873</b>

<b>VIA TRENINO</b>	1	2,21	2,10	12.445
	2	2,81	2,67	8.160
	3	3,12	2,97	8.656
	4	3,52	3,34	3.761
	5	4,32	4,10	6.237
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	52
	8	8,44		
	GRATUITO			106.585
<b>Totale</b>				<b>145.896</b>
<b>ORISTANO</b>	1	2,21	2,10	258
	2	2,81	2,67	232
	3	3,12	2,97	328
	4	3,52	3,34	1
	5	4,32	4,10	305
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	0
	8	8,44		
	GRATUITO			2.825
<b>Totale</b>				<b>3.949</b>
<b>NUORO</b>	1	2,21	2,10	110
	2	2,81	2,67	174
	3	3,12	2,97	218
	4	3,52	3,34	0
	5	4,32	4,10	23
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	0
	8	8,44		
	GRATUITO			486
<b>Totale</b>				<b>1.011</b>
<b>* LA MENSA DI VIA PREMUDA È CHIUSA PER LAVORI DA SETTEMBRE 2021, DA LUNEDI' 11 OTTOBRE, AL SUO POSTO, È APERTA LA MENSA DI VIA SULCIS N.1</b>				

<b>INCASSI MENSA PER L'ANNO 2021</b>	
Incasso complessivo per corrispettiva mensa	€ 1.827.104,70
Quota servizio borsa di studio	€ 1.510.423,08
Incassi effettivi per ricarica borsellini elettronici	€ 308.412,57
Incasso vendita pasti ad altra utenza con fatturazione differita.	€ 8.269,05

#### Costo Servizio di ristorazione:

<b>Costi</b>	<b>Premuda</b>	<b>Monserato</b>	<b>Trentino</b>	<b>Michelang</b>	<b>Oristano</b>	<b>Nuoro</b>
Servizi di ristorazione (se in convenzione o dato in appalto)	436.292	86.202	931.607	548.927	33.865	9.150
Utenze (idriche, elettriche, telefoniche, ecc.)	130.015	1.558	132.187	93.749	59	15
Acquisti materiali di consumo	29.202					
Servizi (pulizia, lavanderia, vigilanza, ecc.)	287.272	2.806	25.429	25.572	818	581
Manutenzioni ordinarie	55.970	885	50.148	756		
Altri costi (assicurazioni, ecc)	26.516	2.573	190	13.502		
Costo del personale	273.606	72.000	157.367	174.673		

Se l'anno 2020 è stato segnato dalla Pandemia e quindi il servizio ristorazione, come tutti i servizi dell'Ente, ha dovuto ottemperare alle misure di prevenzione, ai sensi dei vari DPCM, con la chiusura totale delle mense dal 5.03.2020 e con una riapertura sperimentale e parziale del servizio solo dal 01 luglio 2020, nel 2021 si è assistito ad una ripresa del numero dei pasti erogati sia pur con le limitazioni dei posti a sedere e con la chiusura totale della mensa di Monserato fino al mese di Ottobre 2021 a causa dell'interruzione dell'attività didattica in presenza.

L'ERSU, attraverso le quattro mense esistenti a Cagliari e Monserato, con la collaborazione della società che si è aggiudicata l'appalto per la collaborazione nella gestione delle mense, ha quindi erogato nel corso del 2021 n. **314.642** pasti agli studenti, con un incremento del **45,84%** rispetto all'anno precedente.

Anche l'erogazione dei pasti presso le mense decentrate, gestite in convenzione con gli esercizi di ristorazione di Nuoro ed Oristano, ha segnato un incremento del **36,79 %** rispetto al 2020, infatti nel corso dell'anno 2021 sono stati erogati n. **4.960** pasti a fronte dei **3.626** pasti erogati nel corso del 2020. Complessivamente il numero dei pasti erogati nel corso del 2021 ha quindi subito un incremento del **45,69%** rispetto al 2020, passando da **219.374 a 319.602**

La riapertura e la prosecuzione senza interruzioni del servizio è stata resa possibile solo grazie all'adozione di rigidi protocolli di sicurezza, riportati nella tabella seguente, posti in essere con la collaborazione della ditta appaltatrice del servizio.

**BUONE PRATICHE POSTE IN ESSERE PER GARANTIRE IL SERVIZIO RISTORAZIONE IN SICUREZZA DURANTE IL PERIODO DI PANDEMIA DA COVID-19**

Tipologia di Intervento	Obiettivo	Descrizione	Studenti beneficiari	Risultati e/o valutazioni
Erogazione del servizio Ristorazione in modalità tradizionale presso le 4 mense universitarie della città di Cagliari con criteri di di sicurezza.	Fornire un servizio ristorazione in condizioni di sicurezza presso tutte le mense.	Riapertura delle mense il 7/09/2020. Adozione del DVR Fornitura di idonei DPI a tutti gli operatori; sanificazioni rafforzate; riduzione dei posti a sedere da 1.052 a 450 - 57,22%; adozione del protocollo di sicurezza Pellegrini (ditta appaltatrice del servizio); addetti al controllo delle temperature all'ingresso di tutte le mense e del Green Pass. consegna giornaliera dei pasti agli studenti in quarantena e/o isolamento fiduciario residenti presso la casa dello studente di via Trentino	Dal <b>01/01/2021</b> al <b>31/12/2021</b> sono stati erogati <b>314.642</b> pasti.	L'utenza è soddisfatta perché la qualità del servizio è rimasta inalterata. Gli utenti collaborano di buon grado, le poche file sono ordinate con il giusto distanziamento, non si sono creati assembramenti pericolosi e quindi non è stato necessario ricorrere alla prenotazione obbligatoria dei pasti.

Il nuovo appalto, avviato il 1° settembre 2021, prevede che l'operatore economico, dall'inizio delle attività, dovrà farsi carico di tutte le spese, nessuna esclusa, necessarie all'espletamento del servizio di ristorazione e bar.

Sono a carico dell'OEA la cura e tutti gli oneri per l'effettuazione delle manutenzioni ordinarie e straordinarie degli immobili, impianti fissi, attrezzature di cucina, arredi e tutto ciò che è funzionale all'erogazione del servizio, quali derrate alimentari, tutte le utenze materiali di consumo, pulizie ecc...

L'OEA ha l'obbligo, entro 30 giorni dall'avvio del servizio, di provvedere ad intestare a se tutte le utenze elettriche e idriche necessarie per il funzionamento delle mense.

Gli unici costi a carico dell'Ente sono quelli del personale dipendente dell'Ersu di Cagliari.

Anche il 2021 è stato segnato dalla Pandemia e quindi il servizio ristorazione, come tutti i servizi dell'Ente, ha dovuto ottemperare alle misure di prevenzione, ai sensi dei vari DPCM, con l'apertura delle mense con la capienza ridotta al 50%.

L'ERSU, attraverso le quattro mense esistenti a Cagliari e Monserrato, con la collaborazione della società che si è aggiudicata l'appalto per la gestione delle mense, tuttavia ha erogato nel corso del 2021 n. 319.602 pasti agli studenti, con un incremento del 67,50% rispetto all'anno precedente.

Anche l'erogazione dei pasti presso le mense decentrate, gestite in convenzione con gli esercizi di ristorazione di Nuoro ed Oristano, ha segnato un incremento del 36,78% rispetto al 2020, infatti nel corso dell'anno 2021 sono stati erogati n. 4960 a fronte dei n. 3.626 pasti erogati nel corso del 2020.

Merita un cenno particolare il servizio reso dalle mense di Piazza Michelangelo nella quale dal mese di settembre 2021 operano nella preparazione dei pasti i cuochi dipendenti ERSC, sia pur con vistose carenze di personale, a causa del blocco del turn-over e con un sensibile aumento dei carichi di lavoro (l'organico della brigata di cucina, è passato da 27 addetti, in servizio allora presso la sola mensa di via Premuda, al 31 dicembre 2006, ai 12 addetti al 31 dicembre 2020 operanti su 2 mense) il servizio è sempre stato all'altezza della situazione ed è stato garantito anche in periodo di Pandemia da COVID-19.

La riapertura del servizio è stata resa possibile solo grazie all'adozione di rigidi protocolli di sicurezza, riportati nella tabella seguente, posti in essere con la collaborazione della ditta appaltatrice del servizio.

I pagamenti effettuati degli studenti per ricaricare le tessere della mensa vengono eseguiti tramite il portale dello studente, mediante l'accesso al sistema PAGOPA; l'appaltatore non incassa più alcuna somma di denaro ma gli accrediti avvengono direttamente presso il conto di tesoreria dell'Ente. Non è più possibile effettuare la ricarica del borsellino mediante denaro contante.

## SERVIZI ABITATIVI

Nell'attuale organizzazione le attività legate alla residenzialità sono gestite da un unico Ufficio Alloggi che fa capo al Servizio Studenti e che sovrintende tutte le strutture disponibili: Casa dello Studente di via Trentino, Casa dello Studente di via Biasi e Casa dello Studente di via Businco.

Le case dello studente di Via Roma e Via Montesanto e gli alloggi di via Sassari sono al momento chiusi per motivi connessi alla sicurezza e all'applicazione dei protocolli sanitari per il COVID-19.

La capacità ricettiva delle strutture ed i relativi costi definiti in base a fasce reddituali con apposito Regolamento dell'Ente soggetto a controllo ai sensi della L.R. 14/95, sono le seguenti:

Servizio abitativo A.A. 2021/2022

<b>Struttura</b>	<b>N. posti letto</b>	<b>N. posti letto dettaglio singola e doppia</b>	<b>Costo (singola e doppia) per fascia reddituale</b>	<b>Entrate totali</b>
Casa dello Studente di via Biasi	74	74 (Sono stati assegnati solo 37 posti letto ad uso singola per via dell'avvio dei lavori di ristrutturazione)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camera singola prima fascia: € 67,00</li> <li>• Camera singola seconda fascia: € 107,00</li> <li>• Camera doppia prima fascia € 53,00</li> <li>• Camera doppia seconda fascia: € 79,00</li> </ul>	
Casa dello Studente di via Businco	107	14 posti in singola e 93 in doppia ad uso singola	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camera singola prima fascia: € 67,00</li> <li>• Camera singola seconda fascia: € 107,00</li> <li>• Camera doppia prima fascia € 53,00</li> <li>• Camera doppia seconda fascia: € 79,00</li> </ul>	
Casa dello Studente di via Trentino	155	38 posti in singola, 7 posti in singola riservati a studenti con disabilità, 92 posti in doppio uso singola e 18 posti in doppio uso singola riservati a studenti con disabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camera singola prima fascia: € 67,00</li> <li>• Camera singola seconda fascia: € 107,00</li> <li>• Camera doppia prima fascia € 53,00</li> <li>• Camera doppia seconda fascia: € 79,00</li> </ul>	
<b>Totali</b>	<b>299</b>			

Nell'ambito della erogazione del servizio abitativo vengono poi gestite le diverse rinunce ed i conseguenti scorrimenti di graduatorie, gli scambi interni, i trasferimenti tra le diverse strutture, le decadenze, tutte fattispecie esplicitamente definite in un apposito Regolamento.

Nel corso del 2021 è stata confermata la riorganizzazione dell'attività di Portierato con l'esternalizzazione e la razionalizzazione del servizio e la riorganizzazione dell'Ufficio Alloggi.

Le attività, a causa dell'emergenza sanitaria dovuta al COVID-19, sono state gestite sia in modalità a distanza e sia con alcune giornate in presenza. Ciò ha permesso di rafforzare l'informatizzazione delle attività relative ai servizi agli studenti.

### Costo del servizio alloggi

	Trentino	M.Santo	Businco	Biasi	Roma	Sassari	TOTALE
<i>UTENZE</i>							
Utenze idriche	30.550	3.399	24.235	12.811	193	1.946	73.134
Utenze elettriche	73.230	9.093	51.732	29.934	1.591	482	166.062
Utenze telefoniche	24.167		5.949	12.557			42.673
<i>ACQUISTI</i>							
Combustibili e mat.di consumo	30.863		23.305	21.075			75.243
<i>SERVIZI</i>							
Pulizia e lavanderia	143.125	7.639	102.268	104.814		25.462	383.308
Sorveglianza e custodia	536.762	75.419	304.743	304.743			1.221.667
Servizi informatici	13.804		10.127	7.599			31.530
Servizi diversi	3.187		2.637	2.660	6.345	3.017	17.846
<i>MANUTENZIONI</i>							
Manutenzione immobili e impianti	100.577	6.058	17.148	47.446		8.659	179.888
Manutenzione beni mobili							-
<i>ALTRI COSTI</i>							
Noleggio macchine ufficio	1.269		1.269	1.269			3.807
Servizio trasporto disabili							-
Imposte e tasse	50.210	23.618	14.629	15.881	33.691	3.572	141.601
<i>COSTO DEL PERSONALE</i>							
Retribuzioni e contributi	462.393		205.508	256.885			924.786
Servizio mensa (buoni pasto)	1.953		868	1.085			3.906
<b>Totale</b>	<b>1.472.090</b>	<b>125.226</b>	<b>764.418</b>	<b>818.759</b>	<b>41.820</b>	<b>43.138</b>	<b>3.265.451</b>
Posti alloggio disponibili	155	0	107	74	0	0	336
<b>Costo del posto alloggio</b>	<b>9.497</b>		<b>7.144</b>	<b>11.064</b>			<b>9.719</b>

## ATTIVITA' CULTURALI

Per quanto concerne il filone delle attività svolte dall'ufficio culturale nel corso del 2021 è necessario segnalare innanzitutto la graduale e parziale riapertura degli spazi dell'Ente normalmente a disposizione della popolazione studentesca. La sala polivalente Nanni Loy, non appena è stato consentito, è stata riaperta, dando spazio a rassegne/festival che hanno avuto luogo fra settembre e ottobre, novembre e dicembre. Si sono svolte la masterclass campus con l'Associazione Backstage, la manifestazione da Bentzon all'era digitale, di S-iscandula, la proiezione di The side effect a cura di The Visual Guys, festival di rilievo come Across Asia Festival.

Si evidenzia che per questioni organizzative e di sicurezza ogni concessione per l'utilizzo della sala Nanni Loy ha sempre previsto un'accurata istruttoria con sopralluoghi ed analisi degli aspetti tecnico logistici e l'acquisizione delle opportune certificazioni. Sono sempre state effettuate dal personale dell'ufficio puntuali verifiche pre e post evento a garanzia della corretta gestione degli spazi e manutenzione di ambienti e arredi. Con l'emergenza in corso l'ufficio ha curato, assieme ai responsabili della sicurezza dell'Ente, i protocolli per la riapertura in sicurezza degli spazi.

La sala Maria Carta quasi quotidianamente utilizzata per attività culturali e formative, corsi di lingua, di yoga, ballo sardo e canto, principalmente organizzate da associazioni culturali, molte delle quali studentesche, ha aperto con corsi di fotografia, corsi di ballo e il recupero dei corsi di yoga sospesi durante la pandemia.

La sala lettura Michelangelo Pira, ha gradualmente riaperto con un servizio tenendo conto del distanziamento delle postazioni e della loro igienizzazione dal lunedì al sabato, dalle 8.00 alle 19.30 sempre con il monitoraggio dei presenti e dell'utilizzo del servizio tramite prenotazione.

Nell'ambito delle convenzioni e protocolli di intesa, sottoscritti con Istituzioni pubbliche e soggetti privati per agevolare la partecipazione di studentesse e studenti ad attività formative, culturali, sportive e del tempo libero si è mantenuto l'accordo con la Fondazione Sardegna Film Commission (Protocollo d'intesa dell'ottobre 2020). Le due istituzioni, Ersu e Fsc si sono impegnate a realizzare congiuntamente tutte le attività dirette a sostenere la filiera audiovisiva a livello locale, nazionale e internazionale, preordinate alla promozione, produzione e formazione culturale in senso ampio e innovativo da svolgersi mediante l'attuazione di specifici programmi di interventi.

## SERVIZIO TECNICO

Per quanto riguarda le diverse attività ed iniziative avviate e relative ai lavori ed al patrimonio dell'Ente, nell'anno 2021 sono proseguite le attività che, con esclusione del sito del Corso Vittorio Emanuele a Cagliari prevalentemente destinato ad uffici amministrativi, hanno riguardato le attività di ristorazione (mense universitarie) e di alloggio (case dello studente).

A seguito di numerosi finanziamenti disposti nell'ambito della programmazione dei fondi FSC 2014-2020 per circa € 20.000.000 si erano già avviate, negli anni precedenti, una serie di attività, con le sottoscrizioni delle relative convenzioni con la RAS.

Conseguentemente all'avvenuto perfezionamento, nel corso del 2019, di quasi tutti i contratti relativi all'affidamento dei servizi di progettazione, con prevalenza degli incarichi affidati a professionisti esterni, nel corso del 2021 si è pervenuti alla:

- Aggiudicazione dei Lavori di riqualificazione esterna della Casa dello Studente di via Biasi;
- aggiudicazione dei lavori di adeguamento e recupero strutturale della casa dello studente di via Businco;
- Con determinazione del Dirigente del Servizio Tecnico n. 757 del 15/12/2021, è stata indetta la procedura negoziata, per l'affidamento dei *“Lavori di manutenzione straordinaria per l'adeguamento alla normativa antincendio, funzionale ed estetico, della residenza dello studente di Via Montesanto a Cagliari”*;
- Con determina del Direttore del Servizio tecnico n. 730 del 06/12/2021, è stata conclusa, con esito positivo, ai sensi dell'art. 14-ter comma 7 della Legge n. 241/1990, la Conferenza dei Servizi dell'intervento SU\_PIS002 *“Lavori di completamento dell'adeguamento funzionale ed estetico della Casa dello Studente di Via Montesanto n. 82 a Cagliari”*;
- approvazione del Progetto esecutivo dei *Lavori di recupero strutturale e adeguamento degli impianti tecnologici della Casa dello Studente di Via Trentino e indizione e conclusione positiva della Conferenza di Servizi sul progetto esecutivo, indizione gara per affidamento lavori e in data 09.12.21 pubblicazione gara ed in data 28.12.21 ammissione provvisoria concorrenti*;
- approvazione della progettazione esecutiva dei *Lavori di riqualificazione esterna della Mensa Universitaria di Via Premuda a Cagliari* ed indizione gara in data 21.06.21. Aggiudicazione efficace del 24/09/21.

Sempre a valere sulla programmazione FSC 2014-2020 relativo al servizio ristorazione, sono proseguite le attività finalizzate ai previsti interventi di riqualificazione nella sala Cosseddu da adibire anche a locale per il consumo di pasti veloci, con progettazione interna, oltre all'ampliamento della mensa presso la Cittadella Universitaria di Monserrato per il quale l'ERSU ha svolto un lavoro propulsivo per sottoscrivere un accordo di programma con il Comune di Monserrato e l'Università di Cagliari per creare tutte le condizioni necessarie per il raddoppio dei posti mensa presso la Cittadella Universitaria di Monserrato e degli spazi destinati alla cucina, con l'intento di preparare in loco i pasti senza ricorrere al tecnica del rinvenimento di pasti preparati in Via Premuda.

Il contratto relativo alla concessione dell'area su cui edificare l'ampliamento della mensa di Monserrato è stato sottoscritto nel mese di marzo 2020. Nel corso del 2021 è stato affidato l'incarico per la progettazione definitiva/esecutiva ed il 9 agosto 2021 è stata avviata la progettazione. Relativamente, invece, alla riqualificazione della sala Cosseddu, con Determinazione n. 396/2020 del 26 giugno 2020 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnica

ed economica, con importo totale dell'intervento pari a 550.000. In data 30 settembre 2020, con Determinazione n. 573 del Servizio Patrimonio Lavori e Sicurezza dei Luoghi di Lavoro, è stata rettificata la determinazione n. 396/2020, rimodulando il quadro economico di spesa, prevedendo le somme per la progettazione definitiva, esecutiva, direzione lavori e coordinamento sicurezza da affidare a professionista esterno; le conseguenti attività sono proseguite nel corso del 2021 fino all'imminente consegna del servizio in questione.

## CAMPUS UNIVERSITARIO VIALE LA PLAIA

Un paragrafo particolare merita il tema del Campus Universitario di Viale la Plaia.

Il programma per la realizzazione del campus è stato articolato in due lotti successivi. Con il 1° lotto è stata prevista la realizzazione del edificio residenziale A1, i cui costi sono coperti da apposito finanziamento APQ; con il 2° lotto si prevede la realizzazione degli edifici residenziali (edifici A2 e B) e il blocco dei servizi (E1 e H).

Il cantiere del 1° lotto è stato consegnato definitivamente all'appaltatore nel mese novembre 2019. Il 21/12/2021 sono terminati i lavori eccetto alcuni aspetti di dettagli da ultimare entro 60 giorni. Poiché però tali lavori erano strettamente connessi e dipendevano dalla realizzazione degli allacci fognari e dell'elettricità, essi sono stati sospesi il 14/02/2022 in attesa di ricevere le autorizzazioni per gli allacci fognari e che E-distribuzione effettui il collegamento elettrico.

Per il 2° lotto del Campus, in assenza di finanziamento, si è ravvisata la necessità di affidare nel 2020 l'aggiornamento della consulenza per la verifica della fattibilità dell'intervento con la "formula" del "project financing (una delle forme di finanziamento di OO.PP. rientrante nel c.d. Partenariato Pubblico Privato) normata dal Codice dei contratti pubblici (DL 50/2016).

Dal mese di dicembre 2020 è stata avviata la procedura per la realizzazione del 2° LOTTO del Campus di Viale La Plaia, con la:

- ricognizione completa di tutta la documentazione afferente all'intervento;
- ricognizione ragionata di tutte le autorizzazioni inerenti l'intervento.
- è stato redatto il DOCUMENTO DI FATTIBILITÀ DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI (art. 23 comma 5 del D.lgs. 50/2016);
- è stato determinato il fabbisogno finanziario, pari ad € 549.940,14 da inserire nel bilancio dell'Ente;
- è stata predisposta, finalizzato alla cessione dell'immobile ex Casa dello Studente di via Roma, la proposta di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della dismissione e cessione dell'immobile in argomento (delibera di consiglio n. 9 del 12 marzo 2020);
- sono stati avviati i contatti con l'Agenzia delle Entrate al fine di stipulare una convenzione per la valutazione dell'immobile stesso e la procedura è terminata con la trasmissione della valutazione da parte dell'Agenzia delle Entrate.

- Sulla base del progetto preliminare redatto in collaborazione con l'Università di Cagliari e consegnato all'Ente nell'agosto del 2014, è stato revisionato l'intero progetto; Il progetto, così revisionato è stato sottoposto al parere informale dell'UTR: il parere informale è stato positivo.
- Sono stati avviati contatti con il Comune di Cagliari al fine di individuare la procedura più adatta dal punto di vista edilizio per demolire il silos "moderno" (la SCIA) e sono redatte le tavole progettuali per le attività di che trattasi.

Sono stati inoltre elaborati in bozza:

- disciplinare di gara contenente i requisiti di ammissibilità, la descrizione dei contenuti dell'offerta e la griglia degli elementi di valutazione con i relativi punteggi;
- schema di contratto della concessione.

Al fine di completare gli elaborati da sottoporre per il parere formale del UTR, tenuto conto dell'intenzione dell'Ente di ricorrere al project financing e, di conseguenza, della necessità di avvalersi di una consulenza per lo Studio di fattibilità economico-finanziaria, è stato affidato l'incarico per la revisione dello studio di fattibilità economico-finanziaria ed il supporto nella redazione degli atti di gara, sulla scorta della ricostruzione del PEF.

A seguito di contatti informali con l'Ass.to alla Programmazione e Bilancio, nel Bilancio della Regione, di recente approvato, non è stata accantonata la somma pari a € 1,5 mln, individuata nella legge n.40/2018 Disposizioni finanziarie e seconda variazione al bilancio 2018-2020 al comma 22 dell'art. 5: *"Al fine della realizzazione del secondo lotto del Campus universitario di Viale La Plaia a Cagliari attraverso lo strumento del project financing, la dotazione annuale a favore dell'ERSU di Cagliari è incrementata per l'anno 2021 di € 1.500.000 e di un importo massimo di € 3.900.000 per 29 anni a partire dal 2022, con copertura a valere sulla legge di bilancio dei singoli esercizi finanziari (missione 04 - programma 04 - titolo 1). Per le finalità del presente comma l'ERSU è autorizzato a porre in essere tutte le procedure necessarie."* Anche per tale situazione si sono attivate le necessarie interlocuzioni con la regione per il ripristino del finanziamento di competenza.

In data 1/7/2021 è pervenuta, poi, l'istanza ad iniziativa privata di Project Financing ai sensi dell'art. 183 comma 15 del Decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii. acquisita al protocollo Ersu col n. 5810 del 1° luglio 2021 - RTI "IMPRESA DI COSTRUZIONI ING. RAFFAELLO PELLEGRINI S.R.L. + CAMPLUS", riguardante la proposta, per la Concessione dei lavori di Progettazione, Realizzazione e Gestione del Campus Universitario "Viale La Plaia".

A seguito della presentazione della istanza in questione, si è rilevata l'esigenza del necessario supporto legale e giuridico-amministrativo al fine di:

- assicurare all'Ente i dovuti e imprescindibili approfondimenti, valutazioni e decisioni di merito sui due procedimenti amministrativi attivabili per la *Realizzazione in Project financing – ex art. 183 del dlgs 50/2016- del Campus dell'Università di Cagliari, di viale La Plaia I stralcio – Il lotto funzionale – corpi A2 e B e servizi annessi*, ossia quello ex art. 183 commi 1-14 e quello art. 183 commi 15 e seguenti del d.lgs. 50/2016;

- fornire all'Ente le attività di valutazione giuridica ed economica-finanziaria della su citata proposta di finanza di progetto ad iniziativa privata.

A tal fine, a seguito della Determinazione n. 466 del 28.7.2021, è stato affidato allo *Studio Legale Piselli&Partners* il servizio di attività professionale di consulenza giuridica ed economico-finanziaria relativamente alla presentazione della proposta di finanza di progetto ai sensi dell'art. 183 co. 15 del d.lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., per la concessione dei lavori di progettazione, realizzazione e gestione del Campus Universitario di Viale la Plaia — Il lotto funzionale — corpi A2 e B e servizi annessi.

Con nota acquisita al protocollo dell'Ente col n. 9980 del 6.8.2021 lo *Studio Legale Piselli&Partners* ha trasmesso il parere sulla compatibilità tra le diverse procedure per l'affidamento in Finanza di Progetto -ex art. 183 dlgs 50/2016- della realizzazione e gestione del Campus Universitario di viale La Plaia I stralcio- Il Lotto funzionale.

La proposta di progetto in Project Financing in questione riguarda la progettazione, costruzione e gestione delle opere per la realizzazione della residenza universitaria e dei servizi del complesso universitario di Viale La Plaia (edificio A2 e Edificio B1, Corpo servizi adibito a palestra e mensa) e la contestuale gestione dei fabbricati realizzati con il Lotto 1.

Prevede quindi la realizzazione di altri 2 edifici (A2+B) destinati a residenza per un totale di ulteriori 440 posti letto (A2=176 camere e 176 p.l.; B= 264 camere e 264 p.l.), un fabbricato di 1.400 m<sup>2</sup> destinato alla ristorazione/mensa con 400 posti a sedere e un locale destinato a palestra.

La costruzione dell'opera viene affidata a capitale privato, riconoscendo a titolo di corrispettivo il diritto di gestire l'intero Campus per 30 anni a fronte di un Corrispettivo di Disponibilità a carico dell'ERSU. Saranno trasferiti in questo modo in capo al concessionario i rischi di costruzione, di disponibilità e i rischi operativi.

A seguito della ricezione della proposta di PF e della individuazione del RUP, è stata trasmessa al Proponente RTI Impresa Pellegrini+Camplus la fase di valutazione della proposta di Project Financing, procedendo da subito ad inoltrare una richiesta di regolarizzazione documentale e di integrazioni, finalizzata anche ad assicurare la completezza della documentazione progettuale in conformità all'art. 17 del D.P.R. n. 207/2010 riguardante il livello progettuale in questione (progetto preliminare, ora progetto di fattibilità tecnico-economica).

Con successive comunicazioni (acquisite al protocollo Ersu coi nn. 15281 del 1/9/2021, 16064 del 6/10/2021, 16573 del 25/10/2021) il proponente ha trasmesso la documentazione richiesta.

Al 31/12/2021 la fase di valutazione della proposta di PF era ancora in corso e si è poi successivamente conclusa, nel 2022, con la delibera del CDA n. 11 del 2/11/2022, con cui, tra le altre cose:

- è stata dichiarata fattibile e di pubblico interesse per l'Ente, la "*Proposta ai sensi dell'art. 183, comma 15 del D.Lgs. 50/2016, per l'affidamento in concessione della progettazione, costruzione e gestione del Campus Universitario di Viale La Plaia sito nel Comune di Cagliari*" presentata dal costituendo RTI formato da Impresa di costruzioni Ing. Raffaello Pellegrini Srl (capogruppo-mandataria) e Camplus International Srl (mandante), in quanto

la stessa consentirà –con la realizzazione del secondo Lotto del Campus universitario– di completare la costruzione e gestione dell'intero Campus universitario di Viale La Plaia nel Comune di Cagliari e di renderlo concretamente operativo nel minor tempo possibile;

- è stato individuato il Costituendo RTI formato da Impresa di Costruzioni Ing. Raffaello Pellegrini Srl (capogruppo-mandataria) e Camplus International Srl (mandante), quale “Promotore” ai sensi dell’art.183 comma 15 del Dlgs 50/2016, dando altresì atto che il Promotore godrà del diritto di prelazione previsto dal medesimo art. 183 comma 15 del Dlgs 50/2016;

## MANUTENZIONI

L’azione del Servizio Tecnico relativamente alle necessarie attività manutentive del patrimonio immobiliare dell’Ente hanno riguardato ulteriori interventi puntuali e conseguenti a necessità di volta in volta rappresentatisi sia nelle Case dello Studente sia nella sede amministrativa dell’Ente di C.so Vittorio Emanuele II, per una spesa totale di oltre 130.000 euro.

Nel corso del 2019 il Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro aveva indetto e affidato un ACCORDO QUADRO articolato in tre lotti per l’esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria edile, manutenzione di impianti meccanici e di climatizzazione e di impianti elettrici. A tal fine nel 2019 il Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro di ERSU aveva elaborato un capitolato speciale d’appalto volto ad affidare i servizi di manutenzione delle strutture dell’Ente, migliorato rispetto al passato con nuove modalità di misurazione dei risultati:

- *La remunerazione delle prestazioni a seguito del raggiungimento di risultati, che comprende una pluralità di servizi sostitutivi delle normali attività di manutenzione, con piena responsabilità dei risultati da parte dell'appaltatore;*
- *Remunerazione parametrizzata sugli indicatori di performance raggiunta;*
- *Preventiva attività censimento di strutture e impianti;*
- *Articolazione delle squadre di manutentori in funzione dell'intensità delle funzioni svolte presso le strutture;*
- *Implementazione di un sistema informatico di monitoraggio dell'attività, mediante il quale i tecnici di ERSU sono in grado di monitorare l'attività svolta dall'O.E. assuntore.*

L’affidamento ha rappresentato un punto di svolta a vantaggio della tempestività nella risoluzione dei problemi di manutenzione presso residenze e mense, che spesso hanno determinato ritardi e ampliato i disagi degli studenti. Con questo strumento già negli ultimi mesi del 2019 -e poi nel 2020 e nel 2021- si è potuto intervenire presso le Case dello Studente ripristinando tempestivamente la corretta funzionalità delle stesse.

Di seguito si riportano i vari interventi di manutenzione che sono stati effettuati nel 2021 nelle diverse strutture dell’Ente.

<b>Immobilabile</b>	<b>Anno di costruzione</b>	<b>Adibito a</b>	<b>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</b>	<b>Stato dei lavori al 31/12/2021</b>	<b>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</b>
Trentino	1960	Casa dello Studente	- OEL 41 - Intervento di sgombero, pulizia e riordino di un'area esterna di pertinenza della Casa dello Studente di Via Trentino a Cagliari	Concluso	1039,67
Trentino	1960	Casa dello Studente	montaggio limitatore di portata pozzo - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	882,74
Trentino	1960	Casa dello Studente	riparazione compressore centrale idrica - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	130,00
Trentino	1960	Casa dello Studente	lavori di ripristino illuminazione giardino - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1229,55
Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione linea elettrica mensa - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	207,52
Trentino	1960	Casa dello Studente	ripristino quadro elettrico cucina - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1014,57
Trentino	1960	Casa dello Studente	lavori elettrici con sostituzione tetrapolare su quadro cucina - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	343,97
Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione pompa di circolazione in caldaia - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	580,69
Trentino	1960	Casa dello Studente	fpo linea elettrica cucina - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	500,11
Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione valvola di sicurezza su boiler acs - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	216,50
Trentino	1960	Casa dello Studente	lavori di rifacimento tratto linea pressurizzazione antincendio - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1643,53
Trentino	1960	Casa dello Studente	lavori di riparazione su anello idrico antincendio zona teatro - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	865,36
Trentino	1960	Casa dello Studente	adeguamento a norma impianto rivelazione fumi - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	3066,04
Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione rilevatori e elettromagneti - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	136,80
Trentino	1960	Casa dello Studente	riparazione linea PDC in centrale termica - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	574,90
Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione circolatori boiler - extra-canone - Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	846,75

Trentino	1960	Casa dello Studente	sostituzione vasi espansione idrico antincendio - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	245,97
Trentino	1960	Casa dello Studente	Lavori di riparazione impianto idrico antincendio – OEL 11 – AQ Lotto 3 CIG AQ 7983286005:	Concluso	1983,58
Trentino	1960	Casa dello Studente	Lavori di riparazione ascensore 12 fermate – CIG Z2D32282E2	Concluso	3.350,00

<i>Immobile</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Biasi	1985	Casa dello Studente	OEL n.37: Lavori di messa in sicurezza di alcuni solai delle verande ai vari piani della casa dello Studente di Via Biasi a Cagliari	Concluso	1900,68
Biasi	1985	Casa dello Studente	Global Service – extra-canone: riparazione serranda garage	Concluso	600,00
Biasi	1985	Casa dello Studente	Global Service – extra-canone: sostituzione elettrovalvola bruciatore caldaia	Concluso	214,19
Biasi	1985	Casa dello Studente	Global Service – extra-canone: adeguamento impianto rivelazione fumi	Concluso	3128,78

<i>Immobile</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Businco	1985	Casa dello Studente	OEL 39 - Lavori di messa in sicurezza dei riquadri in cls finestre delle camere ai vari piani della Casa dello Studente di Via Businco a Cagliari.	Concluso	2080,45
Businco	1985	Casa dello Studente	OEL 44 - Lavori di manutenzione per ripristino e messa in sicurezza delle scale della Casa di Via Businco a Cagliari	Concluso	4301,82
Businco	1985	Casa dello Studente	sostituzione gruppo di riempimento - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	53,63
Businco	1985	Casa dello Studente	riparazione boiler centrale termica - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1971,45
Businco	1985	Casa dello Studente	lavori di adeguamento e rifacimento impianto rivelazione fumi - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	25912,00
Businco	1985	Casa dello Studente	sostituzione saracinesca ingresso idrico - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	34,48
Businco	1985	Casa dello Studente	sostituzione vetro di sicurezza - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	364,51

Businco	1985	Casa dello Studente	implementazione impianto rivelazione fumi - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	8928,71
Businco	1985	Casa dello Studente	sostituzione vasi espansione impianto idrico antincendio - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	245,97

<i>Immobile</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	OEL n.40: Lavori di trasformazione locali igienici in uffici al 6° piano della Sede Amministrativa del Corso Vittorio Emanuele n. 68 a Cagliari.	Concluso	8005,54
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	OEL n.42: Lavori di trasformazione locali igienici in due uffici al 6° piano della Sede Amministrativa del Corso Vittorio Emanuele n. 68 a Cagliari.	Concluso	11774,97
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	OEL 45 - Lavori per divisione sala al 1° piano della Sede Amministrativa del Corso Vittorio Emanuele n. 68 a Cagliari.	Concluso	5650,10
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	OEL 46 - Lavori per divisione sala al 5° piano della Sede Amministrativa del Corso Vittorio Emanuele n. 68 a Cagliari.	Concluso	9236,76
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	Fornitura e posa in opera di pompa di calore al 6° piano - OEL 12 – AQ Lotto 3 CIG AQ 7983286005	Concluso	12.486,59
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	riparazione perdita idrica PDC piano terra - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1942,36
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	sostituzione controller display PDC piano 1 - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	795,67
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	riparazione PDC piano 2° - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	3472,59
Corso Vittorio	1963	Sede Amministrat.	- extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E riparazione PDC piano 4°	Concluso	2582,96

<i>Immobilie</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Premuda	1983	Mensa	extra-canone: sostituzione scaldabagno - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	201,19
Premuda	1983	Mensa	sostituzione pompe sommerse pozzo aggotamento acque nere - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	1968,79
Premuda	1983	Mensa	riparazione linea vapore - extra-canone – Global Service CIG 8128793C2E	Concluso	898,61

<i>Immobilie</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Alloggi via Sassari	1963	Casa dello Studente	lavori di riparazione impianto autoclave - OEL 8 - AQ Lotto 3 CIG AQ 7983286005:	Concluso	1.413,83
Alloggi via Sassari	1963	Casa dello Studente	manutenzione straordinaria pompe di calore OEL 9 - AQ Lotto 3 CIG AQ 7983286005:	Concluso	666,06

<i>Immobilie</i>	<i>Anno di costruzione</i>	<i>Adibito a</i>	<i>Interventi di ristrutturazione/manutenzione straordinaria realizzati nel 2020</i>	<i>Stato dei lavori al 31/12/2021</i>	<i>Costo interventi sostenuti nel 2021 (€)</i>
Sedi varie			OEL 43 - Lavori di manutenzione nella Sede Amministrativa del Corso Vittorio Emanuele n. 68 a Cagliari e nelle Case di Via Montesanto e di Via Roma	Concluso	849,53

L'Ente ha provveduto anche all'attivazione e gestione della convenzione CONSILIA per garantire il rispetto delle condizioni di sicurezza all'interno dell'Ente nel rispetto del D.Lgs 81/2008;

## SISTEMI INFORMATIVI

L'attività connessa ai sistemi informativi nell'anno 2020 è stata caratterizzata dalla presa d'atto del ritardo in cui versa l'ERSU nei vari processi di aggiornamento hardware e software, nella protezione e conservazione sostitutiva dei dati, e nelle varie fasi procedurali della creazione, gestione, invio e conservazione dei flussi e dei documenti informatici.

