

### DELIBERAZIONE N. 09 DEL 09 SETTEMBRE 2022

**OGGETTO:** Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024.

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 concernente *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n° 42"*;

**VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n. 37 recante *"Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna"*;

**VISTA** la L.R. 15 maggio 1995, n. 14 recante *"Indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli Enti, Istituti ed Aziende Regionali"*;

**VISTA** la L.R. 13 novembre 1998 n. 31 *"Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli Uffici della Regione e successive modificazioni e integrazioni"*;

**VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Sardegna 5 febbraio 2020, n. 11 con il quale all'Ing. Raffaele Sundas sono state conferite, con effetto dal 10 febbraio 2020 e per la durata di 5 anni, le funzioni di direzione generale dell'Ente;

**VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 53 del 15 luglio 2022 avente ad oggetto "Ente Regionale per il diritto allo studio universitario di Cagliari (E.R.S.U.). Costituzione Consiglio di Amministrazione";

**VISTA** la L.R. del 9 marzo 2022 n. 3 (*Legge di stabilità 2022*);

**VISTA** la L.R. 9 marzo 2022 n. 4 (*Bilancio di previsione triennale 2022/24*);

**VISTO** lo schema di bilancio di previsione finanziario annuale 2022 e triennale 2022/2024, predisposto dai competenti Uffici, composto dai seguenti documenti:

- Allegato 9 al D.lgs. 118/2011 (composto dagli allegati a, b, c, d1, d2, e, f1, e, h);
- Allegato 12 al D.lgs. 118/2011 (composto dagli allegati 1, 2, 3, 4, 5, 6);
- Nota Integrativa (allegato n. 1) elaborata conformemente all'art. 11, comma 5, del D.lgs. 118/2011 e al punto 9.11 del suo allegato 4/1 *"Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio"* e relativi allegati;
- n. 2) Relazione illustrativa sulla costituzione del Fondo Crediti di dubbia esigibilità;
- n. 3) Spese finanziabili con il Fondo di riserva per spese impreviste;
- n. 4) Elenco spese obbligatorie;
- n. 5) Elenco analitico risorse vincolate iscritte nel bilancio di previsione 2022/2024;
- n. 6) Risultato di amministrazione presunto;
- n. 7) Costituzione fondi retribuzione accessoria al personale;

- VISTA** la “*Relazione Illustrativa del Bilancio di Previsione 2022*” redatta dal Presidente dell’ERSU (Allegato n. 7);
- VISTO** il parere favorevole espresso dall’organo di revisione contabile dell’Ente con Verbale 03 del 07 settembre 2022, prot. ERSU n. 14592 (Allegato n. 08);
- VISTI** il Piano Triennale delle Opere Pubbliche ed il Piano Biennale delle Forniture e dei Servizi (Allegato n. 9)
- VISTO** il Piano Triennale delle Alienazioni (Allegato n. 10);
- PRESO ATTO** del parere favorevole di legittimità espresso dal Direttore Generale ai sensi della L.R. 14/1995,

**DELIBERA**

- 1) Di approvare il bilancio di previsione finanziario annuale 2022 e triennale 2022/2024, unitamente a tutti gli allegati che ne sostanziano, integrandola, la composizione.
- 2) Di dare mandato al Direttore Generale affinché disponga tutti gli atti e gli adempimenti conseguenti alla presente Deliberazione ai sensi e per gli effetti della vigente normativa di cui alla Legge Regionale 13 novembre 1998, N. 31 e ss.mm.ii., provvedendo altresì alla trasmissione della stessa a tutti i soggetti interessati, con particolare riferimento alla disciplina dei controlli di legittimità e di merito di cui alla Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14, da parte dell’Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport, dell’Assessorato Regionale della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio e dell’Assessorato Regionale degli Affari Generali, Personale e Riforma della Regione e, per conoscenza, al Consiglio Regionale e al Collegio dei Revisori dei Conti dell’ERSU.

Copia della Deliberazione è trasmessa ai Direttori di Servizio.

**F.to IL DIRETTORE GENERALE**  
Ing. Raffaele Sundas

**F.to IL PRESIDENTE**  
Dott. Cosimo Ghiani

**Deliberazione**  
N. 09/2022

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**SEDUTA DEL 09 SETTEMBRE 2022**

**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la proposta di Deliberazione avente ad oggetto: *Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2022 e pluriennale 2022/2024*".

**VISTI** tutti gli atti istruttori,

**ESPRIME**

parere favorevole di legittimità ai sensi dell'art. 5 della Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14.

**F.to II DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas

BILANCIO DI PREVISIONE  
 ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	24.618.678,16	7.913.613,33	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese di attività finanziarie		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo Avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	12.503.371,10	8.834.480,69	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa al 1/1 dell'esercizio di riferimento		previsioni di cassa	61.354.731,18	47.469.700,02		
<b>TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
20101	Tipologia 101:TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38	31.590.261,77		
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>706.011,55</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>30.884.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>31.590.261,77</b>		
<b>TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
30100	Tipologia 100:VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	1.906.932,60	previsioni di competenza	2.866.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00
			previsioni di cassa	3.539.000,00	3.634.000,00		
30300	Tipologia 300:INTERESSI ATTIVI	0,00	previsioni di competenza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			previsioni di cassa	2.000,00	2.000,00		
30500	Tipologia 500:RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1.471.597,87	previsioni di competenza	1.371.379,13	787.254,40	760.000,00	760.000,00
			previsioni di cassa	2.280.857,13	1.547.048,53		
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>3.378.530,47</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>3.523.254,40</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>5.821.857,13</b>	<b>5.183.048,53</b>		

BILANCIO DI PREVISIONE  
 ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
40200	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.036.775,16	previsioni di competenza	18.994.069,14	19.069.069,14	890.000,00	0,00
			previsioni di cassa	18.994.069,14	19.069.069,14		
40400	Tipologia 400:ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,00	previsioni di competenza	1.200.000,00	1.000.000,00	5.100.000,00	0,00
			previsioni di cassa	1.200.000,00	1.000.000,00		
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>		
<b>TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
90100	Tipologia 100:ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	515.778,60	previsioni di competenza	5.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00
			previsioni di cassa	5.604.500,00	4.205.000,00		
90200	Tipologia 200:ENTRATE PER CONTO TERZI	0,00	previsioni di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsioni di cassa	1.000,00	1.000,00		
<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>515.778,60</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>5.605.500,00</b>	<b>4.206.000,00</b>		
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>6.637.095,78</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>58.390.172,65</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>112.748.040,65</b>	<b>61.048.379,44</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>6.637.095,78</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>174.102.771,83</b>	<b>108.518.079,46</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	<b>Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale</b>		previsioni di competenza	24.618.678,16	7.913.613,33	0,00	0,00
	<b>Fondo Pluriennale Vincolato per spese di attività finanziarie</b>		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Utilizzo Avanzo di Amministrazione</b>		previsioni di competenza	12.503.371,10	8.834.480,69	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Fondo di Cassa al 1/1 dell'esercizio di riferimento</b>		previsioni di cassa	61.354.731,18	47.469.700,02		
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38	31.590.261,77		
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	3.378.530,47	previsioni di competenza	4.239.379,13	3.523.254,40	3.496.000,00	3.496.000,00
			previsioni di cassa	5.821.857,13	5.183.048,53		
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	2.036.775,16	previsioni di competenza	20.194.069,14	20.069.069,14	5.990.000,00	0,00
			previsioni di cassa	20.194.069,14	20.069.069,14		
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	515.778,60	previsioni di competenza	5.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00
			previsioni di cassa	5.605.500,00	4.206.000,00		
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>6.637.095,78</b>	previsioni di competenza	<b>58.390.172,65</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			previsioni di cassa	<b>112.748.040,65</b>	<b>61.048.379,44</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>6.637.095,78</b>	previsioni di competenza	<b>95.512.221,91</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			previsioni di cassa	<b>174.102.771,83</b>	<b>108.518.079,46</b>		

BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0	0,00	0,00
<b>MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>						
<b>0101 Programma 01</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	53.235,25	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	254.800,00  (0,00) 283.800,00	192.800,00 (75.910,12) (0,00) 241.800,00	369.800,00 (0,00) (0,00) (0,00)	369.800,00 (0,00) (0,00) (0,00)
<b>Totale Programma 01</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>53.235,25</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>254.800,00</b>  <b>(0,00)</b> <b>283.800,00</b>	<b>192.800,00</b> <b>(75.910,12)</b> <b>(0,00)</b> <b>241.800,00</b>	<b>369.800,00</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>369.800,00</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>0102 Programma 02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	3.576,02	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	19.000,00  (0,00) (0,00) 19.000,00	10.000,00 (0,00) (0,00) 13.246,82	10.000,00 (0,00) (0,00) (0,00)	10.000,00 (0,00) (0,00) (0,00)
<b>Totale Programma 02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>	<b>3.576,02</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	19.000,00  (0,00) (0,00) 19.000,00	10.000,00 (0,00) (0,00) 13.246,82	10.000,00 (0,00) (0,00) (0,00)	10.000,00 (0,00) (0,00) (0,00)

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>0111 Programma 11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	245.911,11	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.011.565,55  <i>(0,00)</i> 1.080.065,00	799.500,55 <i>(255.076,41)</i> <i>(0,00)</i> 891.819,15	769.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	769.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	52.469,55  <i>(0,00)</i> 52.400,00	52.469,55 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> 52.469,55	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>Totale Programma 11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>	<b>245.911,11</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>1.064.035,10</b>  <b><i>(0,00)</i></b> <b>1.132.465,00</b>	<b>851.970,10</b> <b><i>(255.076,41)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>944.288,70</b>	<b>769.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>	<b>769.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>302.722,38</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>1.337.835,10</b>  <b><i>(0,00)</i></b> <b>1.435.265,00</b>	<b>1.054.770,10</b> <b><i>(330.986,53)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>1.199.335,52</b>	<b>1.148.800,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>	<b>1.148.800,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>						
<b>0404 Programma 04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	19.607.714,86	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	31.222.060,40  <i>(0,00)</i> 51.060.011,36	26.719.353,79 <i>(3.518.656,00)</i> <i>(0,00)</i> 38.494.121,66	20.268.474,94 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	20.268.474,94 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>Totale Programma 04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>	<b>19.607.714,86</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>31.222.060,40</b>  <b><i>(0,00)</i></b> <b>51.060.011,36</b>	<b>26.719.353,79</b> <b><i>(3.518.656,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>38.494.121,66</b>	<b>20.268.474,94</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>	<b>20.268.474,94</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>0406 Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	3.153.276,91	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	8.835.632,23  <i>(0,00)</i> 11.151.625,53	13.353.789,75 <i>(8.050.101,08)</i> <i>(0,00)</i> 12.456.116,51	12.734.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	12.629.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	7.524.983,84	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	48.707.846,48  <i>(7.913.613,33)</i> 22.024.743,14	29.856.367,25 <i>(13.139.077,53)</i> <i>(0,00)</i> 34.345.012,00	6.010.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>	125.000,00 <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i> <i>(0,00)</i>
<b>Totale Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>	<b>10.678.260,75</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>57.543.478,71</b>  <b><i>(7.913.613,33)</i></b> <b>33.176.368,67</b>	<b>43.210.157,00</b> <b><i>(21.189.178,61)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>46.801.128,51</b>	<b>18.744.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>	<b>12.754.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>30.285.975,61</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>88.765.539,11</b>  <b><i>(7.913.613,33)</i></b> <b>84.236.380,03</b>	<b>69.929.510,79</b> <b><i>(24.707.834,61)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>85.295.250,17</b>	<b>39.012.474,94</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>	<b>33.022.474,94</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b> <b><i>(0,00)</i></b>

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>MISSIONE 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>						
<b>2001 Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	19.818,70  (0,00) 0,00	7.769,89 (0,00) 0,00	2.358,28 (0,00) (0,00)	2.358,28 (0,00) (0,00)
<b>Totale Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	19.818,70  (0,00) 0,00	7.769,89 (0,00) 0,00	2.358,28 (0,00) (0,00)	2.358,28 (0,00) (0,00)

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>2002 Programma 02</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	154.029,00  (0,00)	206.119,00 (0,00)	206.119,00 (0,00)	206.119,00 (0,00)
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	24.000,00  (0,00)	24.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
<b>Totale Programma 02</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	178.029,00  (0,00)	230.119,00 (0,00)	206.119,00 (0,00)	206.119,00 (0,00)

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>2003 Programma 03</b>	<b>ALTRI FONDI</b>						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza	5.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
			<i>di cui già impegnato</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Programma 03	ALTRI FONDI	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>5.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
TOTALE MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	<b>0,00</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>202.847,70</b>	<b>240.888,89</b>	<b>209.477,28</b>	<b>209.477,28</b>
			<i>di cui già impegnato</i>		(0,00)	(0,00)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>						
<b>9901 Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	647.743,10	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	5.206.000,00  (0,00) 4.670.000,00	4.206.000,00 <i>(3.458.000,00)</i> (0,00) 4.206.000,00	4.206.000,00 <i>(0,00)</i> (0,00) (0,00)	4.206.000,00 <i>(0,00)</i> (0,00) (0,00)
<b>Totale Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>647.743,10</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>5.206.000,00</b>  <b>(0,00)</b> <b>4.670.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(3.458.000,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>647.743,10</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>5.206.000,00</b>  <b>(0,00)</b> <b>4.670.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(3.458.000,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>4.206.000,00</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>
<b>TOTALE MISSIONI</b>		<b>31.236.441,09</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b> <b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b> <b>previsione di cassa</b>	<b>95.512.221,91</b>  <b>(7.913.613,33)</b> <b>90.341.645,03</b>	<b>75.431.169,78</b> <b><i>(28.496.821,14)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>90.700.585,69</b>	<b>44.576.752,22</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>	<b>38.586.752,22</b> <b><i>(0,00)</i></b> <b>(0,00)</b> <b>(0,00)</b>

BILANCIO DI PREVISIONE  
 SPESE

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
		31.236.441,09	previsione di competenza	95.512.221,91	75.431.169,78	44.576.752,22	38.586.752,22
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(28.496.821,14)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(7.913.613,33)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE							



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	23.063.714,15	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	41.521.905,88  (0,00)	41.292.332,98  (11.899.743,61)  (0,00)	34.360.752,22  (0,00)  (0,00)	34.255.752,22  (0,00)  (0,00)
			previsione di cassa	63.594.501,89	52.097.104,14		
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	7.524.983,84	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	48.784.316,03  (7.913.613,33)	29.932.836,80  (13.139.077,53)  (0,00)	6.010.000,00  (0,00)  (0,00)	125.000,00  (0,00)  (0,00)
			previsione di cassa	22.077.143,14	34.397.481,55		
TITOLO 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	647.743,10	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.206.000,00  (0,00)	4.206.000,00  (3.458.000,00)  (0,00)	4.206.000,00  (0,00)  (0,00)	4.206.000,00  (0,00)  (0,00)
			previsione di cassa	4.670.000,00	4.206.000,00		
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>31.236.441,09</b>	<b>previsione di competenza</b> <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> <b>previsione di cassa</b>	<b>95.512.221,91</b>   (7.913.613,33) <b>90.341.645,03</b>	<b>75.431.169,78</b>   (28.496.821,14) <b>90.700.585,69</b>	<b>44.576.752,22</b>   (0,00) <b>(0,00)</b>	<b>38.586.752,22</b>   (0,00) <b>(0,00)</b>



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		31.236.441,09	previsione di competenza	95.512.221,91	75.431.169,78	44.576.752,22	38.586.752,22
			<i>di cui già impegnato</i>		<i>(28.496.821,14)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(7.913.613,33)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69		

## BILANCIO DI PREVISIONE RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	302.722,38	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.337.835,10  (0,00) 1.435.265,00	1.054.770,10  (330.986,53) (0,00) 1.199.335,52	1.148.800,00  (0,00) (0,00) 1.148.800,00	1.148.800,00  (0,00) (0,00) 1.148.800,00
TOTALE MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	30.285.975,61	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	88.765.539,11  (7.913.613,33) 84.236.380,03	69.929.510,79  (24.707.834,61) (0,00) 85.295.250,17	39.012.474,94  (0,00) (0,00) 39.012.474,94	33.022.474,94  (0,00) (0,00) 33.022.474,94
TOTALE MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	0,00	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	202.847,70  (0,00) 0,00	240.888,89  (0,00) (0,00) 0,00	209.477,28  (0,00) (0,00) 209.477,28	209.477,28  (0,00) (0,00) 209.477,28
TOTALE MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	647.743,10	previsione di competenza <i>di cui già impegnato</i> <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	5.206.000,00  (0,00) 4.670.000,00	4.206.000,00  (3.458.000,00) (0,00) 4.206.000,00	4.206.000,00  (0,00) (0,00) 4.206.000,00	4.206.000,00  (0,00) (0,00) 4.206.000,00
		<b>31.236.441,09</b>	<b>previsione di competenza</b> <b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>95.512.221,91</b> <b>(28.496.821,14)</b>	<b>75.431.169,78</b> <b>(28.496.821,14)</b>	<b>44.576.752,22</b> <b>(0,00)</b>	<b>38.586.752,22</b> <b>(0,00)</b>

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(7.913.613,33)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		31.236.441,09	previsione di competenza	95.512.221,91	75.431.169,78	44.576.752,22
			<i>di cui già impegnato</i>		(28.496.821,14)	(0,00)
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(7.913.613,33)	(0,00)	(0,00)
				previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69

**BILANCIO DI PREVISIONE  
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	47.469.700,02								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		8.834.480,69	0,00	0,00	Disavanzo amministrazione		0,00	0,00	0,00
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		7.913.613,33	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione derivante da debito autorizzato e non contratto		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 1 -</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-	-	-	-	<b>Titolo 1 -</b> Spese correnti	52.097.104,14	41.292.332,98	34.360.752,22	34.255.752,22
<b>Titolo 2 -</b> Trasferimenti correnti	31.590.261,77	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 3 -</b> Entrate extratributarie	5.183.048,53	3.523.254,40	3.496.000,00	3.496.000,00	<b>Titolo 2 -</b> Spese in conto capitale	34.397.481,55	29.932.836,80	6.010.000,00	125.000,00
<b>Titolo 4 -</b> Entrate in conto capitale	20.069.069,14	20.069.069,14	5.990.000,00	-	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 5 -</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	<b>Titolo 3 -</b> Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-
					- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
<b>Totale entrate finali</b>	<b>56.842.379,44</b>	<b>54.477.075,76</b>	<b>40.370.752,22</b>	<b>34.380.752,22</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>86.494.585,69</b>	<b>71.225.169,78</b>	<b>40.370.752,22</b>	<b>34.380.752,22</b>
<b>Titolo 6 -</b> Accensione prestiti	-	-	-	-	<b>Titolo 4 -</b> Rimborso prestiti	-	-	-	-
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		-	-	-
<b>Titolo 7 -</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	<b>Titolo 5 -</b> Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-
<b>Titolo 9 -</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	<b>Titolo 7 -</b> Spese per conto terzi e partite di giro	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00
<b>Totale titoli</b>	<b>61.048.379,44</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>Totale titoli</b>	<b>90.700.585,69</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>108.518.079,46</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>90.700.585,69</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
<b>FONDO DI CASSA FINALE PRESUNTO</b>	<b>17.817.493,77</b>								