Dal mese di ottobre 2020 è stato avviato un programma di revisione generale per l'adeguamento alla propria struttura ICT del sistema informatico ed informativo in uso, finalizzato ad un aggiornamento tecnologico, strutturale ed organizzativo.

Il programma mira altresì ad adempiere compiutamente ai dettati normativi previsti dal Codice di amministrazione digitale (CAD), dal Piano Triennale per l'Informatica, dalle circolari Agid e per ultimo dal Decreto Legge "Semplificazione".

In primis è stato necessario istituire nell'ERSU l'Ufficio Sistemi Informatici ed Informativi (determinazione del Direttore Generale n. 578 del 30 settembre 2020 in riferimento alla deliberazione del Cda n. 19 del 14 maggio 2020), afferente al Servizio Appalti, Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di Lavoro.

Successivamente, con la deliberazione del Cda n. 47 del 15 ottobre 2020, le competenze sui sistemi informatici ed informativi sono state assegnate alla Direzione Generale.

Infatti con la conseguente determinazione del Direttore Generale n. 10 del 13 gennaio 2021, l'Ufficio Sistemi Informativi è in capo alla Direzione Generale.

### **Linea VPN**

Le attività più rilevanti che l'Ufficio Sistemi informatici ed informativi ha dovuto obbligatoriamente porre in essere è strettamente connessa alle prescrizioni emanate dal DPCM del 5 marzo 2020 e successivamente dalla Regione Sardegna in materia di misure per il contenimento del contagio da COVID-19.

Ciò ha condizionato le attività lavorative in presenza e sono stati necessari gli interventi finalizzati ad individuare, quale modalità ordinaria di lavoro, le prestazioni svolte presso il proprio domicilio a distanza, al fine di limitare, laddove le prestazioni non fossero considerate indifferibili, la presenza di persona nei luoghi di lavoro.

L'ulteriore obbligo di svolgere l'attività lavorativa a "distanza" nel proprio domicilio, è stato reiterato dal Dpcm del 3 novembre 2020, concernenti le nuove misure per fronteggiare l'emergenza epidemiologica da COVID-19.

A causa della mancanza nell'Ente di figure apicali e professionalmente idonee in materia di informatica, è stato necessario avvalersi di una ditta specializzata per la fornitura del servizio di gestione dei sistemi della rete (VPN), per la configurazione accessi alla rete aziendale per il personale e per la messa in sicurezza della (VPN) dell'Ente.

Al primo contratto (Rep. 479/2020, prot. 4254) stipulato con la Ditta Nuraghes per la fornitura del servizio di cui sopra, il 10 giugno 2020 per l'importo pari a euro 11.600,00 + iva, è seguito un ulteriore contratto alla medesima ditta stipulato il 1° dicembre 2020 prot. 16835 Rep. 567/2020 per un importo di euro 15.950,00+iva.

La ditta Nuraghes garantisce altresì il funzionamento h24, dei collegamenti tra le sedi operative VPN e del sistema "RETE ERSU", del servizio di HotSpot dedicato agli studenti, servizio di lavoro a distanza dei dipendenti ERSU, centrale telefonica Ericsson BP250 del corso Vittorio Emanuele II e consulenza sui sistemi informativi dell'ERSU.

La linea VPN ha consentito, ed ancora sta consentendo ai n. 35 dipendenti dell'Ente di poter svolgere la propria attività lavorativa presso il proprio domicilio in modalità "a distanza",

senza alcun pregiudizio in termine di sicurezza dei dati e della stessa efficienza ed efficacia della qualità della prestazione lavorativa.

### **Assistenza hardware e software**

Stante la situazione di criticità e di figure tecniche idonee a svolgere attività di manutenzione si è reso necessario avvalersi di una ditta specializzata per il servizio di assistenza, manutenzione e riparazione hardware e software delle proprie apparecchiature informatiche dislocate nelle varie strutture dell'Ente, nonché in altre sedi, in conseguenza dell'obbligo di svolgere l'attività lavorativa a "distanza" nel proprio domicilio, in ottemperanza alle ulteriori disposizioni contenute nel Dpcm del 3 novembre 2020.

A tal fine è stato stipulato un contratto con la ditta ATS in data 01 dicembre 2020 prot. 16806, Rep. 566/2020 per il servizio di assistenza, manutenzione, hardware e software delle apparecchiature informatiche dislocate nelle varie strutture dell'Ente ed eventuali altre sedi (ivi compresa l'eventuale assistenza nel proprio domicilio per i dipendenti che lavorano a distanza), ad un costo orario 40,00 +iva, per un pacchetto di 50 ore da fornire nell'arco di un anno solare.

### **Incarico di Consulenza per la transizione digitale**

Come richiamato in premessa, al fine di attivare il programma di revisione generale per l'adeguamento alla propria struttura ICT del sistema informatico in uso, finalizzato ad un aggiornamento tecnologico, strutturale ed organizzativo, con nota del Direttore Generale del 04 dicembre 2020 prot. 16931, è stata chiesta al Comune di Cagliari una collaborazione mettendo a disposizione le figure professionali e le buone pratiche adottate nello stesso Comune.

La richiesta era volta ad assicurare a questo Ente l'assistenza tecnica ed informatica necessaria nelle fasi di pianificazione, progettazione ed esecuzione delle azioni da intraprendere per il superamento delle attuali strutture obsolete e per il conseguente ammodernamento complessivo dei sistemi informatici ed informativi.

A seguito di Nulla Osta deliberati dal Comune di Cagliari, con determinazioni del Direttore Generale del 31/12/2020 all'Ing. Riccardo Castrignano e all'Ing. Piero Lucio Orofino sono stati conferitigli incarichi di consulenza per l'attività di supporto, mirata alla transizione al digitale del sistema informatico ed informativo mediante la razionalizzazione e l'efficientamento dell'infrastruttura ICT dell'ERSU di Cagliari" a decorrere dal 1° dicembre 2021 al 31 dicembre 2021.

### **Affidamento per servizi di connettività case dello studente**

Con determinazione del Direttore del Servizio appalti, patrimonio, lavori e sicurezza dei luoghi di lavoro n. 822 del 30 dicembre 2021 l'ERSU ha aderito al contratto quadro Opa Consip per i servizi di connettività nell'ambito del sistema pubblico di connettività (gara spc 2 connettività) ed affidato alla società fastweb S.p.A., il servizio di connettività, per un periodo di 12 mesi, per l'importo di euro 29.917,91. L'adesione al contratto Opa prevede altresì dei lavori per la realizzazione dell'impianto in fibra ottica presso la casa dello studente di via Trentino, all'esterno ed all'interno della proprietà dell'ERSU di Cagliari.

Questo intervento, anche di natura infrastrutturale, consentirà una miglior fruizione del servizio di connettività da parte degli studenti ospiti delle case dello studente, in particolare verranno agevolate, in periodo di pandemia, le varie fruizioni internet relative dall'attività di didattica a distanza.

### **HOT SPOT per studenti in collaborazione con l'Università degli Studi di Cagliari**

A seguito delle difficoltà che questo Ente stava andando incontro in relazione all'insufficienza del servizio di connettività nelle strutture abitative, in particolare nella casa dello studente di via Trentino e di via Biasi, in accordo con l'Università degli Studi di Cagliari è stato stipulato un accordo tra le parti che ha consentito in tempi celeri la consegna diretta da parte dell'Ente degli hot spot con SIM dati TIM 4G, 60 GB a tutti gli studenti titolari di posti alloggio che ne hanno fatto richiesta.

In totale sono state consegnate n. 198 hot spot con SIM su 325 studenti ospiti.

### **Avvio interlocuzioni con RAS per utilizzo ed adeguamento sistemi informativi**

Nel corso degli ultimi mesi del 2020 l'Ente, (al fine di adempiere alle disposizioni di cui all'art. 64, commi 2 quater, 2 nonies e 3 bis del D.lgs 82/2005, come modificato dal D.L. 16 luglio 2020 n. 76 convertito dalla L. 11 settembre 2020, n. 120), ha avviato una serie di interlocuzioni con la Direzione Generale degli Affari Generali e della Società dell'informazione della RAS per il supporto al piano di integrazione per l'Access Manager, volto a consentire l'autenticazione, con gli strumenti consentiti dalla norma, gli studenti universitari che accedono ai servizi in rete erogati dall'ERSU di Cagliari.

Sono in corso ulteriori interlocuzioni ed eventuali accordi di collaborazione verranno stipulati nel 2021.

### **Avvio esame per revisione contratti di telefonia fissa, mobile e dati**

Nel corso del 2020 è stata avviata la ricognizione delle utenze telefoniche (telefonia fissa, mobile e dati) al fine di valutare le modalità da adottare per gli affidamenti e/o vari rinnovi contrattuali, secondo le effettive esigenze dell'Ente e nell'ambito delle convenzioni Consip.

Con nota del 1° dicembre 2020 prot. 16825 inviato ai vari Responsabili delle strutture è stata avviata l'attività istruttoria di monitoraggio finalizzata a censire e verificare lo stato di effettivo utilizzo delle utenze di telefonia fissa attive nell'Ente.

Da una prima indagine effettuata sulla base delle fatturazioni bimestrale, risultano 48 linee attive di telefonia fissa, di cui 28 linee dislocate nelle varie strutture dell'Ente, quali case dello studente e mense, che pur essendo attive e soggette al pagamento di un canone bimestrale, non registrano alcun traffico telefonico.

Nel 2021 sono state disdette tutte le utenze telefoniche che risultavano inutilizzate ed è stata stipulato, nell'ambito delle convenzioni Consip, un accordo con la Soc. Fastweb per la nuova

programmazione e progettazione del servizio di telefonia fissa al fine di avere tutte le sedi dell'Ente sotto un unico GNR (0706620----).

Inoltre, sempre nell'ambito delle convenzioni Consip, nello specifico nel servizio di connettività pubblica (SPC2), è stato stipulato un accordo con la Soc. Fastweb per la migrazione delle ultime quattro sedi dell'Ente (Corso Vittorio, via Businco, Cittadella e piazza Michelangelo) ancora sotto contratto con la soc. Vodafone, in modo tale da avere tutte le strutture dell'Ente con un unico provider di connettività pubblica.

Infine, sempre negli ultimi mesi del 2021, l'Ente ha stipulato una convenzione, con la Soc. Tim, per la fornitura di prodotti e la prestazione di servizi relativi alla realizzazione, manutenzione e gestione di reti locali e per la prestazione di servizi connessi e servizi opzionali. Tale convenzione consentirà all'Ente di avere nuovi apparati (switch, access point e media gateway) e una nuova infrastruttura di rete aggiornata e in grado di sfruttare al meglio la tecnologia attuale.

## **Ufficio Segreteria Direzione Generale**

### **Ufficio URP**

Con deliberazione del CdA dell'ERSU n. 47 del 15 ottobre 2020, la competenza sull'attività inerente la comunicazione istituzionale e l'Ufficio per le relazioni con il pubblico, di seguito Urp, è stata attribuita alla Direzione Generale.

L'Urp dell'ERSU di Cagliari è stato istituito il 14 gennaio 2021 ed è stato inserito ed attivato all'interno della rete degli Urp della Regione Autonoma della Sardegna.

Unitamente al sito internet dell'Ente, l'Urp rappresenta l'interfaccia basilare tra i procedimenti amministrativi ed i processi di informazione, comunicazione e trasparenza, con particolare riferimento alla mission ed ai servizi erogati dall'Ente all'utenza universitaria; adempie quindi ai compiti previsti dalla normativa vigente, concernente l'attività di informazione e di comunicazione delle Pubbliche Amministrazioni.

In particolare il D.lgs. n. 33/2013 modificato con il D.lgs. n. 97/2016 ha introdotto una serie di modifiche sostanziali in materia di trasparenza, intesa come accessibilità totale dei dati e dei documenti detenuti dalle Pubbliche Amministrazioni, allo scopo di tutelare i diritti dei cittadini, promuovere la partecipazione degli interessati all'attività amministrativa e favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche, nonché in materia di diritto di accesso.

L'Urp è attualmente composto da un referente che si occupa di dare assistenza telefonica e on-line all'utenza e che gestisce, in collaborazione con referente del sito web, i contenuti e le pubblicazioni del sito [www.ersucagliari.it](http://www.ersucagliari.it), compresa la sezione Amministrazione trasparente.

Il referente si occupa inoltre della comunicazione e informazione all'utenza e gestisce i profili social dell'Ente.

L'Urp si avvale di 2 dipendenti dell'Ente che forniscono assistenza telefonica all'utenza.

## **Sito web**

Strettamente collegato alla comunicazione istituzione ed all'URP è il sito web dell'Ente, che riveste un ruolo di centralità assoluta nell'informazione, nella trasparenza e porta principale per l'accesso ai servizi dell'Ente, con particolare riferimento ai servizi on line.

Il nuovo sito, inaugurato nel novembre del 2021, frutto di una profonda revisione generale per quello che riguarda l'organizzazione e l'aggiornamento dei contenuti e del linguaggio utilizzato, è stato ulteriormente implementato nella sua accessibilità con l'adozione di tecnologie avanzate che permettono la fruizione ottimale del contenuto anche in presenza di patologie quali l'epilessia, disturbi della vista, profili di disabilità cognitive e dell'attenzione.

L'attività di gestione e aggiornamento è realizzata con risorse interne, mira sempre più a procedere nell'opera di miglioramento dell'accessibilità mediante l'eliminazione delle problematiche evidenziate in sede di predisposizione della Dichiarazione di accessibilità e di una sempre maggiore interazione con i canali social dell'Ente.

## **Protezione dei dati personali**

Altro aspetto rilevante è lo studio del sistema di gestione della protezione dei dati personali, conforme alla vigente normativa nazionale del GDPR.

## **Misure di contrasto alla diffusione Covid-19**

A seguito del DPCM del 5 marzo 2020 e con specifico riferimento al protocollo gestione COVID-19 adottato dall'ERSU è stata predisposta ed affissa in tutte le strutture dell'Ente (sede amministrativa, case studente e mense) tutta la segnaletica obbligatoria dalla normativa.

A tutti i dipendenti dell'Ente è stato consegnato il materiale DPI (mascherine, visiere, guanti, detergenti, etc.), mentre tutte le strutture sono stati dotati di termoscanner al fine di poter rilevare la temperatura in ingresso a tutti gli utenti.

A decorrere dal primo specifico DPCM in materia di contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19, dal marzo 2020, l'Ente ha tempestivamente definito e attuato i necessari specifici protocolli che hanno consentito di instaurare nelle strutture dell'Ente le migliori azioni gestionali e operative, arrivando a definire tra gli altri un protocollo specifico per il funzionamento della Case dello Studente.

Si mette inoltre in evidenza che le strutture gestite dall'Ente sono fra le più esposte al rischio di diffusione del contagio relativamente alle Case dello Studente e Mense, per via della promiscuità e convivenza di numerosi studenti provenienti da vari e separati ambiti territoriali, anche extra U.E..

Nonostante tale particolare esposizione al rischio di contagio, non è stata registrata alcuna diffusione del contagio all'interno di dette strutture, e laddove è avvenuto un contagio esternamente alle strutture da parte degli utenti/studenti e operatori, a ciò non è seguito alcuna diffusione del virus all'interno delle stesse strutture.

## Pago Pa

Nel 2021 si è consolidata l'operatività della piattaforma PagoPa della Regione Sardegna, e tutte le entrate dell'Ente sono state incanalate nel nuovo metodo di pagamento, divenuto oramai obbligatorio dal 1° marzo 2021. Nel sistema PagoPa sono state individuate dieci tipologie di pagamento afferenti all'ERSU di Cagliari; nel corso dell'anno 2021 si sono registrate n. **7883** transazioni, per un incasso complessivo di euro **1.163.732,84** versato direttamente dal sistema nella tesoreria dell'Ente.

## TRATTAMENTO DATI (GDPR)

Il 24 maggio 2018 è divenuto vigente il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati).

A tal fine sono state avviate per conto del titolare del trattamento dei dati dell'Ente, che è il legale rappresentante dell'Ente una serie di attività che hanno consentito:

- predisporre e poi nel corso dell'anno aggiornare il registro del trattamento dei dati;
- individuare i responsabili del trattamento dei dati, individuati nei dirigenti in servizio presso l'Ente che hanno a loro volta provveduto ad individuare i relativi incaricati;
- provvedere alla individuazione ed alla nomina del DPO così come previsto dall'articolo 37 del citato Regolamento 2016/679 che prevede la designazione da parte del titolare del trattamento dei dati di un responsabile della protezione dei dati (RPD, ovvero DPO se si utilizza l'acronimo inglese Data Protection Officer);
- definire con il DPO un piano di miglioramento teso ad innalzare la soglia di sicurezza nel trattamento dei dati personali dando avvio ad alcune attività ed interventi in esso previsti;
- a definire delle direttive in materia di attuazione del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio del 27 aprile 2016;
- a definire delle policy di comportamento con un documento denominato "Vademecum sul trattamento sicuro dei dati";
- rivedere e ridefinire le informative sul trattamento dei dati sia nell'ambito dei singoli procedimenti che come elemento informativo nel sito istituzionale dell'Ente.

## ADEMPIMENTI DLGS 81-2008 E ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI

Con riferimento alle attività connesse al ruolo di datore di lavoro coincidente con la Direzione generale dell'Ente, è proseguita l'attività di aggiornamento e monitoraggio del DVR.

La lunga vacanza della figura di Direttore generale non ha consentito ulteriori attività.

Nel frattempo l'Ente ha aggiornato e rinnovato tutta la documentazione riguardante le pratiche per ottenere il nulla osta PREVENZIONE INCENDI delle strutture dell'Ente.

## CONSIDERAZIONI FINALI

Nello scorso 2021 come anche avvenuto nel 2020, la contingenza storica di livello mondiale dovuta al diffondersi della pandemia da COVID-19, ha avuto un peso rilevante anche sull'attività dell'Ente, che però a differenza del 2020, l'asestamento delle misure anti-pandemiche e la maggior consapevolezza del fenomeno, hanno consentito di riportare gradualmente i servizi erogati dall'Ente e livelli quasi pre-pandemici.

In tale contesto si è continuato a osservare una notevole reattività delle strutture organizzative dell'Ente, che hanno tempestivamente adattato il proprio assetto operativo volto al contenimento della pandemia nelle strutture gestite.

Nonostante le difficoltà, non sono stati registrati sensibili ritardi rispetto all'attuazione dei programmi strategici assegnati all'Ente e in particolare rispetto al programma di riqualificazione ed espansione del proprio patrimonio immobiliare.

E' importante sottolineare che durante il corso del 2021 sono stati reindirizzati i livelli di quantità e qualità dei servizi erogati dall'Ente verso i valori pre-pandemici, nonostante la fase di sfogo pandemico utilmente contrastata dalle misure adottate dall'Ente.

In estrema sintesi, si può affermare che le particolari criticità che si sono presentate nel 2021 come conseguenza della evoluzione della pandemia, oltre ad essere state gestite con tempestività ed efficacia, sono state l'occasione per l'Ente per consolidare la propria capacità adattiva al mutamento delle condizioni a contorno.

**F.TO IL PRESIDENTE DEL CDA**

Dott. Cosimo Ghiani



## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	0,00						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CAPITALE	CP	24.618.678,16						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITA' FINANZIARIE	CP	0,00						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	12.503.371,10						
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0,00						
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS	806.110,95	RR	146.601,40	R	0,00	EP	659.509,55
		CP	28.750.724,38	RC	33.254.086,71	A	33.254.877,57	CP	4.504.153,19
		CS	81.126.614,38	TR	33.400.688,11	CS	-47.725.926,27	TR	660.300,41
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS	1.985.815,84	RR	1.395.242,01	R	-4.645,21	EP	585.928,62
		CP	4.239.379,13	RC	2.483.896,03	A	4.079.615,44	CP	-159.763,69
		CS	5.821.857,13	TR	3.879.138,04	CS	-1.942.719,09	TR	2.181.648,03
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	2.036.775,16	RR	0,00	R	0,00	EP	2.036.775,16
		CP	20.194.069,14	RC	0,00	A	0,00	CP	-20.194.069,14
		CS	20.194.069,14	TR	0,00	CS	-20.194.069,14	TR	2.036.775,16
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	325.525,47	RR	6.859,43	R	-179.662,61	EP	139.003,43
		CP	5.206.000,00	RC	3.659.047,07	A	3.668.154,24	CP	-1.537.845,76
		CS	5.605.500,00	TR	3.665.906,50	CS	-1.939.593,50	TR	148.110,60

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TOTALE TITOLI		RS	5.154.227,42	RR	1.548.702,84	R	-184.307,82	EP	3.421.216,76
		CP	58.390.172,65	RC	39.397.029,81	A	41.002.647,25	CP	-17.387.525,4
		CS	112.748.040,65	TR	40.945.732,65	CS	-71.802.308,00	TR	5.026.834,20
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	5.154.227,42	RR	1.548.702,84	R	-184.307,82	EP	3.421.216,76
		CP	95.512.221,91	RC	39.397.029,81	A	41.002.647,25	CP	-17.387.525,40
		CS	112.748.040,65	TR	40.945.732,65	CS	-71.802.308,00	TR	5.026.834,20

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00									
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP	0,00									
<b>MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
<b>0101</b>	<b>Programma 01</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>										
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS	32.617,76	PR	22.160,39	R	0,00	ECP	118.798,77	EP	10.457,37
			CP	254.800,00	PC	100.938,83	I	136.001,23			EC	35.062,40
			CS	283.800,00	TP	123.099,22	FPV	0,00			TR	45.519,77
<b>Totale Programma 01</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>	RS	<b>32.617,76</b>	PR	<b>22.160,39</b>	R	<b>0,00</b>	ECP	<b>118.798,77</b>	EP	<b>10.457,37</b>	
CP	<b>254.800,00</b>	PC	<b>100.938,83</b>	I	<b>136.001,23</b>	EC	<b>35.062,40</b>					
CS	<b>283.800,00</b>	TP	<b>123.099,22</b>	FPV	<b>0,00</b>	TR	<b>45.519,77</b>					

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>0102</b>	<b>Programma 02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>								
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS 837,52	PR 590,70	R 0,00		EP 246,82		
		CP	19.000,00	PC	6.763,95	I	10.174,87	ECP	8.825,13	
		CS	19.000,00	TP	7.354,65	FPV	0,00		TR	3.657,74
<b>Totale Programma</b>	<b>02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>		<b>RS 837,52</b>	<b>PR 590,70</b>	<b>R 0,00</b>		<b>EP 246,82</b>		
		CP	<b>19.000,00</b>	PC	<b>6.763,95</b>	I	<b>10.174,87</b>	ECP	<b>8.825,13</b>	
		CS	<b>19.000,00</b>	TP	<b>7.354,65</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>3.657,74</b>
<b>0111</b>	<b>Programma 11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>								
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS 272.129,59	PR 228.298,92	R 8,84		EP 43.821,83		
		CP	1.011.565,55	PC	647.026,13	I	719.951,98	ECP	291.613,57	
		CS	1.080.065,00	TP	875.325,05	FPV	0,00		TR	116.747,68
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		RS 0,00	PR 0,00	R 0,00		EP 0,00		
		CP	52.469,55	PC	0,00	I	0,00	ECP	52.469,55	
		CS	52.400,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
<b>Totale Programma</b>	<b>11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>		<b>RS 272.129,59</b>	<b>PR 228.298,92</b>	<b>R 8,84</b>		<b>EP 43.821,83</b>		
		CP	<b>1.064.035,10</b>	PC	<b>647.026,13</b>	I	<b>719.951,98</b>	ECP	<b>344.083,12</b>	
		CS	<b>1.132.465,00</b>	TP	<b>875.325,05</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>116.747,68</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TOTALE MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	RS	305.584,87	PR	251.050,01	R	8,84	EP	54.526,02
		CP	1.337.835,10	PC	754.728,91	I	866.128,08	ECP	471.707,02
		CS	1.435.265,00	TP	1.005.778,92	FPV	0,00	TR	165.925,19

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
<b>MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
<b>0404</b>	<b>Programma 04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>										
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	17.605.637,24	PR	14.660.790,41	R	197.372,12	EP	2.747.474,71	
				CP	31.222.060,40	PC	11.086.629,79	I	27.824.459,98	ECP	3.397.600,42	
				CS	51.060.011,36	TP	25.747.420,20	FPV	0,00		TR	19.485.304,90
<b>Totale Programma 04</b>	<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>		RS	<b>17.605.637,24</b>	PR	<b>14.660.790,41</b>	R	<b>197.372,12</b>	EP	<b>2.747.474,71</b>	
				CP	<b>31.222.060,40</b>	PC	<b>11.086.629,79</b>	I	<b>27.824.459,98</b>	ECP	<b>3.397.600,42</b>	
				CS	<b>51.060.011,36</b>	TP	<b>25.747.420,20</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>19.485.304,90</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>0406</b>	<b>Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>									
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	1.869.753,48	PR	1.186.177,45	R	198.522,97	EP	485.053,06
		CP	8.835.632,23	PC	4.612.319,02	I	6.657.586,14	ECP	2.178.046,09	EC	2.045.267,12
		CS	11.151.625,53	TP	5.798.496,47	FPV	0,00			TR	2.530.320,18
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		RS	5.531.148,86	PR	1.887.379,48	R	6,94	EP	3.643.762,44
		CP	48.707.846,48	PC	16.841.349,38	I	19.175.401,39	ECP	21.618.831,76	EC	2.334.052,01
		CS	22.024.743,14	TP	18.728.728,86	FPV	7.913.613,33			TR	5.977.814,45
<b>Totale Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>	RS	<b>7.400.902,34</b>	PR	<b>3.073.556,93</b>	R	<b>198.529,91</b>			EP	<b>4.128.815,50</b>
		CP	<b>57.543.478,71</b>	PC	<b>21.453.668,40</b>	I	<b>25.832.987,53</b>	ECP	<b>23.796.877,85</b>	EC	<b>4.379.319,13</b>
		CS	<b>33.176.368,67</b>	TP	<b>24.527.225,33</b>	FPV	<b>7.913.613,33</b>			TR	<b>8.508.134,63</b>
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	RS	<b>25.006.539,58</b>	PR	<b>17.734.347,34</b>	R	<b>395.902,03</b>			EP	<b>6.876.290,21</b>
		CP	<b>88.765.539,11</b>	PC	<b>32.540.298,19</b>	I	<b>53.657.447,51</b>	ECP	<b>27.194.478,27</b>	EC	<b>21.117.149,32</b>
		CS	<b>84.236.380,03</b>	TP	<b>50.274.645,53</b>	FPV	<b>7.913.613,33</b>			TR	<b>27.993.439,53</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)	PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
<b>MISSIONE 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
<b>2001</b>	<b>Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>				
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 19.818,70 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00
<b>Totale Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>		RS <b>0,00</b> CP <b>19.818,70</b> CS <b>0,00</b>	PR <b>0,00</b> PC <b>0,00</b> TP <b>0,00</b>	R <b>0,00</b> I <b>0,00</b> FPV <b>0,00</b>	EP <b>0,00</b> EC <b>0,00</b> TR <b>0,00</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>2002</b>	<b>Programma 02</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>							
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 154.029,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	ECP 154.029,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00		
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 24.000,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	ECP 24.000,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00		
<b>Totale Programma 02</b>		<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	RS <b>0,00</b> CP <b>178.029,00</b> CS <b>0,00</b>	PR <b>0,00</b> PC <b>0,00</b> TP <b>0,00</b>	R <b>0,00</b> I <b>0,00</b> FPV <b>0,00</b>	ECP <b>178.029,00</b>	EP <b>0,00</b> EC <b>0,00</b> TR <b>0,00</b>		
<b>2003</b>	<b>Programma 03</b>	<b>ALTRI FONDI</b>							
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 5.000,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	ECP 5.000,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00		
<b>Totale Programma 03</b>		<b>ALTRI FONDI</b>	RS <b>0,00</b> CP <b>5.000,00</b> CS <b>0,00</b>	PR <b>0,00</b> PC <b>0,00</b> TP <b>0,00</b>	R <b>0,00</b> I <b>0,00</b> FPV <b>0,00</b>	ECP <b>5.000,00</b>	EP <b>0,00</b> EC <b>0,00</b> TR <b>0,00</b>		

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TOTALE MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	202.847,70	PC	0,00	I	0,00	ECP	202.847,7
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
<b>MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>											
<b>9901</b>	<b>Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>										
Titolo	7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	368.860,42	PR	296.634,40	R	7.000,00	EP	65.226,02		
			CP	5.206.000,00	PC	3.253.704,96	I	3.668.154,24	ECP	1.537.845,76	EC	414.449,28
			CS	4.670.000,00	TP	3.550.339,36	FPV	0,00			TR	479.675,30
<b>Totale Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	RS	<b>368.860,42</b>	PR	<b>296.634,40</b>	R	<b>7.000,00</b>	EP	<b>65.226,02</b>			
		CP	<b>5.206.000,00</b>	PC	<b>3.253.704,96</b>	I	<b>3.668.154,24</b>	ECP	<b>1.537.845,76</b>	EC	<b>414.449,28</b>	
		CS	<b>4.670.000,00</b>	TP	<b>3.550.339,36</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>479.675,30</b>	
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	RS	<b>368.860,42</b>	PR	<b>296.634,40</b>	R	<b>7.000,00</b>	EP	<b>65.226,02</b>			
		CP	<b>5.206.000,00</b>	PC	<b>3.253.704,96</b>	I	<b>3.668.154,24</b>	ECP	<b>1.537.845,76</b>	EC	<b>414.449,28</b>	
		CS	<b>4.670.000,00</b>	TP	<b>3.550.339,36</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>479.675,30</b>	
<b>TOTALE MISSIONI</b>		RS	<b>25.680.984,87</b>	PR	<b>18.282.031,75</b>	R	<b>402.910,87</b>	EP	<b>6.996.042,25</b>			
		CP	<b>95.512.221,91</b>	PC	<b>36.548.732,06</b>	I	<b>58.191.729,83</b>	ECP	<b>29.406.878,75</b>	EC	<b>21.642.997,77</b>	
		CS	<b>90.341.645,03</b>	TP	<b>54.830.763,81</b>	FPV	<b>7.913.613,33</b>			TR	<b>28.639.040,02</b>	
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		RS	<b>25.680.984,87</b>	PR	<b>18.282.031,75</b>	R	<b>402.910,87</b>	EP	<b>6.996.042,25</b>			
		CP	<b>95.512.221,91</b>	PC	<b>36.548.732,06</b>	I	<b>58.191.729,83</b>	ECP	<b>29.406.878,75</b>	EC	<b>21.642.997,77</b>	
		CS	<b>90.341.645,03</b>	TP	<b>54.830.763,81</b>	FPV	<b>7.913.613,33</b>			TR	<b>28.639.040,02</b>	

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	0						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CAPITALE	CP	24.618.678,16						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITA' FINANZIARIE	CP	0						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	12.503.371,1						
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0						
<b>TITOLO: 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
20101	Tipologia 101:TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	RS	806.110,95	RR	146.601,40	R	0,00	EP	659.509,55
		CP	28.750.724,38	RC	33.254.086,71	A	33.254.877,57	CP	4.504.153,19
		CS	81.126.614,38	TR	33.400.688,11	CS	-47.725.926,27	TR	660.300,41
		<b>RS</b>	<b>806.110,95</b>	<b>RR</b>	<b>146.601,40</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>659.509,55</b>
		<b>CP</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>RC</b>	<b>33.254.086,71</b>	<b>A</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>CP</b>	<b>4.504.153,19</b>
		<b>CS</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>TR</b>	<b>33.400.688,11</b>	<b>CS</b>	<b>-47.725.926,27</b>	<b>TR</b>	<b>660.300,41</b>
<b>TOTALE TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>									

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO: 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>								
30100	Tipologia 100:VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	RS	1.044.492,82	RR	956.044,65	R	0,00	EP	88.448,17
		CP	2.866.000,00	RC	1.440.936,94	A	2.525.780,18	CP	-340.219,82
		CS	3.539.000,00	TR	2.396.981,59	CS	-1.142.018,41	TR	1.173.291,41
30300	Tipologia 300:INTERESSI ATTIVI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	2.000,00	RC	9.219,02	A	9.219,02	CP	7.219,02
		CS	2.000,00	TR	9.219,02	CS	7.219,02	TR	0,00
30500	Tipologia 500:RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	RS	941.323,02	RR	439.197,36	R	-4.645,21	EP	497.480,45
		CP	1.371.379,13	RC	1.033.740,07	A	1.544.616,24	CP	173.237,11
		CS	2.280.857,13	TR	1.472.937,43	CS	-807.919,70	TR	1.008.356,62
<b>TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>		<b>RS</b>	<b>1.985.815,84</b>	<b>RR</b>	<b>1.395.242,01</b>	<b>R</b>	<b>-4.645,21</b>	<b>EP</b>	<b>585.928,62</b>
		<b>CP</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>RC</b>	<b>2.483.896,03</b>	<b>A</b>	<b>4.079.615,44</b>	<b>CP</b>	<b>-159.763,69</b>
		<b>CS</b>	<b>5.821.857,13</b>	<b>TR</b>	<b>3.879.138,04</b>	<b>CS</b>	<b>-1.942.719,09</b>	<b>TR</b>	<b>2.181.648,03</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO: 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
40200	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	RS	2.036.775,16	RR	0,00	R	0,00	EP	2.036.775,16
		CP	18.994.069,14	RC	0,00	A	0,00	CP	-18.994.069,14
		CS	18.994.069,14	TR	0,00	CS	-18.994.069,14	TR	2.036.775,16
40400	Tipologia 400:ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.200.000,00	RC	0,00	A	0,00	CP	-1.200.000,00
		CS	1.200.000,00	TR	0,00	CS	-1.200.000,00	TR	0,00
<b>TOTALE TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>		RS	<b>2.036.775,16</b>	RR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>2.036.775,16</b>
		CP	<b>20.194.069,14</b>	RC	<b>0,00</b>	A	<b>0,00</b>	CP	<b>-20.194.069,14</b>
		CS	<b>20.194.069,14</b>	TR	<b>0,00</b>	CS	<b>-20.194.069,14</b>	TR	<b>2.036.775,16</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2021 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO: 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>								
90100	Tipologia 100:ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	RS	325.525,47	RR	6.859,43	R	-179.662,61	EP	139.003,43
		CP	5.205.000,00	RC	3.658.987,25	A	3.668.094,42	CP	-1.536.905,58
		CS	5.604.500,00	TR	3.665.846,68	CS	-1.938.653,32	TR	148.110,60
90200	Tipologia 200:ENTRATE PER CONTO TERZI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.000,00	RC	59,82	A	59,82	CP	-940,18
		CS	1.000,00	TR	59,82	CS	-940,18	TR	0,00
<b>TOTALE TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		RS	<b>325.525,47</b>	RR	<b>6.859,43</b>	R	<b>-179.662,61</b>	EP	<b>139.003,43</b>
		CP	<b>5.206.000,00</b>	RC	<b>3.659.047,07</b>	A	<b>3.668.154,24</b>	CP	<b>-1.537.845,76</b>
		CS	<b>5.605.500,00</b>	TR	<b>3.665.906,50</b>	CS	<b>-1.939.593,50</b>	TR	<b>148.110,60</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	<b>5.154.227,42</b>	RR	<b>1.548.702,84</b>	R	<b>-184.307,82</b>	EP	<b>3.421.216,76</b>
		CP	<b>58.390.172,65</b>	RC	<b>39.397.029,81</b>	A	<b>41.002.647,25</b>	CP	<b>-17.387.525,40</b>
		CS	<b>112.748.040,65</b>	TR	<b>40.945.732,65</b>	CS	<b>-71.802.308,00</b>	TR	<b>5.026.834,20</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	<b>5.154.227,42</b>	RR	<b>1.548.702,84</b>	R	<b>-184.307,82</b>	EP	<b>3.421.216,76</b>
		CP	<b>95.512.221,91</b>	RC	<b>39.397.029,81</b>	A	<b>41.002.647,25</b>	CP	<b>-17.387.525,40</b>
		CS	<b>112.748.040,65</b>	TR	<b>40.945.732,65</b>	CS	<b>-71.802.308,00</b>	TR	<b>5.026.834,20</b>

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00						
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP	0,00						
MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	RS	305.584,87	PR	251.050,01	R	8,84	EP	54.526,02
		CP	1.337.835,10	PC	754.728,91	I	866.128,08	ECP	471.707,02
		CS	1.435.265,00	TP	1.005.778,92	FPV	0,00	EC	111.399,17
								TR	165.925,19
MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	RS	25.006.539,58	PR	17.734.347,34	R	395.902,03	EP	6.876.290,21
		CP	88.765.539,11	PC	32.540.298,19	I	53.657.447,51	ECP	27.194.478,27
		CS	84.236.380,03	TP	50.274.645,53	FPV	7.913.613,33	EC	21.117.149,32
								TR	27.993.439,53
MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	202.847,70	PC	0,00	I	0,00	ECP	202.847,70
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	EC	0,00
								TR	0,00

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	RS	368.860,42	PR	296.634,40	R	7.000,00	EP	65.226,02
		CP	5.206.000,00	PC	3.253.704,96	I	3.668.154,24	ECP	1.537.845,76
		CS	4.670.000,00	TP	3.550.339,36	FPV	0,00	TR	479.675,30
TOTALE MISSIONI		RS	25.680.984,87	PR	18.282.031,75	R	402.910,87	EP	6.996.042,25
		CP	95.512.221,91	PC	36.548.732,06	I	58.191.729,83	ECP	29.406.878,75
		CS	90.341.645,03	TP	54.830.763,81	FPV	7.913.613,33	TR	28.639.040,02
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	25.680.984,87	PR	18.282.031,75	R	402.910,87	EP	6.996.042,25
		CP	95.512.221,91	PC	36.548.732,06	I	58.191.729,83	ECP	29.406.878,75
		CS	90.341.645,03	TP	54.830.763,81	FPV	7.913.613,33	TR	28.639.040,02

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00						
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP	0,00						
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	RS	19.780.975,59	PR	16.098.017,87	R	395.903,93	EP	3.287.053,79
		CP	41.521.905,88	PC	16.453.677,72	I	35.348.174,20	ECP	6.173.731,68
		CS	63.594.501,89	TP	32.551.695,59	FPV	0,00	EC	18.894.496,48
								TR	22.181.550,27
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	5.531.148,86	PR	1.887.379,48	R	6,94	EP	3.643.762,44
		CP	48.784.316,03	PC	16.841.349,38	I	19.175.401,39	ECP	21.695.301,31
		CS	22.077.143,14	TP	18.728.728,86	FPV	7.913.613,33	EC	2.334.052,01
								TR	5.977.814,45
TITOLO 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	368.860,42	PR	296.634,40	R	7.000,00	EP	65.226,02
		CP	5.206.000,00	PC	3.253.704,96	I	3.668.154,24	ECP	1.537.845,76
		CS	4.670.000,00	TP	3.550.339,36	FPV	0,00	EC	414.449,28
								TR	479.675,30
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>RS</b>	<b>25.680.984,87</b>	<b>PR</b>	<b>18.282.031,75</b>	<b>R</b>	<b>402.910,87</b>	<b>EP</b>	<b>6.996.042,25</b>
		<b>CP</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>PC</b>	<b>36.548.732,06</b>	<b>I</b>	<b>58.191.729,83</b>	<b>ECP</b>	<b>29.406.878,75</b>
								<b>EC</b>	<b>21.642.997,77</b>

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2021 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CS	90.341.645,03	TP	54.830.763,81	FPV	7.913.613,33		TR	28.639.040,02	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	25.680.984,87	PR	18.282.031,75	R	402.910,87		EP	6.996.042,25	
		CP	95.512.221,91	PC	36.548.732,06	I	58.191.729,83	ECP	29.406.878,75	EC	21.642.997,77
		CS	90.341.645,03	TP	54.830.763,81	FPV	7.913.613,33		TR	28.639.040,02	

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE		ACCERTAMENTI (€)	INCASSI (€)	SPESE	IMPEGNI (€)	PAGAMENTI (€)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			61.354.731,18			
Utilizzo avanzo di amministrazione		12.503.371,10		Disavanzo amministrazione	0,00	
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente		0,00				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale		24.618.678,16				
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito		0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		0,00				
<b>Titolo 1 -</b>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	<b>Titolo 1 -</b> Spese correnti	35.348.174,20	32.551.695,59
<b>Titolo 2 -</b>	Trasferimenti correnti	33.254.877,57	33.400.688,11	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0,00	
<b>Titolo 3 -</b>	Entrate extratributarie	4.079.615,44	3.879.138,04	<b>Titolo 2 -</b> Spese in conto capitale	19.175.401,39	18.728.728,86
<b>Titolo 4 -</b>	Entrate in conto capitale	0,00	0,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	7.913.613,33	
				di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5 -</b>	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	<b>Titolo 3 -</b> Spese per incremento attività finanziarie	-	-
				Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	-	-
<b>Totale entrate finali</b>		<b>37.334.493,01</b>	<b>37.279.826,15</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>62.437.188,92</b>	<b>51.280.424,45</b>
<b>Titolo 6 -</b>	Accensione prestiti	-	-	<b>Titolo 4 -</b> Rimborso prestiti	-	-
				Fondo anticipazioni di liquidità	-	-
<b>Titolo 7 -</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	<b>Titolo 5 -</b> Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-
<b>Titolo 9 -</b>	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.668.154,24	3.665.906,50	<b>Titolo 7 -</b> Uscite per conto terzi e partite di giro	3.668.154,24	3.550.339,36
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>		<b>41.002.647,25</b>	<b>40.945.732,65</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>54.830.763,81</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>		<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>54.830.763,81</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>				<b>AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA</b>	<b>12.019.353,35</b>	<b>47.469.700,02</b>
-di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>102.300.463,83</b>

<b>GESTIONE DEL BILANCIO</b>	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	12.019.353,35
b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+)(8)	997.801,00
c) Risorse vincolate nel bilancio (+)(9)	9.418.350,23
<b>d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>1.603.202,12</b>

<b>GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>	
d)Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.603.202,12
e)Variatione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto(+)/(	-277.498,00
<b>f) Equilibrio complessivo (f=d-e)</b>	<b>1.880.700,12</b>

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+) 9.207.626,93	9.207.626,93
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-) 0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+) 0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+) 37.334.493,01	37.334.493,01
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+) 0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+) 0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+) 0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+) 0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+) 0,00	0,00
Spese correnti	(-) 35.348.174,20	35.348.174,20
<i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>		0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-) 0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-) 0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (4)	(-) 0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo) C/1 (5)	(-) 0,00	0,00
Rimborso prestiti	(-) 0,00	0,00
<i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-) 0,00	0,00
<b>A/1) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>11.193.945,74</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-) 997.801,00	997.801,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-) 7.597.047,23	7.597.047,23

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
<b>A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>2.599.097,51</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	-277.498,00
<b>A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>2.876.595,51</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	3.295.744,17
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	24.618.678,16
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	19.175.401,39
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	7.913.613,33
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo) C/1	(+)	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
	<b>B/1) Equilibrio di parte capitale</b>	<b>825.407,61</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	1.821.303,00
	<b>B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>	<b>-995.895,39</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
	<b>B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>	<b>-995.895,39</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
	<b>C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza</b>	<b>0,00</b>
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
	<b>C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio</b>	<b>0,00</b>
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		12.019.353,35
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		1.603.202,12
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		1.880.700,12
di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio		0,00
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali		
<b>A/1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		<b>11.193.945,74</b>
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	9.207.626,93
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	997.801,00
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	-277.498,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	7.597.047,23
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>-6.331.031,42</b>



## COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 (€)	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) (€)	Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2021 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2021 (€)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2020 rinviata all'esercizio 2022 e successivi (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione all'esercizio 2023 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c)=(a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)
<b>01 Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>							
01 ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 UFFICIO TECNICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04 Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>							

04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	24.618.678,16	16.702.288,60	2.776,23	0,00	7.913.613,33	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>24.618.678,16</b>	<b>16.702.288,60</b>	<b>2.776,23</b>	<b>0,00</b>	<b>7.913.613,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>							
01	FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>							
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>24.618.678,16</b>	<b>16.702.288,60</b>	<b>2.776,23</b>	<b>0,00</b>	<b>7.913.613,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

RENDICONTO DELLA GESTIONE  
2021 ALLEGATO 8

Spese impegnate nell'esercizio 2021 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2021 (€)
<i>(f)</i>	<i>(g)=(c)+(d)+(e)+(f)</i>
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

0,00	0,00
0,00	7.913.613,33
<b>0,00</b>	<b>7.913.613,33</b>
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0,00	0,00
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>0,00</b>	<b>7.913.613,33</b>

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCIO PER  
 TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE ACCERTAMENTI

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI (€)	di cui entrate accertate non ricorrenti (€)	RISCOSSIONI IN C/ COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>394.908,28</b>	<b>33.254.086,71</b>	<b>146.601,40</b>
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	9.880.395,46	0,00	9.880.395,46	0,00
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	23.374.482,11	394.908,28	23.373.691,25	146.601,40
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>394.908,28</b>	<b>33.254.086,71</b>	<b>146.601,40</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>2.525.780,18</b>		<b>1.440.936,94</b>	<b>956.044,65</b>
3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	2.524.633,38	0,00	1.439.790,14	955.600,57
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	1.146,80	0,00	1.146,80	444,08
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI</b>	<b>9.219,02</b>		<b>9.219,02</b>	<b>0,00</b>
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	9.219,02	0,00	9.219,02	0,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.544.616,24</b>	<b>6.408,00</b>	<b>1.033.740,07</b>	<b>439.197,36</b>
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	1.117.297,65	6.408,00	829.785,57	343.944,97
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	427.318,59	0,00	203.954,50	95.252,39
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.079.615,44</b>	<b>6.408,00</b>	<b>2.483.896,03</b>	<b>1.395.242,01</b>
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4020000</b>	<b>Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4040000</b>	<b>Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI (€)	<i>di cui entrate accertate non ricorrenti (€)</i>	<i>RISCOSSIONI IN C/ COMPETENZA</i>	<i>RISCOSSIONI IN C/RESIDUI</i>
	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO				
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.668.094,42</b>		<b>3.658.987,25</b>	<b>6.859,43</b>
9010100	ALTRE RITENUTE	2.464.291,16	0,00	2.462.803,16	0,00
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.015.059,98	0,00	1.015.059,98	0,00
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	37.667,35	0,00	30.418,18	0,00
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	151.075,93	0,00	150.705,93	6.859,43
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>59,82</b>		<b>59,82</b>	<b>0,00</b>
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	59,82	0,00	59,82	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>3.668.154,24</b>		<b>3.659.047,07</b>	<b>6.859,43</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>401.316,28</b>	<b>39.397.029,81</b>	<b>1.548.702,84</b>

## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER TITOLI E MACROAGGREGATI IMPEGNI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		TOTALE (€)	<i>di cui spese non ricorrenti (€)</i>
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>			
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	3.850.861,07	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	693.416,19	
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	6.197.121,94	0,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	23.982.594,74	394.908,28
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	437.915,51	
110	ALTRE SPESE CORRENTI	186.264,75	0,00
<b>100</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>394.908,28</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	19.175.401,39	19.085.401,39
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>19.175.401,39</b>	<b>19.085.401,39</b>
<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	3.668.094,42	
702	USCITE PER CONTO TERZI	59,82	
<b>700</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>3.668.154,24</b>	
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>58.191.729,83</b>	<b>19.480.309,67</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE CORRENTI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			136.001,23								<u>136.001,23</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			10.174,87								<u>10.174,87</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		380.744,04	152.943,19							186.264,75	<u>719.951,98</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0.00</b>	<b>380.744,04</b>	<b>299.119,29</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>186.264,75</b>	<u><b>866.128,08</b></u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.349.794,20		54.155,53	23.982.594,74					437.915,51		<u>27.824.459,98</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	501.066,87	312.672,15	5.843.847,12								<u>6.657.586,14</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.850.861,07</b>	<b>312.672,15</b>	<b>5.898.002,65</b>	<b>23.982.594,74</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>437.915,51</b>	<b>0.00</b>	<u><b>34.482.046,12</b></u>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
03	ALTRI FONDI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0,00</b>	<u><b>0,00</b></u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>3.850.861.07</u>	<u>693.416.19</u>	<u>6.197.121.94</u>	<u>23.982.594.74</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>437.915.51</u>	<u>186.264.75</u>	<u>35.348.174.20</u>

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN COMPETENZA

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			100.938,83								<u>100.938,83</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			6.763,95								<u>6.763,95</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		380.744,04	80.372,30							185.909,79	<u>647.026,13</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0.00</b>	<b>380.744,04</b>	<b>188.075,08</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>185.909,79</b>	<u><b>754.728,91</b></u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.156.636,76		50.477,65	7.665.739,55					213.775,83		<u>11.086.629,79</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	340.737,74	21.285,15	4.250.296,13								<u>4.612.319,02</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>3.497.374,50</b>	<b>21.285,15</b>	<b>4.300.773,78</b>	<b>7.665.739,55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>213.775,83</b>	<b>0.00</b>	<u><b>15.698.948,81</b></u>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
03	ALTRI FONDI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0,00</b>	<u><b>0,00</b></u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**

**SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>3.497.374,50</b>	<b>402.029,19</b>	<b>4.488.848,86</b>	<b>7.665.739,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.775,83</b>	<b>185.909,79</b>	<b>16.453.677,72</b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			22.160,39								<u>22.160,39</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			590,70								<u>590,70</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		135.984,14	84.100,31							8.214,47	<u>228.298,92</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0.00</b>	<b>135.984,14</b>	<b>106.851,40</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>8.214,47</b>	<u><b>251.050,01</b></u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	239.394,34		4.441,49	14.132.460,91					284.493,67		<u>14.660.790,41</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	27.674,91	23.224,14	1.135.278,40								<u>1.186.177,45</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>267.069,25</b>	<b>23.224,14</b>	<b>1.139.719,89</b>	<b>14.132.460,91</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>284.493,67</b>	<b>0.00</b>	<u><b>15.846.967,86</b></u>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
03	ALTRI FONDI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<u><b>0.00</b></u>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>267.069,25</u>	<u>159.208,28</u>	<u>1.246.571,29</u>	<u>14.132.460,91</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>284.493,67</u>	<u>8.214,47</u>	<u>16.098.017,87</u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		19.175.401,39				19.175.401,39					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	19.175.401,39	0,00	0,00	0,00	19.175.401,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	0,00					
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		0.00	19.175.401.39	0.00	0.00	0.00	19.175.401.39	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		16.841.349,38				16.841.349,38					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	16.841.349,38	0,00	0,00	0,00	16.841.349,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	0,00					
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0.00</b>	<b>16.841.349,38</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>16.841.349,38</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				<u>0,00</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE		1.887.379,48				<u>1.887.379,48</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>1.887.379,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.887.379,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	<u>0,00</u>					
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	0.00	1.887.379,48	0.00	0.00	0,00	1.887.379,48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO PRESTITI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	Fondi per rimborso prestiti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
	401	402	403	404	405	400



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		401	402	403	404	400
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI					
02	SEGRETERIA GENERALE					
11	ALTRI SERVIZI GENERALI					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b><u>0.00</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b><u>0.00</u></b>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
01	FONDO DI RISERVA					
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					
03	ALTRI FONDI					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI					
02	SEGRETERIA GENERALE					
11	ALTRI SERVIZI GENERALI					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
 MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
 PAGAMENTI RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
01	FONDO DI RISERVA					
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					
03	ALTRI FONDI					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b><u>0.00</u></b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b><u>0.00</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.00</u></b>	<b><u>0.00</u></b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO  
TERZI E PARTITE DI GIRO  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	<b>TOTALE (€)</b>
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	3.668.094,42	59,82	<b><u>3.668.154,24</u></b>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>3.668.094,42</b>	<b>59,82</b>	<b><u>3.668.154,24</u></b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**

**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	TOTALE (€)
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	3.253.645,14	59,82	<u><b>3.253.704,96</b></u>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>3.253.645,14</b>	<b>59,82</b>	<u><b>3.253.704,96</b></u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u><b>3.253.645,14</b></u>	<u><b>59,82</b></u>	<u><b>3.253.704,96</b></u>

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

PAGAMENTI RESIDUI

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	TOTALE (€)
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	296.634,40	0,00	<u>296.634,40</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>296.634,40</b>	<b>0,00</b>	<b><u>296.634,40</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>296.634,40</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>296.634,40</u></b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTOE SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza	Accertamenti	Accertamenti
	<b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
20101	Tipologia 101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	30.884.752,22		0,00		
<b>20000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>30.884.752,22</b>		<b>0,00</b>		
	<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
30100	Tipologia 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	2.734.000,00		0,00		
30300	Tipologia 300 - INTERESSI ATTIVI	2.000,00		0,00		
30500	Tipologia 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	787.254,40		0,00		
<b>30000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>3.523.254,40</b>		<b>0,00</b>		
	<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
40200	Tipologia 200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	18.994.069,14	12.261.000,00	190.000,00	190.000,00	
40400	Tipologia 400 - ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	1.000.000,00		0,00		
<b>40000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>19.994.069,14</b>	<b>12.261.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza	Accertamenti	Accertamenti
	<b>TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
90100	Tipologia 100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	4.505.000,00		0,00		
90200	Tipologia 200 - ENTRATE PER CONTO TERZI	1.000,00		0,00		
<b>90000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>4.506.000,00</b>		<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>	<b>58.908.075,76</b>	<b>12.261.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	

**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza	Impegni	Impegni
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>					
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.630.531,24	81.156,00	0,00	35.248,30	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	853.000,00		0,00		
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	12.633.264,53	7.614.910,32	1.058.540,00	7.242.565,28	5.296.087,03
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	16.313.718,43		0,00		
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	350.000,00	168.500,00	0,00	110.000,00	
110	ALTRE SPESE CORRENTI	357.342,09	41.436,07	0,00		
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>35.137.856,29</b>	<b>7.906.002,39</b>	<b>1.058.540,00</b>	<b>7.387.813,58</b>	<b>5.296.087,03</b>
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>					
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	16.522.459,30	4.637.954,26	0,00		
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00				
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>16.522.459,30</b>	<b>4.637.954,26</b>	<b>0,00</b>		
	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.005.000,00		0,00		
702	USCITE PER CONTO TERZI	1.000,00		0,00		
	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>4.006.000,00</b>		<b>0,00</b>		
	<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>55.666.315,59</b>	<b>12.543.956,65</b>	<b>1.058.540,00</b>	<b>7.387.813,58</b>	<b>5.296.087,03</b>



**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTOE SEGUENTI**

**ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2021 (€)	Accertato Formale c/ residui (€)	Riscosso Disposto c/ residui (€)	Residui Finali al 31/12/2021 (€)
<b>2020</b>				<b>2.381.567,60</b>	<b>2.200.822,78</b>	<b>1.307.022,43</b>	<b>893.800,35</b>
	EC210.001	Trasferimenti della Regione Sarda per funzioni ordinarie - Contributo annuo	AR	135.984,14	135.984,14	135.984,14	0,00
	EC220.008	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi, inclusi studenti disabili	AR	396.389,55	396.389,55	0,00	396.389,55
	EC220.010	Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	10.617,26	10.617,26	10.617,26	0,00
	EC310.001	Ricavi per prestazioni servizio mensa agli studenti	EP	726.608,54	726.608,54	704.505,44	22.103,10
	EC310.002	Ricavi per prestazioni servizio mensa a utenze diverse	EP	203,20	203,20	153,20	50,00
	EC310.003	Ricavi per servizio alloggio agli studenti	EP	268.633,72	268.633,72	217.605,58	51.028,14
	EC330.001	Affitti di beni immobili (sale)	EP	444,08	444,08	444,08	0,00
	EC330.002	Affitti di beni immobili	EP	1.464,00	1.464,00	0,00	1.464,00
	EC350.002	Recuperi eventuali e vari	EP	95.157,39	95.157,39	95.157,39	0,00
	EC350.003	Rimborsi da Enti previdenziali e assistenziali	EP	388,32	0,00	0,00	0,00
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	128.155,00	128.155,00	0,00	128.155,00
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	EP	297.161,33	296.467,64	135.600,91	160.866,73
	EC360.001	Entrate eventuali e varie S.A	EP	95,20	95,00	95,00	0,00
	EC610.001	Ritenute erariali ai lavoratori dipendenti	EP	79.246,65	79.246,65	0,00	79.246,65
	EC610.002	Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori dipendenti	EP	40.737,87	40.737,87	0,00	40.737,87
	EC610.003	Altre ritenute al personale per conto terzi	EP	13.309,31	13.309,31	0,00	13.309,31
	EC620.006	Partite in conto sospesi	EP	1.909,43	1.909,43	1.909,43	0,00
	EC620.007	Depositi cauzionali camere	EP	5.400,00	5.400,00	4.950,00	450,00

**ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2021 (€)	Accertato Formale c/ residui (€)	Riscosso Disposto c/ residui (€)	Residui Finali al 31/12/2021 (€)
	EC620.011	Ritenute split payment commerciale	EP	179.662,61	0,00	0,00	0,00
<b>2019</b>				<b>2.558.148,92</b>	<b>2.558.148,92</b>	<b>35.152,11</b>	<b>2.522.996,81</b>
	EC220.008	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi, inclusi studenti disabili	AR	263.120,00	263.120,00	0,00	263.120,00
	EC310.001	Ricavi per prestazioni servizio mensa agli studenti	EP	24.520,20	24.520,20	24.520,20	0,00
	EC310.002	Ricavi per prestazioni servizio mensa a utenze diverse	EP	7.867,85	7.867,85	7.797,85	70,00
	EC330.001	Affitti di beni immobili (sale)	EP	2.508,93	2.508,93	0,00	2.508,93
	EC330.002	Affitti di beni immobili	EP	7.564,00	7.564,00	0,00	7.564,00
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	135.655,00	135.655,00	0,00	135.655,00
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	EP	75.637,78	75.637,78	2.834,06	72.803,72
	EC420.001	Trasferimenti dalla Regione per investimenti -	AR	2.036.775,16	2.036.775,16	0,00	2.036.775,16
	EC620.007	Depositi cauzionali camere	EP	4.500,00	4.500,00	0,00	4.500,00
<b>2018</b>				<b>109.315,00</b>	<b>109.315,00</b>	<b>105.655,00</b>	<b>3.660,00</b>
	EC330.002	Affitti di beni immobili	EP	3.660,00	3.660,00	0,00	3.660,00
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	105.655,00	105.655,00	105.655,00	0,00
<b>2017</b>				<b>100.614,60</b>	<b>100.614,60</b>	<b>99.855,00</b>	<b>759,60</b>
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	99.855,00	99.855,00	99.855,00	0,00
	EC620.001	Somme rimborsate dall'economista	EP	759,60	759,60	0,00	759,60
<b>2015</b>				<b>3.563,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	EP	3.563,00	0,00	0,00	0,00

**ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

<b>Anno di Provenienza</b>	<b>Capitolo</b>	<b>Descrizione Capitolo</b>	<b>Fonte</b>	<b>Carico Residui 01/01/2021 (€)</b>	<b>Accertato Formale c/ residui (€)</b>	<b>Riscosso Disposto c/ residui (€)</b>	<b>Residui Finali al 31/12/2021 (€)</b>
<b>2014</b>				<b>1.018,30</b>	<b>1.018,30</b>	<b>1.018,30</b>	<b>0,00</b>
	EC310.004	Ricavi per servizio alloggio a utenze diverse	EP	1.018,30	1.018,30	1.018,30	0,00
			<b>TOTALE</b>	<b>5.154.227,42</b>	<b>4.969.919,60</b>	<b>1.548.702,84</b>	<b>3.421.216,76</b>



**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2021 (€)	Impegnato Formale c/residui (€)	Pagamenti disposti c/residui (€)
<b>2020</b>				<b>17.706.436,93</b>	<b>17.516.267,24</b>	<b>13.772.879,09</b>
	SC01.0005	Spese e onorari per prestazioni legali	EP	650,00	650,00	650,00
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	8.906,31	6.192,36	5.861,94
	SC01.0009	Acquisto e costruzione di fabbricati- Finanziamenti regionali	AR	1.684.016,40	1.684.016,40	1.684.016,40
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	957.589,45	957.589,45	5.914,82
	SC01.0014	Retribuzione di Rendimento	EP	11.883,60	11.426,30	11.426,30
	SC01.0015	Posizione	EP	28.217,00	28.216,67	28.216,67
	SC01.0017	Retribuzione di risultato ai dirigenti	EP	84.224,76	84.224,76	44.533,26
	SC01.0018	Assegni e indennità alla Presidenza e agliorgani di amministrazione	EP	3.160,39	3.160,39	3.160,39
	SC01.0019	Compensi e indennità ai componenti il Collegiodei revisori dei conti	EP	29.000,00	29.000,00	19.000,00
	SC01.0032	Servizio mensa	EP	9.699,40	9.530,05	9.530,05
	SC01.0033	Rimborso spese per il personale in posizione dicomando	EP	330.233,11	294.493,67	284.493,67
	SC01.0035	Noleggio beni mobili	EP	2.019,92	2.019,92	2.019,92
	SC01.0041	Energia elettrica e canoni acqua	EP	154.177,83	51.637,20	51.096,17
	SC01.0044	Assicurazioni	EP	7.436,54	7.436,54	7.436,54
	SC01.0046	Pubblicazione bandi di gara e altri comunicati	EP	50,83	50,83	50,83
	SC01.0050	Acquisto materiale di consumo	EP	2.092,70	2.092,70	2.092,70

SC01.0053	Spese per servizi generali	EP	74,70	74,70	74,70
SC01.0054	Manutenzione ordinaria estintori sede amm.	EP	909,51	909,51	909,51
SC01.0056	Assistenza informatica, manutenzione e aggiornamento software	EP	1.769,00	1.760,16	1.760,16
SC01.0074	Accertamenti sanitari e altre spese mediche	EP	2.638,84	2.638,84	2.638,84
SC01.0085	Acquisto strumenti di elaborazione elettronica	AS	542,90	535,96	535,96
SC01.0086	Noleggio di beni mobili	AR	1.375,30	1.375,30	1.375,30
SC01.0093	Servizio RSPP	EP	590,70	590,70	590,70
SC01.0094	Analisi chimiche e battereologiche	EP	12.000,00	3.645,57	3.645,57
SC01.0098	Assistenza informatica	EP	58.687,26	58.674,63	40.706,99
SC01.0099	Manutenzione hardware	EP	891,82	891,82	891,82
SC01.0100	Manutenzione ascensori sede	EP	929,41	929,41	929,41
SC01.0107	Stipendi e altri assegni fissi al Personale dip.(Serv.DSU)	AR	129.470,81	129.470,81	129.470,81
SC01.0108	Compensi per lavoro straordinario(Serv.DSU)	EP	1.305,46	1.305,46	1.305,46
SC01.0112	Acquisto di servizi di lavoro flessibile (GMA)	EP	662,63	662,63	662,63
SC01.0117	Servizio mensa al personale	EP	390,53	390,53	390,53
SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili - Finanziato con avanzo	EP	17.291,24	17.291,24	17.291,24
SC01.0133	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione esterna e adeguamento funzionale della Casa divisa Biasi (Codice SU_PIS_006)-avanzo	AR	45.020,04	45.020,04	42.739,38
SC01.0145	Consulenze e incarichi	EP	34.000,00	34.000,00	17.000,00
SC01.0147	Fondo incentivi attività professionali di cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (pers.interno)	EP	256.980,62	256.980,62	27.674,91
SC01.0148	Fondo incentivi attività professionali di cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (person.esterno)	EP	98.119,16	98.119,16	56.856,06
SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio(Risorse Ente)	EP	271.972,52	271.972,52	270.961,17
SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L.549/95	AR	4.485.907,73	4.485.907,73	3.910.909,83
SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	3.969.661,47	3.969.661,47	3.726.576,33

SC02.0020	Gestione mense universitarie di Cagliari	AR	409.404,62	409.404,62	384.201,02
SC02.0021	Spese per mense in convenzione	EP	13.462,69	12.462,70	12.462,70
SC02.0023	TARI	EP	11.608,10	11.608,10	11.608,10
SC02.0024	Acquisto materiale di consumo S.GMA	EP	868,88	868,88	868,88
SC02.0025	Combustibili per impianti tecnologici S.GMA	EP	5.508,11	5.508,10	5.508,10
SC02.0026	Spese per la conduzione degli impianti tecnologici S.GMA	EP	206.868,25	206.868,25	206.493,25
SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	404.339,97	365.174,12	317.681,81
SC02.0028	Manutenzione e riparazione ordinaria dei mobili, macchine, attrezzature d'ufficio e apparecchiature S.GMA	EP	8.220,93	8.220,93	8.220,93
SC02.0030	Manutenzione ascensori S.GMA	EP	6.223,44	6.223,44	6.223,44
SC02.0034	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni di sostegno a favore di studenti meritevoli e privi di mezzi	AR	396.389,55	396.389,55	0,00
SC02.0040	Borse di studio Contr. RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	939.464,98	939.464,98	89.661,66
SC02.0041	Borse di studio ministeriali - Finanziato con avanzo di amministrazione	EP	1.701.695,90	1.701.695,90	1.700.086,09
SC02.0042	Contributo fitto casa L.R.2/2007 - Finanziato con avanzo di amministrazione	EP	418.579,03	418.579,03	149.620,00
SC03.0014	Spese per servizi di cassa e commissioni bancarie	EP	59.223,68	59.223,68	59.223,68
SC03.0018	Versamento ritenute previdenziali e assistenziali effettuate ai dipendenti	EP	82,80	82,80	82,80
SC03.0022	Pagamento di somme anticipate per conto terzi	EP	839,85	839,85	0,00
SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	71.351,01	71.351,01	65.874,41
SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	33.640,00	33.640,00	25.550,00
SC03.0029	IRES	AR	135.984,14	135.984,14	135.984,14
SC03.0031	Versamento ritenute split payment istituzionale	EP	20.592,09	20.592,09	20.592,09
SC03.0032	IVA	EP	777,93	777,93	777,93
SC03.0033	Versamento ritenute split payment commerciale	EP	156.761,09	156.761,09	156.761,09

2019				3.704.075,09	3.658.909,50	3.017.863,71
SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	144,44	144,44	0,00	
SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	94.822,05	94.822,05	9.017,80	
SC01.0019	Compensi e indennità ai componenti il Collegiodei revisori dei conti	EP	457,37	457,37	0,00	
SC01.0032	Servizio mensa	EP	6.729,40	6.729,40	6.729,40	
SC01.0035	Noleggio beni mobili	EP	533,38	533,38	524,23	
SC01.0039	Acquisto vestiario e divise	EP	90,62	90,62	0,00	
SC01.0046	Pubblicazione bandi di gara e altri comunicati	EP	1.872,94	1.872,94	1.872,94	
SC01.0051	Energia elettrica e canoni acqua Sede amministr.	EP	375,00	375,00	0,00	
SC01.0079	Manutenzione straordinaria impianti e macchinari(serv.Gest.MA)	EP	8.563,18	8.563,18	8.563,18	
SC01.0093	Servizio RSPP	EP	246,82	246,82	0,00	
SC01.0095	Tirocini e collaborazioni	EP	6.669,50	0,00	0,00	
SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili - Finanziatocon avanzo	EP	600,00	600,00	0,00	
SC01.0130	FSC 2014-2020 Recupero strutturale e adeguamentodegli impianti tecnologici della Casa dello Stud.di via Trentino (Codice SU_PIS_001) finanziato ava	AR	196.386,82	196.386,82	11.062,24	
SC01.0133	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione esterna eadeguamento funzionale della Casa divia Biasi (Codice SU_PIS_006)-avanzo	AR	6.470,94	6.470,94	6.470,94	
SC01.0139	Assistenza informatica -finanziato con avanzo	EP	4.733,29	4.733,29	4.508,29	
SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L.549/95	AR	315.230,31	315.230,31	315.230,31	
SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	2.329.283,30	2.329.283,30	2.187.530,91	
SC02.0020	Gestione mense universitarie di Cagliari	AR	24.615,20	24.615,20	24.615,20	
SC02.0023	TARI	EP	11.616,04	11.616,04	11.616,04	
SC02.0026	Spese per la conduzione degli impianti tecnologiciS.GMA	EP	22.258,59	0,00	0,00	
SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	1.269,29	1.269,29	0,00	