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO**

**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti e il rimborso di prestiti	(+)	7.113.800,47	0,00	0,00
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	34.408.006,62	34.380.752,22	34.380.752,22
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	(-)	41.292.332,98	34.360.752,22	34.255.752,22
<i>- di cui Fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se negativo)	(-)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
<i>- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	1.720.680,22	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	7.913.613,33	0,00	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	20.069.069,14	5.990.000,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00



**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	(-)	29.932.836,80	6.010.000,00	125.000,00
- di cui Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00	0,00	0,00
Ripiano disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)	0,00	0,00	0,00
Variazioni di attività finanziarie (se positivo)	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>B) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>-229.474,11</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>-125.000,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione al finanziamento di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>C) Variazioni attività finanziaria</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



**BILANCIO DI PREVISIONE  
EQUILIBRI DI BILANCIO**

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>				
<b>A) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fine della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>



**ENTRATE PER TITOLO TIPOLOGIA E CATEGORIA  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2023		Previsioni dell'anno 2024	
		TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>
2	TRASFERIMENTI CORRENTI						
2010100	Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	30.884.752,22	3.900.000,00	30.884.752,22	3.900.000,00	30.884.752,22	3.900.000,00
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	5.457.132,62		5.457.132,62		5.457.132,62	
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	25.427.619,60	3.900.000,00	25.427.619,60	3.900.000,00	25.427.619,60	3.900.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>3.900.000,00</b>

**ENTRATE PER TIPOLO TIPOLOGIA E CATEGORIA  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2023		Previsioni dell'anno 2024	
		TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>
<b>3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>0,00</b>
3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	2.715.000,00		2.715.000,00		2.715.000,00	
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	19.000,00		19.000,00		19.000,00	
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	2.000,00		2.000,00		2.000,00	
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>787.254,40</b>	<b>10.000,00</b>	<b>760.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>760.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	600.000,00	10.000,00	600.000,00	10.000,00	600.000,00	10.000,00
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	187.254,40		160.000,00		160.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>3.523.254,40</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>10.000,00</b>

**ENTRATE PER TIPOLOGIA TIPOLOGIA E CATEGORIA  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2023		Previsioni dell'anno 2024	
		TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>
4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
4020000	<b>Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>19.069.069,14</b>	<b>19.069.069,14</b>	<b>890.000,00</b>	<b>890.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	19.069.069,14	19.069.069,14	890.000,00	890.000,00		
4040000	<b>Tipologia 400: ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4040100	ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	1.000.000,00	1.000.000,00	5.100.000,00	5.100.000,00		
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**ENTRATE PER TIPOLOGIA TIPOLOGIA E CATEGORIA  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2023		Previsioni dell'anno 2024	
		TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>	TOTALE (€)	<i>di cui entrate non ricorrenti (€)</i>
<b>9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>0,00</b>
9010100	ALTRE RITENUTE	2.500.000,00		2.500.000,00		2.500.000,00	
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.300.000,00		1.300.000,00		1.300.000,00	
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	125.000,00		125.000,00		125.000,00	
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	280.000,00		280.000,00		280.000,00	
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	1.000,00		1.000,00		1.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>23.979.069,14</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>9.900.000,00</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>3.910.000,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			192.800,00								<u>192.800,00</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			10.000,00								<u>10.000,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		445.000,00	199.500,55							155.000,00	<u>799.500,55</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>445.000,00</b>	<b>402.300,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b><u>1.002.300,55</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.853.262,32		137.500,00	22.333.591,47					395.000,00		<u>26.719.353,79</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	708.529,98	196.000,00	12.449.259,77								<u>13.353.789,75</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>4.561.792,30</b>	<b>196.000,00</b>	<b>12.586.759,77</b>	<b>22.333.591,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>395.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b><u>40.073.143,54</u></b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										7.769,89	<u>7.769,89</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										206.119,00	<u>206.119,00</u>
03	ALTRI FONDI										3.000,00	<u>3.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>216.888,89</b>	<b><u>216.888,89</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.561.792,30</u></b>	<b><u>641.000,00</u></b>	<b><u>12.989.060,32</u></b>	<b><u>22.333.591,47</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>395.000,00</u></b>	<b><u>371.888,89</u></b>	<b><u>41.292.332,98</u></b>

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			369.800,00								<u>369.800,00</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			10.000,00								<u>10.000,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		445.000,00	169.000,00							155.000,00	<u>769.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>445.000,00</b>	<b>548.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b><u>1.148.800,00</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.844.262,32		32.000,00	16.012.212,62					380.000,00		<u>20.268.474,94</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	648.000,00	196.000,00	11.890.000,00								<u>12.734.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>4.492.262,32</b>	<b>196.000,00</b>	<b>11.922.000,00</b>	<b>16.012.212,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b><u>33.002.474,94</u></b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										2.358,28	<u>2.358,28</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										206.119,00	<u>206.119,00</u>
03	ALTRI FONDI										1.000,00	<u>1.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.477,28</b>	<b><u>209.477,28</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.492.262,32</u></b>	<b><u>641.000,00</u></b>	<b><u>12.470.800,00</u></b>	<b><u>16.012.212,62</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>380.000,00</u></b>	<b><u>364.477,28</u></b>	<b><u>34.360.752,22</u></b>

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			369.800,00								<u>369.800,00</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			10.000,00								<u>10.000,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		445.000,00	169.000,00							155.000,00	<u>769.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>445.000,00</b>	<b>548.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>155.000,00</b>	<b><u>1.148.800,00</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.844.262,32		32.000,00	16.012.212,62					380.000,00		<u>20.268.474,94</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	648.000,00	196.000,00	11.785.000,00								<u>12.629.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>4.492.262,32</b>	<b>196.000,00</b>	<b>11.817.000,00</b>	<b>16.012.212,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b><u>32.897.474,94</u></b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										2.358,28	<u>2.358,28</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										206.119,00	<u>206.119,00</u>
03	ALTRI FONDI										1.000,00	<u>1.000,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>209.477,28</b>	<b><u>209.477,28</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.492.262,32</u></b>	<b><u>641.000,00</u></b>	<b><u>12.365.800,00</u></b>	<b><u>16.012.212,62</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>380.000,00</u></b>	<b><u>364.477,28</u></b>	<b><u>34.255.752,22</u></b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -**  
**PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		52.469,55				<u>52.469,55</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0,00	52.469,55	0,00	0,00	0,00	<u>52.469,55</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	<u>0,00</u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		29.856.367,25				<u>29.856.367,25</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	29.856.367,25	0,00	0,00	0,00	<u>29.856.367,25</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	<u>0,00</u>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					24.000,00	<u>24.000,00</u>					
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00	<u>24.000,00</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	<u>0,00</u>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<u>0,00</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	<u>0,00</u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>0,00</u>	<u>29.908.836,80</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>24.000,00</u>	<u>29.932.836,80</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -  
PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO 2022**

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -**  
**PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI											
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		6.010.000,00				6.010.000,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI											
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>0,00</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -  
PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO 2023**

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -**  
**PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2024**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI											
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		125.000,00				125.000,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI											
03	ALTRI FONDI											
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE -  
PREVISIONI DI COMPETENZA  
ESERCIZIO 2024**

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento		TOTALE
	401	402	403	404	405	400
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento		TOTALE
	401	402	403	404	405	400
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2024**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento		TOTALE
	401	402	403	404	405	400
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2022**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	TOTALE
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.205.000,00	1.000,00	<b>4.206.000,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.205.000,00</u></b>	<b><u>1.000,00</u></b>	<b><u>4.206.000,00</u></b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2023**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	TOTALE
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.205.000,00	1.000,00	<b>4.206.000,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.205.000,00</u></b>	<b><u>1.000,00</u></b>	<b><u>4.206.000,00</u></b>

**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA**  
**ESERCIZIO 2024**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	TOTALE
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	4.205.000,00	1.000,00	<b>4.206.000,00</b>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>4.205.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>4.205.000,00</u></b>	<b><u>1.000,00</u></b>	<b><u>4.206.000,00</u></b>

SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
 PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsione dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2023		Previsioni dell'anno 2024	
		Totale	di cui spese non ricorrenti	Totale	di cui spese non ricorrenti	Totale	di cui spese non ricorrenti
<b>100</b>	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>						
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.561.792,30		4.492.262,32		4.492.262,32	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	641.000,00		641.000,00		641.000,00	
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	12.989.060,32	4.229.184,00	12.470.800,00	3.900.000,00	12.365.800,00	3.900.000,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	22.333.591,47		16.012.212,62		16.012.212,62	
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	395.000,00		380.000,00		380.000,00	
110	ALTRE SPESE CORRENTI	371.888,89	10.769,89	364.477,28	3.358,28	364.477,28	3.358,28
	<b>TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	<b>41.292.332,98</b>	<b>4.239.953,89</b>	<b>34.360.752,22</b>	<b>3.903.358,28</b>	<b>34.255.752,22</b>	<b>3.903.358,28</b>
<b>200</b>	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	29.908.836,80	28.850.767,66	6.010.000,00	6.010.000,00	125.000,00	125.000,00
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	24.000,00	24.000,00				
	<b>TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>29.932.836,80</b>	<b>28.874.767,66</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>6.010.000,00</b>	<b>125.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
<b>700</b>	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	4.205.000,00		4.205.000,00		4.205.000,00	
702	USCITE PER CONTO TERZI	1.000,00		1.000,00		1.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>33.114.721,55</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>9.913.358,28</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>4.028.358,28</b>



**SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI  
PREVISIONI DI COMPETENZA**

## Allegato n. 01

### BILANCIO DI PREVISIONE 2022-2024

#### **NOTA INTEGRATIVA - ELABORATA CONFORMEMENTE ALL'ARTICOLO 11, COMMA 5, DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 118/2011 E AL PUNTO 9.11 DEL SUO ALLEGATO 4/1 PRINCIPIO CONTABILE APPLICATO CONCERNENTE LA PROGRAMMAZIONE DI BILANCIO**

#### INTRODUZIONE

La nota integrativa al bilancio di previsione 2022-2024 dell'ERSU di Cagliari è stata elaborata in base a quanto disposto dall'art. 11 c. 5 del D. Lgs. 118 e ss.mm.ii., ed al punto 9.11 del suo allegato 4/1 "*Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio*" ed è di seguito sviluppata secondo le seguenti sezioni, così come richiesto dai citati disposti normativi:

1. Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni ed illustrazione del riepilogo delle entrate e delle spese per titoli, con particolare riferimento agli stanziamenti del fondo crediti di dubbia esigibilità e alle spese obbligatorie.
2. Elenco analitico delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente e relativo utilizzo.
3. Equilibri costituzionali di bilancio.

#### **SEZIONE 1**

**Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni ed illustrazione del riepilogo delle entrate e delle spese per titoli, con particolare riferimento agli stanziamenti del fondo crediti di dubbia esigibilità e alle spese obbligatorie.**

Il bilancio di previsione finanziario 2022-2024 dell'ERSU di Cagliari è elaborato con fini autorizzatori nella piena applicazione del disposto normativo D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.

Nella predisposizione del bilancio sono stati pienamente rispettati i principi contabili generali contenuti nell'allegato 1 del D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., con particolare riferimento ai principi di veridicità, attendibilità e correttezza, congruità e prudenza, nonché del principio contabile applicato della programmazione di bilancio.

Tutte le previsioni di entrata e spesa sono state formulate sulla base del principio generale della contabilità finanziaria potenziata e pertanto le entrate e le spese sono rappresentate in bilancio con riferimento all'esercizio in cui si prevede che esse saranno esigibili, indipendentemente dal momento in cui è sorta o sorgerà la relativa obbligazione giuridica.

➤ **Criteria per la formulazione delle previsioni delle principali poste in entrata**

Le previsioni di competenza sono state elaborate in coerenza con il D.lgs. n.118/2011 e rappresentano le entrate di spettanza che si presume maturino in ciascuno degli esercizi considerati. A tal fine, quale punto di riferimento del quadro previsionale sono state riportate le previsioni di entrata suddivise per titoli:

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	24.618.678,16	7.913.613,33	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese di attività finanziarie		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo Avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	12.503.371,10	8.834.480,69	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa al 1/1 dell'esercizio di riferimento		previsioni di cassa	61354.731,18	47.469.700,02		
<b>TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
20101	Tipologia 101:TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38	31.590.261,77		
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>706.011,55</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>30.884.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>81.126.614,38</b>	<b>31.590.261,77</b>		
<b>TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRARIBUTARIE</b>						
30100	Tipologia 100:VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	1906.932,60	previsioni di competenza	2.866.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00
			previsioni di cassa	3.539.000,00	3.634.000,00		
30300	Tipologia 300:INTERESSI ATTIVI	0,00	previsioni di competenza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			previsioni di cassa	2.000,00	2.000,00		
30500	Tipologia 500:RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	1471597,87	previsioni di competenza	1371379,13	787.254,40	760.000,00	760.000,00
			previsioni di cassa	2.280.857,13	1.547.048,53		
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRARIBUTARIE</b>	<b>3.378.530,47</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>3.523.254,40</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>5.821.857,13</b>	<b>5.183.048,53</b>		
<b>TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
40200	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	2.036.775,16	previsioni di competenza	18.994.069,14	19.069.069,14	890.000,00	0,00
			previsioni di cassa	18.994.069,14	19.069.069,14		
40400	Tipologia 400:ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,00	previsioni di competenza	1200.000,00	1000.000,00	5.100.000,00	0,00
			previsioni di cassa	1200.000,00	1000.000,00		
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>		
<b>TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
90100	Tipologia 100:ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	515.778,60	previsioni di competenza	5.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00
			previsioni di cassa	5.604.500,00	4.205.000,00		
90200	Tipologia 200:ENTRATE PER CONTO TERZI	0,00	previsioni di competenza	1000,00	1000,00	1000,00	1000,00
			previsioni di cassa	1000,00	1000,00		
<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>515.778,60</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>5.605.500,00</b>	<b>4.206.000,00</b>		
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>6.637.095,78</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>58.390.172,65</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>112.748.040,65</b>	<b>61.048.379,44</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>6.637.095,78</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>95.512.221,91</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>174.102.771,83</b>	<b>108.518.079,46</b>		

➤ **Criteria per la formulazione delle previsioni delle principali poste in spesa**

Le previsioni di spesa sono state effettuate tenendo conto del quadro normativo di riferimento e dei principi contabili citati in premessa.

Le nuove previsioni di spesa sono state altresì influenzate dalle spese già imputate e dichiarate esigibili negli esercizi 2022-2024. Tenuto conto di tali premesse, i principali criteri e principi adottati nella formulazione di tali previsioni sono stati:

- Coerenza con i documenti di programmazione regionale e dell'Ente e con gli obiettivi e le priorità in essi individuati;
- Valutazione dell'esigibilità della spesa;
- Revisione complessiva delle politiche di spesa in un'ottica di contenimento;
- Iscrizione delle poste a destinazione vincolata legate alle assegnazioni statali e regionali;
- Iscrizione delle poste vincolate legate alla programmazione comunitaria;
- Finanziamento delle spese obbligatorie;
- Finanziamento delle spese di funzionamento;
- Finanziamento degli accantonamenti prescritti per legge;
- Rispetto del divieto di indebitamento e conseguente rivalutazione e riduzione della spesa di investimento;
- Finanziamento delle spese legate a piani/programmi approvati o in corso di approvazione;
- Rispetto degli equilibri di bilancio;

Quale punto di riferimento del quadro previsionale sono state riportate le previsioni di uscita suddivise per titoli:

TIPOLOGIA	DEGNIAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRAFFO			0,00	0,00	0,00	0,00
F FONDO 1	SPESE CORRENTI	23.089,74,5	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	4.152.150,53 0,00 0,00 0,00 89.594.501,29	4.129.291,48 0,00 0,00 0,00 51944.889,71	34.142.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00	34.142.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00
F FONDO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	1.428.329,24	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	43.724.215,25 0,00 0,00 0,00 112.018.011,11	30.024.128,49 0,00 0,00 0,00 0,00	1.540.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1.540.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00
F FONDO 7	USCITE PER CONTRO RILEVARE PARIFICI DI GIRO	84.174,00	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	5.208.000,00 0,00 0,00 0,00 4.810.000,00	4.208.000,00 0,00 0,00 0,00 4.208.000,00	4.208.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00	4.208.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00
TOTALE TIPOLOGIA		31.598.441,09	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	55.574.222,83 0,00 0,00 0,00 17.972.373,31	75.322.027,99 0,00 0,00 0,00 50.340.000,00	49.388.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00	49.388.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		31.598.441,09	previsione di competenza di cui già impegnato di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	55.574.222,83 0,00 0,00 0,00 17.972.373,31	75.322.027,99 0,00 0,00 0,00 50.340.000,00	49.388.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00	49.388.140,87 0,00 0,00 0,00 0,00

➤ **Criteri per la formulazione degli stanziamenti riguardanti il fondo crediti di dubbia esigibilità**

I criteri adottati per la determinazione del Fondo crediti di dubbia esigibilità sono esplicitati nell'allegato n. 2 alla presente nota integrativa.

➤ **Criteri per la formulazione degli stanziamenti riguardanti il fondo di riserva per le spese impreviste.**

Sono state ritenute spese non prevedibili quelle esplicitate nell'allegato n. 3 alla presente nota integrativa, così come iscritte in bilancio nella missione n. 20 "Fondi ed accantonamenti" Programma 2001 "Fondo di riserva".

➤ **Criteri per la formulazione dell'elenco delle spese obbligatorie.**

Sono state ritenute spese obbligatorie le spese correnti non riducibili o comprimibili senza un rispettivo ridimensionamento della struttura organizzativa dell'Ente. L'elenco è stato esplicitato nell'allegato n. 4 alla presente nota integrativa.

## SEZIONE 2

### **Elenco analitico delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente e relativo utilizzo.**

L'allegato n.5 alla presente nota integrativa presenta un'analisi delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31.12.2021. La tabella evidenzia l'elenco dei capitoli cui è stato applicato l'avanzo, distinguendo la parte di avanzo applicato nell'esercizio 2017, (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 35/2017), la quota di avanzo applicato nell'esercizio 2018 (Delibera G.R. 38/12 e delibera del Consiglio di Amministrazione n. 48/2018), l'avanzo applicato nell'esercizio 2019 (Delibera G.R. 48/17 del 29.11.2019 e Delibera G.R. 5/11 dell'11.02.2020), l'avanzo applicato nell'esercizio 2020 (Delibera G.R. 53/25 del 28.10.2020), l'avanzo applicato nell'esercizio 2021 (Delibera G.R. 38/28 del 21.09.2021 e Delibera G.R. 50/43 del 28.12.2021) nonché la parte impegnata/utilizzata nei medesimi esercizi e la parte da riportare nell'esercizio 2022.