SC02.0040	Borse di studio Contr.RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	556.357,91	556.357,91	400.565,57
SC02.0041	Borse di studio ministeriali - Finanziato con avanzo di amministrazione	EP	2.312,59	2.312,59	0,00
SC02.0042	Contributo fitto casa L.R.2/2007 - Finanziato con avanzo di amministrazione	EP	54.990,00	54.990,00	0,00
SC02.0049	Promozione attività culturale dell'Ente - Finanziato con avanzo	EP	12.647,75	1.802,65	1.802,65
SC02.0052	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi Finanziato con avanzo	EP	5.392,40	0,00	0,00
SC03.0022	Pagamento di somme anticipate per conto terzi	EP	656,82	656,82	0,00
SC03.0023	Rimborso depositi cauzionali	EP	3.481,36	3.481,36	0,00
SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	10.007,78	10.007,78	2.554,01
SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	25.260,00	25.260,00	25.200,00
<b>2018</b>			<b>1.416.922,77</b>	<b>1.374.901,86</b>	<b>1.345.660,58</b>
SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	12.714,00	12.714,00	0,00
SC01.0017	Retribuzione di risultato ai dirigenti	EP	25.605,30	8.182,39	8.182,39
SC01.0030	Corsi di formazione e aggiornamento professionale	EP	800,00	0,00	0,00
SC01.0035	Noleggio beni mobili	EP	586,17	586,17	0,00
SC01.0095	Tirocini e collaborazioni	EP	6.767,51	0,00	0,00
SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio (Risorse Ente)	EP	73.150,36	73.150,36	72.855,18
SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	5.564,39	5.564,39	3.637,04
SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	27,00	0,00	0,00
SC02.0026	Spese per la conduzione degli impianti tecnologici S.GMA	EP	13.577,73	0,00	0,00
SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	13.996,02	10.570,26	0,00
SC02.0040	Borse di studio Contr.RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	1.264.014,29	1.264.014,29	1.260.965,97
SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	120,00	120,00	20,00

<b>2017</b>				<b>225.859,18</b>	<b>137.951,50</b>	<b>52.416,06</b>
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	62.867,03	62.867,03	8.555,21
	SC01.0078	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA	EP	258,62	258,62	0,00
	SC01.0096	Acquisto mobili per mense e case dello studente	EP	759,60	759,60	0,00
	SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio(Risorse Ente)	EP	44.882,99	44.882,99	43.860,85
	SC02.0008	Fitto casa Unica	EP	53.037,65	0,00	0,00
	SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	34.870,03	0,00	0,00
	SC03.0023	Rimborso depositi cauzionali	EP	1.502,77	1.502,77	0,00
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	858,66	858,66	0,00
	SC03.0030	Imposta di bollo	EP	26.821,83	26.821,83	0,00
<b>2016</b>				<b>169.416,02</b>	<b>138.850,02</b>	<b>67.836,31</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	205,70	205,70	0,00
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	127.288,37	127.288,37	67.836,31
	SC01.0078	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA	EP	4.732,19	4.732,19	0,00
	SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L.549/95	AR	786,80	786,80	0,00
	SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	30.566,00	0,00	0,00
	SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	436,96	436,96	0,00
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	5.400,00	5.400,00	0,00
<b>2015</b>				<b>2.331.215,01</b>	<b>2.331.134,01</b>	<b>25.376,00</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	2.136,20	2.136,20	0,00
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	2.323.940,03	2.323.940,03	25.376,00
	SC01.0038	Spese per progettazione, direzione e collaudoopere	EP	2.290,88	2.290,88	0,00
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	2.616,90	2.616,90	0,00
	SC03.0012	Tasse automobilistiche	EP	81,00	0,00	0,00

	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	150,00	150,00	0,00
<b>2014</b>				<b>127.059,87</b>	<b>120.059,87</b>	<b>0,00</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	2.762,50	2.762,50	0,00
	SC01.0038	Spese per progettazione, direzione e collaudo opere	EP	25.168,00	25.168,00	0,00
	SC01.0041	Energia elettrica e canoni acqua	EP	61.329,28	61.329,28	0,00
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	80,86	80,86	0,00
	SC03.0023	Rimborso depositi cauzionali	EP	7.000,00	0,00	0,00
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	30.719,23	30.719,23	0,00
<b>TOTALE</b>				<b>25.680.984,87</b>	<b>25.278.074,00</b>	<b>18.282.031,75</b>

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2021  
ALLEGATO 16.1

<b>Economie (€)</b>	<b>Residui Finali 31/12/2021 (€)</b>
<b>190.169,69</b>	<b>3.743.388,15</b>
0,00	0,00
2.713,95	330,42
0,00	0,00
0,00	951.674,63
457,30	0,00
0,33	0,00
0,00	39.691,50
0,00	0,00
0,00	10.000,00
169,35	0,00
35.739,44	10.000,00
0,00	0,00
102.540,63	541,03
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00

0,00	0,00
0,00	0,00
8,84	0,00
0,00	0,00
6,94	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
8.354,43	0,00
12,63	17.967,64
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	2.280,66
0,00	17.000,00
0,00	229.305,71
0,00	41.263,10
0,00	1.011,35
0,00	574.997,90
0,00	243.085,14

0,00	25.203,60
999,99	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,01	0,00
0,00	375,00
39.165,85	47.492,31
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	396.389,55
0,00	849.803,32
0,00	1.609,81
0,00	268.959,03
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	839,85
0,00	5.476,60
0,00	8.090,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00

<b>45.165,59</b>	<b>640.955,17</b>
0,00	144,44
0,00	85.804,25
0,00	457,37
0,00	0,00
0,00	9,15
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	375,00
0,00	0,00
0,00	246,82
6.669,50	0,00
0,00	600,00
0,00	185.324,58
0,00	0,00
0,00	225,00
0,00	0,00
0,00	141.752,39
0,00	0,00
0,00	0,00
22.258,59	0,00
0,00	1.269,29

0,00	155.792,34
0,00	2.312,59
0,00	54.990,00
10.845,10	0,00
5.392,40	0,00
0,00	656,82
0,00	3.481,36
0,00	7.453,77
0,00	60,00
<b>42.020,91</b>	<b>29.241,28</b>
0,00	12.714,00
17.422,91	0,00
800,00	0,00
0,00	586,17
6.767,51	0,00
0,00	295,18
0,00	1.927,35
27,00	0,00
13.577,73	0,00
3.425,76	10.570,26
0,00	3.048,32
0,00	100,00

<b>87.907,68</b>	<b>85.276,82</b>
0,00	54.311,82
0,00	0,00
0,00	759,60
0,00	1.022,14
53.037,65	0,00
34.870,03	0,00
0,00	1.502,77
0,00	858,66
0,00	26.821,83
<b>30.566,00</b>	<b>66.281,52</b>
0,00	205,70
0,00	59.452,06
0,00	0,00
0,00	786,80
30.566,00	0,00
0,00	436,96
0,00	5.400,00
<b>81,00</b>	<b>2.305.758,01</b>
0,00	2.136,20
0,00	2.298.564,03
0,00	2.290,88
0,00	2.616,90
81,00	0,00

0,00	150,00
<b>7.000,00</b>	<b>120.059,87</b>
0,00	2.762,50
0,00	25.168,00
0,00	61.329,28
0,00	80,86
7.000,00	0,00
0,00	30.719,23
<b>402.910,87</b>	<b>6.996.042,25</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.2.00.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>33.400.688,11</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.2.01.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>33.400.688,11</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.2.01.01.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>33.254.877,57</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>33.400.688,11</b>
E	IV	E.2.01.01.01.000	ERCA/E.2.01.01.01.000ERCA/E.2.01.01.01.00	5.368.521,27	9.880.395,46	57.644.411,27	9.880.395,46
E	IV	E.2.01.01.02.000	ERCA/E.2.01.01.02.000ERCA/E.2.01.01.02.00	23.382.203,11	23.374.482,11	23.482.203,11	23.520.292,65
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.3.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>4.079.615,44</b>	<b>5.821.857,13</b>	<b>3.879.138,04</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.3.01.00.00.000</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DAL</b>	<b>2.866.000,00</b>	<b>2.525.780,18</b>	<b>3.539.000,00</b>	<b>2.396.981,59</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.01.02.00.000</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>2.847.000,00</b>	<b>2.524.633,38</b>	<b>3.520.000,00</b>	<b>2.395.390,71</b>
E	IV	E.3.01.02.01.000	ERCA/E.3.01.02.01.000ERCA/E.3.01.02.01.00	2.847.000,00	2.524.633,38	3.520.000,00	2.395.390,71
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>19.000,00</b>	<b>1.146,80</b>	<b>19.000,00</b>	<b>1.590,88</b>
E	IV	E.3.01.03.01.000	ERCA/E.3.01.03.01.000ERCA/E.3.01.03.01.00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00
E	IV	E.3.01.03.02.000	ERCA/E.3.01.03.02.000ERCA/E.3.01.03.02.00	10.000,00	1.146,80	10.000,00	1.590,88
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.219,02</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.219,02</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.219,02</b>	<b>2.000,00</b>	<b>9.219,02</b>
E	IV	E.3.03.03.03.000	ERCA/E.3.03.03.03.000ERCA/E.3.03.03.03.00	1.000,00	,07	1.000,00	,07
E	IV	E.3.03.03.99.000	ERCA/E.3.03.03.99.000ERCA/E.3.03.03.99.00	1.000,00	9.218,95	1.000,00	9.218,95
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.371.379,13</b>	<b>1.544.616,24</b>	<b>2.280.857,13</b>	<b>1.472.937,43</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>28.000,00</b>	<b>11.956,74</b>	<b>28.000,00</b>	<b>11.956,74</b>
E	IV	E.3.05.01.99.000	ERCA/E.3.05.01.99.000ERCA/E.3.05.01.99.00	28.000,00	11.956,74	28.000,00	11.956,74
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>1.073.050,00</b>	<b>1.239.592,25</b>	<b>1.982.528,00</b>	<b>1.328.152,73</b>
E	IV	E.3.05.02.02.000	ERCA/E.3.05.02.02.000ERCA/E.3.05.02.02.00	120.000,00	117.055,00	518.785,00	205.510,00
E	IV	E.3.05.02.03.000	ERCA/E.3.05.02.03.000ERCA/E.3.05.02.03.00	953.050,00	1.122.537,25	1.463.743,00	1.122.642,73
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>270.329,13</b>	<b>293.067,25</b>	<b>270.329,13</b>	<b>132.827,96</b>
E	IV	E.3.05.99.02.000	ERCA/E.3.05.99.02.000ERCA/E.3.05.99.02.00	160.329,13	160.329,13	160.329,13	0,00
E	IV	E.3.05.99.03.000	ERCA/E.3.05.99.03.000ERCA/E.3.05.99.03.00	100.000,00	125.312,84	100.000,00	125.312,84
E	IV	E.3.05.99.99.000	ERCA/E.3.05.99.99.000ERCA/E.3.05.99.99.00	10.000,00	7.425,28	10.000,00	7.515,12
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PU</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>0,00</b>
E	IV	E.4.02.01.01.000	ERCA/E.4.02.01.01.000ERCA/E.4.02.01.01.00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	IV	E.4.02.01.02.000	ERCA/E.4.02.01.02.000ERCA/E.4.02.01.02.00	18.994.069,14	0,00	18.994.069,14	0,00
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.4.04.00.00.000</b>	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATER</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.4.04.01.00.000</b>	<b>ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>0,00</b>
E	IV	E.4.04.01.08.000	ERCA/E.4.04.01.08.000ERCA/E.4.04.01.08.00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>3.668.154,24</b>	<b>5.605.500,00</b>	<b>3.665.906,50</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.205.000,00</b>	<b>3.668.094,42</b>	<b>5.604.500,00</b>	<b>3.665.846,68</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>ALTRE RITENUTE</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>2.295.764,57</b>	<b>3.537.000,00</b>	<b>2.294.276,57</b>
E	IV	E.9.01.01.02.000	ERCA/E.9.01.01.02.000ERCA/E.9.01.01.02.000	3.200.000,00	2.295.764,57	3.537.000,00	2.294.276,57
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.183.586,57</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.183.586,57</b>
E	IV	E.9.01.02.01.000	ERCA/E.9.01.02.01.000ERCA/E.9.01.02.01.000	800.000,00	660.664,94	800.000,00	660.664,94
E	IV	E.9.01.02.02.000	ERCA/E.9.01.02.02.000ERCA/E.9.01.02.02.000	500.000,00	354.395,04	500.000,00	354.395,04
E	IV	E.9.01.02.99.000	ERCA/E.9.01.02.99.000ERCA/E.9.01.02.99.000	300.000,00	168.526,59	300.000,00	168.526,59
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>125.000,00</b>	<b>37.667,35</b>	<b>125.000,00</b>	<b>30.418,18</b>
E	IV	E.9.01.03.01.000	ERCA/E.9.01.03.01.000ERCA/E.9.01.03.01.000	100.000,00	37.667,35	100.000,00	30.418,18
E	IV	E.9.01.03.02.000	ERCA/E.9.01.03.02.000ERCA/E.9.01.03.02.000	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>280.000,00</b>	<b>151.075,93</b>	<b>342.500,00</b>	<b>157.565,36</b>
E	IV	E.9.01.99.03.000	ERCA/E.9.01.99.03.000ERCA/E.9.01.99.03.000	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E	IV	E.9.01.99.99.000	ERCA/E.9.01.99.99.000ERCA/E.9.01.99.99.000	270.000,00	141.075,93	332.500,00	147.565,36
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.02.99.00.000</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>
E	IV	E.9.02.99.99.000	ERCA/E.9.02.99.99.000ERCA/E.9.02.99.99.000	1.000,00	59,82	1.000,00	59,82
<b>TOTALE GENERALE</b>				<b>58.390.172,65</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>112.748.040,65</b>	<b>40.945.732,65</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>U.1.00.00.00.000</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>41.521.905,88</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>63.594.501,89</b>	<b>32.551.695,59</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.01.00.00.000</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>4.712.178,22</b>	<b>3.850.861,07</b>	<b>4.793.523,36</b>	<b>3.764.443,75</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.01.01.00.000</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>3.807.178,22</b>	<b>3.111.898,51</b>	<b>3.888.523,36</b>	<b>3.025.481,19</b>
U	IV	U.1.01.01.01.000	ERCA/U.1.01.01.01.000ERCA/U.1.01.01.01.00	3.703.902,64	3.088.870,21	3.788.523,36	2.992.291,45
U	IV	U.1.01.01.02.000	ERCA/U.1.01.01.02.000ERCA/U.1.01.01.02.00	103.275,58	23.028,30	100.000,00	33.189,74
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.01.02.00.000</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>905.000,00</b>	<b>738.962,56</b>	<b>905.000,00</b>	<b>738.962,56</b>
U	IV	U.1.01.02.01.000	ERCA/U.1.01.02.01.000ERCA/U.1.01.02.01.00	905.000,00	738.962,56	905.000,00	738.962,56
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.02.00.00.000</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>788.000,00</b>	<b>693.416,19</b>	<b>838.000,00</b>	<b>561.237,47</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.02.01.00.000</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL</b>	<b>788.000,00</b>	<b>693.416,19</b>	<b>838.000,00</b>	<b>561.237,47</b>
U	IV	U.1.02.01.01.000	ERCA/U.1.02.01.01.000ERCA/U.1.02.01.01.00	330.000,00	259.661,43	330.000,00	259.661,43
U	IV	U.1.02.01.02.000	ERCA/U.1.02.01.02.000ERCA/U.1.02.01.02.00	2.000,00	1.082,61	2.000,00	1.082,61
U	IV	U.1.02.01.06.000	ERCA/U.1.02.01.06.000ERCA/U.1.02.01.06.00	300.000,00	300.000,00	300.000,00	31.837,14
U	IV	U.1.02.01.09.000	ERCA/U.1.02.01.09.000ERCA/U.1.02.01.09.00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
U	IV	U.1.02.01.10.000	ERCA/U.1.02.01.10.000ERCA/U.1.02.01.10.00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	255.984,14
U	IV	U.1.02.01.12.000	ERCA/U.1.02.01.12.000ERCA/U.1.02.01.12.00	16.000,00	7.292,00	66.000,00	7.292,00
U	IV	U.1.02.01.99.000	ERCA/U.1.02.01.99.000ERCA/U.1.02.01.99.00	19.000,00	5.380,15	19.000,00	5.380,15
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.03.00.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>8.574.893,07</b>	<b>6.197.121,94</b>	<b>10.941.661,40</b>	<b>5.735.420,15</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>292.000,00</b>	<b>138.256,67</b>	<b>352.000,00</b>	<b>136.410,51</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.03.01.01.000	ERCA/U.1.03.01.01.000ERCA/U.1.03.01.01.00	12.000,00	4.613,90	12.000,00	4.613,90
U	IV	U.1.03.01.02.000	ERCA/U.1.03.01.02.000ERCA/U.1.03.01.02.00	280.000,00	133.642,77	340.000,00	131.796,61
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.03.02.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>8.282.893,07</b>	<b>6.058.865,27</b>	<b>10.589.661,40</b>	<b>5.599.009,64</b>
U	IV	U.1.03.02.01.000	ERCA/U.1.03.02.01.000ERCA/U.1.03.02.01.00	244.000,00	134.352,84	273.000,00	121.450,83
U	IV	U.1.03.02.02.000	ERCA/U.1.03.02.02.000ERCA/U.1.03.02.02.00	113.000,00	3.021,92	113.000,00	4.623,69
U	IV	U.1.03.02.04.000	ERCA/U.1.03.02.04.000ERCA/U.1.03.02.04.00	13.000,00	3.875,00	13.000,00	3.875,00
U	IV	U.1.03.02.05.000	ERCA/U.1.03.02.05.000ERCA/U.1.03.02.05.00	955.000,00	795.751,78	1.125.000,00	666.209,01
U	IV	U.1.03.02.07.000	ERCA/U.1.03.02.07.000ERCA/U.1.03.02.07.00	154.856,80	23.846,62	154.676,40	15.463,22
U	IV	U.1.03.02.09.000	ERCA/U.1.03.02.09.000ERCA/U.1.03.02.09.00	403.184,00	308.365,32	450.700,00	497.692,15
U	IV	U.1.03.02.10.000	ERCA/U.1.03.02.10.000ERCA/U.1.03.02.10.00	200.000,00	0,00	234.000,00	17.000,00
U	IV	U.1.03.02.11.000	ERCA/U.1.03.02.11.000ERCA/U.1.03.02.11.00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00
U	IV	U.1.03.02.12.000	ERCA/U.1.03.02.12.000ERCA/U.1.03.02.12.00	82.000,00	78.806,64	82.000,00	79.469,27
U	IV	U.1.03.02.13.000	ERCA/U.1.03.02.13.000ERCA/U.1.03.02.13.00	2.282.486,27	2.012.343,70	2.797.400,00	1.983.683,56
U	IV	U.1.03.02.14.000	ERCA/U.1.03.02.14.000ERCA/U.1.03.02.14.00	3.092.000,00	2.461.665,13	4.602.600,00	1.919.617,87
U	IV	U.1.03.02.15.000	ERCA/U.1.03.02.15.000ERCA/U.1.03.02.15.00	110.000,00	0,00	90.400,00	0,00
U	IV	U.1.03.02.16.000	ERCA/U.1.03.02.16.000ERCA/U.1.03.02.16.00	25.000,00	5.728,72	34.500,00	7.359,69
U	IV	U.1.03.02.17.000	ERCA/U.1.03.02.17.000ERCA/U.1.03.02.17.00	60.000,00	59.584,58	60.000,00	59.584,58
U	IV	U.1.03.02.18.000	ERCA/U.1.03.02.18.000ERCA/U.1.03.02.18.00	15.000,00	9.907,00	15.000,00	9.068,84
U	IV	U.1.03.02.19.000	ERCA/U.1.03.02.19.000ERCA/U.1.03.02.19.00	232.981,00	114.303,27	244.000,00	113.352,84

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.03.02.99.000	ERCA/U.1.03.02.99.000ERCA/U.1.03.02.99.00	150.385,00	47.312,75	150.385,00	100.559,09
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.04.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>26.432.872,05</b>	<b>23.982.594,74</b>	<b>45.786.317,13</b>	<b>21.798.200,46</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.04.02.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>26.432.872,05</b>	<b>23.982.594,74</b>	<b>45.786.317,13</b>	<b>21.798.200,46</b>
U	IV	U.1.04.02.02.000	ERCA/U.1.04.02.02.000ERCA/U.1.04.02.02.00	3.642.762,94	1.547.413,28	4.113.562,94	1.521.544,75
U	IV	U.1.04.02.03.000	ERCA/U.1.04.02.03.000ERCA/U.1.04.02.03.00	22.132.765,42	21.912.837,77	41.190.858,54	20.102.491,25
U	IV	U.1.04.02.05.000	ERCA/U.1.04.02.05.000ERCA/U.1.04.02.05.00	657.343,69	522.343,69	481.895,65	174.164,46
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.09.00.00.000</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>615.114,84</b>	<b>437.915,51</b>	<b>1.015.000,00</b>	<b>498.269,50</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.09.01.00.000</b>	<b>RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO</b>	<b>570.000,00</b>	<b>392.915,51</b>	<b>970.000,00</b>	<b>455.849,50</b>
U	IV	U.1.09.01.01.000	ERCA/U.1.09.01.01.000ERCA/U.1.09.01.01.00	570.000,00	392.915,51	970.000,00	455.849,50
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.09.02.00.000</b>	<b>RIMBORSI DI IMPOSTE IN USCITA</b>	<b>45.114,84</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>42.420,00</b>
U	IV	U.1.09.02.01.000	ERCA/U.1.09.02.01.000ERCA/U.1.09.02.01.00	45.114,84	45.000,00	45.000,00	42.420,00
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.10.00.00.000</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>398.847,70</b>	<b>186.264,75</b>	<b>220.000,00</b>	<b>194.124,26</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.01.00.000</b>	<b>FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>178.847,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	U.1.10.01.01.000	ERCA/U.1.10.01.01.000ERCA/U.1.10.01.01.00	24.818,70	0,00	0,00	0,00
U	IV	U.1.10.01.03.000	ERCA/U.1.10.01.03.000ERCA/U.1.10.01.03.00	154.029,00	0,00	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.03.00.000</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>160.000,00</b>	<b>144.454,70</b>	<b>160.000,00</b>	<b>144.877,67</b>
U	IV	U.1.10.03.01.000	ERCA/U.1.10.03.01.000ERCA/U.1.10.03.01.00	160.000,00	144.454,70	160.000,00	144.877,67
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.04.00.000</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>60.000,00</b>	<b>41.810,05</b>	<b>60.000,00</b>	<b>49.246,59</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.10.04.01.000	ERCA/U.1.10.04.01.000ERCA/U.1.10.04.01.00	60.000,00	41.810,05	60.000,00	49.246,59
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>U.2.00.00.00.000</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>40.870.702,70</b>	<b>19.175.401,39</b>	<b>22.077.143,14</b>	<b>18.728.728,86</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.2.02.00.00.000</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>40.846.702,70</b>	<b>19.175.401,39</b>	<b>22.077.143,14</b>	<b>18.728.728,86</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>40.846.702,70</b>	<b>19.175.401,39</b>	<b>22.077.143,14</b>	<b>18.728.728,86</b>
U	IV	U.2.02.01.03.000	ERCA/U.2.02.01.03.000ERCA/U.2.02.01.03.00	2.251.423,77	7.689,80	2.141.100,00	0,00
U	IV	U.2.02.01.04.000	ERCA/U.2.02.01.04.000ERCA/U.2.02.01.04.00	348.658,00	4.087,00	348.658,00	12.650,18
U	IV	U.2.02.01.05.000	ERCA/U.2.02.01.05.000ERCA/U.2.02.01.05.00	71.508,11	2.260,05	71.496,00	2.260,05
U	IV	U.2.02.01.07.000	ERCA/U.2.02.01.07.000ERCA/U.2.02.01.07.00	248.820,00	102.013,72	248.820,00	2.108,16
U	IV	U.2.02.01.09.000	ERCA/U.2.02.01.09.000ERCA/U.2.02.01.09.00	37.926.292,82	19.059.350,82	19.267.069,14	18.711.710,47
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.2.05.00.00.000</b>	<b>ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.2.05.01.00.000</b>	<b>FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI IN C/CAPIT</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	U.2.05.01.01.000	ERCA/U.2.05.01.01.000ERCA/U.2.05.01.01.00	24.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>U.7.00.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>3.668.154,24</b>	<b>4.670.000,00</b>	<b>3.550.339,36</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.7.01.00.00.000</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.205.000,00</b>	<b>3.668.094,42</b>	<b>4.669.000,00</b>	<b>3.550.279,54</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.01.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE</b>	<b>3.200.000,00</b>	<b>2.295.764,57</b>	<b>2.580.000,00</b>	<b>2.276.837,21</b>
U	IV	U.7.01.01.02.000	ERCA/U.7.01.01.02.000ERCA/U.7.01.01.02.00	3.200.000,00	2.295.764,57	2.580.000,00	2.276.837,21
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.02.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPEND</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.183.586,57</b>	<b>1.600.000,00</b>	<b>1.050.292,74</b>
U	IV	U.7.01.02.01.000	ERCA/U.7.01.02.01.000ERCA/U.7.01.02.01.00	800.000,00	660.664,94	800.000,00	581.418,29

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.7.01.02.02.000	ERCA/U.7.01.02.02.000ERCA/U.7.01.02.02.00	500.000,00	354.395,04	500.000,00	313.657,17
U	IV	U.7.01.02.99.000	ERCA/U.7.01.02.99.000ERCA/U.7.01.02.99.00	300.000,00	168.526,59	300.000,00	155.217,28
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.03.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONO</b>	<b>125.000,00</b>	<b>37.667,35</b>	<b>125.000,00</b>	<b>30.418,18</b>
U	IV	U.7.01.03.01.000	ERCA/U.7.01.03.01.000ERCA/U.7.01.03.01.00	100.000,00	37.667,35	100.000,00	30.418,18
U	IV	U.7.01.03.02.000	ERCA/U.7.01.03.02.000ERCA/U.7.01.03.02.00	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.99.00.000</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>280.000,00</b>	<b>151.075,93</b>	<b>364.000,00</b>	<b>192.731,41</b>
U	IV	U.7.01.99.03.000	ERCA/U.7.01.99.03.000ERCA/U.7.01.99.03.00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
U	IV	U.7.01.99.99.000	ERCA/U.7.01.99.99.000ERCA/U.7.01.99.99.00	270.000,00	141.075,93	354.000,00	182.731,41
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.7.02.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.02.99.00.000</b>	<b>ALTRE USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>59,82</b>
U	IV	U.7.02.99.99.000	ERCA/U.7.02.99.99.000ERCA/U.7.02.99.99.00	1.000,00	59,82	1.000,00	59,82
<b>TOTALE GENERALE</b>				<b>87.598.608,58</b>	<b>58.191.729,83</b>	<b>90.341.645,03</b>	<b>54.830.763,81</b>

## ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ 2021	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2021	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2021	Impegni eserc. 2021 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2021 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2021 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2020 non reimpegnati nell'esercizio 2021	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2021	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2021
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c) -(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili												
		SC01.0014	Rendimento	131.325,78	131.325,78	0,00	128.676,11		2.649,67		2.649,67	0,00
		SC01.0016	Progressione orizzontale	68.708,61	68.708,61	0,00	68.708,61				0,00	0,00
		SC01.0017	Retribuzione di risultato	108.116,97	108.116,97	0,00	108.116,97				0,00	0,00
<b>Totale vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili (1/1)</b>				<b>308.151,36</b>	<b>308.151,36</b>	<b>0,00</b>	<b>305.501,69</b>	<b>0,00</b>	<b>2.649,67</b>	<b>0,00</b>	<b>2.649,67</b>	<b>0,00</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	SC02.0041	Borse di studio ministeriali	3.853.715,95	3.853.715,95	0,00	3.853.715,95				0,00	0,00
EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	SC02.0041	Borse di studio ministeriali	0,00	0,00	9.880.395,46	5.368.521,27				4.511.874,19	4.511.874,19
EC220.005	Contributo RAS per fitto casa a studenti univ.	SC02.0042	Contributo fitto casa a studenti universitari	1.314.200,00	1.314.200,00		961.665,00				352.535,00	352.535,00
EC220.005	Contributo RAS per fitto casa a studenti univ.	SC02.0042	Contributo fitto casa a studenti universitari			1.467.860,83					1.467.860,83	1.467.860,83
EC220.004	Contributo Regione Sarda L.R.25/2002-Borse	SC02.0003	Borse di studio L.R. 25/2002	35.490,00	35.490,00	0,00					35.490,00	35.490,00
EC220.004	Contributo Regione Sarda L.R.25/2002-Borse	SC02.0003	Borse di studio L.R. 25/2002			70.455,00	35.490,00				34.965,00	34.965,00
EC360.001	Entrate eventuali e varie	SC02.0007	Lascito testamentario	302.893,83	302.893,83		150.000,00				152.893,83	152.893,83
EC420.001	Trasferimento RAS per investimenti	SC01.0134	Risorse FSC 2014/2020 - Ristrutturazione mense	20.000,00	20.000,00						20.000,00	20.000,00
EC420.004	Trasferimenti APQ Istruzione	SC01.0129	Acquisto e costruzione di fabbricati	0,00	0,00						0,00	0,00
EC420.006	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum. Trentino	SC01.0130	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum. Trentino	104.007,73	104.007,73		104.007,73				0,00	0,00
EC420.007	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Montesanto	SC01.0131	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Montesanto	481.993,00	481.993,00		267.283,69				214.709,31	214.709,31
EC420.008	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Businco	SC01.0132	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Businco	89.000,00	89.000,00		75.023,16				13.976,84	13.976,84
EC420.009	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Biasi	SC01.0133	Risorse FSC 2014/2020 - Adegum.Biasi	126.047,99	126.047,99		3.406,69				122.641,30	122.641,30
		SC02.0044	Rimborso tassa regionale	24.114,84	24.114,84		24.000,00		114,84		114,84	0,00
		SC02.0043	Borse di studio tassa regionale	2.100,00	2.100,00						2.100,00	2.100,00
EC350.008	Rimborsi di borse di studio	SC02.0001	Borse di studio	455.537,35	455.537,35		455.537,35				0,00	0,00
EC350.008	Rimborsi di borse di studio	SC02.0001	Borse di studio	0,00	0,00	66.749,81					66.749,81	66.749,81
EC420.003	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studente	SC01.0141	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studente	10.254,22	10.254,22		7.689,80				2.564,42	2.564,42
<b>Totale</b>				<b>6.819.354,91</b>	<b>6.819.354,91</b>	<b>11.485.461,10</b>	<b>11.306.340,64</b>	<b>0,00</b>	<b>114,84</b>	<b>0,00</b>	<b>6.998.475,37</b>	<b>6.998.360,53</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera CDA 35/2017												
		SC02.0001	Borse di studio	83.475,00	83.475,00		83.475,00				0,00	0,00
		SC02.0046	Altri contributi agli studenti	3.363,69	3.363,69		3.363,69				0,00	0,00
		SC02.0052	Spese servizi di pulizia, vigilanza e altri servizi	75.985,72	75.985,72						75.985,72	75.985,72
		SC03.0003	Fondo rischi per mancata riscossione di crediti	24.000,00	24.000,00						24.000,00	24.000,00
<b>Totale</b>				<b>186.824,41</b>	<b>186.824,41</b>	<b>0,00</b>	<b>86.838,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.985,72</b>	<b>99.985,72</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR38/12 del 24 luglio 2018												
		SC01.0139	Software	33.308,21	33.308,21						33.308,21	33.308,21
		SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	2.469,55	2.469,55						2.469,55	2.469,55
		SC01.0062	Spese per servizi	32.500,55	32.500,55						32.500,55	32.500,55
		SC01.0089	Acquisto libri biblioteca	2.000,00	2.000,00		0,00				2.000,00	2.000,00
		SC01.0127	Interventi urgenti sicurezza luoghi di lavoro	12.184,00	12.184,00						12.184,00	12.184,00
		SC01.0039	Noleggio DPI e divise	23.275,58	23.275,58						23.275,58	23.275,58
		SC01.0138	Acquisto attrezz.mense	26.122,20	26.122,20						26.122,20	26.122,20
<b>Totale</b>				<b>131.860,09</b>	<b>131.860,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>131.860,09</b>	<b>131.860,09</b>

<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera CDA N.48/2018</b>											
	SC01.0039	Noleggio DPI e divise	30.000,00	30.000,00					30.000,00	30.000,00	
	SC01.0063	Collaborazioni e consulenze	160.000,00	160.000,00					160.000,00	160.000,00	
	SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili	482.154,32	482.154,32		276.056,19			206.098,13	206.098,13	
	SC01.0135	Acquisto impianti e macchinari	8.658,00	8.658,00					8.658,00	8.658,00	
	SC01.0136	Acquisto hardware	37.382,60	37.382,60		756,40			36.626,20	36.626,20	
	SC01.0137	Acquisto mobili per mense e case	3.700,00	3.700,00					3.700,00	3.700,00	
	SC01.0138	Acquisto attrezzature per mense e case	4.374,00	4.374,00					4.374,00	4.374,00	
	SC01.0139	Assistenza informatica	60.000,00	60.000,00					60.000,00	60.000,00	
	SC02.0045	Sussidi straordinari	41.180,00	41.180,00		13.920,00			27.260,00	27.260,00	
	SC02.0051	Altri interventi per gli studenti	3.500,00	3.500,00					3.500,00	3.500,00	
<b>Totale</b>			<b>830.948,92</b>	<b>830.948,92</b>	<b>0,00</b>	<b>290.732,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>540.216,33</b>	<b>540.216,33</b>	
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR 48/17 del 29/11/2019-GR 5</b>									0,00		
	SC01.0097	Acquisto attrezz. per mense e case	41.011,91	41.011,91		2.260,05			38.751,86	38.751,86	
	SC01.0144	Riqualficaz. e realizzazione impianto climatizzazione Case dello Studente	1.534.568,65	1.534.568,65		1.534.568,65			0,00	0,00	
<b>Totale</b>			<b>1.575.580,56</b>	<b>1.575.580,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.536.828,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.751,86</b>	<b>38.751,86</b>	
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR N.53/25 del 28/10/2020</b>									0,00		
	SC02.0001	Borse di studio	311.785,85	311.785,85		311.785,85			0,00	0,00	
	SC02.0010	Posti letto presso strutture terze	100.000,00	100.000,00					100.000,00	100.000,00	
	SC02.0015	Promozione attività culturale	100.000,00	100.000,00					100.000,00	100.000,00	
	SC01.0095	Tirocini e collaborazioni	50.000,00	50.000,00					50.000,00	50.000,00	
	SC02.0052	Spese per servizi	50.000,00	50.000,00					50.000,00	50.000,00	
	SC01.0090	Riordino archivi	50.000,00	50.000,00					50.000,00	50.000,00	
	SC01.0059	Acquisto arredi per uffici	50.000,00	50.000,00					50.000,00	50.000,00	
	SC01.0146	Realizzazione 2° lotto Campus Universitario	250.000,00	250.000,00		36.478,00			213.522,00	213.522,00	
<b>Totale</b>			<b>961.785,85</b>	<b>961.785,85</b>	<b>0,00</b>	<b>348.263,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>613.522,00</b>	<b>613.522,00</b>	
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR N.38/28 del 21/09/2021</b>									0,00		
	SC02.0001	Borse di studio			1.000.000,00	1.000.000,00			0,00	0,00	
	SC02.0046	Contributi agli studenti			553.980,00	518.980,00			35.000,00	35.000,00	
	SC02.0031	Servizio accompagnamento disabili			80.000,00				80.000,00	80.000,00	
	SC02.0045	Sussidi straordinari			44.800,00				44.800,00	44.800,00	
<b>Totale</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.678.780,00</b>	<b>1.518.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159.800,00</b>	<b>159.800,00</b>	
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR N.50/43 del 28/12/2021</b>									0,00		
		Quota cofinanziamento ERSU intervento ERSU_02			833.089,19				833.089,19	833.089,19	
<b>Totale</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>833.089,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>833.089,19</b>	<b>833.089,19</b>	
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)</b>			<b>10.506.354,74</b>	<b>10.506.354,74</b>	<b>13.997.330,29</b>	<b>15.087.984,47</b>	<b>0,00</b>	<b>114,84</b>	<b>9.415.700,56</b>	<b>9.415.585,72</b>	
<b>Vincoli derivanti da finanziamenti</b>									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
<b>Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Vincoli formalmente attribuiti dall'ente</b>									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
<b>Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Altri vincoli</b>									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
									0,00	0,00	
<b>Totale altri vincoli (I/5)</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>Totale risorse vincolate (I=I/1+I/2+I/3+I/4+I/5)</b>			<b>10.814.506,10</b>	<b>10.814.506,10</b>	<b>13.997.330,29</b>	<b>15.393.486,16</b>	<b>0,00</b>	<b>2.764,51</b>	<b>0,00</b>	<b>9.418.350,23</b>	<b>9.415.585,72</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5))</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=1/1-m/1)	2.649,67	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=1/2-m/2)	9.415.700,56	9.415.585,72
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=1/3-m/3)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=1/4-m/4)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=1/5-m/5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=1-m)</b>	<b>9.418.350,23</b>	<b>9.415.585,72</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione

Bilancio d'esercizio 2021

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2021	2020
	<b>A) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRE AA.PP. PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
III	Altre immobilizzazioni materiali		
2.1	Terreni	35.000.000	35.000.000
	Terreni indisponibili	4.108.876	4.108.876
2.2	Fabbricati indisponibili	13.748.331	14.182.709
2.3	Impianti e macchinari indisponibili	974.909	938.485
2.4	Attrezzature industriali e commerciali indisponibili	11.298	12.375
2.6	Macchine per ufficio e hardware indisponibili	21.420	35.382
2.7	Mobili e arredi indisponibili	31.837	41.460
2.99	Altri beni materiali	39.454	39.454
3	Immobilizzazioni in corso e acconti	29.994.107	13.043.880
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>83.930.232</b>	<b>67.402.621</b>
IV	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>		
1 c	Partecipazioni in altri soggetti	34.521	34.521
3	Altri titoli	80.000	80.000
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>114.521</b>	<b>114.521</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>84.044.753</b>	<b>67.517.142</b>
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria		
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	327.567	327.925
2	Crediti per trasferimenti e contributi		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	2.696.285	2.706.902
3	Crediti verso clienti e utenti	1.141.903	1.044.493
4	Altri crediti		
c	<i>altri</i>	321.815	334.440
	<b>Totale crediti</b>	<b>4.487.570</b>	<b>4.413.760</b>
IV 1	<u>Disponibilità liquide</u>		
b	Conto di tesoreria		
	<i>presso Banca d'Italia</i>	47.469.700	61.354.731
2	Altri depositi bancari e postali	949	158
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>47.470.649</b>	<b>61.354.889</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>51.958.219</b>	<b>65.768.649</b>

Bilancio d'esercizio 2021

	<b>STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
2	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
	Risconti attivi	0	155
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>0</b>	<b>155</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>136.002.972</b>	<b>133.285.946</b>

Bilancio d'esercizio 2021

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2021	2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	48.775.344	48.775.344
II	Riserve		
d	<i>riserva indisponibile per i beni patrimoniali indisponibili</i>	20.844.122	20.844.122
III	Risultato economico dell'esercizio	1.917.144	3.452.299
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	4.820.017	1.367.718
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>76.356.627</b>	<b>74.439.483</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
3	altri	833.433	890.718
<b>TOTALE FONDI (B)</b>		<b>833.433</b>	<b>890.718</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>			
2	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	1.488.261	2.615.862
2	Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	61.329	61.329
4	Debiti per trasferimenti e contributi		
e	<i>verso altri soggetti</i>	19.017.218	16.962.182
5	Altri debiti		
a	<i>tributari</i>	435.685	432.005
b	<i>verso istituti di previdenza</i>	83	83
d	<i>altri</i>	352.845	351.764
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>21.355.421</b>	<b>20.423.225</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	3.949	16.160
II	Risconti passivi		
1	Contributi agli investimenti		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	37.408.542	37.470.360
b	<i>da altri soggetti</i>	45.000	46.000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>37.457.491</b>	<b>37.532.520</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>136.002.972</b>	<b>133.285.946</b>

Bilancio d'esercizio 2021

	CONTO ECONOMICO	2021	2020
	<b><u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u></b>		
3	Proventi da trasferimenti e contributi		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	33.254.878	34.780.808
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	62.818	62.818
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici		
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	940	3.133
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	2.524.598	2.936.353
8	Altri ricavi e proventi diversi	1.137.274	1.391.307
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI (A)</b>	<b>36.980.508</b>	<b>39.174.419</b>
	<b><u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u></b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	138.305	107.228
10	Prestazioni di servizi	5.818.386	4.878.057
11	Utilizzo di beni di terzi	23.847	30.978
12	Trasferimenti e contributi		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	23.982.595	24.153.954
13	Personale	3.606.579	3.761.274
14	Ammortamenti e svalutazioni		
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	846.741	846.041
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0	169.107
16	Accantonamenti per rischi	0	890.718
18	Oneri diversi di gestione	740.905	828.339
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI (B)</b>	<b>35.157.358</b>	<b>35.665.696</b>
	<b>DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI (A-B)</b>	<b>1.823.150</b>	<b>3.508.723</b>
	<b><u>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u></b>		
	<u>Proventi finanziari</u>		
20	Altri proventi finanziari	9.219	0
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>9.219</b>	<b>0</b>
	<u>Oneri finanziari</u>		
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>9.219</b>	<b>0</b>
	<b><u>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</u></b>		
24	<u>Proventi straordinari</u>		
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	409.436	290.026
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>409.436</b>	<b>290.026</b>
25	<u>Oneri straordinari</u>		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	45.000	20.063
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0	18.605
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>45.000</b>	<b>38.668</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>364.436</b>	<b>251.358</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+E)</b>	<b>2.196.805</b>	<b>3.760.081</b>
26	Imposte	279.661	307.782
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1.917.144</b>	<b>3.452.299</b>

DETERMINAZIONE DIREZIONE GENERALE

N. 560 Del  
21/11/2022

**OGGETTO:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.01 "DIREZIONE GENERALE".

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTO** il D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*", ed in particolare l'art. 60 concernente la "*Gestione dei residui*";

**VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 "*Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna*";

**VISTA** la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;

**VISTA** la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;

**VISTA** la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante "*Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione*" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il D.P.G.R. n.11 del 5 febbraio 2020 concernente il conferimento delle funzioni di Direttore Generale dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Cagliari all'Ing. Raffaele Sundas, dirigente del Comune di Cagliari;

**VISTA** la Deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 13 del 5 maggio 2021 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021/2023, resa esecutiva ai termini di legge;

**VISTA** la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 9 del 9 settembre 2022 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024, resa esecutiva ai termini di legge;

**CONSIDERATO** che il principio di competenza finanziaria potenziata dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;

**CONSIDERATO** che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

**ATTESO** che la Direzione Generale ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

**DATO ATTO** che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2021:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 148.110,60, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate di € 179.662,61 (Partite di giro), così come risulta dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 907.240,13, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 17.880,54, così come risulta dall'allegato prospetto "B",

### **D E T E R M I N A**

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2021 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.00 "Direzione Generale", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati.
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata alla Direzione del Servizio Amministrativo ed all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti e, per conoscenza al Presidente dell'Ente.

Il Direttore  
SUNDAS RAFFAELE / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

Riaccertamento ordinario residui attivi 2021  
C.D.R.00.00.01.00: DIREZIONE GENERALE

Allegato A

													RIACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI				
Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Importo Accert.	Importo liquidato	Importo incassato	Importo da incass.(su liquidato)	Importo non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Crediti non scaduti al 2020 pagabili nel 2023	Crediti non scaduti al 2021 pagabili in anni successivi al 2024
00.00.01.00	EC210.001	6200000043	2020	Bilancio RAS	Regione Sarda	Contributo ordinario RAS 2020 -Rit.Ires	135.984,14	135.984,14	135.984,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>135.984,14</b>	<b>135.984,14</b>	<b>135.984,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC610.001	6200000003	2020		Erario	Ritenute da versare	79.246,65	79.246,65	0,00	79.246,65	0,00	0,00	79.246,65	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>79.246,65</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC610.002	6200000002	2020		Erario	Ritenute da versare	40.737,87	40.737,87	0,00	40.737,87	0,00	0,00	40.737,87	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>40.737,87</b>	<b>40.737,87</b>	<b>0,00</b>	<b>40.737,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.737,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC610.003	6200000004	2020		Erario	Ritenute da versare	13.309,31	13.309,31	0,00	13.309,31	0,00	0,00	13.309,31	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>13.309,31</b>	<b>13.309,31</b>	<b>0,00</b>	<b>13.309,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.309,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.001	6170000052	2017		Boero Rita	Recupero fondo acquisto lavatrici	759,60	759,60	0,00	759,60	0,00	0,00	759,60	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>759,60</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.002	6210000004	2021			Ritenute	7.249,17	0,00	0,00	0,00	7.249,17	0,00	7.249,17	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.006	6200000031	2020				1.893,43	1.893,43	1.893,43	0,00	0,00	0,00	0,00				
00.00.01.00	EC620.006	6200000016	2020				16,00	16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
00.00.01.00	EC620.006	6210000051	2021			Restitutuz.somme erroneam.versate	3.155,34	3.155,34	2.785,34	370,00	0,00	0,00	370,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.064,77</b>	<b>5.064,77</b>	<b>4.694,77</b>	<b>370,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>370,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.007	6190000054	2019	Determina n. 906	Studenti	Cauzioni camere 2019	4.200,00	4.200,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.007	6190000064	2019	Determina n. 995	Studenti	Cauzioni camere 2019	300,00	300,00	0,00	300,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.007	6200000067	2020	Determina n. 760	Studenti	Cauzioni camere 2020/21	5.400,00	5.400,00	4.950,00	450,00	0,00	0,00	450,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>9.900,00</b>	<b>9.900,00</b>	<b>4.950,00</b>	<b>4.950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.950,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.010	6210000005	2021		Erario	Ritenute Iva split payment	1.488,00	0,00	0,00	0,00	1.488,00	0,00	1.488,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.488,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.488,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.488,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.011	6200000006	2020		Erario	ritenute iva split payment	179.662,61	179.662,61	0,00	0,00	179.662,61	179.662,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>179.662,61</b>	<b>179.662,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>179.662,61</b>	<b>179.662,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totali CDR 00.00.01.00 - Direzione Generale</b>	<b>473.402,12</b>	<b>464.664,95</b>	<b>145.628,91</b>	<b>139.373,43</b>	<b>188.399,78</b>	<b>179.662,61</b>	<b>148.110,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Riaccertamento ordinario residui passivi 2021

C.D.R.00.00.01.00: DIREZIONE GENERALE

Allegato B

											RIACCERTAMENTO RESIDUI PASSIVI				
Capitolo	N. Impegno	Anno stanz.	Fornitore	Testo	Importo impegno	Importo liquidato	Importo non liquidato	Importo pagato	Importo da pagare su liquidato	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024	
SC01.0007	3150000055	2015	Telecom	Spese telefoniche	1.693,50	1.693,50	0,00	0,00	1.693,50	0,00	1.693,50	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3150000062	2015	Telecom	Spese telefoniche	1.069,00	1.069,00	0,00	0,00	1.069,00	0,00	1.069,00	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3150000298	2015	Telecom	Spese telefoniche Telecom accessori	2.136,20	2.136,20	0,00	0,00	2.136,20	0,00	2.136,20	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3160000015	2016	Telecom	Servizio telefonia mobile ricaricabile	15,00	15,00	0,00	0,00	15,00	0,00	15,00				
SC01.0007	3160000031	2016	Telecom	Spese telefoniche Telecom accessori	190,70	190,70	0,00	0,00	190,70	0,00	190,70	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale residui anni precedenti</b>	<b>5.104,40</b>	<b>5.104,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.104,40</b>	<b>0,00</b>	<b>5.104,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0007	3210000027	2021	TIM	Telefonia mobile	760,79	542,48	218,31	542,48	0,00	0,00	218,31	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3210000028	2021	Vodafone	Servizi di connettività	16.265,04	15.250,20	1.014,84	15.250,20	0,00	0,00	1.014,84	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3210000029	2021	TIM	Linea EVDSL Casa Trentino	2.500,00	1.300,13	1.199,87	1.300,13	0,00	0,00	1.199,87	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3210000030	2021	Fastweb	Servizi di connettività	29.917,91	13.469,22	16.448,69	13.469,22	0,00	0,00	16.448,69	0,00	0,00	0,00	
SC01.0007	3210000116	2021	TIM	Telefonia fissa	43.009,93	43.009,93	0,00	43.009,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>92.453,67</b>	<b>73.571,96</b>	<b>18.881,71</b>	<b>73.571,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.881,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>97.558,07</b>	<b>78.676,36</b>	<b>18.881,71</b>	<b>73.571,96</b>	<b>5.104,40</b>	<b>0,00</b>	<b>23.986,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0014	3200000161	2020	Dipendenti	Retribuzione di rendimento 2019 (pers.comando)	11.883,60	11.426,30	457,30	11.426,30	0,00	457,30	0,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale residui anni precedenti</b>	<b>11.883,60</b>	<b>11.426,30</b>	<b>457,30</b>	<b>11.426,30</b>	<b>0,00</b>	<b>457,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0014	3210000145	2021	Dipendenti	Retribuzione di rendimento 2020	128.676,11	126.601,30	2.074,81	126.601,30	0,00	0,00	2.074,81	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>128.676,11</b>	<b>126.601,30</b>	<b>2.074,81</b>	<b>126.601,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.074,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>140.559,71</b>	<b>138.027,60</b>	<b>2.532,11</b>	<b>138.027,60</b>	<b>0,00</b>	<b>457,30</b>	<b>2.074,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0015	3200000014	2020	Enas - Ras	Stipendi - indennità di posizione pers. In comando	19.197,00	19.197,00	0,00	19.197,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC01.0015	3200000095	2020	Enas - Ras	Stipendi - retribuzione incentivante pers.comando	9.020,00	9.019,67	0,33	9.019,67	0,00	0,33	0,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>28.217,00</b>	<b>28.216,67</b>	<b>0,33</b>	<b>28.216,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0015	3210000012	2021	Dipendenti	Stipendi - indennità di posizione	86.800,00	82.600,00	4.200,00	82.600,00	0,00	0,00	4.200,00	0,00	0,00	0,00	
SC01.0015	3210000109	2021	Dipendenti	Stipendi - indennità di posizione	69.095,00	62.195,00	6.900,00	62.195,00	0,00	0,00	6.900,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>155.895,00</b>	<b>144.795,00</b>	<b>11.100,00</b>	<b>144.795,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>184.112,00</b>	<b>173.011,67</b>	<b>11.100,33</b>	<b>173.011,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,33</b>	<b>11.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0016	3210000230	2021	Dipendenti	Progressioni professionali 2021	122.868,45	0,00	122.868,45	0,00	0,00	0,00	122.868,45	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>122.868,45</b>	<b>0,00</b>	<b>122.868,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>122.868,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0017	3180000381	2018	Area	Retribuzione di risultato 2017 - Rimborsamento Pusceddu S.	25.605,30	8.182,39	17.422,91	8.182,39	0,00	17.422,91	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC01.0017	3200000162	2020	RAS-ATS	Retribuzione di risultato dirigenti 2019	84.224,76	44.533,26	39.691,50	44.533,26	0,00	0,00	39.691,50	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>109.830,06</b>	<b>52.715,65</b>	<b>57.114,41</b>	<b>52.715,65</b>	<b>0,00</b>	<b>17.422,91</b>	<b>39.691,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0017	3210000146	2021	RAS-ATS	Retribuzione di risultato dirigenti 2020	110.071,55	59.055,38	51.016,17	59.055,38	0,00	0,00	51.016,17	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>110.071,55</b>	<b>59.055,38</b>	<b>51.016,17</b>	<b>59.055,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.016,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>219.901,61</b>	<b>111.771,03</b>	<b>108.130,58</b>	<b>111.771,03</b>	<b>0,00</b>	<b>17.422,91</b>	<b>90.707,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0018	3200000021	2020	CDA	Indennità CDA (Ritenute)	3.160,39	3.160,39	0,00	3.160,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.160,39</b>	<b>3.160,39</b>	<b>0,00</b>	<b>3.160,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0019	3190000111	2019	Revisori	Compenso revisori anno 2019	457,37	0,00	457,37	0,00	0,00	0,00	457,37				
SC01.0019	3200000122	2020	Revisori	Compenso revisori anno 2020	29.000,00	19.000,00	10.000,00	19.000,00	0,00	0,00	10.000,00				
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>29.457,37</b>	<b>19.000,00</b>	<b>10.457,37</b>	<b>19.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.457,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0019	3210000137	2021	Revisori	Compenso revisori anno 2021	40.062,40	5.000,00	35.062,40	5.000,00	0,00	0,00	35.062,40	0,00	0,00	0,00	
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>40.062,40</b>	<b>5.000,00</b>	<b>35.062,40</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35.062,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>69.519,77</b>	<b>24.000,00</b>	<b>45.519,77</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>45.519,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0067	3220000100	2022	TIM	Fornitura rete LAN 7	90.000,00		90.000,00			0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0085	3210000217	2021	DPS Informatica	Fornitura n.3 scanner per Protocollo	3.072,72	3.072,72	0,00	0,00	3.072,72	0,00	3.072,72	0,00	0,00	0,00	
SC01.0085	3210000249	2021	Maggioli	Fornitura hardware software Jpers	7.368,80	0,00	7.368,80	0,00	0,00	0,00	7.368,80				
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>10.441,52</b>	<b>3.072,72</b>	<b>7.368,80</b>	<b>0,00</b>	<b>3.072,72</b>	<b>0,00</b>	<b>10.441,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0093	3190000083	2019	Arrigo Giacomo	Incarico R.S.P.P.	246,82	246,82	0,00	0,00	0,00	0,00	246,82				
SC01.0093	3190000083	2019	Arrigo Giacomo	Incarico R.S.P.P.	590,70	590,70	0,00	590,70	0,00	0,00	0,00				
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>837,52</b>	<b>837,52</b>	<b>0,00</b>	<b>590,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>246,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0098	3210000160	2021	In4Matic	Software gestione procedim.diritto allo studio	42.566,56	36.485,64	6.080,92	24.323,76	12.161,88	0,00	18.242,80	0,00	0,00	0,00	
SC01.0098	3210000175	2021	Unimatica	Serv.conservazione sostitutiva documenti digitali	82,35	82,35	0,00	0,00	82,35	0,00	82,35				
SC01.0098	3210000189	2021	DigitalPa	Gestione contratti informatici	368,28	368,28	0,00	0,00	368,28	0,00	368,28	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>43.017,19</b>	<b>36.936,27</b>	<b>6.080,92</b>	<b>24.323,76</b>	<b>12.612,51</b>	<b>0,00</b>	<b>18.693,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC01.0139	3210000247	2021	Maggioli	Sotware Ufficio Personale	26.232,44	0,00	26.232,44	0,00	0,00	0,00	26.232,44	0,00	0,00	0,00	
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>26.232,44</b>	<b>0,00</b>	<b>26.232,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.232,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

Riaccertamento ordinario residui passivi 2021

C.D.R.00.00.01.00: DIREZIONE GENERALE

Allegato B

RIACCERTAMENTO RESIDUI PASSIVI														
Capitolo	N. Impegno.	Anno stanz.	Fornitore	Testo	Importo impegno	Importo liquidato	Importo non liquidato	Importo pagato	Importo da pagare su liquidato	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024
SC01.0145	3200000212	2020	Castrignano	Consul.attività supporto transizione digitale	20.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0145	3200000213	2020	Orofino	Consul.attività supporto transizione digitale	14.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>34.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0017	3210000002	2021	Erario	Ritenute da versare	79.246,65	0,00	0,00	0,00	79.246,65	0,00	79.246,65	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>79.246,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0018	3200000002	2020	Inail	Ritenute Inail Co.co.co.	82,80	82,80	0,00	82,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0018	3210000001	2021	Inail	Ritenute Inail Co.co.co.	82,80	82,80	0,00	0,00	82,80	0,00	82,80	0,00	0,00	0,00
SC03.0018	3210000001	2021	Inail	Ritenute	40.737,87	0,00	40.737,87	0,00	0,00	0,00	40.737,87	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>40.903,47</b>	<b>165,60</b>	<b>40.737,87</b>	<b>82,80</b>	<b>82,80</b>	<b>0,00</b>	<b>40.820,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0019	3210000003	2021	Inps	Ritenute dipendenti	13.309,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.309,31	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>13.309,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.309,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0020	3210000004	2021	Erario	Ritenute acconto autonomi	7.249,17	7.249,17	0,00	0,00	7.249,17	0,00	7.249,17	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>7.249,17</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>7.249,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0022	3190000269	2019		Proventi su titoli incassati per conto dell'usufruttuario	656,82	656,82	0,00	0,00	656,82	0,00	656,82	0,00	0,00	0,00
SC03.0022	3210000100	2020		Proventi su titoli incassati per conto dell'usufruttuario	839,85	0,00	839,85	0,00	0,00	0,00	839,85	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.496,67</b>	<b>656,82</b>	<b>839,85</b>	<b>0,00</b>	<b>656,82</b>	<b>0,00</b>	<b>1.496,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0023	3180000107	2017	Università Cagliari	Rimborso deposito cauzionale gara	1.502,77	1.502,77	0,00	0,00	1.502,77	0,00	1.502,77	0,00	0,00	0,00
SC03.0023	3200000129	2019	Università Cagliari	Rimborso deposito cauzionale gara	3.481,36	0,00	3.481,36	0,00	0,00	0,00	3.481,36	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>4.984,13</b>	<b>1.502,77</b>	<b>3.481,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.502,77</b>	<b>0,00</b>	<b>4.984,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0023	3220000125	2021	Tore Giuseppangelo	Rimborso cauzione incarico profess.	345,00	345,00	0,00	0,00	345,00	0,00	345,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>345,00</b>	<b>345,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>345,00</b>	<b>0,00</b>	<b>345,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.329,13</b>	<b>1.847,77</b>	<b>3.481,36</b>	<b>0,00</b>	<b>1.847,77</b>	<b>0,00</b>	<b>5.329,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0024	3190000051	2019	Studenti	Rimissione mandati stornati	10.007,78	7.510,75	2.497,03	2.554,01	4.956,74	0,00	7.453,77	0,00	0,00	0,00
SC03.0024	3200000090	2020	Studenti	Rimissione mandati stornati	69.751,01	64.748,99	5.002,02	64.274,41	0,00	0,00	5.476,60	0,00	0,00	0,00
SC03.0024	3210000051	2020	Studenti	Rimissione mandati stornati	1.600,00	1.600,00	0,00	1.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>81.358,79</b>	<b>73.859,74</b>	<b>7.499,05</b>	<b>68.428,42</b>	<b>4.956,74</b>	<b>0,00</b>	<b>12.930,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0024	3210000187	2021	Studenti	Rimissione mandati stornati	3.312,87	2.738,29	574,58	2.333,29	405,00	0,00	979,58	0,00	0,00	0,00
SC03.0024	3210000202	2021	Studenti	Rimissione mandati stornati	56.481,00	45.148,61	11.332,39	4.872,64	40.275,97	0,00	51.608,36	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>59.793,87</b>	<b>47.886,90</b>	<b>11.906,97</b>	<b>7.205,93</b>	<b>40.680,97</b>	<b>0,00</b>	<b>52.587,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>141.152,66</b>	<b>121.746,64</b>	<b>19.406,02</b>	<b>75.634,35</b>	<b>45.637,71</b>	<b>0,00</b>	<b>65.518,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0025	3160000307	2016	Studenti	Rimborso cauzioni anno 2016	5.400,00	5.400,00	0,00	0,00	5.400,00	0,00	5.400,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3170000263	2017	Studenti	Rimborso cauzioni camere anno 2017	543,66	543,66	0,00	0,00	543,66	0,00	543,66	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3170000346	2017	Studenti	Rimborso cauzioni Bike Sharing	315,00	315,00	0,00	0,00	315,00	0,00	315,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3180000150	2018	Studenti	Rimborso cauzioni kit biancheria	20,00	20,00	0,00	20,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3180000264	2018	Studenti	Rimborso cauzioni Bike Sharing	70,00	70,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3180000304	2018	Studenti	Rimborso cauzioni camere anno 2018	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3200000120	2019	Studenti	Rimborso cauzioni camere anno 2019	25.260,00	25.200,00	60,00	25.200,00	0,00	0,00	60,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3210000101	2020	Studenti	Rimborso cauzioni 2020	3.150,00	3.300,00	0,00	3.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3210000102	2020	Studenti	Rimborso cauzione kit biancheria 2020	200,00	210,00	0,00	210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3210000103	2020	Studenti	Rimborso cauzione camere 19/20	2.700,00	2.700,00	0,00	2.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3210000104	2020	Studenti	Rimborso cauzione camera 20/21	27.590,00	19.800,00	7.790,00	19.500,00	300,00	0,00	8.090,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>65.278,66</b>	<b>57.588,66</b>	<b>7.850,00</b>	<b>50.930,00</b>	<b>6.558,66</b>	<b>0,00</b>	<b>14.508,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0025	3220000107	2021	Studenti	Rimborso cauzioni camera 21/22	24.610,00	0,00	24.610,00	0,00	0,00	0,00	24.610,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anno 2021</b>	<b>24.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>89.888,66</b>	<b>57.588,66</b>	<b>32.460,00</b>	<b>50.930,00</b>	<b>6.558,66</b>	<b>0,00</b>	<b>39.118,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0031	3200000007	2020	Erario	Iva split payment commerciale	20.592,09	20.592,09	0,00	20.592,09	20.592,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0031	3210000005	2021	Erario	Iva split payment commerciale	12.498,50	12.498,50	0,00	0,00	12.498,50	0,00	12.498,50	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>33.090,59</b>	<b>33.090,59</b>	<b>0,00</b>	<b>20.592,09</b>	<b>33.090,59</b>	<b>0,00</b>	<b>12.498,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0033	3200000008	2020	Erario	Iva split payment commerciale	156.761,09	156.761,09	0,00	156.761,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0033	3210000006	2021	Erario	Iva split payment commerciale	183.782,04	3.641,84	180.140,20	0,00	3.641,84	0,00	183.782,04	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>340.543,13</b>	<b>160.402,93</b>	<b>180.140,20</b>	<b>156.761,09</b>	<b>3.641,84</b>	<b>0,00</b>	<b>183.782,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>Totale CDR 00.00.01.00 - Direzione Generale</b>	<b>1.794.418,11</b>	<b>969.241,74</b>	<b>732.780,41</b>	<b>869.457,44</b>	<b>198.801,64</b>	<b>17.880,54</b>	<b>907.240,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETERMINAZIONE SERVIZIO AMMINISTRATIVO

N. 567 Del  
23/11/2022

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.01 "SERVIZIO AMMINISTRATIVO".

*Il Direttore del Servizio Amministrativo*

- VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*, ed in particolare l'art. 60 concernente la *"Gestione dei residui"*;
- VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 *"Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna"* ;
- VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante *"Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione"* e ss.mm.ii.;
- VISTA la deliberazione del C.d.A. n. 47 del 15 ottobre 2020 avente ad oggetto *"Strutture organizzative dell'ERSU: modifica delle competenze dei Servizi"* che conferma la suddivisione funzionale della Direzione Generale dell'Ente in tre Servizi e ne stabilisce le denominazioni, come di seguito indicato, e le competenze a ciascuno attribuite con decorrenza dal 1° gennaio 2021, come da tabella allegata alla medesima deliberazione:
- Servizio Amministrativo
  - Servizio Studenti
  - Servizio Tecnico
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 6 del 23 febbraio 2022, con la quale sono state conferite le funzioni di Direzione ad interim del Servizio Amministrativo, ex art. 30, comma 4, L.R. 31/1998, all'Ing. Sergio De Benedictis, con decorrenza dal 24 febbraio 2022 e fino all'individuazione di altro dirigente cui attribuire la posizione vacante;
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 13 del 5 maggio 2021 concernente *"Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021/2023, resa esecutiva ai termini di legge"*;

- VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 9 del 9 settembre 2022 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024, resa esecutiva ai termini di legge;
- CONSIDERATO che il principio di competenza finanziaria potenziata dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;
- CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;
- ATTESO che la Direzione del Servizio Amministrativo ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;
- DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2021:
1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 766.997,27, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate di € 388,52, così come risulta dall'allegato prospetto "A";
  2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 17.149.705,62, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 60.014,38, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2021 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.01 "Servizio Amministrativo", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza al Presidente.

Il Dirigente



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



DE BENEDICTIS SERGIO / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

# Riaccertamento ordinario residui attivi 2021

## C.D.R.00.00.01.01: SERVIZIO AMMINISTRATIVO

Allegato A

												RIACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI				
Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Importo Accert.	Imp. liquidato	Imp. incassato	Imp. da incassare su liquidato	Imp. non liquidato	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Crediti non scaduti al 2020 pagabili nel 2023
00.00.01.01	EC350.002	6200000053	2020	Det. 155/2020	Diversi	Recupero somme esec.sentenza	3.439,37	3.439,37	3.439,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	6200000081	2020	Det. 798/2020	RAS	Rimb.retrib. 2020 Del Zompo	12.141,08	12.141,08	12.141,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	6210000013	2020	Riconcil.RAS	RAS	Rimb.retrib.2020 Dr.ssa Porcu	69.196,34	69.196,34	69.196,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	6210000014	2020	Riconcil.RAS	RAS	Rimb.retrib.2020 Dr.ssa Porcu	10.380,60	10.380,60	10.380,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale residui anni precedenti</b>	<b>95.157,39</b>	<b>95.157,39</b>	<b>95.157,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.002	6210000024	2021	Det.68/2021	Diversi	Oneri istituti delegatari	232,80	183,60	183,60	0,00	49,20	0,00	49,20			
00.00.01.01	EC350.002	6210000059	2021	Det. 493/2021	Diversi	Recupero somme esec.sentenza	17.621,75	13.440,48	13.440,48	0,00	4.181,27	0,00	4.181,27	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	6210000060	2021	Det. 574/2021	Diversi	Recupero somme CDA	39.357,87	18.011,59	18.011,59	0,00	21.346,28	0,00	21.346,28	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	6210000068	2021	Det. 791/2021	RAS	Rimb.retrib. 2021 Del Zompo	37.453,05	0,00	0,00	0,00	37.453,05	0,00	37.453,05	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anno 2021</b>	<b>94.665,47</b>	<b>31.635,67</b>	<b>31.635,67</b>	<b>0,00</b>	<b>63.029,80</b>	<b>0,00</b>	<b>63.029,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>189.822,86</b>	<b>126.793,06</b>	<b>126.793,06</b>	<b>0,00</b>	<b>63.029,80</b>	<b>0,00</b>	<b>63.029,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.003	6200000014	2020	Estratto conto	Inail	Rimborso Inail	388,32	0,00	0,00	0,00	388,32	388,32	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>388,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>388,32</b>	<b>388,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.006	6170000039	2017	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito IRES 2016	99.855,00	99.855,00	99.855,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	6180000056	2018	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2017	105.655,00	105.655,00	105.655,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	6190000058	2019	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2018	135.655,00	135.655,00	0,00	135.655,00	0,00	0,00	135.655,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	6210000032	2020	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2019	128.155,00	128.155,00	0,00	128.155,00	0,00	0,00	128.155,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	6220000026	2021	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2020	117.055,00	117.055,00	0,00	117.055,00	0,00	0,00	117.055,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>586.375,00</b>	<b>586.375,00</b>	<b>205.510,00</b>	<b>380.865,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>380.865,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.008	6210000034	2021	Determina n.321/21	Studenti	Revoca borse 2019/20-matricole	500.958,48	500.958,48	365.105,44	135.853,04	0,00	0,00	135.853,04	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.008	6210000048	2021	Determina n.492/21	Studenti	Rinuncia borse 19/20, 20/21	158.177,84	157.499,60	140.305,52	17.194,08	678,24	0,00	17.872,32	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.008	6210000056	2021	Determina n.663/21	Studenti	Revoca borse 19/20, 20/21	149.028,52	149.028,52	139.985,70	9.042,82	0,00	0,00	9.042,82	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>808.164,84</b>	<b>807.486,60</b>	<b>645.396,66</b>	<b>162.089,94</b>	<b>678,24</b>	<b>0,00</b>	<b>162.768,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.011	6220000008	2022		Dipendenti	Fondo incentivi tecnici	160.329,13	160.329,13	0,00	160.329,13	0,00	0,00	160.329,13	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>160.329,13</b>	<b>160.329,13</b>	<b>0,00</b>	<b>160.329,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>160.329,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC360.001	6200000015	2020			Entrate varie	95,20	95,00	95,00	0,00	0,20	0,20	0,00			
00.00.01.01	EC360.001	6220000010	2021			Entrate varie	5,16	5,16	0,00	5,16	0,00	0,00	5,16			
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>100,36</b>	<b>100,16</b>	<b>95,00</b>	<b>5,16</b>	<b>0,20</b>	<b>0,20</b>	<b>5,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale CDR 00.00.01.01</b>	<b>1.745.180,51</b>	<b>1.681.083,95</b>	<b>977.794,72</b>	<b>703.289,23</b>	<b>64.096,56</b>	<b>388,52</b>	<b>766.997,27</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Riaccertamento ordinario residui passivi 2021**  
**C.D.R.00.00.01.01: SERVIZIO AMMINISTRATIVO**