Il risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021, pari a € 15.670.962,93 al lordo della parte accantonata e vincolata ed è riportato nell'allegato n.6.

## SEZIONE 3

### **Disaggregazione delle spese del personale per missioni e programmi**

In applicazione del D. Lgs. 118/2011 e s.m.i. , l'Ente ha disaggregato le spese del personale inserendole nella missione 4 "Istruzione e Diritto allo Studio" e nei programmi 04 "Istruzione Universitaria" e 06 "Servizi Ausiliari all'Istruzione". All'interno di tali programmi sono state create specifiche azioni per le spese del personale suddivise per centro di responsabilità: Direzione Generale, Servizio Amministrativo, Servizio Studenti, e Servizio Tecnico.

## SEZIONE 4

### **Equilibri costituzionali di bilancio.**

Con riferimento al rispetto degli equilibri costituzionali si è proceduto a garantire il pareggio del bilancio di competenza e del bilancio di cassa, così come risulta dall'allegato F1 al bilancio di previsione.

Direttore Generale

Presidente

## Allegato n. 02

### Relazione illustrativa sull'accantonamento al Fondo crediti dubbia esigibilità

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2022 – 2024

Ai fini dell'applicazione di opportuni criteri di valutazione della consistenza dei crediti e di accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), sono state individuate fattispecie omogenee, in relazione al profilo di rischio relativo al grado di riscuotibilità, in coerenza con quanto stabilito dall'allegato 4/2 al D.lgs 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" (di seguito "principio contabile").

#### A. CLASSIFICAZIONE DEI CREDITI

I crediti sono stati classificati in base alla "natura", in modo da identificare meglio i livelli di rischio associati a ciascuna fattispecie di credito individuata. Ciò, anche in considerazione del fatto che l'ordinamento detta una disciplina differente per la riscossione dei crediti, in relazione alla loro diversa natura. Tale classificazione consente un'agevole individuazione dei crediti relativi a ciascuna fattispecie, poiché rispecchia i procedimenti amministrativi in essere presso ciascuna unità organizzativa (Centro di responsabilità).

In base alla natura, i crediti sono stati classificati in:

1. Trasferimenti
2. Risarcimento danni a seguito di sentenza
3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati
4. Altre entrate

La riclassificazione dei crediti per natura è stata effettuata a seguito di un'analisi dettagliata a livello di singolo capitolo, anche tenuto conto del PCF di IV livello.

#### 1. Trasferimenti (par.3.6, lettere b) e c) del principio contabile)

I trasferimenti sono versamenti effettuati in assenza di una controprestazione diretta. I crediti derivanti da trasferimenti da altre amministrazioni non sono oggetto di svalutazione, secondo quanto stabilito nel principio contabile. Infatti, tali entrate sono accertate a seguito:

- dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante (se la medesima adotta i principi dell'armonizzazione contabile);
- della formale deliberazione di erogazione del trasferimento (nel caso in cui l'ente erogante non adotti i principi dell'armonizzazione contabile);  
per l'importo indicato nell'impegno/deliberazione.

Tra i trasferimenti viene allocata anche l'entrata derivante dall'incasso della tassa regionale versata dagli studenti che si iscrivono all'Università degli Studi di Cagliari. L'Ente, infatti, non dispone di tributi propri per cui la riscossione dell'Entrata a titolo di tassa regionale viene contabilizzata come trasferimento della Regione da destinare all'erogazione di borse di studio. I trasferimenti e contributi da soggetti privati sono invece oggetto di svalutazione in base allo storico.

## 2. Risarcimento danni a seguito di sentenza

Tali crediti sorgono a seguito di sentenza con la quale è riconosciuto il diritto ad una certa somma a titolo di risarcimento danno (tipologia E.3.02.00.00.000) o ripetizione di indebito. Tali crediti sono oggetto di svalutazione, ad eccezione dei proventi da risarcimento danni maturati nei confronti di amministrazioni pubbliche e dei recuperi di somme indebitamente percepite da amministrazioni pubbliche.

## 3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati

Tra tali crediti rientrano le entrate derivanti da:

- 3.1. Restituzioni di borse di studio erogate a favore di studenti universitari
- 3.2. Restituzioni di contributi vari erogati a studenti e associazioni.

Tali crediti sono contabilizzati all'interno della tipologia "rimborsi e altre entrate correnti" (E.3.05.00.00.000), sotto la categoria "rimborsi di entrata" (E.3.05.02.00.000).

I crediti appartenenti a tale fattispecie sono tutti oggetto di svalutazione.

## 4. Altre entrate

Rientrano in tale fattispecie tutti i crediti dell'Ente che non trovano collocazione nelle casistiche sopra individuate. In particolare, trovano collocazione all'interno di questa fattispecie:

- Corrispettivi e tariffe per la fornitura di beni e prestazione di servizi per i quali la controprestazione pecuniaria è esigibile al momento della fornitura cui la stessa è subordinata. Tali entrate sono accertate per cassa.
- Interessi attivi su conti correnti. Tali crediti sono accertati sulla base della comunicazione della banca.
- Entrate derivanti dal rimborso di crediti tributari vantati nei confronti dell'Erario.
- Entrate derivanti dal rimborso delle spese sostenute dalla stazione appaltante per le pubblicazioni su quotidiani. Tali spese sono recuperate dall'aggiudicatario, anche mediante compensazione con i corrispettivi dovuti.
- Entrate eventuali e varie.

## B. DETERMINAZIONE DELLE PERCENTUALI DI SVALUTAZIONE

Per ciascuna delle fattispecie individuate nella sezione A. CLASSIFICAZIONE DEI CREDITI, tra quelle suscettibili di svalutazione, è stato effettuato il rapporto tra il riscosso e l'accertato degli ultimi 5

esercizi, ossia per il periodo 2016-2020. Il riferimento è unicamente al riscosso e all'accertato in conto competenza.

È stata poi calcolata la media secondo il metodo della media semplice, effettuando la somma dei predetti rapporti e dividendo per 5. Si ritiene che, con riferimento ai crediti dell'Ente, il metodo della media semplice sia il più idoneo a rappresentare la percentuale di riscuotibilità.

Il complemento a 100 delle medie così calcolate rappresenta la percentuale di accantonamento al FCDE da applicare allo stanziamento in bilancio per ciascuna tipologia di entrata soggetta a svalutazione.

Nella tabella seguente sono rappresentate le percentuali medie di incasso con riferimento alle diverse fattispecie di credito in conto competenza:

**Tab. 1 Media del rapporto tra incassi e accertamenti (periodo 2016-2020)**

	2016		2017		2018		2019		2020		Media semplice	Complemento a 100
	Incassi	Accertamenti	Incassi	Accertamenti	Incassi	Accertamenti	Incassi	Accertamenti	Incassi	Accertamenti		
Crediti derivanti da sentenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	304.245,98	329.713,65	344.467,86	359.251,14	407.681,72	414.016,67	376.993,77	599.308,58	434.906,78	732.068,11	81,79	18,21
Tributi propri riscossi dall'Ente	2.193.185,42	2.195.985,42	2.019.730,92	2.019.730,92	-	-	-	-	-	-	39,97	60,03
Altre entrate	-	761.029,00	139.559,35	198.284,27	-	105.655,00	-	135.655,00	-	128.155,00	14,08	85,92

**C. COSTITUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DA ISCRIVERE A COPERTURA DEI RISCHI DI INSOLVENZA SUI CREDITI SORTI IN COMPETENZA**

Nelle tabelle seguenti è quantificato il relativo FCDE per gli anni 2022, 2023 e 2024:

**Tab.2. FCDE competenza 2022**

2022 (COMPETENZA)	STANZIAMENTI	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	410.000,00	18,21%	74.661	74.661
Tributi propri riscossi dall'Ente	0,00		-	-
Altre entrate(IVA-IRES)	153.000,00	85,92%	131.458	131.458
<b>TOTALE</b>	<b>563.000,00</b>		<b>206.119</b>	<b>206.119</b>

**Tab.3. FCDE competenza 2023**

2023 (COMPETENZA)	STANZIAMENTI	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	410.000,00	18,21%	74.661	74.661
Tributi propri riscossi dall'Ente	0,00		-	-
Altre entrate(IVA-IRES)	153.000,00	85,92%	131.458	131.458
<b>TOTALE</b>	<b>563.000,00</b>		<b>206.119</b>	<b>206.119</b>

**Tab.4. FCDE competenza 2024**

2024 (COMPETENZA)	STANZIAMENTI	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	410.000,00	18,21%	74.661	74.661
Tributi propri riscossi dall'Ente	0,00	0,76%	-	-
Altre entrate(IVA-IRES)	153.000,00	85,92%	131.458	131.458
<b>TOTALE</b>	<b>563.000,00</b>		<b>206.119</b>	<b>206.119</b>

L'accantonamento effettivo è stato calcolato in misura corrispondente all'accantonamento obbligatorio, sulla base delle medie calcolate sui cinque anni precedenti per ciascuna tipologia di crediti per cui l'accantonamento effettivo coincide con l'accantonamento obbligatorio.

**D. COSTITUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DA ACCANTONARE SUL RISULTATO PRESUNTO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Fondo Crediti di dubbia esigibilità da accantonare sul risultato di amministrazione viene confermato nella misura determinata nell'anno precedente in sede di predisposizione del rendiconto generale per l'esercizio 2020 e verrà ridefinito in sede di redazione del rendiconto generale 2021, poiché i residui degli anni 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020 presi come base di calcolo, sono stati quasi interamente incassati riducendo, conseguentemente, la quota di avanzo di amministrazione da destinare al finanziamento del Fondo Crediti

L'accantonamento, in attesa della redazione del rendiconto generale per l'esercizio 2021, viene confermato in € 408.581,00.

## Allegato n. 03

### ELENCO DELLE TIPOLOGIE DI SPESA FINANZIABILI CON IL FONDO DI RISERVA PER LE SPESE IMPREVISTE

#### BILANCIO DI PREVISIONE 2022 – 2024

Ai sensi dell'art. 48, comma 1, lettera b), del D.Lgs. 118/2011, è istituito, nella parte corrente del Bilancio di previsione 2022/2024, un "Fondo di riserva per le spese impreviste", al fine di poter provvedere alle eventuali deficienze delle assegnazioni di bilancio e che, comunque, non impegnino i bilanci futuri con carattere di continuità.

Le tipologie di spesa che potranno essere finanziate con tale fondo sono le seguenti:

- Spese che non si possano prevedere in alcun modo o in modo adeguato all'atto della presentazione o della discussione del bilancio;
- Spese indifferibili e urgenti che abbiano carattere di assoluta necessità, intervenute successivamente all'approvazione del bilancio;
- Spese che non possano essere rinviate senza detrimento del pubblico servizio;
- Spese per interventi di emergenza;
- Spese che non impegnino in maniera continuativa i bilanci futuri;
- Spese connesse ad azioni esecutive intraprese dopo l'approvazione del bilancio e non previste nell'apposito fondo rischi.

**Allegato n. 04**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2022 – 2024**

**ELENCO DEI CAPITOLI CHE RIGUARDANO LE SPESE OBBLIGATORIE**

**Missione 01 – Programma 01**

SC01.0018	“Assegni e indennità alla Presidenza e agli organi di amministrazione”
SC01.0019	“Compensi e indennità ai componenti il Collegio dei Revisori”
SC01.0020	“Indennità di missione e rimborso spese ai componenti org. amm. e controllo”
SC01.0021	“Contributi previdenziali relativi agli amministratori e revisori dei conti”

**Missione 01 – Programma 02**

SC01.0093	“Servizio RSP”
-----------	----------------

**Missione 01 – Programma 11**

SC01.0005	“Spese per prestazioni legali e notarili”
SC01.0036	“Funzionamento di commissioni”
SC01.0040	“Fitti locali e spese accessorie”
SC01.0042	“Spese postali”
SC01.0044	“Assicurazioni”
SC01.0046	“Spese per pubblicazione bandi di gara e altri comunicati”
SC01.0053	“Spese per servizi generali”
SC01.0086	“Noleggio di beni mobili”
SC03.0010	“Irap”
SC03.0013	“Altre imposte e tasse”
SC03.0029	“Ires”
SC03.0030	“Imposta di bollo”
SC03.0032	“IVA”
SC03.0014	“Spese per servizi di cassa”

**Missione 04 – Programma 04**

SC01.0112	“Acquisti di servizi di lavoro flessibile”
SC01.0047	“Acquisto di servizi di lavoro flessibile”

SC01.0102	“Stipendi e altri assegni fissi al Direttore Generale”
SC01.0103	“Stipendi e altri assegni fissi al personale Direz.Generale”
SC01.0015	“Posizione”
SC01.0104	“Oneri prev.e assist.al pers. Direzione Generale”
SC01.0023	“Stipendi e altri assegni fissi al pers.dirigente “
SC01.0025	“Stipendi e altri assegni fissi al personale TD”
SC01.0024	“Stipendi e altri assegni fissi al pers.dipen”
SC01.0029	“Oneri prev. e assist.al personale
SC01.0033	“Rimborso spese per il personale in comando”
SC01.0074	“Accertamenti sanitari e altre spese mediche”
SC01.0106	“Stipendi e altri assegni fissi al personale dirig.
SC01.0107	“Stipendi e altri assegni fissi al personale dip.
SC01.0109	“Oneri previdenz. e assist. al person.”

#### **Missione 04 – Programma 06**

SC02.0020	“Gestione mense universitarie”
SC02.0021	“Spese per mense in convenzione”
SC02.0025	“Combustibili per riscaldamento e spese conduzione impianti”
SC02.0026	“Spese conduzione impianti.”
SC02.0027	“Spese pulizia, vigilanza e altri servizi”
SC02.0028	“Manutenzione e riparazione ordinaria beni mobili”
SC02.0029	“Manutenzione e riparazione ordinaria beni immobili”
SC02.0030	“Manutenzione ascensori”
SC01.0041	“Energia elettrica e canoni acqua”
SC02.0023	“TARI”
SC03.0011	“Imposte, tasse e spese varie”
SC01.0113	“Stipendi e altri assegni fissi al personale dirig.”
SC01.0114	“Stipendi e altri assegni fissi al personale dip”
SC01.0116	“Oneri previdenz. e assist. al person.”
SC01.0098	“Assistenza informatica”
SC01.0099	“Manutenzione hardware”

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
da leggi e dai principi contabili									
	SC01.0014	Rendimento	131.325,78	0,00	131.325,78	0,00	0,00	0,00	
	SC01.0016	Progressione orizzontale	68.708,61	0,00	68.708,61	0,00	0,00	0,00	
	SC01.0017	Retribuzione di risultato	108.116,97	0,00	108.116,97			0,00	
<b>Totale vincoli da leggi e dai principi contabili</b>			<b>308.151,36</b>	<b>0,00</b>	<b>308.151,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
da trasferimenti									
	EC360.001	Entrate eventuali e varie	302.893,83	0,00	150.000,00	0,00	0,00	152.893,83	152.893,83
	SC02.0007	Contributi agli studenti (legato Prof.Cocco)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>302.893,83</b>	<b>0,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.893,83</b>	<b>152.893,83</b>
	EC420.001	Trasferimenti dalla RAS per investimenti	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
	SC01.0134	Risorse FSC 2014/2020 -Ristruttur. Mense	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
	EC420.006	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Trentino	104.007,73		104.007,73	0,00	0,00	0,00	
	SC01.0130	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Trentino	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
			<b>104.007,73</b>	<b>0,00</b>	<b>104.007,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	EC420.007	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Montesanto	481.993,00		267.283,69	0,00	0,00	214.709,31	214.709,31

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
	SC01.0131	Risorse FSC 2014/2020-Adegua.Montesanto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>481.993,00</b>	<b>0,00</b>	<b>267.283,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>214.709,31</b>	<b>214.709,31</b>
	EC420.008	Risorse FSC 2014/2020-Adegua.Businco	89.000,00	0,00	75.023,16	0,00	0,00	13.976,84	13.976,84
	SC01.0132	Risorse FSC 2014/2020-Adegua.Businco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>89.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>75.023,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.976,84</b>	<b>13.976,84</b>
	EC420.009	Risorse FSC 2014/2020-Adegua.Biasi	126.047,99	0,00	3.406,69	0,00	0,00	122.641,30	122.641,30
	SC01.0133	Risorse FSC 2014/2020-Adegua.Biasi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>126.047,99</b>	<b>0,00</b>	<b>3.406,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>122.641,30</b>	<b>122.641,30</b>
	SC02.0044	Rimborso taxa regionale	<b>24.114,84</b>	<b>0,00</b>	<b>24.000,00</b>		114,84	<b>0,00</b>	
	SC02.0043	Borse di studio taxa regionale	<b>2.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>2.100,00</b>	<b>2.100,00</b>
	EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	3.853.715,95	9.880.395,46	9.222.237,22	0,00		4.511.874,19	4.511.874,19
	SC02.0041	Borse di studio ministeriali - finanziato con avanzo							
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	<b>3.853.715,95</b>	<b>9.880.395,46</b>	<b>9.222.237,22</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.511.874,19</b>	<b>4.511.874,19</b>
	EC220.005	Contributo Regione Sarda per fitto casa	1.314.200,00	1.467.860,83	1.314.200,00	0,00	0,00	1.467.860,83	1.467.860,83
	SC02.0042	Contributo fitto casa - finanziato con avanzo							
	SC02.0014	Contributo fitto casa							

**ELENCO ANALITICO RISORSE VINCOLATE RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**
**Allegato n.5**

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
			<b>1.314.200,00</b>	<b>1.467.860,83</b>	<b>1.314.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.467.860,83</b>	<b>1.467.860,83</b>
	EC420.010	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studen.	10.254,22		7.689,80	0,00	0,00	2.564,42	2.564,42
	SC01.0141	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studen.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			<b>10.254,22</b>	<b>0,00</b>	<b>7.689,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.564,42</b>	<b>2.564,42</b>
	EC220.004	Contributo RAS L.R.25/2002-Borse di studio	35.490,00					35.490,00	35.490,00
	SC02.0003	Trasferim.passivi a studenti-borse studio							
			<b>35.490,00</b>					<b>35.490,00</b>	<b>35.490,00</b>
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	455.537,35		455.537,35			0,00	
	SC02.0001	Borse di studio							
			<b>455.537,35</b>		<b>455.537,35</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale vincoli da trasferimenti</b>			<b>6.819.354,91</b>	<b>11.348.256,29</b>	<b>11.623.385,64</b>	<b>0,00</b>	<b>114,84</b>	<b>6.544.110,72</b>	<b>6.544.110,72</b>
Vincoli derivanti dalla Delibera CDA 35/2017 (avanzo 2016)									
	SC02.0001	Borse di studio	83.475,00	0,00	83.475,00			0,00	
	SC02.0046	Altri contributi agli studenti	3.363,69	0,00	3.363,69			0,00	
	SC02.0052	Spese servizi di pulizia, vigilanza e altri servizi	75.985,72	0,00	0,00			75.985,72	75.985,72
	SC03.0003	Fondo rischi per mancata riscossione di crediti	24.000,00	0,00				24.000,00	24.000,00
<b>Totale vincoli derivanti dalla Delibera CDA 35/2017 (avanzo 2016)</b>			<b>186.824,41</b>	<b>0,00</b>	<b>86.838,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.985,72</b>	<b>99.985,72</b>

**ELENCO ANALITICO RISORSE VINCOLATE RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**
**Allegato n.5**

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al	Accertamenti	Impegni	FPV al	Cancellazione	Risorse vincolate al	Utilizzo risorse
			01.01.2021	esercizio 2021	esercizio 2021	31.12.2021	vincolo e o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	31.12.2021	nell'esercizio 2022
			(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	(g)
Vincoli derivanti dalla Delibera G.R. 38/12 del 24 luglio 2018									
	SC01.0139	Software	33.308,21		26.232,44			7.075,77	7.075,77
	SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	2.469,55		0,00			2.469,55	2.469,55
	SC01.0062	Spese per servizi	32.500,55		0,00		0,00	32.500,55	32.500,55
	SC01.0089	Acquisto libri biblioteca	2.000,00		0,00			2.000,00	2.000,00
	SC01.0127	Interventi urgenti sicurezza luoghi di lavoro	12.184,00		0,00			12.184,00	12.184,00
	SC01.0039	Noleggio DPI e divise	23.275,58		0,00			23.275,58	23.275,58
	SC01.0138	Acquisto attrezz.mense	26.122,20		0,00			26.122,20	26.122,20
<b>Totale vincoli derivanti dalla Delibera G.R. 38/12 del 24 luglio 2018</b>			<b>131.860,09</b>	<b>0,00</b>	<b>26.232,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.627,65</b>	<b>105.627,65</b>
Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera CDA N.48/2018)									
	SC01.0039	Noleggio DPI e divise	30.000,00	0,00				30.000,00	30.000,00
	SC01.0063	Collaborazioni e consulenze	160.000,00	0,00				160.000,00	160.000,00
	SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili	482.154,32	0,00	376.678,97	0,00		105.475,35	105.475,35
	SC01.0135	Acquisto impianti e macchinari	8.658,00	0,00				8.658,00	8.658,00
	SC01.0136	Acquisto hardware	37.382,60	0,00	756,40			36.626,20	36.626,20
	SC01.0137	Acquisto mobili per mense e case	3.700,00	0,00				3.700,00	3.700,00
	SC01.0138	Acquisto attrezzature per mense e case	4.374,00	0,00				4.374,00	4.374,00
	SC01.0139	Assistenza informatica	60.000,00	0,00	0,00			60.000,00	60.000,00
	SC02.0045	Sussidi straordinari	41.180,00	0,00	13.920,00			27.260,00	27.260,00
	SC02.0051	Altri interventi per gli studenti	3.500,00	0,00				3.500,00	3.500,00

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
<b>Totale vincoli attribuiti dall'Ente (Delibera CDA N.48/2018)</b>			<b>830.948,92</b>	<b>0,00</b>	<b>391.355,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>439.593,55</b>	<b>439.593,55</b>
Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 48/17 del 29/11/19 - Delibera GR 5/11 DEL 11/02/20)									
	SC01.0097	Acquisto attrezz. per mense e case	41.011,91	0,00	2.260,05		0,00	38.751,86	38.751,86
	SC01.0144	Riqualificaz. e realizzazione impianto climatizzazione Case dello Studente	1.534.568,65		1.534.568,65	0	0	0,00	
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 48/17 del 29/11/19 - Delibera GR 5/11 DEL 11/02/20)</b>			<b>1.575.580,56</b>	<b>0,00</b>	<b>1.536.828,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.751,86</b>	<b>38.751,86</b>
Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR N.53/25 del 28/10/2020)									
	SC02.0001	Borse di studio	311.785,85		311.785,85			0,00	

ELENCO ANALITICO RISORSE VINCOLATE RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Allegato n.5

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
	SC02.0010	Posti letto presso strutture terze	100.000,00		0,00			100.000,00	100.000,00
	SC02.0015	Promozione attività culturale	100.000,00		0,00			100.000,00	100.000,00
	SC01.0095	Tirocini e collaborazioni	50.000,00		0,00			50.000,00	50.000,00
	SC02.0052	Spese per servizi	50.000,00		0,00			50.000,00	50.000,00
	SC01.0090	Riordino archivi	50.000,00		0,00			50.000,00	50.000,00
	SC01.0059	Acquisto arredi per uffici	50.000,00		0,00			50.000,00	50.000,00
	SC01.0146	Realizzazione 2° lotto Campus Universitario	250.000,00		36.478,00			213.522,00	213.522,00
<b>Totale Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR N.53/25 del 28/10/2020)</b>			<b>961.785,85</b>	<b>0,00</b>	<b>348.263,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>613.522,00</b>	<b>613.522,00</b>
Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 38/28 del 21/09/21 -									
	SC02.0001	Borse di studio		1.000.000,00	1.000.000,00			0,00	
	SC02.0046	Contributi agli studenti		553.980,00	518.980,00			35.000,00	35.000,00
	SC02.0031	Servizio accompagnamento disabili		80.000,00				80.000,00	80.000,00
	SC02.0045	Sussidi straordinari		44.800,00				44.800,00	44.800,00
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 38/28 del 21/09/21 -</b>			<b>0</b>	<b>1.678.780,00</b>	<b>1.518.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>159.800,00</b>	<b>159.800,00</b>



ELENCO ANALITICO RISORSE VINCOLATE RAPPRESENTATE NEL PROSPETTO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Allegato n.5

Tipologia vincolo	Capitolo	Descr.	Risorse al 01.01.2021 (a)	Accertamenti esercizio 2021 (b)	Impegni esercizio 2021 (c)	FPV al 31.12.2021 (d)	Cancellazione dell'accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate al 31.12.2021 f= (a)+(b)-(c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2022 (g)
Vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 50/43 del 28/12/21 -									
		Quota cofinanziamento ERSU intervento ERSU_02		833.089,19				833.089,19	833.089,19
<b>Totale vincoli derivanti da trasferimenti (Delibera GR 50/43 del 28/12/21 -</b>			<b>0</b>	<b>833.089,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>833.089,19</b>	<b>833.089,19</b>
<b>Totale vincoli</b>			<b>10.814.506,10</b>	<b>13.860.125,48</b>	<b>15.840.036,05</b>	<b>0,00</b>	<b>114,84</b>	<b>8.834.480,69</b>	<b>8.834.480,69</b>

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2021:</b>		
(+)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021</b>	16.209.295,57
(+)	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2021</b>	24.618.678,16
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2021	41.847.019,35
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2021	59.090.416,82
(-)	Riduzione dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2021	
(+)	Incremento dei residui attivi già verificatasi nell'esercizio 2021	
(+)	Riduzione dei residui passivi già verificatasi nell'esercizio 2021	
(=)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2021</b>	<b>23.584.576,26</b>
(+)	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2021	
(-)	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2021	
(-)	Riduzione dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	
(+)	Incremento dei residui attivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	
(+)	Riduzione dei residui passivi presunta per il restante periodo dell'esercizio 2021	
(-)	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2021	7.913.613,33
(=)	<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31 DICEMBRE 2021 (A)<sup>(2)</sup></b>	<b>15.670.962,93</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre 2021:</b>		
	<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>	
	Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2021.... <sup>(4)</sup>	408.581,00
	Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>	
	Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	
	Fondo perdite società partecipate	
	Fondo rischi spese obbligatorie	
	Fondo rischi spese impreviste	
	Fondo contenzioso	866.718,00
	Altri accantonamenti	
	<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>1.275.299,00</b>
	<b>Parte vincolata</b>	
	Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
	Vincoli derivanti da trasferimenti	6.544.110,72
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera CDA 35/2017)	99.985,72
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera G.R.38/12 del 24/07/2018)	105.627,65
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera CDA 48/2018)	439.593,55
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera G.R.48/17 del 29/11/2019-G.R. 5/11 del 11/02/2020)	38.751,86
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera G.R.53/25 del 28/10/2020)	613.522,00
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera G.R.38/28 del 21/09/2021)	159.800,00
	Vincoli formalmente attribuiti dall'ente(delibera G.R.50/43 del 28/12/2021)	833.089,19
	Altri vincoli	
	<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>8.834.480,69</b>
	<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
	<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	
	<b>Totale parte disponibile presunta (E=A-B-C-D)</b>	<b>5.561.183,24</b>
	Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup>	

## Allegato n. 07

Specifica Costituzione Fondi per il personale anno 2022

Parere contabile ricevuto con nota della Direzione generale del personale e riforma della Regione prot. N. 21641 del 19/05/2022 (prot ERSU n. 4802 del 19/05/2022)

### FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RENDIMENTO - Cap Sc01.0014

Art. 30 C.C.R.L. 08/10/2008	
Quota Storica ART. 102 C.C.R.L. 15/05/2001	114.983,85
Risorse a regime riparametrazione quota storica art 102 c. 2 anno 2009 nota 4635 del 05/03/2010	3.622,29
Riparto incrementi contrattuali 2002/2005 (Nota 4635 del 08/02/2006-somma al netto 36% contributi - a regime dal 01/01/2006) )	16.809,82
Riparto incrementi contrattuali 2006/2007 (nota Prot. n° 4073 del 02/02/2009 risorse a regime dal 2008 - al netto 36% contributi	16.110,64
RIA cessati 2021 - somme non a regime	1.501,42
Economie di Straordinario a Consuntivo 2021	61.655,49
Totale Fondo Retribuzione di Rendimento	214.683,51
Meno Ind. Amministrazione a valere sul fondo 2022	-41.400,00
Totale FONDO 2022 al netto indennità di amministrazione	<b>173.283,51</b>

### FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE - Cap Sc01.0015

	importi
Quota Storica ART. 102 C.C.R.L. 15/05/2001	44.621,88
nota R.A.S. port. N° 4635 del 08/02/06- somme a regime dal 01/01/2006- al netto contr.	11.271,46
Parziale	55.893,34
Risorse proprie	100.106,66
Totale Fondo Retribuzione di Posizione 2022/stanziamento	<b>156.000,00</b>
Il calcolo del fondo è effettuato in considerazione della copertura di n. 13 posizioni di responsabili di Ufficio di primo livello, retribuiti con l'importo di € 774,00 mensili ciascuno, più il 30 per cento destinato alle altre soluzioni organizzative (incarichi di alta professionalità, incentivi e progetti con riferimento alle cat B,C e D) :	
- 13 posizioni di primo livello per 774 euro mensili	109.200,00
- 30% destinato alle altre soluzioni organizzative (incarichi di alta professionalità, incentivi progetti e gruppi di lavoro per le cat B,C e D) - deliberazione n. 34/33 del 20/7/2009	46.800,00
<b>TOTALE FONDO</b>	<b>156.000,00</b>

### FONDO PROGRESSIONI ANNO 2022 - Cap Sc01.0016

Incremento fondo progressioni dal 2018/regime (art 10) nota RAS prot.9426/2018	290,33
Differenziale retributivo anno 2020 (art. 1 co2 LR 28/2016) (non speso fondo 2021)*	26.592,85
Ria a regime cessati 2021	4.018,28
Differenziale retributivo cessati anno 2021 (art. 1 co2 LR 28/2016)	16.242,52
<b>Totale Fondo 2022</b>	<b>47.143,98</b>

\* Quote non spese nell'anno precedente (destinazione vincolata), ai sensi dell'art 102ter del CCRL 15/05/2001 comma 3, come modificato dall'art 10 del CCRL 2016/2018, confluisce nel fondo del 2022 l'importo pari a 26.883,18 (...c.3. *Le somme a regime del fondo non spese nel corso dell'esercizio sono rese disponibili per l'anno successivo e per le medesime finalità*).

**Si precisa che il totale dello stanziamento del capitolo Sc01.0016 del bilancio di previsione è comprensivo degli importi per l'anno 2022 relativi alle progressioni del personale già effettuate dal 01/01/2021 per € 93.327,42 e ancora non spese.**

**Pertanto lo stanziamento complessivo nel capitolo in questione sarà pari a € 140.471,40**

#### FONDO RISULTATO DIRIGENTI - Cap Sc 01.0017

**Principi di costituzione di cui alla circ.RAS 9747 del 25/03/2021 - Prot ERSU 1961/21-Integrata con Prot 35400 del 21/10/21 prot ERSU 16499/21**

Direttore Generale importo spettante	34.619,54
Direttori di servizio Importo spettante (23.541,29*3 servizi)	70.623,87
Importo TOTALE (una direzione Generale e tre servizi)	105.243,41
Meno quota corrispondente a incremento parte fissa (750*12*4)	-36.000,00
Totale Quota Storica	69.243,41
Incrementi art 44 c. 3 CCRL:	
Economie di assicurazione (non pervenuta)	
SOMME AGGIUNTIVE per servizi vacanti:	
- Direttore Serv.TECNICO (184 giorni)	16.768,70
- Direttore Serv.STUDENTI (181 giorni)	16.495,30
Totale somme aggiuntive	33.264,00
Totale Fondo 2021	<b>102.507,41</b>

In fase di liquidazione saranno rispettati i limiti concernenti le risorse relative al trattamento accessorio previste dalla normativa in vigore (art 23 c. 2 D Lgs 75/2017)

Il Direttore Generale

ERSU CAGLIARI  
N.0004326 Del 16/05/2022



PROTOCOLLO GENERALE

Spett.le Regione autonoma della Sardegna  
Assessorato Affari Generali, Personale  
e riforma della Regione  
Direzione generale del personale e riforma della Regione  
Pec: personale@pec.regione.sardegna.it

E, p.c. Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali,  
Informazione, Spettacolo e Sport  
Pec: pi.dgistruzione@pec.regione.sardegna.it

All'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e  
assetto del territorio  
Pec: programmazione@pec.regione.sardegna.it

**OGGETTO:** Fondi per il personale anno 2022 – Specifica costituzione al fine della richiesta del parere di conformità ai criteri previsti dal C.C.R.L.

Nelle more della costituzione del Consiglio di Amministrazione al momento vacante e della conseguente approvazione del bilancio di previsione per l'anno 2022, si trasmettono di seguito le tabelle relative ai fondi di posizione (tab 1), di rendimento (tab 2), progressioni (tab 3) e risultato (tab 4) per i quali si richiede il parere di conformità ai criteri previsti dal C.C.R.L.:

**Tab 1)**

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RENDIMENTO anno 2022 pagamento anno 2023 - Cap Sc01.0014**

Art. 30 C.C.R.L. 08/10/2008	
Quota Storica ART. 102 C.C.R.L. 15/05/2001	114.983,85
Risorse a regime riparametrazione quota storica art 102 c. 2 anno 2009 nota 4635 del 05/03/2010	3.622,29
Riparto incrementi contrattuali 2002/2005 (Nota 4635 del 08/02/2006-somma al netto 36% contributi - a regime dal 01/01/2006)	16.809,82
Riparto incrementi contrattuali 2006/2007 (nota Prot. n° 4073 del 02/02/2009 risorse a regime dal 2008 - al netto 36% contributi)	16.110,64
RIA cessati 2021 - somme non a regime	1.501,42
Economie di Straordinario a Consuntivo 2021	61.655,49
Totale Fondo Retribuzione di Rendimento	214.683,51
Meno Ind. Amministrazione a valere sul fondo 2022	-41.400,00
Totale FONDO 2022 al netto indennità di amministrazione	173.283,51

**Tab 2)**

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE anno 2022 - Cap Sc01.0015**

	importi
Quota Storica ART. 102 C.C.R.L. 15/05/2001	44.621,88
nota R.A.S. port. N° 4635 del 08/02/06- somme a regime dal 01/01/2006- al netto contr.	11.271,46
Parziale	55.893,34
Risorse proprie	100.106,66
<b>Totale Fondo Retribuzione di Posizione 2022/stanziamento</b>	<b>156.000,00</b>
Il calcolo del fondo è effettuato in considerazione della copertura di n. 13 posizioni di responsabili di Ufficio di primo livello, retribuiti con l'importo di € 774,00 mensili ciascuno, più il 30 per cento destinato alle altre soluzioni organizzative (incarichi di alta professionalità, incentivi e progetti con riferimento alle cat B, C e D):	
- 13 posizioni di primo livello per 774 euro mensili	109.200,00
- 30% destinato alle altre soluzioni organizzative (incarichi di alta professionalità, incentivi progetti e gruppi di lavoro per le cat B, C e D) - deliberazione n. 34/33 del 20/7/2009	46.800,00
<b>TOTALE FONDO</b>	<b>156.000,00</b>

**Tab 3)**

**FONDO PROGRESSIONI ANNO 2022 - Cap Sc01.0016**

Incremento fondo progressioni dal 2018/regime (art 10) nota RAS prot.9426/2018	290,33
Differenziale retributivo anno 2020 (art. 1 co2 LR 28/2016) (non speso fondo 2021) *	26.592,85
Ria a regime cessati 2021	4.018,28
Differenziale retributivo cessati anno 2021 (art. 1 co2 LR 28/2016)	16.242,52
<b>Totale Fondo 2022</b>	<b>47.143,98</b>

\* Quote non spese nell'anno precedente (destinazione vincolata), ai sensi dell'art 102ter del CCRL 15/05/2001 comma 3, come modificato dall'art 10 del CCRL 2016/2018, confluisce nel fondo del 2022 l'importo pari a 26.883,18 (...3. Le somme a regime del fondo non spese nel corso dell'esercizio sono rese disponibili per l'anno successivo e per le medesime finalità).

Si precisa che il totale dello stanziamento del capitolo Sc01.0016 del bilancio di previsione sarà comprensivo degli importi per l'anno 2022 relativi alle progressioni del personale già effettuate dal 01/01/2021 per € 93.327,42 e ancora non spese.