Allegato B

Capitolo	N. Impegno.	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp.non liquid.	RIACCERTAMENTO RESIDUI PASSIVI							
											Importo cancellato definitivamente (economiche)	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024			
SC01.0005	320000204	2020	Det. 799/2020	TAR	Spese processuali Sentenza TAR N.244/2020	650,00	650,00	650,00	650,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>650,00</b>	<b>650,00</b>	<b>650,00</b>	<b>650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0027	3210000221	2021	Determina n. 762/2021	Decibel	Biglietti missione Andisu Direttore Generale	200,88	200,88	0,00	200,88	0,00	0,00	200,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>200,88</b>	<b>200,88</b>	<b>0,00</b>	<b>200,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0030	3180000319	2018	Det. 892/2018	Maggioli	Master "Il responsab.transazione digitale" - Dr. Bandel	800,00	0,00	0,00	0,00	800,00	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>800,00</b>	<b>800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0032	3190000091	2019	Determina n.67/19	Repas	Fornitura buoni pasto ai dipendenti	6.729,40	6.560,05	6.560,05	0,00	169,35	169,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0032	3190000091	2020	Determina n.67/19	Repas	Fornitura buoni pasto ai dipendenti	9.699,40	9.699,40	9.699,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>16.428,80</b>	<b>16.259,45</b>	<b>16.259,45</b>	<b>0,00</b>	<b>169,35</b>	<b>169,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0032	3210000164	2021	Determina n. 524/2021	Day Risoservice	Fornitura buoni pasto ai dipendenti	11.707,69	5.609,68	5.609,68	0,00	6.098,01	0,00	6.098,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>11.707,69</b>	<b>5.609,68</b>	<b>5.609,68</b>	<b>0,00</b>	<b>6.098,01</b>	<b>0,00</b>	<b>6.098,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>28.136,49</b>	<b>21.869,13</b>	<b>21.869,13</b>	<b>0,00</b>	<b>6.267,36</b>	<b>169,35</b>	<b>6.098,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0033	3180000168	2020	Det. 80 2018	ATS	Rimborso emolum. Dr. M. Bandel anno 2020	80.000,00	66.301,70	66.301,70	0,00	13.698,30	13.698,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3180000277	2020	Det. 732 2018	Comune Sassari	Rimb. Emolum. Marta Cuccuru anno 2020	18.370,08	14.512,62	14.512,62	0,00	3.857,46	3.857,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3180000295	2020	Det. 800 2018	ATS	Rimb. Emolum.Ing. Masia anno 2020	85.000,00	66.816,32	66.816,32	0,00	18.183,68	18.183,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3190000201	2020	Determina n. 857/2019	Regione Sardegna	Rimb.emolumenti Ing. Foddis 2020	5.657,75	5.657,75	5.657,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000063	2020	Determina n. 255/2020	Regione Sardegna	Rimb.emolumenti Dr.Manno 2020	25.954,04	25.954,04	25.954,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000064	2020	Determina n. 256/2020	Regione Sardegna	Rimb.emolumenti Dr.Ugo 2020	25.509,98	25.509,98	25.509,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000065	2020	Determina n. 241/2020	Città Metropolitana	Rimb.emolumenti Montalbano 2020	12.348,42	12.348,42	12.348,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000080	2020	Determina n. 310/2020	Enas	Rimb.emolumenti Setzu/Siddi	64.115,95	64.115,95	64.115,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000229	2020	Determina n.797/2020	Regione Sardegna	Rimb.contr. Capobianco	3.276,89	3.276,89	3.276,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3210000022	2020	Determina n. 752/2020	Regione Calabria	Rimb.emolumenti Ing. De Benedictis	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Residui anni precedenti</b>	<b>330.233,11</b>	<b>284.493,67</b>	<b>284.493,67</b>	<b>0,00</b>	<b>45.739,44</b>	<b>35.739,44</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0033	3180000277	2021	Determina n. 732/2018	Comune Sassari	Rimb. Emolum. Marta Cuccuru anno 2021	20.500,00	16.629,77	16.629,77	0,00	3.870,23	0,00	3.870,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000063	2021	Determina n. 255/2020	Regione Sardegna	Rimb.emolumenti Dr.Manno 2021	45.000,00	29.405,29	29.405,29	0,00	15.594,71	0,00	15.594,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000064	2021	Determina n. 256/2020	Regione Sardegna	Rimb.emolumenti Dr.Ugo 2021	20.000,00	18.381,26	18.381,26	0,00	1.618,74	1.618,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3200000065	2021	Determina n. 241/2020	Città Metropolitana	Rimb.emolumenti Montalbano 2021	50.000,00	20.543,72	3.422,87	17.120,85	29.456,28	0,00	46.577,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3210000022	2021	Determina n. 752/2020	Regione Calabria	Rimb.emolumenti Ing. De Benedictis	120.000,00	0,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3210000095	2021	Determina n. 233/2021	Enas	Rimb.emolumenti Setzu/Siddi	110.000,00	80.982,39	80.982,39	0,00	29.017,61	0,00	29.017,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3210000236	2021	Determina n. 694/2021	Parco Geominer.	Rimb.emolumenti Monteverde	3.500,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0033	3210000244	2021	Determina n. 742/2021	Comune Cagliari	Rimb.emolumenti Orrù Francesco	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>372.000,00</b>	<b>165.942,43</b>	<b>148.821,58</b>	<b>17.120,85</b>	<b>206.057,57</b>	<b>1.618,74</b>	<b>221.559,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>702.233,11</b>	<b>450.436,10</b>	<b>433.315,25</b>	<b>17.120,85</b>	<b>251.797,01</b>	<b>37.358,18</b>	<b>231.559,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0041	3150000188	2014	Fattura	Comune Cagliari	Conguaglio consumo acqua 2009 Roma	61.329,28	61.329,28	0,00	61.329,28	0,00	0,00	61.329,28	0,00	#RIF!		#RIF!		
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>61.329,28</b>	<b>61.329,28</b>	<b>0,00</b>	<b>61.329,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.329,28</b>	<b>0,00</b>					
SC01.0044	3200000202	2020	Det. 774/2020	Implementa	Pubblicaz.legale servizi assicurativi	7.436,54	7.436,54	7.436,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>7.436,54</b>	<b>7.436,54</b>	<b>7.436,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0046	3190000219	2019	Det. 962/2019	PBM	Pubblicazione gara RUP ristorazione	1.872,94	1.872,94	1.872,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0046	3200000211	2020	Det.774 /2020	Implementa	Spese di pubblicazione	50,83	50,83	50,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>1.923,77</b>	<b>1.923,77</b>	<b>1.923,77</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0046	3210000219	2021	Det. 734/2021	Editrice Sific	Pubblicazioni	292,80	73,20	0,00	73,20	219,60	0,00	292,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>292,80</b>	<b>73,20</b>	<b>0,00</b>	<b>73,20</b>	<b>219,60</b>	<b>0,00</b>	<b>292,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.216,57</b>	<b>1.996,97</b>	<b>1.923,77</b>	<b>73,20</b>	<b>219,60</b>	<b>0,00</b>	<b>292,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0050	3180000282	2020	Det. 272/2018	Errebian	Fornitura materiale cancelleria	898,44	898,44	898,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0050	3180000281	2020	det.49/2018	Icart	Fornitura carta	1.194,26	1.194,26	1.194,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.092,70</b>	<b>2.092,70</b>	<b>2.092,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0053	3180000316	2020	Det. 1020/2018	PosteOffice	Servizio Postale	47,70	47,70	47,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0053	3200000107	2020		Economo	Costi carta economale	27,00	27,00	27,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>74,70</b>	<b>74,70</b>	<b>74,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0053	3210000126	2021		Economo	Rimb.spese tenuta conto econom.genn./giugno 2021	25,00	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0053	3210000173	2021		Anac	Contributo Anac	375,00	375,00	0,00	375,00	0,00	0,00	37						

Capitolo	N. Impegno.	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp.non liquid.	Importo cancellato definitivamente (economie)	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024
SC01.0074	3180000238	2020	Det. 656/2018	Azienda Osped.Un.	Sorvegli.sanitaria D.Lgs.81/2008	2.638,84	2.638,84	2.638,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.638,84</b>	<b>2.638,84</b>	<b>2.638,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0086	3180000164	2020	Det. 37/2018	Kyocera	Noleggio apparecchiature multifunzione	1.375,30	1.375,30	1.375,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>1.375,30</b>	<b>1.375,30</b>	<b>1.375,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0086	3210000041	2021	Det. 37/2018	Kyocera	Noleggio apparecchiature multifunzione	16.503,30	15.127,98	6.876,34	8.251,64	1.375,32	0,00	9.626,96	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>16.503,30</b>	<b>15.127,98</b>	<b>6.876,34</b>	<b>8.251,64</b>	<b>1.375,32</b>	<b>0,00</b>	<b>9.626,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>17.878,60</b>	<b>16.503,28</b>	<b>8.251,64</b>	<b>8.251,64</b>	<b>1.375,32</b>	<b>0,00</b>	<b>9.626,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0095	3180000363	2018	Determina n.1082/2019	Studenti	Collaborazioni studentesche	661,84	0,00	0,00	0,00	661,84	661,84	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0095	3180000379	2018	Determina n.1082/2019	Studenti	Collaborazioni studentesche	6.105,67	0,00	0,00	0,00	6.105,67	6.105,67	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0095	3190000043	2019	Determina n.158/2019	Studenti	Collaborazioni studentesche	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0095	3190000112	2019	Determina n.540/2019	Studenti	Collaborazioni studentesche	2.669,50	0,00	0,00	0,00	2.669,50	2.669,50	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>13.437,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.437,01</b>	<b>13.437,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0107	3200000013	2020		Erario	Ritenute erariali dipendenti	129.470,81	129.470,81	129.470,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>129.470,81</b>	<b>129.470,81</b>	<b>129.470,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0108	3200000141	2020		Dipendenti	Straordinario dipendenti Servizio DSU	1.305,46	1.305,46	1.305,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.305,46</b>	<b>1.305,46</b>	<b>1.305,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0112	3190000227	2020		Erario	Ritenute erariali collaboratori	662,63	662,63	662,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>662,63</b>	<b>662,63</b>	<b>662,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0117	3190000110	2020	Det. 270 2018	Pellegrini	Servizio mensa al personale	390,53	390,53	390,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>390,53</b>	<b>390,53</b>	<b>390,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0147	3200000185	2020	Det. 723/2020	Dipendenti	Incentivi tecnici Campus Universitario	256.980,62	27.674,91	27.674,91	0,00	229.305,71	0,00	229.305,71	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>256.980,62</b>	<b>27.674,91</b>	<b>27.674,91</b>	<b>0,00</b>	<b>229.305,71</b>	<b>0,00</b>	<b>229.305,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0148	3200000188	2020	Det. 723/2020	Città Metropolit.	Incentivi tecnici Campus Universitario	98.119,16	56.856,06	56.856,06	0,00	41.263,10	0,00	41.263,10	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>98.119,16</b>	<b>56.856,06</b>	<b>56.856,06</b>	<b>0,00</b>	<b>41.263,10</b>	<b>0,00</b>	<b>41.263,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0149	3220000064	2021	Determina 815/2020	Dipendenti	Incentivi tecnici gara ristorazione Nuoro	1.462,50	0,00	0,00	0,00	1.462,50	0,00	1.462,50	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.462,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.462,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.462,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0150	3220000065	2021	Determina 349/2020	Dipendenti	Incentivi tecnici gara servizio pulizia	9.143,85	0,00	0,00	0,00	9.143,85	0,00	9.143,85	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>9.143,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.143,85</b>	<b>0,00</b>	<b>9.143,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0151	3220000066	2021	Determina n.966/2019	Dipendenti	Incentivi tecnici gara servizio lavaggio e nolo divise	1.012,61	0,00	0,00	0,00	1.012,61	0,00	1.012,61	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.012,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012,61</b>	<b>0,00</b>	<b>1.012,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0152	3220000067	2021	Determina n.513/2021	Dipendenti	Incentivi tecnici gara servizio ristorazione mense	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0153	3220000068	2021	Determina n.487/2021	Dipendenti	Incentivi tecnici gara servizio portierato	48.746,00	0,00	0,00	0,00	48.746,00	0,00	48.746,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>48.746,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.746,00</b>	<b>0,00</b>	<b>48.746,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0154	3220000069	2021	Determina n.487/2021	Dipendenti	Incentivi tecnici gara servizio vigilanza	11.340,90	0,00	0,00	0,00	11.340,90	0,00	11.340,90	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>11.340,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.340,90</b>	<b>0,00</b>	<b>11.340,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0155	3220000070	2021	Determina n.487/2021	Dipendenti	Incentivi tecnici lavori Montesanto	28.623,27	0,00	0,00	0,00	28.623,27	0,00	28.623,27	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>28.623,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.623,27</b>	<b>0,00</b>	<b>28.623,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0001	3210000205	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	1.000.000,00	411.207,05	323.481,18	87.725,87	588.792,95	0,00	676.518,82	0,00	0,00	0,00
SC02.0001	3210000206	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	395.260,85	0,00	0,00	0,00	395.260,85	0,00	395.260,85	0,00	0,00	0,00
SC02.0001	3210000207	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	455.537,35	0,00	0,00	0,00	455.537,35	0,00	455.537,35	0,00	0,00	0,00
SC02.0001	3210000208	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	370.677,35	0,00	0,00	0,00	370.677,35	0,00	370.677,35	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.221.475,55</b>	<b>411.207,05</b>	<b>323.481,18</b>	<b>87.725,87</b>	<b>1.810.268,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.897.994,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0003	3210000209	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	8.669.115,00	3.900.744,79	3.899.753,79	991,00	4.768.370,21	0,00	4.769.361,21	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>8.669.115,00</b>	<b>3.900.744,79</b>	<b>3.899.753,79</b>	<b>991,00</b>	<b>4.768.370,21</b>	<b>0,00</b>	<b>4.769.361,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0004	3210000198	2021	Determina n. 693/2021	Studenti	Rimborso tasa regionale a.a.2020/21	21.000,00	21.000,00	20.860,00	140,00	0,00	0,00	140,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>21.000,00</b>	<b>21.000,00</b>	<b>20.860,00</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0005	3210000211	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	5.368.531,27	0,00	0,00	0,00	5.368.531,27	0,00	5.368.531,27	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.368.531,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.368.531,27</b>	<b>0,00</b>	<b>5.368.531,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0006	3210000139	2021	Determina n.413/2021	Studenti	Sussidio straordinario	26.920,00	24.880,00	24.880,00	0,00	2.040,00	0,00	2.040,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>26.920,00</b>	<b>24.880,00</b>	<b>24.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.040,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0007	3220000074	2021	Determina n. 620/2021	Studenti	Borse di studio a.a.21/22-legato Prof.Cocco	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0040	3210000210	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Capitolo	N. Impegno.	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp.non liquid.	Importo cancellato definitivamente (economie)	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024
SC02.0041	3210000212	2021	Determina n. 743/2021	Studenti	Borsa di studio	3.853.715,95	1.904.373,85	1.896.415,37	7.958,48	1.949.342,10	0,00	1.957.300,58	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.853.715,95</b>	<b>1.904.373,85</b>	<b>1.896.415,37</b>	<b>7.958,48</b>	<b>1.949.342,10</b>	<b>0,00</b>	<b>1.957.300,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0042	3210000132	2021	Determina n. 386/2021	Studenti	Contributo fitto casa a.a. 2020/21	961.665,00	938.216,47	938.216,47	0,00	23.448,53	0,00	23.448,53	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>961.665,00</b>	<b>938.216,47</b>	<b>938.216,47</b>	<b>0,00</b>	<b>23.448,53</b>	<b>0,00</b>	<b>23.448,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0044	3210000199	2021	Determina n. 693/2021	Studenti	Rimborso tassa regionale 2020/21	24.000,00	21.700,00	21.560,00	140,00	2.300,00	0,00	2.440,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>24.000,00</b>	<b>21.700,00</b>	<b>21.560,00</b>	<b>140,00</b>	<b>2.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.440,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0045	3210000140	2021	Determina n. 413/2021	Studenti	Sussidi straordinari	15.080,00	13.920,00	13.920,00	0,00	1.160,00	1.160,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>15.080,00</b>	<b>13.920,00</b>	<b>13.920,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.160,00</b>	<b>1.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0046	3210000214	2021	Determina n. 758/2021	Studentu	Contributo alloggio a.a.2021/22	518.980,00	170.800,77	170.800,77	0,00	348.179,23	0,00	348.179,23	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>518.980,00</b>	<b>170.800,77</b>	<b>170.800,77</b>	<b>0,00</b>	<b>348.179,23</b>	<b>0,00</b>	<b>348.179,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0012	3150000551	2015	Estratto conto	Poste Italiane	Commissioni c/c postale	81,00	0,00	0,00	0,00	81,00	81,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>81,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>81,00</b>	<b>81,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0014	3190000163	2020	Determina n.163/2020	Banco di Sardegna	Spese servizio di tesoreria anno 2020	59.223,68	59.223,68	59.223,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>59.223,68</b>	<b>59.223,68</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0014	3190000163	2021	Determina n.163/2020	Banco di Sardegna	Spese servizio di tesoreria anno 2021	59.223,68	0,00	0,00	0,00	59.223,68	0,00	59.223,68	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>118.447,36</b>	<b>59.223,68</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>59.223,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0023	3150000257				Rimborso cauzioni appalti ante 2014	7.000,00	0,00	0,00	0,00	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0024	3160000175	2016			Rimissione mandati stornati	436,96	436,96	0,00	436,96	0,00	0,00	436,96	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>436,96</b>	<b>436,96</b>	<b>0,00</b>	<b>436,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>436,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0029	3210000108	2020	Bilancio RAS	Regione Sardegna	Ritenuta Ires 4% su contr.Ras anno 2020	135.984,14	135.984,14	135.984,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>135.984,14</b>	<b>135.984,14</b>	<b>135.984,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0030	3170000170	2017	Fattura	Comune Cagliari	Tari Corso Vittorio anni 2011-2015	26.821,83	0,00	0,00	0,00	26.821,83	0,00	26.821,83	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>26.821,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.821,83</b>	<b>0,00</b>	<b>26.821,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0032	3200000009	2020		Erario	Versamento Iva dicembre 2020	777,93	777,93	777,93	777,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0032	3210000007	2021		Erario	Iva	354,96	354,96	0,00	354,96	0,00	0,00	354,96	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.132,89</b>	<b>1.132,89</b>	<b>777,93</b>	<b>1.132,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>354,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totali CDR 00.00.01.01</b>	<b>25.411.966,46</b>	<b>8.387.397,03</b>	<b>8.202.246,46</b>	<b>186.578,50</b>	<b>17.024.569,43</b>	<b>60.014,38</b>	<b>17.149.705,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETERMINAZIONE SERVIZIO TECNICO

N. 570 Del  
23/11/2022

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.03 "SERVIZIO TECNICO".

*Il Direttore del Servizio Tecnico*

- VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*, ed in particolare l'art. 60 concernente la *"Gestione dei residui"*;
- VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 *"Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna"* ;
- VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante *"Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione"* e ss.mm.ii.;
- VISTA la deliberazione del C.d.A. n. 47 del 15 ottobre 2020 avente ad oggetto *"Strutture organizzative dell'ERSU: modifica delle competenze dei Servizi"* che conferma la suddivisione funzionale della Direzione Generale dell'Ente in tre Servizi e ne stabilisce le denominazioni, come di seguito indicato, e le competenze a ciascuno attribuite con decorrenza dal 1° gennaio 2021, come da tabella allegata alla medesima deliberazione:
- Servizio Amministrativo
  - Servizio Studenti
  - Servizio Tecnico
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 17 del 18 maggio 2021, con la quale sono state conferite, con decorrenza dal 1° luglio 2021 e per il periodo di anni 2 e mesi 5, ovvero fino al termine del periodo di comando presso l'ERSU di Cagliari, le funzioni di Direzione del Servizio Studenti, ai sensi dell'art. 28 della L.R. 31/98, all'Ing. Sergio De Benedictis;
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 18 del 18 maggio 2021, con la quale sono state conferite, con decorrenza dal 1° luglio 2021 e per il periodo di anni 2 e mesi 5, ovvero fino al termine del periodo di comando

presso l'ERSU di Cagliari, le funzioni di Direzione ad interim del Servizio Tecnico, ai sensi dell'art. 30, comma 4, della L.R. 31/98, all'Ing. Sergio De Benedictis;

VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 13 del 5 maggio 2021 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021/2023, resa esecutiva ai termini di legge;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 9 del 9 settembre 2022 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024, resa esecutiva ai termini di legge;

CONSIDERATO che il principio di competenza finanziaria potenziata dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;

CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

ATTESO che la Direzione del Servizio Tecnico ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2021:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 2.037.019,16, non risultano residui definitivamente cancellati, mentre risulta un totale di crediti non scaduti al 2021 e pagabili nel 2022 di € 13.314.069,14 e nel 2023 di € 190.000,00, come risulta dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 6.528.643,28, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 260.365,27 ed un totale di debiti non scaduti al 2021 e pagabili nel 2022 di € 16.350.944,20, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2021 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.03 "Servizio Tecnico", così come indicato:



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, al Direttore del Servizio Amministrativo, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza al Presidente.

Il Dirigente  
DE BENEDICTIS SERGIO / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

Riaccertamento ordinario residui attivi 2021

C.D.R.00.00.01.03: SERVIZIO TECNICO

Allegato A

Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Imp. Aperto al 01/01/21	Imp.liquidato	Importo incass.	Imp.da incas su liq.	Imp.non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024	Crediti non scaduti al 2021 pagabili in anni successivi al 2024
00.00.01.03	EC310.004	6150000055	2014	Fattura	Associazione Sardegna in Musica	Ospitalità estiva	1.018,30	1.018,30	1.018,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.018,30</b>	<b>1.018,30</b>	<b>1.018,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC330.002	6190000016	2019	Contratto	Multimediasoft	Canone uso postaz.Premuda sett./dic.2019	244,00	244,00	0,00	244,00	0,00	0,00	244,00				
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>244,00</b>	<b>244,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.001	6200000052	2015	Riconcil.Ras	Regione Sardegna	Trasferimenti RAS per ristrutturaz.immob.	3.089.844,30	2.036.775,16	0,00	0,00	1.053.069,14	0,00	2.036.775,16	1.053.069,14	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.089.844,30</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.053.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>1.053.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.006	6210000018	2021	Riconcil.Ras	Regione Sardegna	FSC 2014-20-Recup.strutt.Trentino SU_PIS_001	3.240.000,00	0,00	0,00	0,00	3.240.000,00	0,00	0,00	3.240.000,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.007	6210000019	2021	Riconcil.Ras	Regione Sardegna	FSC 2014-20-Lavori Montesanto SU_PIS_002	4.410.000,00	0,00	0,00	0,00	4.410.000,00	0,00	0,00	4.410.000,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>4.410.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.410.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.410.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.008	6210000020	2021	Riconcil.Ras	Regione Sardegna	FSC 2014-20-Lavori Businco SU_PIS_004	801.000,00	0,00	0,00	0,00	801.000,00	0,00	0,00	801.000,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>801.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>801.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.009	6210000021	2021	Riconcil.Ras	Regione Sardegna	FSC 2014-20-Lavori Biasi SU_PIS_006	1.710.000,00	0,00	0,00	0,00	1.710.000,00	0,00	0,00	1.710.000,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.710.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.710.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.710.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.010	6190000041	2021	Riconcil.RAS	Regione Sardegna	FSC 2014-20-Allestimento arredi SU_PIS_005	2.290.000,00	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00		2.100.000,00	190.000,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.290.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.100.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totali CDR 00.00.01.03 Servizio Tecnico</b>	<b>15.542.106,60</b>	<b>2.038.037,46</b>	<b>1.018,30</b>	<b>244,00</b>	<b>13.314.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.037.019,16</b>	<b>13.314.069,14</b>	<b>190.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Riaccertamento ordinario residui passivi 2021

C.D.R.00.00.01.03: SERVIZIO TECNICO

Allegato B

Capitolo	N. Impegno.	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp. aperto	Importo cancellato definitivamente (economia)	Importo cancellato da reimputare	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024	Debiti non scaduti al 2021 pagabili in anni successivi al 2024
SC01.0007	3180000261	2018	Det. N. 756/2018	Telecom	Telefonia fissa	180,55	180,55	0,00	180,55	0,00	0,00	0,00	180,55				
SC01.0007	3180000376	2018	Det. N. 1108 /2018	Telecom	Telefonia mobile	12.533,45	12.533,45	0,00	12.533,45	0,00	0,00	0,00	12.533,45				
SC01.0007	3190000114	2019	Determina n. 572/2019	Tim	Telefonia fissa	144,44	144,44	0,00	144,44	0,00	0,00	0,00	144,44				
SC01.0007	3190000223	2020	Determina n. 713/2019	Tim	Telefonia mobile	330,42	173,87	0,00	173,87	156,55	0,00	0,00	330,42	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0007	3200000102	2020	Determina n. 394/2020	Tim	Telefonia fissa e connettività	2.375,48	0,00	0,00	0,00	2.375,48	2.375,48	0,00	0,00				
SC01.0007	3200000128	2020	Determina n. 342/2020	Vodafone	Servizio connettività	5.421,68	5.421,68	5.421,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				
SC01.0007	3200000149	2020	Determina n. 559/2020	Tim	Linea EVDSL Casa trentino	778,73	440,26	440,26	0,00	338,47	338,47	0,00	0,00				
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>21.764,75</b>	<b>18.894,25</b>	<b>5.861,94</b>	<b>13.032,31</b>	<b>2.870,50</b>	<b>2.713,95</b>	<b>0,00</b>	<b>13.188,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0008	3170000280		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(Avanzo ammin.2007)	1.706.730,70	0,00	0,00	0,00	1.706.730,70	0,00	0,00	0,00	1.706.730,70	0,00	0,00	0,00
SC01.0008	3170000282		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit. (Avanzo ammin. 2008	231.943,09	0,00	0,00	0,00	231.943,09	0,00	0,00	0,00	231.943,09	0,00	0,00	0,00
SC01.0008	3170000282		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit. (Avanzo ammin. 2009	40.910,07	0,00	0,00	0,00	40.910,07	0,00	0,00	0,00	40.910,07	0,00	0,00	0,00
SC01.0008	3170000284		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit. (Avanzo ammin. 2010	616.813,30	0,00	0,00	0,00	616.813,30	0,00	0,00	0,00	616.813,30	0,00	0,00	0,00
SC01.0008	3170000286		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(Avanzo ammin.2013)	285.332,13	0,00	0,00	0,00	285.332,13	0,00	0,00	0,00	285.332,13	0,00	0,00	0,00
SC01.0008	3170000278		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universitario (economie 2007)	669.440,83	0,00	0,00	0,00	669.440,83	0,00	0,00	0,00	669.440,83	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.551.170,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.551.170,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.551.170,12</b>	<b>0,00</b>	<b>3.551.170,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0009	3170000294		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.1/99 annual.2009)	1.288.600,00	1.288.600,00	1.288.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3170000290		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.1/99 annual.2010)	237.953,36	237.953,36	237.953,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3170000296		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.3/08 annual.2010)	412.708,06	412.708,06	412.708,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3170000298		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.3/08 annual.2010)	200.755,79	200.755,79	200.755,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3180000191		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.3/08 annual.2010)	271.429,71	254.597,05	254.597,05	0,00	16.832,66	0,00	0,00	0,00	16.832,66			
					<b>Totale impegni in FPV</b>	<b>2.411.446,92</b>	<b>2.394.614,26</b>	<b>2.394.614,26</b>	<b>0,00</b>	<b>16.832,66</b>	<b>0,00</b>	<b>16.832,66</b>	<b>0,00</b>	<b>16.832,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0009	3210000024		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(L.R.3/08 annual.2009) (a.a.)	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3210000025		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universit.(APQ Istruz. G.R.48 (a.a.)	10.000.000,00	9.393.844,19	9.393.844,19	0,00	606.155,81	0,00	606.155,81	0,00	606.155,81	0,00	0,00	0,00
SC01.0009	3200000219		FPV	Pellegrini	Realizzazione campus universitario	2.036.775,16	0,00	0,00	0,00	2.036.775,16	0,00	2.036.775,16	0,00	2.036.775,16	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale impegni in FPV</b>	<b>18.536.775,16</b>	<b>15.893.844,19</b>	<b>15.893.844,19</b>	<b>0,00</b>	<b>2.642.930,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.642.930,97</b>	<b>0,00</b>	<b>2.642.930,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>20.948.222,08</b>	<b>18.288.458,45</b>	<b>18.288.458,45</b>	<b>0,00</b>	<b>2.659.763,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.659.763,63</b>	<b>0,00</b>	<b>2.659.763,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0011	3160000191	2015		Auteri Riccardo	Progettaz.riqualific.Premuda	25.376,00	25.376,00	25.376,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3210000141	2015	Determina n.278/21		Lavori riqualificazione Mensa Premuda	2.298.564,03	0,00	0,00	0,00	2.298.564,03	0,00	2.298.564,03					
SC01.0011	3160000295	2016	Determina 332/16	Ortu e Pillolla	Servizi ingegneria manut.straord.Montesanto	127.288,37	67.836,31	67.836,31	0,00	59.452,06	0,00	59.452,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3170000362	2017	Determina n.523/2017	Asacert	Verifica progetto casa Montesanto	41.859,89	8.555,21	8.555,21	0,00	33.304,68	0,00	33.304,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3170000214	2017	Determina n.195/2017	Ortu e Pillolla	Progettazione Montesanto	21.007,14	0,00	0,00	0,00	21.007,14	0,00	21.007,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3180000192	2017	Determina 504/2020		Interventi case e mense	957.589,45	34.538,09	5.914,82	28.623,27	923.051,36	0,00	951.674,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3190000125	2019	Determina n.497/2019	VPS	Riqualificazione Casa Biasi	77.998,95	0,00	0,00	0,00	77.998,95	0,00	77.998,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3190000126	2019	Determina n.40/2018	VPS	Riqualificazione esterna casa Biasi	6.515,87	0,00	0,00	0,00	6.515,87	0,00	6.515,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0011	3190000157	2019	Determina n.357/2019	VPE	Validazione progetto Premuda	10.307,23	9.017,80	9.017,80	0,00	1.289,43	0,00	1.289,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.566.506,93</b>	<b>145.323,41</b>	<b>116.700,14</b>	<b>28.623,27</b>	<b>3.421.183,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.449.806,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Da reimputare al 2022 secondo cronoprogramma RAS</b>							<b>1.053.069,14</b>	<b>1.053.069,14</b>				
SC01.0035	3180000163	2018	Deter.n.47/2018	Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 3 (fatt.18446432/2018)	586,17	586,17	0,00	586,17	0,00	0,00	0,00	586,17	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0035	3180000163	2019	Deter.n.47/2018	Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 3(fatt.39607051/2019)	533,38	533,38	524,23	524,23	0,00	0,00	0,00	9,15	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0035	3180000279	2020	Deter.n.47/2018	Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 5	972,38	972,38	972,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0035	3180000280	2020	Deter.n.47/2018	Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 3	1.047,54	1.047,54	1.047,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>3.139,47</b>	<b>3.139,47</b>	<b>2.544,15</b>	<b>1.110,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>595,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0035	3210000067	2021	Determina n.120/2021	Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 5	4.021,51	2.400,73	2.050,88	349,85	1.620,78	1.620,78	0,00	349,85				
SC01.0035	3210000129	2021	Determina n.	Lease Plan	Noleggi autoveicoli - Lotto 2	1.819,88	0,00	0,00	0,00	1.819,88	0,00	1.819,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0035	3210000142	2021		Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 3	5.366,99	3.372,66	1.046,62	2.326,04	1.994,33	1.994,33	0,00	2.326,04				
SC01.0035	3210000152	2021		Lease Plan	Noleggio autoveicoli - Lotto 4	1.822,53	0,00	0,00	0,00	1.822,53	0,00	1.822,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>13.030,91</b>	<b>5.773,39</b>	<b>3.097,50</b>	<b>2.675,89</b>	<b>7.257,52</b>	<b>7.257,52</b>	<b>0,00</b>	<b>2.675,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>16.170,38</b>	<b>8.912,86</b>	<b>5.641,65</b>	<b>3.786,29</b>	<b>7.257,52</b>	<b>7.257,52</b>	<b>0,00</b>	<b>3.271,21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0038	3160000227	2015	Det. 589//A 2012	Ing. Auteri	Progettazione lavori riqualificazione mensa Premud	25.168,00	0,00	0,00	0,00	25.168,00	0,00	0,00	25.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0038	3150000548	2015	Det. 684/MA 2015	Ing. Pisanu	Studio fattibilità ampliamento mensa Monserrato	2.290,88	0,00	0,00	0,00	2.290,88	0,00	0,00	2.290,88	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>27.458,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.458,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.458,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0041	3190000089	2020	Det. 61/2019	Global Power	Fornitura energia elettrica	166,03	166,03	0,00	166,03	0,00	0,00	0,00	166,03	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0041	3190000102	2020	Det. 426/2019	Abbanoa	UtENZE idriche mense e case	261,95	0,00	0,00	0,00	261,95	261,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0041	3200000032	2020	Det. 24/2020	Enel Energia	Fornitura energia elettrica	140.637,48	38.358,80	38.358,80	0,00	102.278,68	0,00	10					

SC01.0078	3160000339	2016	Det. 52/MA 2017	Auteri	lavori riqualificaz.locali semint.mensa Prem.(progettaz.)	1.472,00	0,00	0,00	0,00	1.472,00	0,00	0,00	1.472,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0078	3160000342	2016	Det. 491/MA 2016	dipendenti	Lavori adeg. norme antinc.teatro Nanni Loy (progettaz.)	2.158,33	0,00	0,00	0,00	2.158,33	0,00	0,00	2.158,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0078	3160000367	2016	Det.8/MA 2017	dipendenti	Messa in sicurezza recinzione tra CUS e Casa Trent(prog.)	1.101,86	0,00	0,00	0,00	1.101,86	0,00	0,00	1.101,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0078	3170000092	2017	Det. 100/MA 2017	dipendenti	Manutenz.canne fumarie casa Businco (progett.)	258,62	0,00	0,00	0,00	258,62	0,00	0,00	258,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>4.990,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.990,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.990,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0079	3190000260	2019	Det. 1034/2019	Schindler	Manutenzione ascensore via Biasi	8.563,18	8.563,18	8.563,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>8.563,18</b>	<b>8.563,18</b>	<b>8.563,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0085	3200000200	2020	Det.692/2020	A.T.S.	Fornitura materiale informatico	542,90	535,96	535,96	0,00	6,94	6,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>542,90</b>	<b>535,96</b>	<b>535,96</b>	<b>0,00</b>	<b>6,94</b>	<b>6,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0093	3210000075	2021	Determina n. 185/2019	Arrigo G.	Incarico RSPP	10.093,15	9.504,45	6.763,95	2.740,50	588,70	0,00	0,00	3.329,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0093	3220000075	2021	Determina n. 679/2021	Consilia	Convenzione prest.servizi sicurezza nei luoghi di lavoro	81,72	0,00	0,00	0,00	81,72	0,00	0,00	81,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>10.174,87</b>	<b>9.504,45</b>	<b>6.763,95</b>	<b>2.740,50</b>	<b>670,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.410,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0096	3170000216	2017	Det.58/MA 2017	Boero Rita	Acquisto lavatrici (Anticipazione piccole spese)	759,60	759,60	0,00	759,60	0,00	0,00	0,00	759,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>759,60</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0098	3190000152	2020	Det. 729/2019	In4Matic	Software Diritto allo Studio	55.978,86	38.011,22	38.011,22	0,00	17.967,64	0,00	0,00	17.967,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0098	3210000073	2020	Det. 792/2020	Techne	Aggiornamento software ufficio tecnico	2.708,40	2.695,77	2.695,77	0,00	12,63	12,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>58.687,26</b>	<b>40.706,99</b>	<b>40.706,99</b>	<b>0,00</b>	<b>17.980,27</b>	<b>12,63</b>	<b>0,00</b>	<b>17.967,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0099	3200000198	2020	Det. 692/2020	A.T.S.	Assistenza hardware	732,00	732,00	732,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0099	3200000199	2020	Det. 692/2020	A.T.S.	Assistenza hardware	159,82	159,82	159,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>891,82</b>	<b>891,82</b>	<b>891,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0100	3200000136	2020	Det. 492/2020	Otis	Manutenzione ascensori sede	929,41	929,41	929,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0100	3200000136	2021	Det. 492/2020	Otis	Manutenzione ascensori sede	938,91	831,30	831,30	0,00	107,61	0,00	0,00	107,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>1.868,32</b>	<b>1.760,71</b>	<b>1.760,71</b>	<b>0,00</b>	<b>107,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0123	3210000083	2021			Recupero strutturale e adeg.impianti casa Trentino	3.240.000,00	0,00	0,00	0,00	3.240.000,00	0,00	3.240.000,00	0,00	3.240.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0124	3210000239	2021			Lavori casa Montesanto	4.410.000,00	400,00	400,00	0,00	4.409.600,00	0,00	4.409.600,00	0,00	4.409.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>4.410.000,00</b>	<b>400,00</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.409.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.409.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.409.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0125	3210000086	2021	Determina n. 357/2019	A1 Engineering	Servizio validazione progetto lavori casa Businco	13.269,13	10.615,31	10.615,31	0,00	2.653,82	0,00	0,00	2.653,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0125	3210000086				Adeguamento casa Businco	787.730,87	0,00	0,00	0,00	787.730,87	0,00	787.730,87	0,00	787.730,87	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>801.000,00</b>	<b>10.615,31</b>	<b>10.615,31</b>	<b>0,00</b>	<b>790.384,69</b>	<b>0,00</b>	<b>787.730,87</b>	<b>2.653,82</b>	<b>787.730,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0128	3190000199	2019	Determina n. 374/2019	Anac	Contributo Autorità Vigilanza gara acc.quadro	600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0128	3200000041	2020	Determina n. 845/2019	Opera S.r.l.	Accordo Quadro manut.immobili (1° lotto)	17.291,24	17.291,24	17.291,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>17.891,24</b>	<b>17.891,24</b>	<b>17.291,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0128	3200000045	2020	Determina n. 1076/2019	Andreoni S.r.l.	Accordo Quadro manut.immobili (3° lotto)	596.560,97	18.091,06	18.091,06	0,00	578.469,91	0,00	578.469,91	0,00	578.469,91	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0128	3200000046	2020	Determina n. 1077/2019	Manca Franco	Accordo Quadro manut.immobili (2° lotto)	673.178,74	15.909,84	15.909,84	0,00	657.268,90	0,00	657.268,90	0,00	657.268,90	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0128	3200000047	2020	Determina n. 758/2019	Prinedil	Manutenzione straord.idranti antincendio	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0128	3210000228	2021	Determina n. 719/2021		Integr.fondi FSC 2014-20-Lavori Trentino	131.877,91	0,00	0,00	0,00	131.877,91	0,00	0,00	131.877,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0128	3220000047	2021	Determina n. 278/2021		Integr.fondi FSC 2014-20-Riqualificazione mensa Premuda	146.954,51	0,00	0,00	0,00	146.954,51	0,00	0,00	146.954,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>2.079.358,55</b>	<b>97.846,55</b>	<b>84.668,78</b>	<b>13.177,77</b>	<b>1.981.512,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.702.679,58</b>	<b>292.010,19</b>	<b>1.702.679,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capito</b>	<b>2.097.249,79</b>	<b>115.737,79</b>	<b>101.960,02</b>	<b>13.177,77</b>	<b>1.981.512,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.702.679,58</b>	<b>292.610,19</b>	<b>1.702.679,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0130	3190000154	2019	Determina n.254/2019	RTP Studio ass.	Serv.ingegneria redazione prog.lav.trentino	184.633,40	0,00	0,00	0,00	184.633,40	0,00	0,00	184.633,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0130	3190000156	2019	Determina n.357/2019	Asacert	Serv.verifica progetto lavori Trentino	11.753,42	11.062,24	11.062,24	0,00	691,18	0,00	0,00	691,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>196.386,82</b>	<b>11.062,24</b>	<b>11.062,24</b>	<b>0,00</b>	<b>185.324,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>185.324,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0130	3210000224	2021	Determina n.400/2020	RTP Studio ass.	Serv. Supplem.ingegneria redazione prog.lav.trentino	77.329,72	0,00	0,00	0,00	77.329,72	0,00	0,00	77.329,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0130	3210000225	2021	Determina n.425/2020	Asacert	Servizio verifica progetto lavori Trentino	4.734,35	0,00	0,00	0,00	4.734,35	0,00	0,00	4.734,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0130	3210000226	2021	Determina n. 719/2021		Recupero strutturale Trentino	21.943,66	0,00	0,00	0,00	21.943,66	0,00	0,00	21.943,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>104.007,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.007,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.007,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capito</b>	<b>300.394,55</b>	<b>11.062,24</b>	<b>11.062,24</b>	<b>0,00</b>	<b>289.332,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>289.332,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0131	3210000158	2021	Determina n. 258/2021	Settanta7	Progettazione definitiva/eseccutiva lavori Montesanto	236.395,73	68.126,82	29.343,93	38.782,89	168.268,91	0,00	0,00	207.051,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0131	3220000053	2021	Determina n. 512/2021	Dedo Ingegneria	Servizio verifica progettazione Montesanto	25.046,11	0,00	0,00	0,00	25.046,11	0,00	0,00	25.046,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						261.441,84	68.126,82	29.343,93	38.782,89	193.315,02	0,00	0,00	232.097,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0132	3210000106	2021	Determina n. 1103/2018	Tellus Engineering	Servizio ingegneria casa Businco	75.023,16	58.852,57	58.852,57	0,00	16.170,59	0,00	0,00	16.170,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>75.023,16</b>	<b>58.852,57</b>	<b>58.852,57</b>	<b>0,00</b>	<b>16.170,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.170,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0133	3190000155	2019	Determina n.253/2019	Giamberardino	Servizio verifica progetto lavori Biasi	6.470,94	6.470,94	6.470,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0133	3200000210	2020	Determina n.784/2020	VPS e più	Riqualificazione esterna Biasi - Progettazione	42.924,48	40.643,82	40.643,82	0,00	2.280,66	0,00	0,00	2.280,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC01.0133	3210000050	2020	Determina n.581/2020	Giamberardino	Servizio verifica progetto definitivo casa Biasi	2.095,56	2.095,56	2.095,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capito</b>	<b>51.490,98</b>	<b>49.210,32</b>	<b>49.210,32</b>	<b>0,00</b>	<b>2.280,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b></b>					

					<b>Totale Capitolo</b>	<b>36.478,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36.478,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36.478,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0023	3190000240	2019	Determina n.1073/2019	Comune Cagliari	Tares 2013	11.616,04	11.616,04	11.616,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0023	3200000026	2020	Determina n. 35/2020	Comune Cagliari	Tares 2013	11.608,10	11.608,10	11.608,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0023	3220000073	2021		Comune Cagliari	Tares 2020/2021	291.387,00	0,00	0,00	0,00	291.387,00	0,00	0,00	291.387,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>314.611,14</b>	<b>23.224,14</b>	<b>23.224,14</b>	<b>0,00</b>	<b>291.387,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>291.387,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0025	3170000078	2020	Det. 342/MA 2017	Liquigas	Fornitura GPL Trentino	1.480,97	1.480,96	1.480,96	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0025	3200000134	2020	Det. 447/2020	Testoni	Fornitura gasolio per riscaldamento	4.027,14	4.027,14	4.027,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>5.508,11</b>	<b>5.508,10</b>	<b>5.508,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0025	3200000215	2021	Determina 810/2021	Butangas	Fornitura GPL Trentino	61.380,00	30.546,24	25.699,77	4.846,47	30.833,76	30.833,76		4.846,47	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0025	3200000223	2021	Determina 447/2020	Testoni	Fornitura gasolio per riscaldamento	120.000,00	73.112,89	68.032,26	5.080,63	46.887,11	46.887,11		5.080,63	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale residui anno 2021</b>	<b>181.380,00</b>	<b>103.659,13</b>	<b>93.732,03</b>	<b>9.927,10</b>	<b>77.720,87</b>	<b>77.720,87</b>	<b>0,00</b>	<b>9.927,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>186.888,11</b>	<b>109.167,23</b>	<b>99.240,13</b>	<b>9.927,10</b>	<b>77.720,88</b>	<b>77.720,88</b>	<b>0,00</b>	<b>9.927,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0026	3180000314	2018	Det. 831/2018	Siram	Conduzione impianti (extracanone)	13.577,73	0,00	0,00	0,00	13.577,73	13.577,73		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3180000314	2019	Det. 831/2018	Siram	Conduzione impianti (extracanone)	22.258,59	0,00	0,00	0,00	22.258,59	22.258,59		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3200000075	2020	Det. 1031/2020	Ecosfera	Conduzione e manutenzione impianti	101.895,41	101.895,41	101.895,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3200000076	2020	Det. 1031/2020	Anac	Contributo autorità vigilanza	375,00	0,00	0,00	0,00	375,00	0,00		375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3200000078	2020	Det. 243/2020	Siram	Conduzione e manutenzione impianti	97.225,60	97.225,60	97.225,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3210000052	2020	Det. 484/2020	Siram	Conduzione e manutenzione impianti	7.372,24	7.372,24	7.372,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>242.704,57</b>	<b>206.493,25</b>	<b>206.493,25</b>	<b>0,00</b>	<b>36.211,32</b>	<b>35.836,32</b>	<b>0,00</b>	<b>375,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0026	3210000037	2021	Det. 24/2021	Ecosfera	Conduzione e manutenzione impianti	230.562,50	225.193,74	225.193,74	0,00	5.368,76	0,00		5.368,76	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3210000038	2021	Det. 24/2021	Ecosfera	Conduzione e manutenzione impianti (extracanone)	35.000,00	19.903,16	19.903,16	0,00	15.096,84	0,00		15.096,84	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0026	3210000096	2021	Det. 484/2020	Siram	Conduzione e manutenzione impianti	2,11	0,00	0,00	2,11	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>265.564,61</b>	<b>245.099,01</b>	<b>245.096,90</b>	<b>2,11</b>	<b>20.465,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.467,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>508.269,18</b>	<b>451.592,26</b>	<b>451.590,15</b>	<b>2,11</b>	<b>56.676,92</b>	<b>35.836,32</b>	<b>0,00</b>	<b>20.842,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0027	3150000131	2014	Det.493/MA 2014	P Service	Pulizie extra ospitalità estiva (Fatt.n.199 del 20/11/14)	80,86	80,86	0,00	80,86	0,00	0,00		80,86	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0027	3150000439	2015	Det. 386/MA 2015	Sarda Servizi Ambientali	Disinfestazione/derattizzazione sedi dell'Ente (Fatt. n.190 del 31/08/15)	2.616,90	2.616,90	0,00	2.616,90	0,00	0,00		2.616,90	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0027	3180000029	2018	Det. 522/MA 2017	Tiger	Servizio vigilanza e portierato (rev.prezzi)-Fatt.1-51-59 del 2018	6.112,99	6.112,99	0,00	6.112,99	0,00	0,00		6.112,99					
SC02.0027	3180000077	2018	Det. 51 2018	Euro & Promos	Servizio pulizia	4.457,27	4.457,27	0,00	4.457,27	0,00	0,00		4.457,27					
SC02.0027	3190000048	2018	Det. 1183 2018	Olos	Serv. Ingegneria aggiorn.piano emergenza Trentino	3.425,76	0,00	0,00	0,00	3.425,76	3.425,76		0,00					
SC02.0027	3200000208	2020	Det. 818/2020	Studio Piselli	Aggiornamento studio fattibilità Campus 2	25.000,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00		25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0027	3210000074	2020	Det.162/2020	Agenzia Entrate	Perizia di stima immobiliare via Roma	6.345,00	6.345,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>48.038,78</b>	<b>19.613,02</b>	<b>6.345,00</b>	<b>13.268,02</b>	<b>28.425,76</b>	<b>3.425,76</b>	<b>0,00</b>	<b>38.268,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0027	3200000208	2021	Det. 818/2020	Studio Piselli	Aggiornamento studio fattibilità Campus 2	9.892,00	0,00	0,00	0,00	9.892,00	0,00		9.892,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0027	3210000118	2021	Det. 352/2021	Tore Giuseppangelo	Predisposizione DPP per CPI Sala Nanni Loy	4.377,36	0,00	0,00	0,00	4.377,36	0,00		4.377,36	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0027	3210000237	2021	det. 499/2021	Tilocca Anna L.	Pratiche aggiornamento catastale	50,00	50,00	0,00	50,00	0,00	0,00		50,00					
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>14.319,36</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>	<b>14.269,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.319,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>62.358,14</b>	<b>19.663,02</b>	<b>6.345,00</b>	<b>13.318,02</b>	<b>42.695,12</b>	<b>3.425,76</b>	<b>0,00</b>	<b>52.587,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0028	3190000204	2020	Det. 903/2019	Sardantincendi	Manutenzione estintori case e mense	1.317,03	1.317,03	1.317,03	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.317,03</b>	<b>1.317,03</b>	<b>1.317,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0030	3200000135	2020	Det. 492/2020	Otis	Manutenz.impianti elev.	3.185,64	3.185,64	3.185,64	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0030	3200000137	2020	Det. 492/2020	Otis	Manutenz.impianti elev.- extra canone	3.037,80	3.037,80	3.037,80	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0030	3200000135	2021	Det. 492/2020	Otis	Manutenz.impianti elev.	3.979,08	3.878,82	3.878,82	0,00	100,26	0,00		100,26	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0030	3210000120	2021	Determina n.342/2021	Otis	Manutenz.impianti elevatori - extra canone	976,00	0,00	0,00	0,00	976,00	976,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0030	3210000220	2021	Determina n. 481/2021	Otis	Manutenz.impianti elev.	5.953,03	2.468,72	0,00	2.468,72	3.484,31	0,00		5.953,03	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>17.131,55</b>	<b>12.570,98</b>	<b>10.102,26</b>	<b>2.468,72</b>	<b>4.560,57</b>	<b>976,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.053,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC02.0036	3200000207	2020	Det. 819/2020	Bricoman	Fornitura materiale di manutenzione	1.828,20	1.828,20	1.573,30	254,90	0,00	0,00		254,90	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC02.0036	3210000071	2021	Determina n.66/2021	Errebian	Fornitura DPI e prodotti disinfettanti	10.928,83	7.433,61	7.299,77	133,84	3.495,22	3.495,22		133,84	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>12.757,03</b>	<b>9.261,81</b>	<b>8.873,07</b>	<b>388,74</b>	<b>3.495,22</b>	<b>3.495,22</b>	<b>0,00</b>	<b>388,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
SC03.0025	3150000258	2014		Studenti	Rimborso cauzioni studenti 2014	4.145,00	4.145,00	0,00	4.145,00	0,00	0,00		4.145,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC03.0025	3150000259	2014		Studenti	Rimborso cauzioni studenti ante 2014	26.574,23	26.574,23	0,00	26.574,23	0,00	0,00		26.574,23	0,00	0,00	0,00	0,00	
SC03.0025	3150000497	2015		Studenti	Rimborso cauzioni studenti 2015	150,00	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00		150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>30.869,23</b>	<b>30.869,23</b>	<b>0,00</b>	<b>30.869,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.869,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
					<b>Totale CDR 00.00.01.03 - Servizio Tecnico</b>	<b>42.861.573,05</b>	<b>19.915.055,72</b>	<b>19.721.620,30</b>	<b>193.350,50</b>	<b>22.946.517,33</b>	<b>260.365,27</b>	<b>16.350.944,20</b>	<b>6.528.643,28</b>	<b>16.350.944,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETERMINAZIONE SERVIZIO STUDENTI

N. 571 Del  
23/11/2022

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.02 "SERVIZIO STUDENTI".

*Il Direttore del Servizio Studenti*

- VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*, ed in particolare l'art. 60 concernente la *"Gestione dei residui"*;
- VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 *"Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna"* ;
- VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante *"Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione"* e ss.mm.ii.;
- VISTA la deliberazione del C.d.A. n. 47 del 15 ottobre 2020 avente ad oggetto *"Strutture organizzative dell'ERSU: modifica delle competenze dei Servizi"* che conferma la suddivisione funzionale della Direzione Generale dell'Ente in tre Servizi e ne stabilisce le denominazioni, come di seguito indicato, e le competenze a ciascuno attribuite con decorrenza dal 1° gennaio 2021, come da tabella allegata alla medesima deliberazione:
- Servizio Amministrativo
  - Servizio Studenti
  - Servizio Tecnico
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 17 del 18 maggio 2021, con la quale sono state conferite, con decorrenza dal 1° luglio 2021 e per il periodo di anni 2 e mesi 5, ovvero fino al termine del periodo di comando presso l'ERSU di Cagliari, le funzioni di Direzione del Servizio Studenti, ai sensi dell'art. 28 della L.R. 31/98, all'Ing. Sergio De Benedictis;
- VISTA la deliberazione del Commissario Straordinario dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 13 del 5 maggio 2021 concernente *"Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2021 e pluriennale 2021/2023, resa esecutiva ai termini di legge"*;

- VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari n. 9 del 9 settembre 2022 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024, resa esecutiva ai termini di legge;
- CONSIDERATO che il principio di competenza finanziaria potenziata dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;
- CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;
- ATTESO che la Direzione del Servizio Studenti ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;
- DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2021:
1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 2.074.707,17 un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate di € 4.256,69, così come risulta dall'allegato prospetto "A";
  2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 4.053.450,99, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 252.818,93, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2021 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.02 "Servizio Studenti", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, al Direttore del Servizio Amministrativo, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza al Presidente.



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



Il Dirigente  
DE BENEDICTIS SERGIO / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

## Riaccertamento ordinario residui attivi 2021

## C.D.R.00.00.01.02: SERVIZIO STUDENTI

Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Debitore	Testo	Imp. Accert.	Imp. liquidato	Imp. incassato	Importo da incass. (su liquidato)	Imp. non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2021	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Crediti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024
00.00.01.02	EC220.008	6190000029	2019	Riconciliazione RAS	Regione Sardegna	Borse studio FSE 17/18	263.120,00	0,00	0,00	0,00	263.120,00	0,00	263.120,00			
00.00.01.02	EC220.008	6210000033	2020	Riconciliazione RAS	Regione Sardegna	Borse studio FSE 17/18	396.389,55	0,00	0,00	0,00	396.389,55	0,00	396.389,55			
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>659.509,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>659.509,55</b>	<b>0,00</b>	<b>659.509,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC220.010	6200000012	2020		Studenti	Tassa Regionale per il diritto allo studio	9.285,98	9.285,98	9.285,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC220.010	6200000013	2020		Studenti	Tassa abilitazione esercizio professione	1.331,28	1.331,28	1.331,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anni precedenti</b>	<b>10.617,26</b>	<b>10.617,26</b>	<b>10.617,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC220.010	6210000009	2021		Studenti	Tassa Regionale per il diritto allo studio	35.370,31	35.370,31	34.687,81	682,50	0,00	0,00	682,50	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC220.010	6210000010	2021		Studenti	Tassa Regionale per il diritto allo studio	3.410,76	3.410,76	3.302,40	108,36	0,00	0,00	108,36	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anno 2021</b>	<b>38.781,07</b>	<b>38.781,07</b>	<b>37.990,21</b>	<b>790,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>790,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>49.398,33</b>	<b>49.398,33</b>	<b>48.607,47</b>	<b>790,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>790,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.001	6190000009	2019		Studenti	Corrispettivi pasti studenti	24.520,20	24.520,20	24.520,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.001	6200000009	2020		Studenti	Corrispettivi pasti studenti	43.768,87	43.768,87	21.665,77	22.103,10	0,00	0,00	22.103,10	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.001	6200000068	2020		Studenti	Quota servizi borsa 2019/20	7.056,32	7.056,32	7.056,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.001	6200000070	2020		Studenti	Quota servizi borsa 2019/20	198.146,16	198.146,16	198.146,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.001	6200000073	2020		Studenti	Quota servizi borsa 2019/20	477.637,19	477.637,19	477.637,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anni precedenti</b>	<b>751.128,74</b>	<b>751.128,74</b>	<b>729.025,64</b>	<b>22.103,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22.103,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.001	6210000008	2021		Studenti	Corrispettivi pasti studenti	856.458,36	856.458,36	262.401,60	594.056,76	0,00	0,00	594.056,76	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.001	6210000042	2021		Studenti	Quota servizi borsa 2020/21	310.469,23	310.469,23	115.421,63	195.047,60	0,00	0,00	195.047,60	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale residui anno 2021</b>	<b>1.166.927,59</b>	<b>1.166.927,59</b>	<b>377.823,23</b>	<b>789.104,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>789.104,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.918.056,33</b>	<b>1.918.056,33</b>	<b>1.106.848,87</b>	<b>811.207,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>811.207,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.002	6190000010	2019		Utenti vari	Servizio mensa utenze diverse	7.867,85	7.867,85	7.797,85	70,00	0,00	0,00	70,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.002	6200000010	2020		Utenti vari	Servizio mensa utenze diverse	203,20	203,20	153,20	50,00	0,00	0,00	50,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anni precedenti</b>	<b>8.071,05</b>	<b>8.071,05</b>	<b>7.951,05</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.002	6210000041	2021		Utenti vari	Servizio mensa utenze diverse	318,50	318,50	318,00	0,00	0,00	0,00	0,50	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.002	6210000067	2021		Fond.Sard.Film Co	Servizio mensa utenze diverse	943,16	943,16	0,00	943,16	0,00	0,00	943,16	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anno 2021</b>	<b>1.261,66</b>	<b>1.261,66</b>	<b>318,00</b>	<b>943,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>943,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>9.332,71</b>	<b>9.332,71</b>	<b>8.269,05</b>	<b>1.063,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.063,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.003	6200000017	2020	Determina n. 18/2020	Studenti	Serv.alloggio benef.borsa 2020/21	816,68	816,68	0,00	816,68	0,00	0,00	816,68	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000023	2020	Determina n. 58/2020	Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	37.116,15	37.116,15	724,00	36.392,15	0,00	0,00	36.392,15	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000024	2020	Determina n. 60/2020	Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	6.987,43	6.987,43	336,00	6.651,43	0,00	0,00	6.651,43	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000027	2020	Determina n. 80/2020	Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	2.688,00	2.688,00	0,00	2.688,00	0,00	0,00	2.688,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000038	2020		Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	1.654,44	1.654,44	1.654,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000058	2020	Determina n. 601/2020	Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	265,12	265,12	132,56	132,56	0,00	0,00	132,56	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000066	2020	Determina n. 755/2020	Studenti	Servizio allogg.benef.borsa	4.863,24	4.863,24	515,92	4.347,32	0,00	0,00	4.347,32	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000069	2020	Determina n. 755/2020	Studenti	Quota allogg.benef.borsa	4.024,29	4.024,29	4.024,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000071	2020	Determina n. 772/2020	Studenti	Quota allogg.benef.borsa	30.398,76	30.398,76	30.398,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6200000073	2020	Determina n. 773/2020	Studenti	Quota allogg.benef.borsa	179.819,61	179.819,61	179.819,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anni precedenti</b>	<b>268.633,72</b>	<b>268.633,72</b>	<b>217.605,58</b>	<b>51.028,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>51.028,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC310.003	6210000012	2021		Studenti	Quota allogg.benef.borsa	311.954,05	311.954,05	54.474,00	257.480,05	0,00	0,00	257.480,05	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC310.003	6210000043	2021	Determina n. 389/2021	Studenti	Quota allogg.benef.borsa	62.728,08	62.728,08	25.412,91	37.315,17	0,00	0,00	37.315,17			
						<b>Residui anno 2021</b>	<b>374.682,13</b>	<b>374.682,13</b>	<b>79.886,91</b>	<b>294.795,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>294.795,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>643.315,85</b>	<b>643.315,85</b>	<b>297.492,49</b>	<b>345.823,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>345.823,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC330.001	6190000015	2019		Associazioni	Fitto sale	2.508,93	2.508,93	0,00	2.508,93	0,00	0,00	2.508,93	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC330.001	6200000001	2020		Associazioni	Fitto sale	444,08	444,08	444,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.953,01</b>	<b>2.953,01</b>	<b>444,08</b>	<b>2.508,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.508,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC330.002	6180000039	2018	Contratto	Pellegrini	Canone gestione bar Trentino	3.660,00	3.660,00	0,00	3.660,00	0,00	0,00	3.660,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC330.002	6190000031	2019	Contratto	Pellegrini	Canone gestione bar Trentino	7.320,00	7.320,00	0,00	7.320,00	0,00	0,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anni precedenti</b>	<b>10.980,00</b>	<b>10.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC330.002	6200000033	2020	Contratto	Pellegrini	Canone gestione bar Trentino	1.464,00	1.464,00	0,00	1.464,00	0,00	0,00	1.464,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Residui anno 2020</b>	<b>1.464,00</b>	<b>1.464,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.464,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.464,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>12.444,00</b>	<b>12.444,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.444,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.444,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.02	EC350.008	6150000021	2015		Studenti	Rimborsi borse di studio	3.563,00	0,00	0,00	0,00	3.563,00	3.563,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC350.008	6190000017	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	2.456,33	976,52	1,30	975,22	1.479,81	0,00	2.455,03	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC350.008	6190000037	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	43.450,30	43.450,30	2.832,76	40.617,54	0,00	0,00	40.617,54	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC350.008	6190000045	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	5.943,33	5.943,33	0,00	5.943,33	0,00	0,00	5.943,33	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC350.008	6190000048	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	1.649,00	1.649,00	0,00	1.649,00	0,00	0,00	1.649,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.02	EC350.008	6190000051	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	12.075,82	12.075,82	0,00	12.075,82	0,00	0,00</				

Riaccertamento ordinario residui passivi 2021																
C.D.R.00.00.01.02: SERVIZIO STUDENTI																
Capitolo	N. Impegno	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp.non liquid.	Importo cancellato definitivamente (economie)	Somme da reimputare	Residuo al 31/12/2021	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2022	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2023	Debiti non scaduti al 2021 pagabili nel 2024
SC01.0039	3190000171	2019	Det. 256/2019	Antinfortunistica	Fornitura DPI	90,62	90,62	0,00	90,62	0,00	0,00	0,00	90,62	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>90,62</b>	<b>90,62</b>	<b>0,00</b>	<b>90,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>90,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0094	3190000145	2020	Det. 560 2019	Università Cagliari	Analisi e verifica igiene alimenti mense Ersu	12.000,00	3.645,57	3.645,57	0,00	8.354,43	8.354,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>12.000,00</b>	<b>3.645,57</b>	<b>3.645,57</b>	<b>0,00</b>	<b>8.354,43</b>	<b>8.354,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC01.0094	3190000145	2021	Det. 560 2019	Università Cagliari	Analisi e verifica igiene alimenti mense Ersu	12.000,00	6.407,16	6.407,16	0,00	5.592,84	507,77	0,00	5.085,07	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>12.000,00</b>	<b>6.407,16</b>	<b>6.407,16</b>	<b>0,00</b>	<b>5.592,84</b>	<b>507,77</b>	<b>0,00</b>	<b>5.085,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>24.000,00</b>	<b>10.052,73</b>	<b>10.052,73</b>	<b>0,00</b>	<b>13.947,27</b>	<b>8.862,20</b>	<b>0,00</b>	<b>5.085,07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0001	3170000351	2017	Det. 161/DSU 2017	Studenti	Borse di studio a.a.2017/2018	44.882,99	44.882,99	43.860,85	1.022,14	0,00	0,00		1.022,14			
SC02.0001	3180000374	2018	Determina n.1100/2018	Studenti	Borse di studio a.a.2018/19	73.150,36	73.150,36	72.855,18	295,18	0,00	0,00		295,18			
SC02.0001	3200000190	2020	Determina n. 772/2020	Studenti	Borsa di studio a.a. 2020/21	271.972,52	271.972,52	270.961,17	1.011,35	0,00	0,00		1.011,35	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>390.005,87</b>	<b>390.005,87</b>	<b>387.677,20</b>	<b>2.328,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.328,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0003	3160000356	2016	Det. 137/DSU 2016	Studenti	Borsa di studio A.A.2016/2017	786,80	786,80	0,00	786,80	0,00	0,00		786,80	0,00	0,00	0,00
SC02.0003	3190000235	2019	Det.1056/2019	Studenti	Borsa di studio A.A. 2019/2020	315.230,31	315.230,31	315.230,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
SC02.0003	3200000191	2020	Determina n. 772/2020	Studenti	Borsa di studio A.A. 2020/21	4.485.907,73	4.340.765,06	3.910.909,83	429.855,23	145.142,67	0,00	0,00	574.997,90	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>4.801.924,84</b>	<b>4.656.782,17</b>	<b>4.226.140,14</b>	<b>430.642,03</b>	<b>145.142,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>575.784,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0005	3180000340	2018	Det. 953 2018	Studenti	Borsa di studio a.a.2018/19	5.564,39	5.564,39	3.637,04	1.927,35	0,00	0,00		1.927,35			
SC02.0005	3190000237	2019	Determina n. 1056/2019	Studenti	Borsa di studio a.a. 2019/20	2.329.283,30	2.329.283,30	2.187.530,91	0,00	0,00	0,00		141.752,39	0,00	0,00	0,00
SC02.0005	3200000193	2020	Determina n. 772/2020	Studenti	Borsa di studio a.a. 2021/21	3.536.692,86	3.536.692,86	3.367.338,94	0,00	0,00	0,00		169.353,92			
SC02.0005	3200000194	2020	Determina n. 772/2020	Studenti	Borsa di studio a.a. 2021/21	432.968,61	432.968,61	359.237,39	73.731,22	0,00	0,00		73.731,22			
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>6.304.509,16</b>	<b>6.304.509,16</b>	<b>5.917.744,28</b>	<b>75.658,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>386.764,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0008	3170000180	2017	Det. 55/DSU 2017	Studenti	Fitto casa a.a.2016/17	53.037,65	0,00	0,00	0,00	53.037,65	53.037,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>53.037,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.037,65</b>	<b>53.037,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0014	3160000170	2016	Det. 36/DSU 2016	Studenti	Contributo fitto casa a.a.2015/16	30.566,00	0,00	0,00	0,00	30.566,00	30.566,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0014	3170000179	2017	Det. 55/DSU 2017	Studenti	Contributo fitto casa a.a.2016/17	34.870,03	0,00	0,00	0,00	34.870,03	34.870,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0014	3180000169	2018	Det. 494 2018	Studenti	Contributo fitto casa a.a.2017/18	27,00	0,00	0,00	0,00	27,00	27,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>65.463,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.463,03</b>	<b>65.463,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0020	3180000209	2019	Det. 167 2018	Pellegrini	Gestione mense	24.615,20	24.615,20	24.615,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
SC02.0020	3180000209	2020	Det. 167 2018	Pellegrini	Gestione mense	405.212,70	405.212,70	383.059,10	22.153,60	0,00	0,00	0,00	22.153,60	0,00	0,00	0,00
SC02.0020	3200000060	2020	Det. 1044/2019	Caprio	Supporto al RUP gara ristorazione	1.141,92	1.141,92	1.141,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0020	3200000094	2020	Det. 1055/2019	IISG	Supporto al RUP gara ristorazione	3.050,00	1.866,60	0,00	0,00	1.183,40	0,00	0,00	3.050,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>434.019,82</b>	<b>432.836,42</b>	<b>408.816,22</b>	<b>22.153,60</b>	<b>1.183,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.203,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0020	3180000209	2021	Det. 167 2018	Pellegrini	Gestione mense	1.506.173,53	1.465.179,82	1.465.179,82	0,00	40.993,71	0,00	0,00	40.993,71	0,00	0,00	0,00
SC02.0020	3210000170	2021	Det.513/2021	Pellegrini	Gestione mense	860.000,00	0,00	0,00	0,00	860.000,00	0,00	0,00	860.000,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0020	3210000170	2021	Det.513/2021	Dipendenti	Incentivi tecnici	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>2.426.173,53</b>	<b>1.525.179,82</b>	<b>1.465.179,82</b>	<b>0,00</b>	<b>900.993,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>960.993,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.860.193,35</b>	<b>1.958.016,24</b>	<b>1.873.996,04</b>	<b>22.153,60</b>	<b>902.177,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>986.197,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0021	3180000288	2020	Det. 257/2018	Mistral	Servizio ristorazione studenti Oristano	9.579,48	8.579,49	8.579,49	0,00	999,99	999,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0021	3190000210	2020	Det. N. 905/2019	Hostaria	Servizio ristorazione studenti Nuoro	3.883,21	3.883,21	3.883,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>13.462,69</b>	<b>12.462,70</b>	<b>12.462,70</b>	<b>0,00</b>	<b>999,99</b>	<b>999,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0021	3180000288	2021	Det. 257/2018	Mistral	Servizio ristorazione studenti Oristano	28.237,44	21.059,49	20.796,49	263,00	7.177,95	6.533,80	0,00	907,15	0,00	0,00	0,00
SC02.0021	3200000225	2021	Det. 815/2020	Hostaria	Servizio ristorazione studenti Nuoro	29.441,90	9.275,46	7.812,96	1.462,50	20.166,44	20.038,09	0,00	1.590,85			
SC02.0021	3210000172	2021		Anac	Contributo gara ristorazione	225,00	225,00	0,00	225,00	0,00	0,00	0,00	225,00			
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>57.904,34</b>	<b>30.559,95</b>	<b>28.609,45</b>	<b>1.950,50</b>	<b>27.344,39</b>	<b>26.571,89</b>	<b>0,00</b>	<b>2.723,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>71.367,03</b>	<b>43.022,65</b>	<b>41.072,15</b>	<b>1.950,50</b>	<b>28.344,38</b>	<b>27.571,88</b>	<b>0,00</b>	<b>2.723,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0024	3200000055	2020	Det. 24/2018	Magife	Fornitura prodotti detergenti per pulizia	868,88	868,88	868,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>868,88</b>	<b>868,88</b>	<b>868,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0027	3180000331	2019	Det. 918/2018	Coop.Soc.L'Immacolata	Movimentazione bidoni (fatt.867/868 2019)	509,83	509,83	0,00	509,83	0,00	0,00		509,83			
SC02.0027	3190000230	2019	Det.996/2019	Dipendenti	Incentivi funzioni tecnico-ammin.gara nol.divise	759,46	759,46	0,00	759,46	0,00	0,00		759,46			
SC02.0027	3180000278	2020	Det. 507 2018	Scuritalia	Vigilanza armata e portierato	293.371,15	260.500,50	260.500,50	0,00	32.870,65	32.870,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3190000215	2020	Det. 562/2019	Avv. Ponti	Supporto al RUP gara ristorazione	5.392,40	0,00	0,00	0,00	5.392,40	5.392,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3190000230	2020	Det.996/2019	Dipendenti	Incentivi funzioni tecnico-ammin.gara nol.divise	253,15	253,15	0,00	253,15	0,00	0,00	0,00	253,15	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3200000171	2020	Det. 349/2020	PFE	Servizi di pulizia e manutenzione ordinaria	59.239,22	46.975,57	37.831,72	9.143,85	12.263,65	0,00	0,00	21.407,50	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3200000174	2020	Det. 550/2020	Cedis	Servizio movimentazione cassonetti	831,66	831,66	0,00	831,66	0,00	0,00	0,00	831,66	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3200000175	2020	Det. 521/2020	Demi	Servizio nolo e lavaggio divise e biancheria mensa	8.441,25	8.441,25	8.441,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3200000176	2020	Det. 521/2020	Demi	Servizio nolo e lavaggio divise e biancheria manut.	2.229,27	2.229,27	2.229,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0027	3200000189	2020	Det. 518/2020	Cugusi G.Lorenzo	Coordinamento interventi sicurezza serv.pulizia	1.667,95	1.667,95	1.667,95	0,00	0,00	0,00	0				

					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.402.712,03</b>	<b>2.147.720,45</b>	<b>1.968.949,96</b>	<b>178.770,49</b>	<b>254.991,58</b>	<b>78.330,63</b>	<b>0,00</b>	<b>355.431,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0028	3180000174	2020	Det. 495/2017	C.A.M.I.	Manutenz. Macchin.e attrezz. Mense	6.903,90	6.903,90	6.903,90	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00		
					<b>Residui anni precedenti</b>	<b>6.903,90</b>	<b>6.903,90</b>	<b>6.903,90</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0028	3210000080	2021	Det. 771/2020	C.A.M.I.	Manutenz. Macchin.e attrezz. Mense	18.537,90	14.965,81	9.081,52	5.884,29	3.572,09	3.316,04	0,00	6.140,34			
					<b>Residui anno 2021</b>	<b>18.537,90</b>	<b>14.965,81</b>	<b>9.081,52</b>	<b>5.884,29</b>	<b>3.572,09</b>	<b>3.316,04</b>	<b>0,00</b>	<b>6.140,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>25.441,80</b>	<b>21.869,71</b>	<b>15.985,42</b>	<b>5.884,29</b>	<b>3.572,09</b>	<b>3.316,04</b>	<b>0,00</b>	<b>6.140,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0034	3210000114	2020	Riconciliazione RAS	Studenti	Borsa di studio	396.389,55	0,00	0,00	0,00	396.389,55	0,00	0,00	396.389,55	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>396.389,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>396.389,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>396.389,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0040	3180000339	2018	Det. 953 2018	Studenti	Borsa di studio A.A.2018/2019	1.264.014,29	1.264.014,29	1.260.965,97	3.048,32	0,00	0,00	0,00	3.048,32	0,00	0,00	0,00
SC02.0040	3190000236	2019		Studenti	Borsa di studio A.A. 2019/2020	556.357,91	556.357,91	400.565,57	155.792,34	0,00	0,00	0,00	155.792,34			
SC02.0040	3200000192	2020		Studenti	Borsa di studio A.A. 2020/21	939.464,98	153.355,15	89.661,66	0,00	786.109,83	0,00	0,00	849.803,32	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.759.837,18</b>	<b>1.973.727,35</b>	<b>1.751.193,20</b>	<b>158.840,66</b>	<b>786.109,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.008.643,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0041	3190000239	2019		Studenti	Borsa di studio A.A. 2019/20	2.645.277,00	2.645.277,00	2.642.964,41	2.312,59	0,00	0,00	0,00	2.312,59	0,00	0,00	0,00
SC02.0041	3200000195	2020		Studenti	Borsa di studio a.a. 2020/21	1.701.695,90	1.701.695,90	1.700.086,09	1.609,81	0,00	0,00	0,00	1.609,81	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>4.346.972,90</b>	<b>4.346.972,90</b>	<b>4.343.050,50</b>	<b>3.922,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.922,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0042	3190000088	2019	Determina n. 343/2019	Studenti	Contributo fitto casa 2018/19	54.990,00	0,00	0,00	0,00	54.990,00	0,00	0,00	54.990,00	0,00	0,00	0,00
SC02.0042	3200000186	2020	Determina n. 397/2020	Studenti	Contributo fitto casa 2019/20	197.329,03	149.620,00	149.620,00	0,00	47.709,03	0,00	0,00	47.709,03	0,00	0,00	0,00
SC02.0042	3200000187	2020	Determina n. 675/2020	Studenti	Contributo fitto casa 2019/20-Scorrimento	221.250,00	0,00	0,00	0,00	221.250,00	0,00	0,00	221.250,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>473.569,03</b>	<b>149.620,00</b>	<b>149.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>323.949,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>323.949,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0049	3190000233	2019	Det.1027/2019	Spazio 2001	Assistenza tec. Audio video proiez. Sala N.Loy	12.647,75	1.802,65	1.802,65	0,00	10.845,10	10.845,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>12.647,75</b>	<b>1.802,65</b>	<b>1.802,65</b>	<b>0,00</b>	<b>10.845,10</b>	<b>10.845,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC02.0052	3190000213	2019	Det. 562/2019	Avv. Ponti	Assistenza al RUP gara ristorazione	5.392,40	0,00	0,00	0,00	5.392,40	5.392,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.392,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.392,40</b>	<b>5.392,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale CDR 00.00.01.02 -Servizio Studenti</b>	<b>24.994.423,07</b>	<b>22.005.061,38</b>	<b>20.688.153,15</b>	<b>880.241,83</b>	<b>2.989.361,69</b>	<b>252.818,93</b>	<b>0,00</b>	<b>4.053.450,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# E.R.S.U.