Pertanto lo stanziamento complessivo nel capitolo in questione sarà pari a € 143.129,25

**Tab 4)**

**FONDO RISULTATO DIRIGENTI 2021 pagamento nell'anno 2022 Cap Sc 01.0017**

Principi di costituzione di cui alla circ.RAS 9747 del 25/03/2021 - Prot ERSU 1961/21-Integrata con Prot 35400 del 21/10/21 prot ERSU 16499/21

Direttore Generale importo spettante	34.619,54
Direttori di servizio Importo spettante (23.541,29*3 servizi)	70.623,87
Importo TOTALE (una direzione Generale e tre servizi)	105.243,41
Meno quota corrispondente a incremento parte fissa (750*12*4)	-36.000,00
Totale Quota Storica	69.243,41
Incrementi art 44 c. 3 CCRL:	
Economie di assicurazione (non pervenuta)	
SOMME AGGIUNTIVE per servizi vacanti:	
- Direttore Serv. TECNICO (184 giorni)	16.768,70
- Direttore Serv. STUDENTI (181 giorni)	16.495,30
Totale somme aggiuntive	33.264,00
Totale Fondo 2021	102.507,41

In fase di liquidazione saranno rispettati i limiti concernenti le risorse relative al trattamento accessorio previste dalla normativa in vigore (art 23 c. 2 D Lgs 75/2017)

Distinti saluti.

IL DIRETTORE GENERALE  
Ing. Raffaele Sunda



DS/SDB  
UP/GC



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato n. 7

# **RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2022-2024**

## Sommario

Premessa .....	3
1. OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ORGANO DI DIREZIONE POLITICA.....	5
2. ORGANIZZAZIONE DELL'ERSU .....	7
3. RISORSE FINANZIARIE .....	12
4. SERVIZI ED INTERVENTI RESI AGLI STUDENTI.....	13
4.1 Borse di studio .....	13
4.2 Contributo Fitto casa.....	15
4.3 Servizi abitativi .....	16
4.3.1 Campus di viale La Plaia - Primo lotto.....	20
4.3.2 Campus di viale La Plaia - Secondo lotto .....	21
4.3.3 Le strutture abitative dell'ERSU di Cagliari. Interventi di manutenzione .....	22
Servizi di Ristorazione .....	23
5. ATTUAZIONE PROGETTO DI TRANSIZIONE DIGITALE DELL'ENTE .....	32
6. ANALISI DELLE SPESE .....	39
6. 1 Note sulle spese correnti.....	39
6. 2 Note sulle spese di investimento .....	39
CONCLUSIONI .....	40

## Premessa

L'ERSU di Cagliari, istituito con Legge Regionale 14 settembre 1987 n. 37, "Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle università della Sardegna" ha il compito istituzionale di erogare e promuovere interventi e servizi per il diritto allo studio agli studenti iscritti all'Università degli Studi di Cagliari ed agli istituti di grado universitario attivi nella città metropolitana di Cagliari.

Gli interventi e i servizi non destinati alla generalità degli studenti, quali borse di studio, posto alloggio, contributi alloggio, fitto casa, sussidi straordinari, etc. sono attribuiti per concorso mediante procedure di selezione dei beneficiari in base ai criteri di merito e di reddito. Gli altri interventi, quali servizio di ristorazione contributi per attività culturali e sportive, servizio di assistenza sanitaria, ed altri servizi di tipo collettivo, etc. sono destinati alla generalità degli studenti.

A seguito dell'approvazione del D.lgs. 68/2012, "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettere a) secondo periodo, e d) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6", è stato introdotto un percorso di revisione complessiva sugli strumenti per l'attuazione del diritto allo studio, con l'introduzione dei LEP (livelli essenziali delle prestazioni).

Tuttavia, allo stato attuale, nelle more dell'emanazione del decreto previsto dall'art. 7 del citato D.lgs. 68/2012 continuano ad applicarsi le disposizioni relative ai requisiti di merito e di condizione economica previste dal DPCM 9 aprile 2001, inoltre nel corso del 2022 si darà attuazione alle importanti innovazioni introdotte dal D.M. (Università e Ricerca) n°1320 del 17 dicembre 2021 che in attuazione del PNRR comporterà un ampliamento della platea dei beneficiari e un ampliamento dei contributi, e a tal fine è bene evidenziare che ad oggi non sono stati comunicati i maggiori finanziamenti necessari, che verranno contemplati nel presente bilancio solo dopo il loro accertamento.

Il sistema integrato di strumenti e servizi in favore degli studenti universitari ha l'obiettivo di rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, promuovere l'accesso e facilitare la frequenza dei corsi universitari e/o di grado universitario, al fine di agevolare nel loro insieme le esperienze quotidiane dello studente e facilitare il raggiungimento dei più alti gradi degli studi e del successo formativo.

L'ERSU di Cagliari informa la propria attività ed organizzazione al principio della distinzione tra compiti di indirizzo e controllo, spettanti agli organi di governo, e compiti di gestione tecnica, amministrativa e contabile, spettanti ai dirigenti. Sono organi di governo dell'Ente:

- il Consiglio di Amministrazione;
- Il Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione dell'ERSU, nominato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 79 del 12 settembre 2017, ha terminato il proprio mandato il giorno 11 settembre 2020 e da tale data ha esercitato le proprie funzioni in regime di "prorogatio" fino al giorno 26 ottobre 2020 ai sensi dell'art. 2 della legge regionale n. 11 del 1995.

Con Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 119 del 4 novembre 2020, l'Ing. Gian Michele Camoglio è stato nominato Commissario Straordinario dell'Ente Regionale per il diritto allo Studio Universitario di Cagliari, per il tempo strettamente necessario alla ricostituzione dell'ordinario organo di amministrazione e, comunque, fino al 31 dicembre 2020. In difetto di nomina, con successivo Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 147 del 31 dicembre 2020, è stata disposta, a far data dal 1° gennaio 2021, la proroga dell'Ing. Gian Michele Camoglio quale Commissario Straordinario dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Cagliari, per il tempo strettamente necessario alla ricostituzione del Consiglio di amministrazione dell'Ente e, comunque, per un periodo non superiore a sei mesi, successivamente con ulteriori provvedimenti l'Ing. Gian Michele Camoglio è stato nominato Commissario Straordinario e ha svolto il suo mandato fino al 02 marzo 2022, da tale data l'Ente è rimasto privo di organo politico fino alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione avvenuta il 15/07/2022 con Decreto del Presidente della Giunta Regionale RAS n°53.

La presente relazione, allegata al bilancio di previsione, illustra sinteticamente le diverse attività programmate per l'esercizio 2022 e per il triennio 2022-2024, in materia di organizzazione del personale, interventi e servizi resi a favore degli studenti e realizzazione di opere pubbliche. Tra gli altri, in particolare è previsto che nell'anno in corso sarà data un'importante accelerazione ai progetti finanziati con i Fondi FSC, si concluderà la realizzazione del Campus Universitario di Viale La Plaia 1° lotto e si avvierà il 2° lotto, nonché verrà individuata la destinazione delle somme finanziate dalla RAS con L.R. 22 novembre 2021 n. 17, pari a € 22.500.000,00 per strutture ricettive.

La programmazione degli interventi risente da anni della insufficienza delle risorse disponibili, dovuta al taglio dei fondi ministeriali e regionali per il diritto allo studio universitario. Ciò ha comportato, ed ancora impone, un'attenta analisi sulle scelte da operare e sulla ottimizzazione delle risorse economiche, nel rispetto del contenimento della spesa senza determinare eventuali ricadute negative sulla qualità e quantità dei servizi resi.

Il bilancio di previsione che quest'anno si propone rappresenta perciò la continuità con quelli predisposti negli anni precedenti, soprattutto perché la situazione di emergenza venutasi a creare con la pandemia del COVID-19, non ha permesso di usufruire di nuovi finanziamenti per un miglioramento della gestione delle competenze di questo Ente per il diritto allo studio universitario.

Pertanto in base a quanto predisposto dalla Regione con l'assegnazione dei finanziamenti per questo triennio, si è predisposto un programma finanziario con il vincolo essenziale di chiudere in pareggio il bilancio, ma nello stesso tempo evidenziando le necessità di acquisire nuove risorse finanziarie indispensabili per una migliore gestione dei servizi per gli studenti.

La situazione finanziaria oltre a risentire della diminuzione dei contributi ordinari per le spese di funzionamento, subisce infatti gli aumenti di spesa derivanti, in particolar modo, dai maggiori oneri che l'Ente deve sopportare per effetto dei seguenti eventi esogeni:

- l'attivazione delle iniziative tecniche e professionali propedeutiche all'appalto del 2° lotto del Campus di viale La Plaia;
- la necessità di sopperire alla mancanza di posti letto delle Case dello Studente sottoposte a importanti lavori di manutenzione con incremento dei contributi per il fitto casa;

- adeguamento infrastrutturale, gestionale e funzionale derivante dall'attuazione dei protocolli di prevenzione della diffusione del coronavirus;
- adeguamento della pianta organica secondo quanto già stabilito dal piano delle assunzioni.

## 1. OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ORGANO DI DIREZIONE POLITICA

Gli obiettivi strategici dell'ERSU di Cagliari sono stati approvati con delibera del Commissario Straordinario dell'ERSU n. 5 del 21 febbraio 2022. Il Commissario Straordinario ha individuato tali obiettivi strategici ispirandosi anche alle strategie contenute nel Piano Regionale di Sviluppo 2014-2019 (PRS), approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione N. 41/3 del 21 ottobre 2014. All'interno del PRS, infatti, si possono individuare interventi strategici che richiamano chiaramente le attività svolte da un ente per il diritto allo studio universitario, in alcuni casi precisamente focalizzate sull'aspetto della formazione superiore. Tra quelli individuati, il più coerente è sicuramente il progetto 1.2 - *"Università accogliente, aperta e integrata"* (Strategia 1-Investire sulle persone). Ma anche altri progetti, contenuti in altre strategie, ancorché più generali, prevedono azioni che investono il ruolo dell'ERSU: quelli presenti nella Strategia 3 - *"Una società inclusiva"* e nella Strategia 6 - *"Istituzioni di alta qualità"*.

Per l'anno 2022 la Giunta regionale ad oggi non ha proceduto ad approvare il relativo PdPO, cui deve allinearsi il piano interno di competenza dell'Ente, ma comunque gli obiettivi strategici stabiliti rimangono in armonia con i precedenti PdPO approvati negli anni precedenti dalla Giunta Regionale

Gli obiettivi direzionali individuati con la suddetta delibera sono di seguito riportati:

### 1. Efficiamento organizzativo dell'Ente e dei servizi contributivi agli studenti

Dopo il percorso di consolidamento delle risorse umane dell'Ente, avviato nel 2021, col quale è stata migliorata la stabilità strutturale della composizione del personale, incrementando le posizioni a tempo indeterminato rispetto al passato, è ora opportuno procedere ad una oggettiva mappatura dei processi e contestuale analisi dei carichi di lavoro. Tali attività consentiranno all'Ente una migliore consapevolezza dello stato di utilizzo delle proprie risorse umane ed una conseguente razionalizzazione delle attività.

Affiancata all'attività di cui sopra, è opportuno operare anche sul versante del funzionamento generale dell'Ente, attraverso il completamento del percorso già avviato nel 2020 di definizione del Nuovo Statuto dell'Ente, che dovrà essere approntato al fine di migliorare l'efficienza funzionale dei processi decisionali e ampliare la sfera dei servizi da destinare agli studenti, in armonia con le attività già avviate nel 2021 frutto delle specifiche analisi svolte, che hanno portato a definire la proposta di istituzione del nuovo servizio dei "Punti Studio".

Si rileva inoltre la necessità di dover adeguare le procedure concorsuali contributive in favore degli studenti, come adeguamento anche al D.M. 1320/2021, ma anche sotto il profilo dell'efficiamento delle procedure di recupero dei crediti.

## 2. Implementare ed integrare i servizi agli studenti

Anche il 2022, come già il 2021, per l'Ente sarà un anno cruciale in quanto si concretizzeranno le principali attività precedentemente programmate, riguardanti i beni strumentali quali la realizzazione del Campus e le manutenzioni straordinarie delle case dello studente e delle mense; la conclusione del primo lotto del Campus e la previsione di avviarne la gestione a ottobre 2022, l'esecuzione dei lavori di riqualificazione delle altre Case dello Studente e delle mense, l'avvenuto avvio del nuovo appalto del servizio mensa, comportano la necessità di predisporre un puntuale piano straordinario di organizzazione per la gestione dei posti mensa e degli alloggi abitativi per l'Anno Accademico 2022/2023, che consenta di coordinare le attività di erogazione dei servizi agli studenti con la concomitanza dei lavori di adeguamento e di messa a norma degli stabili adibiti a Case dello Studente di via Trentino, via Biasi, via Businco, nonché a quelli relativi alle mense di via Premuda, di via Trentino e della Cittadella Universitaria di Monserrato.

In armonia con le analisi e valutazioni effettuate nel 2021 circa l'ampliamento dei servizi da erogare alla totalità degli studenti universitari, si dovrà procedere ad attivare un adeguato piano per l'attivazione dei "Punti Studio", partendo in via sperimentale da quello da attivarsi al primo piano della mensa di via Premuda al completamento dei lavori di riqualificazione in corso.

Inoltre parallelamente, in particolare in questo periodo, è importante rinforzare gli strumenti di controllo sulle attività di erogazione del servizio al fine di migliorarne la qualità.

## 3. Miglioramento della qualità e quantità degli alloggi, delle mense e degli uffici dell'Ente

Per quanto riguarda le diverse attività di manutenzione straordinaria e di adeguamento avviate sul patrimonio immobiliare dell'Ente, come già detto, l'anno 2021 ha rappresentato un anno cruciale per la loro realizzazione, e attualmente si è ormai consolidato il quadro degli interventi rientranti nelle misure FSC ed è stato completato il primo lotto del Campus di Viale La Plaia.

Inoltre, il nuovo assetto dei beni strumentali dell'Ente che va concretizzandosi, apre la strada e rende opportuno ridefinire le strategie di utilizzo e gestione degli stessi, in un quadro organico di sviluppo e razionalizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente.

Conformemente agli atti di indirizzo adottati nel corso del 2021 risulta importante:

- a. provvedere ad appaltare il 2° lotto del Campus di viale La Plaia, al fine di dare corso all'utilizzo delle somme finanziate a partire dal 2022 ex Art. 5 co. 22 della L.R. 40/2018;
- b. avviare le procedure progettuali per la riqualificazione del "Palazzo Vivanet" di Via Roma per destinarlo parte a nuova sede degli uffici e parte a spazi per studenti e foresteria;
- c. definire e avviare la procedura di evidenza pubblica per la vendita della sede del Corso V. Emanuele II e del locale Foresteria di Via Sassari, procedendo preliminarmente alla valutazione estimativa dei rispettivi immobili da parte dell'Agenzia delle Entrate;
- d. dare avvio alle procedure necessarie per l'utilizzo delle risorse messe a disposizione dalla L.R. 22 novembre 2021 n. 17, in via preliminare attraverso l'acquisizione di strutture pubbliche da destinare a Casa dello Studente;
- e. al fine di assicurare il necessario miglioramento e incremento dei servizi agli studenti si prevede l'avvio del piano di realizzazione dei "punti studio" per gli studenti, già definito nel 2021, attraverso l'avvio della realizzazione del primo punto studio sperimentale

presso i locali posti al primo piano della mensa di via Premuda, consentendo agli studenti di svolgere le proprie attività di studio in locali attrezzati senza doversi spostare per la pausa pranzo.

## 2. ORGANIZZAZIONE DELL'ERSU

L'Ente è organizzato in una Direzione Generale e tre Servizi. Alla Direzione Generale ed ai Servizi sono preposti dirigenti.

Ai sensi dell'art. 1, comma 7, della L. n. 190 del 2012, con DPGR n. 11 del 05 febbraio 2020 è stato nominato il nuovo Direttore Generale, Ing. Raffaele Sundas, che svolge il proprio ruolo per effetto della Delibera del C.d.A. dell'Ente n. 05 del 20 febbraio 2020, e inoltre allo stesso sono state attribuite le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPTC) dell'Ente.

Con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 47 del 15 ottobre 2020, avente ad oggetto "Strutture organizzative dell'Ersu: modifica delle competenze dei Servizi", è stato approvato il nuovo assetto organizzativo dell'Ente, che conferma la suddivisione funzionale della Direzione Generale dell'Ente in tre Servizi e ne stabilisce le denominazioni, come di seguito indicato:

- Servizio Amministrativo;
- Servizio Studenti;
- Servizio Tecnico.

### Direzione Generale

La Direzione Generale coordina e dirige le funzioni tecnico/amministrative che fanno capo alle strutture in cui si articola l'Ente, nonché tutte le funzioni non espressamente assegnate alle medesime strutture. Esercita un'attività di collaborazione e di consulenza giuridico-amministrativa con il Presidente e con il Consiglio di Amministrazione dell'Ente. Vigila sul processo di gestione operativa adottando i provvedimenti e le iniziative necessarie a migliorare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità delle attività svolte dall'Ente, esercita le funzioni ed i compiti previsti dagli articoli 23 e 24 della legge regionale 31/98, presidia i processi di budgeting e di reporting finalizzandoli alla realizzazione degli obiettivi e degli indirizzi definiti dal Consiglio di Amministrazione. Riveste il ruolo di Responsabile della prevenzione della corruzione e di Responsabile per la trasparenza. Sovrintende e coordina i Servizi dell'Ente e l'attività dei Direttori di Servizio. Cura l'attività della comunicazione istituzionale dell'Ente, l'Ufficio delle relazioni con il pubblico (URP) ed i rapporti con le organizzazioni sindacali. Approva gli atti del servizio di economato come previsto dal Regolamento di Contabilità. Gestisce i sistemi informatici ed informativi dell'Ente compreso il sito web, ed esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge. Cura la gestione di specifici interventi strategici dell'Ente, su espressa deliberazione del Consiglio di Amministrazione.

### Servizio Amministrativo

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio dei procedimenti amministrativi dei servizi agli studenti attribuiti per concorso inerenti le politiche di sostegno al diritto allo studio, dei relativi controlli ed adempimenti di legge. Garantisce il front office e back office con l'utenza studentesca. Garantisce il presidio di tutte le procedure connesse al bilancio, alle attività contabili e dei relativi controlli ed adempimenti di legge. È responsabile dell'integrazione per le attività amministrative e generali tra tutti i Settori in un'ottica di economicità ed efficienza, supporta la Direzione Generale nelle attività di coordinamento delle funzioni amministrative svolte dagli stessi, garantisce lo studio e l'aggiornamento della normativa di riferimento. Cura gli affari legali dell'Ente. Sovrintende alle attività di protocollo ed archivio. Cura la gestione del personale e svolge funzioni di supporto e raccordo con le attività degli altri Servizi dell'Ente.

### **Servizio Studenti**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti l'erogazione dei servizi ristorazione per la generalità degli studenti, sia in modalità diretta che in modalità esternalizzata. Assicura il buon funzionamento delle Case dello Studente e provvede al rispetto delle norme igienico-sanitarie, di sicurezza e di prevenzione incendio. Attua politiche di sostegno all'attività culturale, ricreativa e sportiva degli studenti, direttamente gestite dall'Ente o partecipando ad iniziative organizzate o promosse da soggetti pubblici e privati. Sostiene le attività proposte dalle associazioni degli studenti. Esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge.

### **Servizio Tecnico**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Gestisce le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture dell'Ente. Cura il censimento del patrimonio dell'Ente e relativi adempimenti. Programma ed attua gli interventi in materia di edilizia patrimoniale dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti la realizzazione di nuove opere, la ristrutturazione e/o manutenzione del patrimonio immobiliare esistente. Provvede alla programmazione e al coordinamento degli interventi finalizzati al contenimento o alla rimozione dei rischi sui luoghi di lavoro. Coordina e cura gli adempimenti per l'attuazione del D.lgs. n. 81/2008, nonché i rapporti con il Medico competente ed il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (R.S.P.P.). Gestisce il parco automezzi dell'Ente. È responsabile dell'integrazione per le attività svolte tra tutti i Settori di pertinenza, in un'ottica di economicità ed efficienza, ed esercita funzioni di coordinamento delle attività amministrative svolte dagli stessi.

Di seguito si riporta il funzionigramma dell'Ente al 1° gennaio 2022

L'organico effettivo dell'ERSU presenta numerosi elementi di criticità, sia in termini quantitativi che qualitativi, poiché oltre alla generale carenza di personale esso è caratterizzato da una elevata presenza (il 58,06% - calcolato sul personale di ruolo a tempo indeterminato) di personale di Categoria B (cuochi e aiuto cuochi, uscieri, portinai, guardarobieri etc.), eredità di un passato nel quale tutti i servizi dell'Ente venivano gestiti con risorse interne. La situazione di dettaglio viene riportata nella tabella che segue:

ERSU CAGLIARI - DOTAZIONE ORGANICA – 01/01/2022						
<i>Elenco Uffici</i>	<i>Dir.</i>	<i>Cat D</i>	<i>Cat C</i>	<i>Cat. B</i>	<i>Totale x Ufficio</i>	<i>Totale x Dir/Serv</i>
<b>DIREZIONE GENERALE</b>						<b>11</b>
Direttore Generale	1				1	
Ufficio Segreteria		3	2	4	9	
Ufficio Sistemi Informativi				1	1	
<b>SERVIZIO AMMINISTRATIVO</b>						<b>19</b>
Direttore	1				1	
Ufficio Affari Legali e Servizi Generali		1		3	4	
Ufficio Contabilità e Bilancio		2	1	2	5	
Ufficio Diritto allo Studio		1	1	4	6	
Ufficio Organizzazione e Gestione del Personale		1	1	1	3	
<b>SERVIZIO STUDENTI</b>						<b>32</b>
Direttore (retto ad interim)	0				0	
Ufficio Attività Culturali		1		2	3	
Ufficio Alloggi		1	1	9	11	
Ufficio Ristorazione		1	1	16	18	
<b>SERVIZIO TECNICO</b>					<b>0</b>	<b>16</b>
Direttore	1				1	
Ufficio Manutenzioni, Impianti, Costruzioni e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro		1	2	2	5	
Ufficio Lavori Pubblici		1	2		3	
Ufficio Patrimonio		1		1	2	
Ufficio Appalti e Contratti		3	1	1	5	
<b>TOTALI</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>46</b>	<b>78</b>	<b>78</b>

<b>di cui Personale comandato</b>	<b>Dir</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	<b>B</b>	<b>totali</b>
Direzione Generale		1			
Servizio Amministrativo		1			
Servizio Studenti		1	1		
Servizio Tecnico	1	2	1		
<b>Totale unità personale Comandato</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>8</b>
<b>di cui Personale a tempo determinato</b>	<b>Dir</b>	<b>D</b>	<b>C</b>	<b>B</b>	<b>totali</b>
<b>Totale unità personale a Tempo Determinato</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b></b>	<b>0</b>	<b>1</b>

di cui totale unità personale di ruolo	1	12	10	46	69
--	---	----	----	----	----

Si evidenzia che la percentuale del personale in posizione di comando o acquisito con contratti a termine corrisponde al 11,53 % del totale del personale in servizio e rappresenta una copertura solo temporanea delle vacanze di organico.

Si rileva tuttavia un trend crescente nell'entità del personale a tempo indeterminato dal raffronto tra la consistenza numerica del personale di ruolo in servizio al 01/01/2021 con quello in servizio al 01/01/2022 (+ 4 n. unità per effetto delle stabilizzazioni del personale precario previste nel piano triennale delle assunzioni di cui si dirà oltre).

La situazione delle vacanze di organico al 01/01/2022 calcolata con riferimento al personale di ruolo a tempo indeterminato e tenuto conto della dotazione organica approvata con deliberazione del C.d.A. n. 8/2010 è la seguente:

<i>Cat.</i>	<i>Dotazione organica approvata Deliberazione n. 8/2010</i>	<i>Dipendenti a tempo indeterminato</i>	<i>Vacanze organico</i>	<i>% vacanze organico</i>
Dirigenti	4	1	3	75,00
cat D	19	12	7	36,84
cat C	26	10	16	61,54
cat B	82	46	36	43,90
Totali	131	69	62	

Il summenzionato Piano triennale delle assunzioni 2021/2023, approvato con Deliberazione n. 20 del 14/06/2021 definisce la capacità assunzionale complessiva per il periodo considerato nell'importo pari a € 791.476,81. Tale capacità assunzionale consente l'acquisizione nel triennio di n. 17 unità così distinte:

- n. 1 assunzione di categoria dirigenziale
- n. 11 assunzioni di categoria D
- n. 5 assunzioni di categoria C,

le cui modalità di reclutamento sono così stabilite:

**1. Reclutamento con procedure di stabilizzazione per n. 4 unità complessive:**

- n. 3 categorie D: avvio della procedura per la stabilizzazione a domanda di cui all'art 20 c. 1 del DLgs 75/2017;
- n. 1 categoria D: avvio della procedura per la stabilizzazione mediante concorso riservato a coloro che sono in possesso dei requisiti di cui al comma 2 dell'art 20 del D. Lgs 75/2017;

**2. Reclutamento con procedure di mobilità art 38bis L.R. 31/98 (40,9% dei posti destinati al reclutamento):**

- n. 1 dirigente;

- n. 1 unità di cat D;
- n. 3 unità di cat C (già bandite);

**3. Destinazione del 20% delle unità incrementali alla progressione tra le aree riservate al personale di ruolo (concorsi interni), fermo restando il possesso dei titoli di studio richiesti per l'accesso dall'esterno:**

- n. 1 unità di cat D;

**4. Reclutamento tramite scorrimento di graduatorie (a tempo indeterminato) in corso di validità del sistema regione o di altra P.A. previa stipulazione di apposita convenzione:**

- n. 5 unità cat D;
- n. 2 unità cat C.

Qualora non siano presenti graduatorie in corso di validità per le categorie e professionalità ricercate, si procederà all'acquisizione tramite **concorso pubblico** con procedure unificate di cui all'art 54 della L.R. 31/98, ovvero in presenza della necessità di acquisizione di particolari professionalità non assimilabili a quelle del sistema regione in ragione della tipologia delle prestazioni, tramite concorso pubblico bandito direttamente dall'ERSU previo nulla osta da parte dell'assessorato competente;

**Il piano prevede altresì:**

- la possibilità di acquisire il personale vacante, nelle more della definitiva attuazione, con procedure di assegnazione temporanea e/o comando ai sensi dell'art 39 e 40 della L.R. 31/98 entro i vincoli di bilancio;
- l'avvio di un percorso di riqualificazione del personale inquadrato in categoria B, al fine di valorizzarne le competenze e le conoscenze sulla base delle mutate esigenze dell'Ente.

**Alla data del 26/04/2022 l'attuazione del piano è la seguente:**

- il punto 1 è stato attuato con la stabilizzazione di 4 unità di cat D dal 01/01/2022, di cui 3 funzionari Tecnici Ingegneri e 1 funzionario Amministrativo;
- con riferimento al punto 2 sono state acquisite n. 3 unità di cat C di cui 1 dal 01/11/2021 e 2 dal 01/12/2021 (2 istruttori Amministrativi e 1 istruttore Tecnico Geometra). La procedura per l'acquisizione del dirigente è in fase di completamento e il vincitore della selezione sarà assunto a far data dal 01/05/2022.

- L'acquisizione della cat D con procedure di mobilità è invece stata sospesa a seguito del limite imposto dalla RAS (10%) sul proprio piano ed esteso anche agli Enti, in attesa dell'aggiornamento del piano da effettuarsi a breve;
- il punto 3 è da attuarsi entro il triennio di validità;
- il punto 4 è stato parzialmente attuato. E' stata reperita a far data dal 01/04/2022 una unità di cat. C con scorrimento di graduatoria di altro Ente ed è stata avviata la richiesta di una ulteriore unità di cat. C per cui si è in attesa di riscontro.
- Per quanto riguarda le categorie D, n. 3 unità sono richieste ad integrazione dei posti da mettere a concorso (concorsi unici) da parte della RAS;
- sono state temporaneamente acquisite n. 2 unità di personale (1 cat D e 1 cat C) in comando da altre P.A.

Pertanto, successivamente alle suddette acquisizioni e tenuto conto delle cessazioni del periodo, la situazione delle vacanze (calcolata in percentuale sulla differenza tra dotazione approvata e personale di ruolo a tempo indeterminato), è la seguente:

- Dirigenti n. 2 vacanze - tenuto conto dell'acquisizione definitiva di 1 dirigente dal 01/05/22 (50% rispetto alla dotazione organica);
- Cat. D n. 8 vacanze (42,11 % rispetto alla dotazione organica);
- Cat. C n. 16 vacanze (61,54% rispetto alla dotazione organica);
- Cat. B n. 36 vacanze (43,90 % rispetto alla dotazione organica);

Si prevede a breve di aggiornare il piano tenuto in considerazione degli obiettivi fissati per il triennio 2022/23/24.

### **3. RISORSE FINANZIARIE**

Per adempiere alle finalità istituzionali l'ERSU usufruisce di finanziamenti statali e regionali e può contare, su entrate proprie e dirette legate alla tariffazione dei servizi erogati agli studenti, nonché delle entrate derivanti della tassa regionale per il diritto allo studio universitario.

Con Delibera del 10 dicembre 2021, n. 48/66, "Proposta di bilancio per l'anno 2022 e di bilancio pluriennale per gli anni 2022-2024, proposta di legge di stabilità e documenti connessi", la Giunta Regionale ha approvato la proposta di bilancio 2022-2024, definendo i contributi di funzionamento in favore degli enti strumentali, successivamente confermati con l'approvazione definitiva da parte del Consiglio Regionale avvenuta con L.R. N. 4 del 9 marzo 2022.

Tali contributi sono di norma ripartiti tra l'ERSU di Cagliari e l'ERSU di Sassari in una percentuale pari, rispettivamente, al 65% e al 35%.

Alla data della presente relazione si rileva che con nota del 16 marzo 2022 prot. 9451 l'Assessorato della Programmazione ha comunicato la quota di stanziamenti destinati agli ERSU di Cagliari e Sassari quale contributo di funzionamento per l'anno 2022 pari a € 15.200.000,00.

Nella tabella che segue è riportato l'importo del contributo ordinario regionale per il triennio 2022-2024

capitolo	Descrizione	Importo complessivo ERSU Ca e SS 2022	Quota ERSU CA (65 %) 2022	Importi complessivi ERSU Ca e SS 2023	Quota ERSU CA (65 %) 2023	Importo complessivo ERSU Ca e SS 2024	Quota ERSU CA (65 %) 2024
SC02.0321	Contributi annui della Regione per il funzionamento degli Enti regionali per il diritto allo studio universitario (E.R.S.U.) (artt. 1, 2, 3, 5, 8 e 13, L.R. 14 settembre 1987, n. 37, art. 59, L.R. 22 gennaio 1990, n. 1, art. 8, L.R. 8 luglio 1993, n. 30 e art. 12, comma 1, lett. d), L.R. 21 aprile 2005, n. 7)	15.200.000,00	9.880.000,00	15.200.000,00	9.880.000,00	15.200.000,00	9.880.000,00

#### 4. SERVIZI ED INTERVENTI RESI AGLI STUDENTI

##### 4.1 Borse di studio

L'azione sinergica tra l'Ente Regionale per il Diritto allo Studio e la Regione Sardegna nel contribuire a mettere insieme le risorse necessarie, ha consentito di soddisfare il 100% degli studenti aventi diritto alla borsa di studio, nonché di finanziare altri contributi economici ed interventi per i giovani universitari iscritti ai corsi dell'Ateneo cagliaritano e degli istituti di grado universitario.

L'anno accademico non corrisponde all'anno finanziario, per cui nel mese di luglio 2021 è stato pubblicato il bando di Borse di studio relativo all'A.A. 2021-2022.

Nelle seguenti tabelle sono riassunti i risultati della procedura concorsuale che ha soddisfatto il 100% degli aventi diritto.

#### Borse di studio A.A. 2021/2022

<i>Studenti</i>	<i>N. domande presentate</i>	<i>N. studenti idonei non beneficiari</i>	<i>N. studenti beneficiari</i>	<i>Importo totale</i>
In sede	1.928	0	1.502	€ 2.660.584,51
Fuori sede	3.932	0	3.240	€ 15.714.022,21
Pendolare	2.103	0	1.690	€ 4.301.086,50

#### Borse di studio A.A. 2021/2022

<i>Studenti</i>	<i>N. studenti</i>	<i>Impegnato</i>	<i>Erogato Prima rata</i>
Matricole I livello	1.784	Totale € 23.999.936,73	€ 2.414.713,15
Matricole II livello	548		
Matricole I livello	9		
Anni successivi	4.083		€ 6.638.269,87
Disabili: matricole anni successivi	19 51		€ 21.916,31 € 80.264,19

#### Stanziamento per borse di studio A.A. 2021/2022

<i>Fonti di finanziamento</i>	<i>Importo</i>
Fondo Integrativo statale, di cui: FIS 2020	€ 3.853.715,95
Acconto FIS 2021	€ 5.368.521,27
Tassa regionale al diritto allo studio universitario	€ 1.800.000,00
Fondi regionali	€ 8.725.080,00
Fondi ente	€ 2.271.848,90
Altro (economie anni precedenti)	€ 1.980.760,61
Totale	€23.999.936,73

Per il prossimo anno accademico sono previste significative novità, a seguito dell'approvazione del D.M. n.1320 del 17 dicembre 2021, che prevede un sensibile incremento delle soglie reddituali per l'accesso al concorso (+3%), che comporterà un ampliamento della platea degli aventi diritto.

Lo stesso decreto prevede inoltre incrementi diversificati dell'importo della borsa di studio, a seconda della condizione abitativa dello studente (da 500 a 900 euro), della fascia ISEE (maggiorazione del 15% dell'importo per gli studenti con ISEE entro la metà della soglia massima di riferimento per l'accesso al beneficio), per gli studenti con disabilità (maggiorazione fino al 40% dell'importo), per le studentesse che si iscrivono ai corsi STEM (maggiorazione del 20% dell'importo).

Da una stima effettuata sui dati risultanti dalla graduatoria definitiva dell'A.A. 2021/22, risulta che, in presenza di una platea di aventi diritto con le stesse caratteristiche (di status, reddituali, di studenti con disabilità, e di studentesse che hanno dichiarato di iscriversi ai corsi STEM), l'importo necessario per soddisfare tutti gli aventi diritto è pari a euro 30.854.955,76, a fronte dell'importo di euro 21.550.999,20 che risulta disponibile per lo stanziamento iniziale, pari al 69 % della somma stimata necessaria.

Si osserva che tale stima potrebbe rivelarsi imprecisa per difetto, poiché, come si è detto sopra, si prevede un incremento del numero degli aventi diritto rispetto al precedente anno accademico, sia correlato all'innalzamento delle soglie reddituali, sia in conseguenza del venir meno dell'emergenza sanitaria, che aveva comportato una diminuzione del numero degli iscritti all'Università.

La composizione dello stanziamento previsto per le borse di studio A.A. 2022/23 è la seguente:

<b>Contributi</b>	<b>importo</b>
FIS (quota non utilizzata 2021 e anticipazione 2022)	11.025.919,20
RAS	8.725.080,00
TASSA ERSU	1.800.000,00
Risorse Ente	0
<b>Totale</b>	<b>21.550.999,20</b>

Dai dati sopra riportati appare evidente che con le attuali disponibilità, attuando il D.M. 1320/2021, non si riuscirà a soddisfare tutti gli aventi diritto, andando pertanto contro al trend storico che ha visto tutti gli aventi diritto soddisfatti; pertanto al fine di attribuire a tutti gli aventi diritto il contributo spettante per l'A.A. 2022/2023 dovranno essere individuati ulteriori finanziamenti (per circa € 9.300.000,00) o provenienti dalla programmazione PNRR Ministeriale o attraverso nuove previsioni del bilancio RAS.

## 4.2 Contributo Fitto casa

Il contributo è finalizzato all'abbattimento dei costi relativi al canone di locazione.

Possono accedere al contributo gli studenti fuori sede, nati o residenti in Sardegna da almeno cinque anni e che all'atto della presentazione della domanda, siano in possesso di un contratto di locazione a titolo oneroso ad essi intestato, di durata non inferiore a 10 mesi nel corso dell'anno accademico di riferimento per l'accesso al beneficio.

Nelle previsioni del bilancio dell'Ente non è stata ancora iscritta la somma del contributo per il prossimo anno accademico, in quanto la stessa non risulta tra gli stanziamenti regionali in favore degli ERSU, e si provvederà successivamente.

Nell'A.A. 2021/22 la quota del contributo fitto casa assegnata dalla Regione Sardegna, indicata nel bando pubblicato il 2 marzo 2022, è pari a € 1.467.860,83. Tale stanziamento è stimato che possa consentire il soddisfacimento di tutti gli aventi diritto. Nell'A.A. 2020/21, lo stanziamento assegnato dalla Regione Sardegna era pari a € 1.314.200,00 ed ha consentito il soddisfacimento di tutti gli studenti in possesso dei requisiti richiesti dal bando di concorso.

<b>Contributo fitto casa</b>	<b>A.A.2020/21</b>
Stanziamento totale assegnato (€)	961.705,00
numero domande	702
di cui matricole	250
di cui anni successivi	452
idonei	545
di cui matricole	192
di cui anni successivi	353
Beneficiari	545
di cui matricole	192
di cui anni successivi	353
% beneficiari tot.	100%
% beneficiari mat.	100%
% beneficiari anni succ.	100%

#### 4.3 Servizi abitativi

Le case dello studente dell'Ersu contano su un attivo di posti letto complessivi pari a n.582, ubicati nelle strutture di Via Trentino, via Businco e via Biasi

Le strutture attualmente chiuse per lavori sono via Roma e via Montesanto che contano n. 272 posti letto, oltre all'indisponibilità dei 24 posti letto presso gli alloggi della Foresteria di via Sassari.