Ente Regionale per il Diritto allo Studio  
Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 09124 CAGLIARI

## COLLEGIO DEI REVISORI

### Verbale n° 2 del 03 febbraio 2022

Si è riunito in data odierna alle ore 16:30 il Collegio dei Revisori nominato con Decreto del Presidente della Regionale Autonoma della Sardegna n. 18 del 13/02/2019.

Il Collegio è formato da:

- Dott. Tonino Chironi – Presidente
- Dott.ssa Erika Puggioni – Componente
- Dott. Enrico Antonio Sedda – Componente

E' presente la Dott.ssa Anna Rita Zucca e la Dott.ssa Angela Maria Porcu.

Al fine di rendere l'asseverazione delle note informative trasmesse da:

1. Direzione generale della Pubblica Istruzione, prot. 321 del 18/01/2022 (acquisito al protocollo dell'Ente al n. 440/2022) concernente la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci per il rendiconto 2021 (allegato 1);
2. Direzione generale lavori pubblici, prot. N. 3970 del 31/01/2022 (acquisito al protocollo dell'Ente al n. 731/2022) (allegato 2);
3. Direzione generale centrale regionale di committenza, prot. N. 226 del 17/01/2022 (acquisito al protocollo dell'Ente al n. 385/2022) (allegato 3)

### Il collegio dei revisori

In merito alla riconciliazione delle partite reciproche fra Ersu di Cagliari e la Direzione generale della Pubblica Istruzione di cui al precedente punto 1, si è presa visione:

- della nota di riscontro protocollo Ersu 660/2022 (allegato 4)
- successiva richiesta di asseverazione degli esiti della verifica trasmessa dalla direzione generale della pubblica istruzione, prot. 787 del 01/02/2022 (acquisito al protocollo dell'Ente al n. 760/2022) (allegato 5)
- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Dott.ssa Anna Rita Zucca (ufficio Contabilità) allegato alla nota 660/2022
- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Direzione generale della Pubblica Istruzione, allegato al prot. 787 del 01/02/2022.

In merito alla riconciliazione delle partite reciproche fra Ersu di Cagliari e la Direzione generale lavori pubblici di cui al precedente punto 2, si è presa visione:

- della nota di riscontro protocollo Ersu 797/2022 (allegato 6)

- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Dott.ssa Anna Rita Zucca (ufficio Contabilità) allegato alla nota 797/2022
- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Direzione generale lavori pubblici, allegato al prot. 3970 del 31/01/2022.

In merito alla riconciliazione delle partite reciproche fra Ersu di Cagliari e la Direzione generale centrale regionale di committenza di cui al precedente punto 3, si è presa visione:

- della nota di riscontro protocollo Ersu 678/2022 (allegato 7)
- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Dott.ssa Anna Rita Zucca (ufficio Contabilità) allegato alla nota 678/2022;
- Il prospetto extracontabile predisposto dalla Direzione generale lavori pubblici, allegato al 226 del 17/01/2022

Atteso che sono stati verificati a campione n. 3 crediti, uno per ciascuna direzione:

- Direzione generale della Pubblica Istruzione: € 3.240.000,00 per risorse Fsc 2014/2020 recupero strutturale degli impianti tecnologici della casa dello studente;
- Direzione generale lavori pubblici: € 102,55 per canone idrico 2021 liquidato in data 13/12/2021 come da ricevuta del tesoriere Banco di Sardegna;
- Direzione generale centrale regionale di committenza: € 9.749,20 per fondi incentivanti il personale (servizio portierato Ersu)

#### Assevera

In ottemperanza all'art. 11, comma 6, lettera J del D.lgs n. 118/2011, che non risultano discordanze fra le allegare tabelle dei debiti e dei crediti reciproci tra l'Ersu di Cagliari e le direzioni generali di cui sopra.

In relazione alla riconciliazione con la Direzione generale della pubblica Istruzione, si precisa che le differenze rilevate da entrambe le tabelle riguardano le partite di giro sulla Tassa regionale per il diritto allo studio.

Dell'avvenuta riconciliazione con L'assessorato Regionale della pubblica Istruzione, L'ente darà atto nella determinazione di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi, contemporaneamente alla ulteriore verifica dei debiti e crediti reciproci con gli enti strumentali, società controllate e partecipate del perimetro del bilancio regionale consolidato.

**F.TO Dott.** Tonino Chironi – Presidente  
**F.TO Dott.ssa** Erika Puggioni – Componente  
**F.TO Dott.** Enrico Antonio Sedda – Componente



ALLEGATO N. \_\_\_\_\_

## Relazione illustrativa sulla costituzione del Fondo crediti dubbia esigibilità

### RENDICONTO DELLA GESTIONE 2021

#### CLASSIFICAZIONE DEI CREDITI E CRITERI PER LA SVALUTAZIONE

Ai fini dell'applicazione di opportuni criteri di valutazione della consistenza dei crediti e di accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), sono state individuate fattispecie omogenee, in relazione al profilo di rischio relativo al grado di riscuotibilità, in coerenza con quanto stabilito dall'allegato 4/2 al D.lgs 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" (di seguito "principio contabile").

I crediti sono stati classificati in base alla "natura", in modo da identificare meglio i livelli di rischio associati a ciascuna fattispecie di credito individuata. Ciò, anche in considerazione del fatto che l'ordinamento detta una disciplina differente per la riscossione dei crediti, in relazione alla loro diversa natura. Tale classificazione consente un'agevole individuazione dei crediti relativi a ciascuna fattispecie, poiché rispecchia i procedimenti amministrativi in essere presso ciascuna unità organizzativa (Centro di responsabilità).

In base alla natura, i crediti sono stati classificati in:

1. Trasferimenti
2. Crediti derivanti da sentenza
3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati
4. Altre entrate

La riclassificazione dei crediti per natura è stata effettuata a seguito di un'analisi dettagliata a livello di singolo capitolo, tenuto conto del PCF di IV livello.

#### 1. Trasferimenti (par.3.6, lettere b) e c) del principio contabile)

I trasferimenti sono versamenti effettuati in assenza di una controprestazione diretta. I crediti derivanti da trasferimenti da altre amministrazioni non sono oggetto di svalutazione, secondo quanto stabilito nel principio contabile. Infatti, tali entrate sono accertate a seguito:

- dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante (se la medesima adotta i principi dell'armonizzazione contabile);
- della formale deliberazione di erogazione del trasferimento (nel caso in cui l'ente erogante non adotti i principi dell'armonizzazione contabile);  
per l'importo indicato nell'impegno/deliberazione.

I trasferimenti e contributi da soggetti privati sono di norma accertati per cassa e pertanto non sono oggetto di svalutazione.

## 2. Crediti derivanti da sentenza

Tali crediti sorgono a seguito di sentenza con la quale è riconosciuto il diritto ad una certa somma a titolo di risarcimento del danno o ripetizione di indebito. I crediti appartenenti a tale fattispecie sono oggetto di svalutazione, ad eccezione dei proventi da risarcimenti danni maturati nei confronti di amministrazione pubbliche e dei recuperi di somme indebitamente percepite da amministrazioni pubbliche.

## 3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati

Tra tali crediti rientrano le entrate derivanti da:

3.1. Restituzioni di borse di studio erogate a favore di studenti universitari. Tali crediti sono contabilizzati all'interno della tipologia "rimborsi e altre entrate correnti (E.3.05.00.00.000), sotto la categoria "rimborsi in entrata" (E.3.05.02.00.000), al capitolo "Rimborsi di borse di studio" (E.3.05.02.03.000)

3.2. Restituzioni di contributi vari erogati a studenti e associazioni. Tali crediti sono contabilizzati all'interno della tipologia "rimborsi e altre entrate correnti (E.3.05.00.00.000), sotto la categoria "rimborsi in entrata" (E.3.05.02.00.000), al capitolo "Rimborsi di contributi vari" (E.3.05.02.03.000)

I crediti appartenenti a tale fattispecie sono tutti oggetto di svalutazione.

## 4. Altre entrate

Rientrano in tale fattispecie tutti i crediti dell'Ente che non trovano collocazione nelle casistiche sopra individuate. In particolare, trovano collocazione all'interno di questa fattispecie:

- Corrispettivi e tariffe per la fornitura di beni e prestazione di servizi per i quali la controprestazione pecuniaria è esigibile al momento della fornitura cui la stessa è subordinata.
- Interessi attivi su conti correnti. Tali crediti sono accertati sulla base della comunicazione della banca.
- Entrate derivanti dal rimborso di crediti tributari vantati nei confronti dell'Erario.
- Crediti derivanti da indennizzi di assicurazione.
- Entrate eventuali e varie.

## A. DETERMINAZIONE DELLE PERCENTUALI DI SVALUTAZIONE

Per il calcolo delle medie delle percentuali di incasso sono stati integrati i dati relativi al periodo 2016-2020, già utilizzati per il calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità in sede di consuntivo 2020, con i dati relativi all'esercizio 2021. E' stata calcolata la media semplice fra il rapporto del riscosso in conto residui e dell'ammontare dei residui all'01.01 di ciascun anno per gli ultimi 5 esercizi, ossia per il periodo 2017-2021.

E' stata poi calcolata la media secondo il metodo della media semplice, effettuando la somma dei predetti rapporti e dividendo per 5. Si ritiene che, con riferimento ai crediti dell'Ente, il metodo della media semplice sia il più idoneo a rappresentare la percentuale di riscuotibilità.

**Tab.1 Media del rapporto tra incassi c/residui all'01.01 (periodo 2017-2021). Dati di bilancio**

	2017		2018		2019		2020		2021		Media semplice
	Incassi C/resid.	Residui al 01/01									
Crediti derivanti da sentenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	25.467,67	29.030,67	14.783,28	18.346,28	2.645,53	6.208,53	146.677,03	225.877,81	138.434,97	376.362,11	62,53
Tributi propri riscossi dall'Ente	2.861,92	2.861,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre entrate	1.678.617,88	1.922.617,88	1.190.368,77	1.550.414,14	412.262,32	617.772,32	64.747,27	416.554,10	301.111,47	574.874,40	59,75

Il complemento a 100 delle medie così calcolate rappresenta la percentuale di accantonamento obbligatorio al FCDE da applicare ai residui attivi all'01.01.2021.

**B. COSTITUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' – ACCANTONAMENTO QUOTA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.**

L'art. 46 del D.Lgs. 118/2011 disciplina il Fondo crediti di dubbia esigibilità, prevedendo che nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma fondo crediti di dubbia esigibilità, venga stanziato l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione secondo le modalità indicate nel principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato n. 4/2 al decreto, in considerazione dell'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione e non può essere destinata ad altro utilizzo.

La quantificazione della quota da accantonare nel risultato di amministrazione 2021 per il fondo crediti di dubbia esigibilità è rappresentata nelle tabelle seguenti:

<b>Tab.2. FCDE</b>				
	Residui	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	404.127,53	37,47%	151.427	151.427
Tributi propri riscossi dall'Ente	€ -	0	-	-
Altre entrate(IRES)	458.847,73	40,25%	184.686	184.686
<b>TOTALE</b>	<b>862.975,26</b>		<b>336.113</b>	<b>336.113</b>

**Tab. 3. Composizione dell'accantonamento al FCDE**

Descrizione	Residui al 01/01/2022 (a)	Acc.to FCDE C/Residui obbligatorio (b)	Acc.to FCDE C/Residui effettivo di bilancio ©	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile 3,3 (d)=(c/a)
Entrate extratributarie				
Crediti IVA	-	-	-	
Crediti IRPEG/IRES	380.865,00	153.298,17	153.298,17	40,25%
Crediti derivanti da sentenza			-	
Restituzioni di rimborsi e contributi	404.127,53	151.426,59	151.426,59	37,47%
Altre entrate (entrate per servizi, entrate varie, ecc.)	77.982,73	31.388,04	31.388,04	40,25%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>862.975,26</b>	<b>336.112,80</b>	<b>336.112,80</b>	
di cui FCDE DI PARTE CORRENTE	956.236,51	336.112,80	336.112,80	
di cui FCDE in c/capitale	0,00	0,00	0,00	


**ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)**

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/ 2021	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2021 (con segno - <sup>1)</sup> )	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2021	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2)</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/ 2021
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+( c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità	Vincoli derivanti					0,00
						0,00
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate						0,00
						0,00
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso		866.718,00			-205.030,00	661.688,00
<b>Totale Fondo contezioso</b>		866.718,00	0,00	0,00	-205.030,00	661.688,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità <sup>(3)</sup>		408.581,00			-72.468,00	336.113,00
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		408.581,00	0,00	0,00	-72.468,00	336.113,00
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)						0,00
						0,00
<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti <sup>(4)</sup>						
Fondo rischio spese obbligatorie		0,00				0,00
Fondo rischio spese imprevisite		0,00				0,00
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.275.299,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-277.498,00</b>	<b>997.801,00</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.1 del principio applicato della programmazione

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzate le colonne (a) e (e) nelle quali devono essere indicate rispettivamente le quote accantonate nel risultato di amministrazione degli esercizi (N-1) e (N) determinate nel rispetto dei principi contabili. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE.

Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d).

Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.

## Risultato di amministrazione

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021				61.354.731,18
RISCOSSIONI	(+)	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	(-)	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021	(=)			47.469.700,02
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)			5.026.834,20
				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)			28.639.040,02
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			7.913.613,33
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)</b> <sup>(2)</sup>	(=)			<b>15.943.880,87</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021:</b>				
<b>Parte accantonata</b> <sup>(3)</sup>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021 <sup>(4)</sup>				336.113,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/2021 (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo contenzioso				661.688,00
Fondo rischi spese obbligatorie				
Fondo rischi spese impreviste				
Fondo .....al 31/12/N-1				
Fondo .....al 31/12/N-1				
<b>Totale parte accantonata (B)</b>				<b>997.801,00</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili (*)				
Vincoli derivanti da trasferimenti				9.415.585,72
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Altri vincoli				
<b>Totale parte vincolata (C)</b>				<b>9.415.585,72</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>				<b>-</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>5.530.494,15</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b> <sup>(6)</sup>				

**E.R.S.U.**  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO  
CAGLIARI

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE  
SULLA PROPOSTA DI  
BILANCIO CONSUNTIVO 2021**

***L'ORGANO DI REVISIONE***

## **Verbale n° 8 del 13/12/2022**

L'anno 2022, addì 13 del mese di dicembre, alle ore 16,00 in Cagliari, presso gli uffici amministrativi dell'E.R.S.U., Corso Vittorio Emanuele 68, si è riunito il collegio dei revisori così composto:

- Dott. Tonino Chironi                      presidente
- Dott. Demuru Antonio                      componente
- Dott. ssa Porcu Giorgia                      componente

Sono presenti:

- - il Direttore Generale Ing. Raffaele Sundas,
- - il Direttore del Servizio Amministrativo Ing. Sergio De Benedictis,
- - la Dott.ssa Anna Rita Zucca

allo scopo di provvedere a redigere il parere del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo 2021.

Premesso che l'organo di revisione

- ha ricevuto in data 30/11/2022, con successiva integrazione del 01/12/2022, lo schema del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021, comprensivo della relazione sull'attività dell'Ente, Nota integrativa e conto del patrimonio;
- ha visto le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario ed in particolare le Leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;

### **DELIBERA**

di approvare l'allegata relazione sul rendiconto della gestione 2021 dell'E.R.S.U. di Cagliari che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

La seduta ha termine alle ore 17.30.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi                      presidente  
Dott. Demuru Antonio                      componente  
Dott. ssa Porcu Giorgia                      componente

# ***RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE***

## ***RENDICONTO 2021***

***E.R.S.U. DI CAGLIARI***

Il collegio dei Revisori

ricevuto in data 30/11/2022, con successiva integrazione del 01/12/2022, lo schema del Rendiconto 2021 ed i seguenti allegati obbligatori:

- determinazione del Direttore Generale n° 560 del 21/11/2022, determinazione del Servizio Amministrativo n° 567 del 23/11/2022, la determinazione del Servizio Studenti n° 571 del 23/11/2022, la determinazione del Servizio Tecnico n° 570 del 23/11/2022, relative al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dove sono raccolti i seguenti prospetti con l'elenco dei residui attivi e passivi
  1. Prospetto del Direttore Generale
  2. Prospetto del Servizio Amministrativo
  3. Prospetto del Servizio Studenti
  4. Prospetto del Servizio Tecnico
- la relazione sull'attività dell'Ente e Nota integrativa;
- Conto del Patrimonio;

viste le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario, ed in particolare le leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;

viste le seguenti note informative:

- Direzione generale della Pubblica istruzione, prot. 321 del 18/01/2022
- Direzione generale dei lavori pubblici, prot. 3970 del 31/01/2022
- Direzione generale centrale regionale di committenza, prot. 226 del 17/01/2022

per la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci, per le quali è stato redatto il verbale n. 2 del 03/02/2022 a seguito di indagini a campione per la riconciliazione delle partite reciproche;

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile sulle attestazioni del rendiconto per l'esercizio 2021.

## CONTO DEL BILANCIO

### Verifiche preliminari

L'organo di revisione, sulla base di tecniche motivate di campionamento, ha verificato:

- la corrispondenza tra i dati riportati nel conto del bilancio con quelli risultanti dai documenti prodotti dall'Ufficio Contabilità e Bilancio dell'Ente;
- il rispetto del principio di competenza finanziaria nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- la corretta rappresentazione del conto del bilancio nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- la corrispondenza tra le entrate a destinazione specifica e gli impegni di spesa assunti in base alle relative disposizioni di legge;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: IRES, IVA, IRAP, sostituti d'imposta.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 5153 reversali e n. 16405 mandati;
- i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- nel corso dell'esercizio 2021 non è stato effettuato ricorso a indebitamento;
- sono stati rispettati i vincoli disposti dalla tesoreria unica;
- nell'anno 2021 si è proceduto, come previsto dal d.lgs. 26.08.2016 n. 174 (nuovo codice della giustizia contabile) alla verifica del conto della gestione dell'economista che ha reso il conto della gestione allegando i documenti previsti dallo stesso decreto, approvati dall'ente e trasmessi alla Corte dei Conti;
- i pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto del tesoriere dell'Ente, Banco di Sardegna, reso nei termini previsti dalla legge.

## RISULTATI DELLA GESTIONE

### a) Saldo cassa

Il saldo di cassa al 31/12/2021 risulta così determinato:

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2021			61.354.731,18
RISCOSSIONI	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021			47.469.700,02
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2021			47.469.700,02

Il fondo cassa corrisponde al saldo presso il tesoriere dell'Ente come da attestato rilasciato dallo stesso.

### b) Risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di Euro 12.019.353,35, come risulta dai seguenti elementi:

Accertamenti	(+)	78.124.696,51
Impegni	(-)	66.105.343,16
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>12.019.353,35</b>

così dettagliati:

Riscossioni	(+)	39.397.029,81
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	12.503.371,10
Fondo Pluriennale Vincolato applicato parte entrate	(+)	24.618.678,16
Fondo Pluriennale Vincolato applicato parte spesa	(-)	7.913.613,33
Pagamenti	(-)	36.548.732,06

	<i>Differenza</i>	<i>A</i>	32.056.733,68
Residui attivi		(+)	1.605.617,44
Residui passivi		(-)	21.642.997,77
	<i>Differenza</i>	<i>B</i>	-20.037.380,33
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>[A] + [B]</b>	<b>12.019.353,35</b>

**c) Risultato di amministrazione**

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2021, presenta un avanzo di Euro 15.943.880,87 come risulta dai seguenti elementi:

<b>In conto</b>		<b>TOTALE</b>
<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	

Fondo di cassa al 1° gennaio 2021			61.354.731,18
RISCOSSIONI	1.548.702,84	39.397.029,81	40.945.732,65
PAGAMENTI	18.282.031,75	36.548.732,06	54.830.763,81
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>47.469.700,02</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2021			0,00
<b>Differenza</b>			<b>47.469.700,02</b>
RESIDUI ATTIVI			5.026.834,20
RESIDUI PASSIVI			28.639.040,02
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			7.913.613,33
<b>Risultato di Amministrazione al 31 dicembre 2021</b>			<b>15.943.880,87</b>

**Suddivisione  
dell'avanzo (disavanzo)  
di amministrazione  
complessivo**

Parte accantonata	997.801,00
Fondi vincolati	9.415.585,72
Fondi per finanziamento spese in conto capitale	
Fondi di ammortamento	
Fondi non vincolati	5.530.494,15
<b>AVANZO</b>	<b>15.943.880,87</b>

Il risultato di amministrazione negli ultimi tre esercizi è stato il seguente

	2019	2020	2021
Parte accantonata	919.296,10	1.275.299,00	997.801,00
Fondi vincolati	28.161.017,92	10.814.506,10	9.415.585,72
Fondi per finanziamento spese in c/capitale			
Fondi di ammortamento			
Fondi non vincolati	1.757.978,88	4.119.490,47	5.530.494,15
<b>TOTALE</b>	<b>30.838.292,90</b>	<b>16.209.295,57</b>	<b>15.943.880,87</b>

L'avanzo di amministrazione non vincolato, all'occorrenza, è opportuno utilizzarlo secondo le seguenti priorità:

- a. per il finanziamento dei debiti fuori bilancio
- b. per il riequilibrio della gestione corrente
- c. per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenziosi etc.)
- d. per il finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

## Analisi del conto di bilancio

### a) Confronto tra previsioni definitive e rendiconto 2021

Entrate	Previsione definitiva	Rendiconto 2021	Differenza	Scostamento
Titolo I Entrate tributarie	0,00	0,00	0,00	
Titolo II Trasferimenti	28.750.724,38	33.254.877,57	4.504.153,19	15,67%
Titolo III Entrate extratributarie	4.239.379,13	4.079.615,44	-159.763,69	-3,77%
Titolo IV Entrate in c/capitale	20.194.069,14	0,00	-20.194.069,14	-100,00%
Titolo V Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	
Titolo VI Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	
Titolo IX Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.206.000,00	3.668.154,24	-1.537.845,76	-29,54%
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>58.390.172,65</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-29,78%</b>

Avanzo di amministrazione applicato	12.503.371,10	12.503.371,10	0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato di parte corrente	0,00		0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato in c/capitale	24.618.678,16	24.618.678,16	0,00	0,00%
<b>Totale complessivo delle entrate</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-18,20%</b>

<b>Spese</b>	<i>Previsione definitiva</i>	<i>Rendiconto 2021</i>	<i>Differenza</i>	<i>Scostamento</i>
Titolo I Spese correnti	41.521.905,88	35.348.174,20	-6.173.731,68	-14,87%
F.do plur. vincolato in parte corrente		0,00		
Titolo II Spese in conto capitale	48.784.316,03	19.175.401,39	-21.695.301,31	-44,47%
F.do plur. vincolato in c/capitale		7.913.613,33		
Titolo III Spese per incremento attività finanziarie				
Titolo IV Rimborso di prestiti				
Titolo V Chiusura anticip. ricevute da istit. tesoriere/cassiere				
Titolo VII Spese per servizi per conto terzi	5.206.000,00	3.668.154,24	-1.537.845,76	-29,54%
<b>Totale titoli</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>66.105.343,16</b>	<b>-29.406.878,75</b>	<b>-30,79%</b>
Avanzo competenza	0,00	12.019.353,35		
<b>Totale a pareggio</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>78.124.696,51</b>	<b>-17.387.525,40</b>	<b>-18,20%</b>

Dall'analisi degli scostamenti tra le entrate e le spese inizialmente previste e quelle accertate ed impegnate si rileva: lo scostamento del titolo IV delle Entrate e del titolo II delle Spese è dovuto essenzialmente dal fatto che le risorse dei fondi FSC 2014-2020 destinate alla ristrutturazione degli immobili di proprietà dell'Ente, a seguito della riconciliazione dei debiti/crediti con la pubblica istruzione sono state reimputate sia in parte Entrata che in parte Spesa al bilancio 2022.

# ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE

## Analisi delle Entrate

Le entrate sono state suddivise fra i seguenti centri di responsabilità:

1. Direzione Generale
2. Servizio Amministrativo
3. Servizio Studenti
4. Servizio Tecnico

Le entrate presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2021:

CDR	Previsioni	Competenza	Differenza
Direzione Generale	54.522.403,26	14.662.505,17	-39.859.898,09
Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale	19.124.749,51	23.624.719,08	4.499.969,57
Servizio Diritto allo Studio e a Attività Culturali	2.871.000,00	2.715.420,00	-155.580,00
Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei luoghi di lavoro	18.994.069,14	0,00	-18.994.069,14
<b>Totali</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>41.002.644,25</b>	<b>-54.509.577,66</b>

Lo scostamento tra previsioni e competenza relativo alla Direzione Generale è dovuto al fatto che tra gli stanziamenti di entrata è iscritto l'avanzo di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato che non devono essere accertati. Lo scostamento effettivo complessivo (al netto dell'avanzo e dell'FPV) è infatti pari a € 2.737.848,83 e presenta segno negativo.

Le entrate derivano da:

ENTRATE		
Titolo I	0,00	0,00%
Titolo II	33.254.877,57	81,10%
Titolo III	4.079.615,44	9,95%
Titolo IV	0,00	0,00%
Titolo V	0,00	
Titolo VI	0,00	
Titolo VII	0,00	
Titolo IX	3.668.154,24	8,95%
<b>TOTALE</b>	<b>41.002.647,25</b>	<b>100,00%</b>

### **a) Entrate Proprie - Titolo I**

Le entrate del titolo I sono pari a € 0,00. In tale titolo venivano prima iscritte la tassa regionale per il diritto allo studio universitario e la tassa per l'esercizio delle professioni, tuttavia, a partire dall'esercizio 2018, su indicazione del Mef, sono state contabilizzate come trasferimenti regionali (titolo II) e non più come entrate tributarie dell'Ente (titolo I).

### **b) Entrate da contributi e trasferimenti UE, Stato e altri soggetti - Titolo II**

Rappresentano le entrate più rilevanti con un'incidenza dell'81,10%. Comprendono:

1. Trasferimenti RAS per funzioni ordinarie € 10.994.353,93
2. Trasferimenti Ministeriali per borse di studio pari a € 9.880.395,46 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
3. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento agli Enti per l'erogazione di borse di studio, pari a € 8.725.080,00 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
4. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento per fitto casa a studenti universitari € 1.467.860,83 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
5. Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario per € 1.792.279,07 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
6. Contributo statale rimborso canoni locazione studenti fuori sede per € 394.908,28

### **c) Entrate extratributarie - Titolo III**

Sono relative alle seguenti voci:

Vendite di beni e servizi	2.525.780,18
Interessi attivi su imposte e depositi	9.219,02
Rimborsi e recuperi vari	1.544.616,24

Le entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi riguardano il servizio mense e alloggi e rappresentano le entrate proprie dell'Ente.

I rimborsi sono relativi per lo più a borse di studio (€ 988.285,91), IRES (€ 117.055,00), fondo incentivi attività professionali (€ 160.329,13). I restanti sono relativi a rimborsi da enti previdenziali e assistenziali, compagnie di assicurazione e recuperi vari.

**d) Entrate trasferimenti capitale, incasso crediti, trasf. c/capitale - Titolo IV**

Non sono presenti entrate in conto capitale nel 2021.

**e) Entrate per contabilità speciali - Titolo IX**

Comprende entrate per partite di giro diverse e pareggia con il titolo VII delle spese

Ritenute al personale	660.664,94
Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori	354.395,04
Altre ritenute al personale per conto terzi	168.526,59
Somme rimborsate all'economista	10.000,00
Ritenute erariali ai lavoratori autonomi	37.667,35
Partite in conto sospesi S.A.	116.120,93
Depositi cauzionali	345,00
Depositi cauzionali camere	24.610,00
Ritenute per split payment istituzionale	113.477,55
Ritenute per split payment commerciale	2.182.287,02
Somme anticipate per conto terzi	59,82
<b>TOTALE</b>	<b>3.668.154,24</b>

## Analisi delle Spese

### a) Spese correnti - Titolo I

Il dettaglio delle spese correnti classificate per macroaggregati con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

101 - Redditi da lavoro dipendente	3.850.861,07	10,89%
102 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	693.416,19	1,96%
103 - Acquisto di beni e servizi	6.197.121,94	17,53%
104 - Trasferimenti correnti	23.982.594,74	67,85%
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	437.915,51	1,24%
110 - Altre spese correnti	186.264,75	0,53%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>100,00%</b>

### *Spese di personale*

Le spese del personale in servizio sono relative a n. 76 dipendenti al 31.12.2021 così suddivisi:

Dirigenti: 3  
Categoria D: 15  
Categoria C: 12  
Categoria B: 46

Oltre al suddetto personale sono presenti numero due unità acquisite con contratto di collaborazione ai sensi dell'art. 6bis della L.R. 31/98.

Tale personale determina un numero totale di unità pari a n. 78.

### *Trasferimenti correnti*

La voce dei trasferimenti correnti ha un'incidenza del 67,85% ed è rappresentata dai trasferimenti relativi alla funzione istituzionale dell'Ente di garanzia del diritto allo studio universitario. Sono comprese le borse di studio erogate agli studenti.

Il dettaglio delle spese correnti classificate per Missioni e programmi con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

<b>Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo</b>		
01 - Organi istituzionali	136.001,23	0,38%
02 - Segreteria generale	10.174,87	0,03%
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00%
06 - Ufficio tecnico	0,00	0,00%
08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00%
10 - Risorse umane	0,00	0,00%
11 - Altri servizi generali	719.951,98	2,04%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 01</b>	<b>866.128,08</b>	<b>2,45%</b>

<b>Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>		
04 - Istruzione universitaria	27.824.459,98	78,72%
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	6.657.586,14	18,83%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 04</b>	<b>34.482.046,12</b>	<b>97,55%</b>

<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>35.348.174,20</b>	<b>100,00%</b>
------------------------------	----------------------	----------------

Dal 2017 la maggior parte delle spese è stata inserita nella Missione 04 "Istruzione e Diritto allo Studio" e la Missione 01 accoglie solo le spese residuali.

#### **b) Spese in conto capitale - Titolo II**

Il titolo II si compone delle spese in conto capitale, pari a € 19.175.401,39, e del fondo pluriennale vincolato in conto capitale, per € 7.913.613,33. Tali spese sono bilanciate dalle entrate ad esse destinate nel rispetto delle specifiche disposizioni di legge.

## ANALISI DEI RESIDUI

Le variazioni nella consistenza dei residui degli anni precedenti derivano principalmente dalle seguenti motivazioni:

Minori residui attivi per € 184.307,82 relativi alla cancellazione di residui non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate.

Minori residui passivi per € 402.910,87 relativi alla cancellazione di residui non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate.

### CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

	2021	2020
<i>A Proventi della gestione</i>	36.980.508,00	39.174.419,00
<i>B Costi della gestione</i>	35.157.358,00	35.665.696,00
<b>Risultato della gestione</b>	<b>1.823.150,00</b>	<b>3.508.723,00</b>
<i>C Proventi (+) ed oneri (-) finanziari</i>	9.219,00	
<i>E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari</i>	364.436,00	251.355,00
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>2.196.805,00</b>	<b>3.760.078,00</b>

## CONTO DEL PATRIMONIO

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, come da seguente prospetto riepilogativo:

<i>ATTIVO</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>31/12/2020</i>
Immobilizzazioni immateriali		
Immobilizzazioni materiali	83.930.232,00	67.402.621,00
Immobilizzazioni finanziarie	114.521,00	114.521,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>84.044.753,00</b>	<b>67.517.142,00</b>
Rimanenze		
Crediti	4.487.570,00	4.413.760,00
Altre attività finanziarie		
Disponibilità liquide	47.470.649,00	61.354.889,00
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>51.958.219,00</b>	<b>65.768.649,00</b>
<b>Ratei e risconti</b>		155,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>136.002.972,00</b>	<b>133.285.946,00</b>

<i>PASSIVO</i>	<i>31/12/2020</i>	<i>31/12/2020</i>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>76.356.627,00</b>	<b>74.439.483,00</b>
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>833.433,00</b>	<b>890.718,00</b>
Debiti di finanziamento		
Debiti di funzionamento	20.566.808,00	19.639.373,00
Debiti per somme antic. da terzi		
Altri debiti	788.613,00	783.852,00
<b>Totale debiti</b>	<b>21.355.421,00</b>	<b>20.423.225,00</b>
<b>Ratei e risconti</b>	<b>37.457.491,00</b>	<b>37.532.520,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>136.002.972,00</b>	<b>133.285.946,00</b>

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori sulla base delle verifiche effettuate

attesta

- che nel corso della gestione non sono state rilevate irregolarità o omissioni tali da incidere su una corretta esposizione del consuntivo;
- che la relazione predisposta, pur non evidenziando i criteri seguiti per la valutazione del patrimonio e delle componenti economiche, in sostanza esprime l'efficacia dell'azione condotta in rapporto ai programmi e i costi sostenuti;
- che il rendiconto 2021 rappresenta in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente;

Il Collegio dei Revisori

tenuto conto di quanto esposto esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2021 e raccomanda prudenza nell'impiego dell'avanzo di amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto

<b>F.TO</b> Dott. Tonino Chironi	presidente
<b>F.TO</b> Dott. Demuru Antonio	componente
<b>F.TO</b> Dott. ssa Porcu Giorgia	componente