Il dettaglio dei posti complessivi è riassunto nella seguente tabella:

<b>STRUTTURA</b>	<b>N. CAMERE SINGOLE</b>	<b>N. CAMERE DOPPIE</b>	<b>TOTALE CAMERE</b>	<b>TOTALE POSTI LETTO</b>
BIASI	31	43	74	117
BUSINCO	14	93	107	200
TRENTINO	38	92	130	222
TRENTINO Posti riservati H	7	18 (solo un posto per camera)	25	43
SASSARI	2	11	13	24
MONTESANTO	46	67	113	180
ROMA	30	31	61	92
<b>TOTALE</b>	<b>168</b>	<b>355</b>	<b>523</b>	<b>878</b>

<b>COMPLESSIVO</b>				
--------------------	--	--	--	--

Nell'anno accademico 2021/22 sono state messe a disposizione le sole strutture di via Biasi, via Businco, via Trentino e, tenendo conto della situazione di emergenza sanitaria che ha determinato l'assunzione delle misure previste dal Protocollo di gestione del rischio da contagio Covid 19, sono stati assegnati solamente posti letto in camera singola e posti letto in camera doppia ad uso singola, come di seguito indicato:

STRUTTURA	N. CAMERE SINGOLE	N. CAMERE DOPPIE	TOTALE posti letto	Di cui posti letto COVID
BIASI	31	39	70	2
BUSINCO	14	91	105	2
TRENTINO	38	95	133	4
TRENTINO Posti riservati H	7	9	16	1
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>234</b>	<b>324</b>	<b>9</b>

In considerazione dei futuri lavori di riqualificazione si prospetta l'evenienza di mantenere aperta la sola Casa dello Studente di via Businco e di inaugurare la nuova struttura presso il Campus di viale La Plaia.

In tal caso, il numero dei posti letto assegnabili per il Bando A.A. 22/23, sarebbe il seguente:

STRUTTURA	N. posti letto in singola	N. posti letto in doppia	TOTALE POSTI BANDO
BUSINCO	11	146	157
CAMPUS LA PLAIA	98	133	231
CAMPUS LA PLAIA Posti riservati H		9	9
<b>TOTALE</b>	<b>109</b>	<b>288</b>	<b>397</b>

Non disponendo di ulteriori posti letto, l'Amministrazione si pone l'obiettivo di riconoscere un contributo alloggio, alternativo al posto alloggio, ad un numero di studenti corrispondente al numero dei posti letto complessivi ubicati nelle strutture indisponibili, per un totale di n. 187 contributi in danaro.

Importo trattenuta alloggio sulla borsa di studio calcolato sui valori comunicati da RAS per AA 2020/21

Valore contributo alloggio		
Valore annuo	Valore mese	Valore 11 mesi
2.022,00	168,50	1853,50
<b>Totale Contributo 346. 604,50 (1.853,50 * 187)</b>		

L'assegnazione di contributi alloggio in denaro, in sostituzione dei posti alloggio, trova il suo fondamento normativo nel D. Lgs. n. 68 del 29 marzo 2012 *"Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio, in attuazione della delega prevista dall'art.5 della legge 30/12/2010 n.240"*, che all'art.5 comma II prevede che *"gli strumenti e i servizi possono essere erogati anche in forma di voucher"*.

L'importo del contributo alloggio da assegnare agli studenti che risulteranno beneficiari nella graduatoria di assegnazione dei posti alloggio per un totale n. 584 posti a bando, di cui 397 posti alloggio (n. 109 posti singoli, 279 in doppia e n. 9 riservati a studenti con disabilità) e 187 contributi in danaro, sarà pari al valore del servizio alloggio detratto dalla borsa di studio degli studenti "fuori sede" risultati beneficiari di posto alloggio.

Detto valore sarà calcolato in rapporto alla quota annua che la Regione Sardegna indicherà nelle linee di indirizzo per l'approvazione dei bandi di concorso per l'anno accademico 2021/2022.

Qualora la quota annua per l'A.A. 2021/2022 non dovesse subire variazioni rispetto a quella indicata per l'A.A. 2020/21 (pari a euro 2.022,00), il valore in denaro del servizio per 11 mesi di fruizione dell'alloggio sarà pari a euro 1.853,50.

L'importo complessivo necessario per la erogazione di n. 187 contributi alloggio di importo pari a euro 1.853,50 ciascuno, è pertanto di euro **346.604,50** da ricalcolare eventualmente in ottemperanza alle linee di indirizzo che saranno adottate dalla Regione Sardegna.

La spesa straordinaria per la concessione dei contributi alloggio, non trova copertura nel contributo ordinario di funzionamento e neppure nei contributi vincolati per borse di studio. L'Ente dovrà pertanto chiedere l'autorizzazione alla Giunta Regionale, affinché una parte della quota libera del risultato di amministrazione al 31.12.2021, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n. 12/2013, sia lasciata nelle proprie disponibilità per essere vincolata al predetto intervento.

Si riportano di seguito i dati risultanti dalle graduatorie definitive di assegnazione dei posti alloggio per l'A.A. 2021/22, che comprendono l'assegnazione di n. 280 contributi alloggio sostitutivi in denaro.

### **Dati Graduatorie definitive A.A. 2021/22**

#### **Posti alloggio**

	Posti a bando (compresi contributi alloggio in denaro)	Posti assegnati	domande	IDONEI	Totale BEN	ID_NON_Ben	resti
Mat_H	6	6	8	8	8 (di cui n. 2 contributi alloggio in denaro)	0	0
Alt_H	19	5	8	6	6 (di cui n. 1 contributo alloggio in denaro)	0	(2 posti assegnati a matricole

							disabili, 5 posti riservati a disabili, 6 contributi alloggio)
						0	0
Mat_FE	3	1	1	1	1	0	2 (assegnati a matricole grad_gen)
Alt_FE	9	0	3	0	0	0	9 (assegnati a matricole grad_gen)
							0
Mat_1 liv.		63	578	429	232 (di cui n. 169 contributi alloggio in denaro)	197	0
Mat_2 liv		11	121	60	33 (di cui n. 22 contributi alloggio in denaro)	27	0
Mat_3 liv	143	0	4	1	1 (di cui n. 1 contributi alloggio in denaro)	0	0
							0
Anni Succ.	424	<b>233</b>	442	318	318 (di cui n. 85 contributi alloggio in denaro)	0	112 (assegnati a matricole)
<b>totale</b>	<b>604</b>	<b>319</b>	<b>1165</b>	<b>684</b>	<b>599</b>	<b>224</b>	<b>5 (riservati a disabili)</b>

Nella tabella soprariportata sono indicati i posti alloggio assegnati da graduatoria, distinti per anno di corso e categorie riservate.

Risulta evidente che la richiesta sia notevolmente superiore alla disponibilità, per cui è prioritario per l'Ente prestare particolare attenzione alle Strutture residenziali destinate agli studenti universitari al fine aumentare il numero dei posti letto. Come previsto dall'art.13 del D.lgs. 68/2012, in collaborazione con la Regione Sardegna, l'Università ed il Comune di Cagliari, l'ERSU intende potenziare l'offerta abitativa, per garantire il posto alloggio agli aventi diritto, nonché promuovere la c.d. "attrattività del sistema universitario" attraverso il miglioramento della qualità del servizio residenziale.

Affinché la struttura ricettiva possa essere qualificata come "struttura residenziale universitaria", questa dovrà disporre di adeguate dotazioni di spazi e di servizi per garantire agli studenti le condizioni di una permanenza adeguata nella sede universitaria.

A tal fine sono già disponibili le risorse finanziarie per la ristrutturazione delle strutture residenziali dell'Ente con interventi di riqualificazione architettonica ed impiantistica, ed opere di adeguamento alla normativa vigente per la messa in sicurezza degli stabili.

Il programma edilizio di interventi, che conta sullo stanziamento di € 20 milioni, finanziati dalla Regione attraverso i Fondi di Sviluppo e Coesione del Patto per la Sardegna, consente di incrementare e migliorare l'offerta abitativa, recuperando il numero complessivo di 825 posti letto nelle strutture residenziali dell'Ente.

L'aumento della disponibilità di posti letto con tali interventi non potrà però soddisfare tutte le richieste degli studenti aventi diritto all'alloggio. Infatti solo con la realizzazione del Campus universitario di viale La Plaia l'offerta complessiva della residenzialità universitaria potrà contare di ulteriori 680 posti letto di alto standard qualitativo.

Il Campus in corso di realizzazione nell'area ex Sem in viale La Playa, è particolarmente agevole per la mobilità degli studenti, considerata la centralità urbana, la contiguità della stazione ferroviaria e della stazione dei pullman dell'Arst, la vicinanza al nodo principale dei bus cittadini ed al prossimo capolinea della metropolitana.

Il primo lotto funzionale, porta alla costruzione di uno stabile con 240 posti letto, con annessi parcheggi. Il secondo lotto, in fase di progettazione, porterà alla costruzione di un ulteriore stabile con la disponibilità di ulteriori 440 posti letto, servizi di ristorazione ed impianti sportivi.

#### 4.3.1 Campus di viale La Plaia - Primo lotto

La realizzazione del Campus Universitario di Viale La Plaia prevede un investimento totale di € 35.451.915,20, finanziato con l'APQ Istruzione per € 10.000.000,00, Contributi L.R. 1/99 € 8.253.300,00, Contributo L.R. n. 3/08 € 13.000.000,00 e fondi di bilancio ERSU per € 4.198.614,96.

L'iter di realizzazione dell'intervento in oggetto ha avuto inizio con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 45 del 01 dicembre 2011 con la quale è stato approvato il progetto preliminare, successivamente, in data 23 dicembre 2011 è stato dato avvio alle procedure di gara per l'aggiudicazione di un appalto integrato per un importo complessivo di € 29.021.178,72.

In data 06/08/2013 è stata disposta l'aggiudicazione definitiva in favore del costituendo RTI Impresa Costruzioni Ing. Raffaello Pellegrini + Vipp lavori Spa che ha offerto un ribasso del 13,26% sull'importo a base d'asta.

Successivamente all'aggiudicazione definitiva si è aperto l'iter per l'ottenimento dei pareri necessari all'approvazione del progetto definitivo ed esecutivo. Il progetto dopo un lungo iter ha ottenuto dal Comune di Cagliari, in data 30 dicembre 2017, il provvedimento autorizzativo unico conclusivo di conferenza dei servizi. Conseguentemente, ed a seguito della successiva verifica, il progetto definitivo è stato approvato dall'ERSU in data 27 marzo 2018.

Il 28 marzo 2018 è stato stipulato il contratto d'appalto con il raggruppamento aggiudicatario.

Con il completamento delle attività di ricerca degli ordigni bellici, l'approvazione del progetto esecutivo e la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo al contratto di appalto.

I lavori sono definitivamente iniziati, avranno una durata contrattuale pari a 420 giorni.

Il cantiere del 1° lotto è stato consegnato definitivamente all'appaltatore nel mese novembre 2019. In data 21 dicembre 2021 è stato sottoscritto il certificato di ultimazione dei lavori assegnando, ai sensi dell'art. 12 del DM 49/2018, il previsto termine di 60 giorni per il completamento di lavorazioni di piccola entità.

#### 4.3.2 Campus di viale La Plaia - Secondo lotto

Per il secondo lotto del Campus di viale La Plaia, del valore di circa € 25 mln, è stato inizialmente realizzato uno studio per utilizzo del sistema del Project financing, nel quale la costruzione dell'opera viene finanziata in parte da capitale privato, in parte stabilendo un prezzo consistente in un contributo pubblico ovvero nella cessione dello stabile di via Roma, il c.d. "Palazzo Vivonet", considerato non più utile per essere adibito come Casa dello Studente.

La formula è stata quella del contratto di «concessione di lavori» come definito dal D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i. , all'art. 3, comma 1, lett. uu) come contratto a titolo oneroso in virtù del quale la stazione appaltante affida l'esecuzione di lavori ad uno o più operatori economici, riconoscendo a titolo di corrispettivo unicamente il diritto di gestire le opere oggetto del contratto o tale diritto accompagnato da un prezzo, con assunzione in capo al concessionario del rischio operativo legato alla gestione delle opere. In seguito alle modifiche apportate dal primo decreto correttivo al Codice (D.lgs. n. 56/2017), l'oggetto della concessione può comprendere altresì la progettazione di livello definitivo e/o esecutivo dell'opera.

Tale studio è stato sottoposto all'attenzione della Regione che lo ha condiviso.

Tale condivisione ha reso possibile l'approvazione nell'ambito della L.R. 05 novembre 2018, n. 40, all'art 5, comma 22 la seguente norma finanziaria " *Al fine della realizzazione del secondo lotto del Campus universitario di Viale La Plaia a Cagliari attraverso lo strumento del project financing, la dotazione annuale a favore dell'ERSU di Cagliari è incrementata per l'anno 2021 di € 1.500.000 e di un importo massimo di € 3.900.000 per 29 anni a partire dal 2022, con copertura a valere sulla legge di bilancio dei singoli esercizi finanziari (missione 04 - programma 04 - titolo 1). Per le finalità del presente comma l'ERSU è autorizzato a porre in essere tutte le procedure necessarie* ".

Per il 2° lotto del Campus, in assenza di finanziamento, si è ravvisata la necessità di affidare nel 2020 l'aggiornamento della consulenza per la verifica della fattibilità dell'intervento con la "formula" del "project financing (una delle forme di finanziamento di OO.PP. rientrante nel c.d. Partenariato Pubblico Privato) normata dal Codice dei contratti pubblici (DL 50/2016).

Nel mese di luglio 2021 è pervenuta una proposta di Finanza di Progetto ai sensi dell'art. 183 co. 15 del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e ss.mm.ii., per la Concessione dei lavori di Progettazione, Realizzazione e Gestione del Campus Universitario "Viale La Plaia". Successivamente, espletate le previste comunicazioni di avvio del procedimento ai sensi della L. 241/90 e avviate le preliminari verifiche

amministrative e tecniche sulla documentazione pervenuta, è stata trasmessa al Proponente una richiesta di integrazioni documentali finalizzata, nello specifico, al perfezionamento e completamento del fascicolo progettuale, indispensabili per le conseguenti valutazioni di merito.

Nel mese di ottobre 2021 si è proceduto all'affidamento del servizio di attività professionale di consulenza giuridica ed economico-finanziaria relativamente alla proposta di Finanza di Progetto presentata, relativa al supporto nell'attività istruttoria del procedimento in questione, procedimento caratterizzato, come noto, da intrinseche complessità di tipo legale oltre che di natura economica e finanziaria.

Successivamente sono seguite interlocuzioni e richieste di chiarimenti/integrazioni. Nel periodo gennaio-marzo 2022 si sono tenute, poi, interlocuzioni col Proponente, anche attraverso apposite riunioni operative, finalizzate a fornire le necessarie indicazioni volte alla individuazione delle indispensabili modifiche da apportare al progetto di fattibilità per la sua eventuale approvazione, come specificamente disciplinato dal D.Lgs. 50/2016.

Allo stato attuale la fase procedurale finalizzata alla prevista dichiarazione di interesse pubblico della proposta - o di non approvazione della stessa - è nella fase conclusiva, ritenendo di potersi verosimilmente procedere alla conclusione della istruttoria, funzionale alla proposta all'organo di indirizzo politico-amministrativo della approvazione o del diniego della proposta in oggetto, entro il mese di maggio p.v.

Al riguardo si è segnalato alla competente Direzione Generale della Pubblica Istruzione che l'incremento della dotazione annuale a favore dell'Ersu relativamente all'annualità 2021 (pari ad euro 1.500.000) e previsto dall'art. 5 co. 22 della LR n. 40/2018, non risulta ancora attribuito e si è rappresentata la necessità dell'integrazione della dotazione annuale prevista dalla norma regionale in questione, ciò al fine di consentire - sia in caso di positivo accoglimento della attuale proposta di Finanza di Progetto e quindi di individuazione dell'operatore economico che riveste la figura di "Promotore" ai sensi dell'art. 183 co. 15 del D.lgs. 50/2016 sia, in caso contrario, secondo le ulteriori e alternative modalità disciplinate dal medesimo art. 183 del D.lgs. 50/2016, il prosieguo dell'iter procedimentale in parola e l'avvio della procedura di gara per l'individuazione del Concessionario dei lavori di progettazione, realizzazione e gestione del completamento del Campus Universitario di viale La Plaia.

#### 4.3.3 Le strutture abitative dell'ERSU di Cagliari. Interventi di manutenzione

Per rilevanti lavori di manutenzione straordinaria e di messa a norma delle case dello studente è stato richiesto alla Regione Sardegna il finanziamento dei fondi FSC 2014/2020 del Patto per la Sardegna per "Interventi per il potenziamento delle strutture residenziali per studenti universitari" per € 20 mln.

Con tali finanziamenti, e con gli ulteriori ed integrativi stanziamenti, pari a € 1.534.568, 65 derivanti dalla quota libera del risultato di amministrazione dell'ERSU Cagliari al 31.12.2018, finalizzati a prevedere la realizzazione degli impianti di climatizzazione per la stagione estiva e invernale, è stata prevista la riqualificazione funzionale dei seguenti edifici:

<i>Struttura</i>	<i>Importo lavori</i>
Casa studente Via Trentino	4.120.000,00
Casa studente Via Biasi	2.400.000,00
Casa studente Via Businco	1.404.568,65
Casa studente Via Montesanto	4.900.000,00
Potenziamento sistema della ristorazione	6.400.000,00
Spese per arredi Casa Biasi, Businco, Trentino, Montesanto, Via Roma	2.310.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>21.534.568,65</b>

La maggior parte degli interventi previsti, che sono di assoluta necessità per restituire efficienza a funzionalità alle diverse strutture dell'Ente, sono stati affidati (lavori CdS via Trentino, via Biasi, via Businco, arredi); risulta invece in via di ultimazione la progettazione definitiva-esecutiva dei lavori di riqualificazione e adeguamento funzionale della CdS di via Montesanto e del potenziamento del sistema di ristorazione (relativamente agli interventi programmati presso la sala Cosseddu di via Trentino e relativamente all'ampliamento della mensa di Monserrato) per i quali si prevede l'affidamento dei lavori entro la fine del 2022, ciò al fine di completare il raggiungimento dell'obbligazione giuridicamente vincolante per tutti gli interventi programmati e per perfezionare la procedura di finanziamento e dare avvio a tutti gli interventi di riqualificazione.

## Servizi di Ristorazione

Il servizio di ristorazione erogato dall'Ente è rivolto alla generalità degli studenti universitari nonché alle altre utenze individuate dall'ERSU con apposito Regolamento. Il costo del servizio è posto a carico del bilancio dell'Ente, in parte coperto dalle entrate derivanti dal contributo regionale, ed in parte dalle entrate proprie derivanti dalla vendita dei pasti agli studenti, secondo tariffe stabilite in base alle fasce di reddito e, per le altre utenze, dall'ERSU stesso nel rispetto di quanto stabilito dal Regolamento.

Per quanto riguarda i servizi di ristorazione con esso vengono erogati i pasti all'utenza delle mense attraverso la gestione dell'apposito contratto di appalto all'interno del quale, presso la mensa di piazza Michelangelo, opera anche il personale dipendente dell'ERSU con mansioni di cuoco.

A coloro che usufruiscono del servizio l'accesso viene garantito da ottobre 2019 tramite una "tessera virtuale" costituita da un QR code scaricabile sullo smartphone che ha sostituito la vecchia tessera magnetica. Attraverso la tessera virtuale lo studente accede anche al "borsellino elettronico" che contiene gli importi caricati per il pagamento dei pasti o, per i borsisti e altri titolari di pasti gratuiti, il numero dei pasti spettanti. Dal 18/10/2021 è possibile ricaricare il proprio borsellino elettronico dalla propria area personale del Portale dello Studente, **unicamente** tramite il sistema PagoPa.

L'appalto, classificato come appalto verde, è stato sviluppato sulla base dell'esperienza maturata in tema di Green Public Procurement nel corso delle attività promosse dall'Assessorato della Difesa dell'Ambiente sulla ristorazione collettiva, tra le quali il "tavolo mense sostenibili".

L'appalto è stato improntato al rispetto di criteri avanzati di sostenibilità ambientale e sociale, in conformità al piano per gli acquisti pubblici ecologici della Regione Sardegna - Papers - adottato con

delibera della GR n. 37/16 del 30 luglio 2009, con l'applicazione dei CAM per il servizio di ristorazione e per la fornitura di derrate alimentari, nell'ambito del piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della P.A. (PAN GPP) del 20 gennaio 2011.

Dal 01/09/2021 è stato affidato il nuovo appalto per l'erogazione del servizio di ristorazione, secondo gli indirizzi dettati dal Consiglio di Amministrazione dell'ERSU, con deliberazione n. 17 del 30 maggio 2019, ossia:

- 1) Il nuovo appalto deve essere orientato verso una soluzione del tipo "global service";
- 2) Il personale dipendente dell'ERSU deve essere adibito ad un'unica mensa.

Gli obiettivi principali che l'Ente si prefigge di raggiungere con il nuovo appalto sono i seguenti:

- l'aggiudicatario si farà carico, "full risk", di tutte le attività di pulizia, sanificazione e manutenzione ordinaria e conduzione degli immobili e dei relativi impianti che siano strettamente funzionali all'erogazione del servizio;
- potrà utilizzare le attrezzature e gli arredi di proprietà dell'ERSU già presenti presso le mense ove si svolgerà il servizio facendosi nel contempo carico, "full risk", di tutte le attività di pulizia, sanificazione e manutenzione ordinaria e straordinaria delle stesse;
- dovrà garantire la fornitura iniziale di arredi e attrezzature delle tipologie e quantità indicate dal capitolato e ritenute dalla stazione appaltante indispensabili per poter gestire efficacemente il servizio garantendo anche lo smaltimento delle attrezzature e arredi sostituiti;
- l'appaltatore si farà carico dei costi delle imposte e delle utenze elettriche, idriche, telefoniche ed internet (compreso wi-fi da rendere disponibile per l'utenza della mensa) delle mense presso cui si svolge l'appalto;
- sarà obbligo dell'appaltatore procedere ad intestarsi tutte le necessarie autorizzazioni per l'esercizio di tutte le mense tranne quella a gestione diretta Ersu, che resterà in capo all'Ente. Allo stesso modo l'appaltatore sarà tenuto a garantire tutto quanto necessario in relazione alla prevenzione incendi, compreso l'ottenimento/rinnovo del CPI ove necessario, e alle norme in materia di sicurezza, anche realizzando opere ove necessarie.

Nel nuovo appalto la struttura individuata per la gestione con personale interno è quella di piazza Michelangelo. Infatti questa è l'unica struttura che, per dimensioni, organizzazione (la mensa non lavora la domenica) e volumi di attività, risulta gestibile direttamente dal personale ERSU, senza che questo sia sottoposto a carichi di lavoro eccessivi, anche in rapporto alla tutela della sicurezza e saluti dei lavoratori stessi.

Nel corso dell'anno **2022** l'Ersu ha programmato di eseguire lavori di riqualificazione presso le strutture di via Premuda e della Cittadella di Monserrato.

Per quanto riguarda le modalità di erogazione del servizio durante i periodi di inoperatività delle mense per i lavori di ristrutturazione, il nuovo appalto prevede che nell'eventualità che gli stessi interferiscano con la produzione, l'appaltatore si farà carico, entro un tempo massimo di 15 giorni, della produzione e

della veicolazione dei pasti dalla mensa di Via Trentino o da altro centro cottura all'uopo individuato verso la mensa di Monserrato senza oneri aggiuntivi per l'Ente.

Nel caso in cui l'interruzione del servizio sia prevista per oltre 30 giorni consecutivi, l'Ente potrà richiedere all'appaltatore che sarà tenuto a provvedere, di individuare o allestire una o più strutture, permanenti o temporanee, nell'ambito del comune di Cagliari idonee a garantire almeno 700 pasti al giorno e 400 posti a sedere complessivi per il consumo degli stessi.

I pasti potranno essere prodotti in loco oppure in altro centro cottura e veicolati in legame fresco/caldo a cura dell'appaltatore. In alternativa l'appaltatore potrà optare per convenzionarsi con operatori della ristorazione con sede nella città di Cagliari e che garantiscano complessivamente almeno 400 posti a sedere.

Sarà ammesso anche il ricorso a entrambe le soluzioni contemporaneamente a condizione sia garantito il numero di pasti e di posti a sedere previsto.

L'Ente dispone di quattro mense dislocate tre nella città di Cagliari in edifici di proprietà, ed una presso la Cittadella Universitaria di Monserrato, in locali di proprietà dell'Università di Cagliari, per complessivi 1.052 posti a sedere, destinati agli studenti universitari che fruiscono del servizio secondo fasce tariffarie stabilite in base a criteri di reddito e merito.

A tali mense si affianca, a Nuoro e Oristano, il servizio garantito presso le sedi decentrate dell'Università di Cagliari, mediante lo stesso nuovo appalto vigente per le mense aventi sede in Cagliari.

Il costo dei pasti risulta definito da apposito Regolamento e Carta dei Servizi del Servizio Ristorazione, approvato con delibera del Commissario Straordinario n. 33 del 24.09.2021, soggetto a controllo ai sensi della L.R. 14/95, e varia da € 2,10 a € 4,10 in funzione del reddito del nucleo familiare dello studente.

Contribuzione utenza A.A. 2021/2022		
FASCIA	REDDITI (ISEE)	COSTO PASTO
prima	fino a 15.750,88 euro (2/3 soglia ISEE per borsa)	<b>2,10</b>
seconda	da 15.750,89 a 23.626,32 euro (fino alla soglia ISEE borsa)	<b>2,67</b>
terza	da 23,626,33 a euro 32,707,87	<b>2,97</b>
quarta	da 32,707,88 a euro 44.973,32	<b>3,34</b>
quinta	oltre 44.973,32 euro	<b>4,10</b>

La capacità ricettiva delle mense ed il volume di attività sviluppato nel corso del 2021 è stato il seguente:

<b>PASTI EROGATI AGLI STUDENTI</b>			
<b>MENSA</b>	<b>POSTI A SEDERE</b>	<b>Posti a sedere ridotti a seguito dell'applicazione delle misure di distanziamento per il Covid-19</b>	<b>PASTI EROGATI</b>
Via Premuda	400	174	67.667
Piazza Michelangelo	200	108	90.206
Cittadella Monserrato	260	86	10.873
Via Trentino	192	82	145.896
<b>TOTALE MENSE CAGLIARI</b>	<b>1.052</b>	<b>450</b>	<b>314.642</b>
Nuoro	150		1.011
Oristano	80		3.949
<b>TOTALE MENSE DECENTRATE</b>	<b>230</b>		<b>4.960</b>
<b>TOTALE POSTI A SEDERE</b>	<b>1.282</b>		
<b>TOTALE PASTI EROGATI</b>			<b>319.602</b>

<b>PASTI EROGATI 2019/2021</b>					
	<b>Posti a sedere</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>VARIAZIONE % 2020/2021</b>
Premuda *	400	184.047	65.805	67.667	2,83%
Michelangelo	200	125.336	51.381	90.206	75,56%
Monserato	260	61.943	11.897	10.873	-8,61%
Trentino	192	215.719	86.665	145.896	68,34%
<b>TOTALE CAGLIARI</b>	<b>1.052</b>	<b>587.045</b>	<b>215.748</b>	<b>314.642</b>	<b>45,84%</b>
Nuoro	150	5.470	1.777	1.011	-43,11%
Oristano	80	6.456	1.849	3.949	113,57%
<b>TOTALE MENSE DECENTRATE</b>	<b>230</b>	<b>11.926</b>	<b>3.626</b>	<b>4.960</b>	<b>36,79%</b>
<b>TOTALE PASTI EROGATI</b>		<b>599.438</b>	<b>219.374</b>	<b>319.602</b>	<b>45,69%</b>
* DA OTTOBRE 2021 LA MENSA DI VIA PREMUDA E' CHIUSA PER LAVORI AL SUO POSTO E' APERTA LA MENSA DI VIA SULCIS					

INCASSI RICARICA BORSELLINI ELETTRONICI		Note
ERSU Sede Amministrativa	€ 145.727,12	A decorrere dal 01/09/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata tramite PagoPa e dal 18/10/2021 sono state dimesse le casse fisiche dislocate presso le varie mense universitarie.
Via Premuda	€ 29.282,55	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Piazza Michelangelo	€ 27.641,80	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Cittadella Monserrato	€ 0,00	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Via Trentino	€ 59.027,75	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Nuoro	€ 882,20	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore e versata sul conto dell'ERSU, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
Oristano	€ 1.741,15	Fino al 31/07/2021 la quota contribuzione utenza è stata incassata dall'appaltatore come anticipo sulla fattura, dal 01/09/2021 è stata incassata direttamente dall'ERSU tramite il sistema PagoPa
<b>TOTALE INCASSI RICARICA BORSELLINI ELETTRONICI</b>	<b>€ 264.302,57</b>	

Pasti Erogati Distribuiti x Mensa e Fascia Economica				
MENSA	Fascia	Prezzo unitario del pasto		Totali
		Dal 01/01/2021 al 30/09/2021	Dal 01/10/2021 al 31/12/2021	
VIA PREMUDA *	1	2,21	2,10	4.192
VIA SULCIS *	2	2,81	2,67	2.702
	3	3,12	2,97	3.369
	4	3,52	3,34	1.146
	5	4,32	4,10	1.929
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	2
	8	8,44		0
	GRATUITO			54.327
<b>Totali</b>				<b>67.667</b>
P. MICHELANGELO	1	2,21	2,10	6.249
	2	2,81	2,67	4.768
	3	3,12	2,97	6.787
	4	3,52	3,34	2.074
	5	4,32	4,10	2.517
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	3
	8	8,44		0
	GRATUITO			67.808
<b>Totali</b>				<b>90.206</b>
MONSERRATO	1	2,21	2,10	1.496
	2	2,81	2,67	957
	3	3,12	2,97	1.239
	4	3,52	3,34	663
	5	4,32	4,10	1.266
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	1
	8	8,44		
	GRATUITO			5.251
<b>Totali</b>				<b>10.873</b>

<b>VIA TRENTINO</b>	1	2,21	2,10	12.445
	2	2,81	2,67	8.160
	3	3,12	2,97	8.656
	4	3,52	3,34	3.761
	5	4,32	4,10	6.237
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	52
	8	8,44		
	GRATUITO			106.585
<b>Totali</b>				<b>145.896</b>
<b>ORISTANO</b>	1	2,21	2,10	258
	2	2,81	2,67	232
	3	3,12	2,97	328
	4	3,52	3,34	1
	5	4,32	4,10	305
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	0
	8	8,44		
	GRATUITO			2.825
<b>Totali</b>				<b>3.949</b>
<b>NUORO</b>	1	2,21	2,10	110
	2	2,81	2,67	174
	3	3,12	2,97	218
	4	3,52	3,34	0
	5	4,32	4,10	23
	6	5,64		
	7	7,00	7,32	0
	8	8,44		
	GRATUITO			486
<b>Totali</b>				<b>1.011</b>
* LA MENSA DI VIA PREMUDA E' CHIUSA PER LAVORI DA SETTEMBRE 2021, DA LUNEDI' 11 OTTOBRE, AL SUO POSTO, E' APERTA LA MENSA DI VIA SULCIS N.1				

<b>INCASSI MENSA PER L'ANNO 2021</b>	
Incasso complessivo per corrispettiva mensa	
Quota servizio borsa di studio	-
Incassi effettivi per ricarica borsellini elettronici	€ 264.302,57
Incasso vendita pasti ad altra utenza con fatturazione differita.	€ 1.982,67

Se l'anno 2020 è stato segnato dalla Pandemia e quindi il servizio ristorazione, come tutti i servizi dell'Ente, ha dovuto ottemperare alle misure di prevenzione, ai sensi dei vari DPCM, con la chiusura totale delle mense dal 5.03.2020 e con una riapertura sperimentale e parziale del servizio solo dal 01 luglio 2020, nel 2021 si è assistito ad una ripresa del numero dei pasti erogati sia pur con le limitazioni dei posti a sedere e con la chiusura totale della mensa di Monserrato fino al mese di Ottobre 2021 a causa dell'interruzione dell'attività didattica in presenza.

L'ERSU, attraverso le quattro mense esistenti a Cagliari e Monserrato, con la collaborazione della società che si è aggiudicata l'appalto per la collaborazione nella gestione delle mense, ha quindi erogato nel corso del 2021 n. **314.642** pasti agli studenti, con un incremento del **45,84%** rispetto all'anno precedente.

Anche l'erogazione dei pasti presso le mense decentrate, gestite in convenzione con gli esercizi di ristorazione di Nuoro ed Oristano, ha segnato un incremento del **36,79 %** rispetto al 2020, infatti nel corso dell'anno 2021 sono stati erogati n. **4.960** pasti a fronte dei **3.626** pasti erogati nel corso del 2020. Complessivamente il numero dei pasti erogati nel corso del 2021 ha quindi subito un incremento del **45,69%** rispetto al 2020, passando da **219.374 a 319.602**

La riapertura e la prosecuzione senza interruzioni del servizio è stata resa possibile solo grazie all'adozione di rigidi protocolli di sicurezza, riportati nella tabella seguente, posti in essere con la collaborazione della ditta appaltatrice del servizio.

Nel corso del 2022 si prevede un ritorno a valori ordinari di domanda di pasti da parte degli studenti, e sarà pertanto cura particolare contemperare a tale domanda una offerta adeguata nonostante le difficoltà conseguenti ai lavori in corso.

**BUONE PRATICHE POSTE IN ESSERE PER GARANTIRE IL SERVIZIO RISTORAZIONE IN SICUREZZA DURANTE IL PERIODO DI PANDEMIA DA COVID-19**

Tipologia di Intervento	Obiettivo	Descrizione	Studenti beneficiari	Risultati e/o valutazioni
Erogazione del servizio Ristorazione in modalità tradizionale presso le 4 mense universitarie della città di Cagliari con criteri di di sicurezza.	Fornire un servizio ristorazione in condizioni di sicurezza presso tutte le mense.	Riapertura delle mense il 7/09/2020. Adozione del DVR Fornitura di idonei DPI a tutti gli operatori; sanificazioni rafforzate; riduzione dei posti a sedere da 1.052 a 450 - 57,22%; adozione del protocollo di sicurezza Pellegrini (ditta appaltatrice del servizio); addetti al controllo delle temperature all'ingresso di tutte le mense e del Green Pass. consegna giornaliera dei pasti agli studenti in quarantena e/o isolamento fiduciario residenti presso la casa dello studente di via Trentino	Dal <b>01/01/2021</b> al <b>31/12/2021</b> sono stati erogati <b>314.642</b> pasti.	L'utenza è soddisfatta perché la qualità del servizio è rimasta inalterata. Gli utenti collaborano di buon grado, le poche file sono ordinate con il giusto distanziamento, non si sono creati assembramenti pericolosi e quindi non è stato necessario ricorrere alla prenotazione obbligatoria dei pasti.

**5. ATTUAZIONE PROGETTO DI TRANSIZIONE DIGITALE DELL'ENTE**

Con la presente programmazione 2022-2024 l'Ente si prefigge lo scopo di proseguire nelle azioni di adeguamento della propria infrastruttura ICT e del proprio sistema informativo, già avviate nel 2021, al fine di raggiungere gli obiettivi di maggiore efficienza, affidabilità, disponibilità e sicurezza nella gestione dei processi informativi, e nell'utilizzo degli strumenti informatici, mediante un insieme di azioni innovative orientate ad accelerare la transizione alla modalità digitale, sia sotto il profilo organizzativo che tecnologico.

Tale percorso, iniziato tempo fa, ha subito una improvvisa accelerazione in questo particolare periodo storico, in cui le tecnologie digitali hanno giocato un ruolo cruciale nella gestione dell'emergenza sanitaria. In questo stesso periodo sono state varate numerose riforme sul versante del Codice dell'Amministrazione Digitale e sul Piano Triennale dell'Informatica nella PA, che definiscono il quadro strategico su cui innestare le azioni da intraprendere e su cui investire le necessarie risorse economiche per raggiungere gli obiettivi prefissati.

La trasformazione digitale non sarà quindi un mero adempimento normativo, ma una grande opportunità per evolvere la propria organizzazione e per sviluppare le competenze necessarie a sostenere questo importante cambiamento.

A partire da una analisi generale sullo stato di informatizzazione dell'ERSU, sulla base di alcune interviste rivolte al personale interno, e da una successiva analisi di dettaglio, a seguito di riunioni specifiche tenute con vari responsabili degli uffici, sono emerse diverse criticità che necessitano di interventi correttivi ritenuti urgenti, quindi di immediata realizzazione, e dell'adozione di misure per la razionalizzazione delle risorse IT che comportano degli investimenti dedicati all'adeguamento tecnologico, a medio e lungo termine.

Nel 2021, a base della programmazione è stato elaborato un piano tecnico economico di cui si è attuata una buona parte delle previsioni già contemplate nel 2021, ma che per una parte saranno attuate anche nel 2022 e 2023.

Le linee di intervento affrontate nel PTE, ritenute prioritarie sono:

1. **esigenze Infrastrutturali** per una immediata risoluzione immediata di situazioni contingenti;
2. **esigenze legate agli applicativi informatici adeguati** alle necessità dell'ente in ottica di efficientamento dell'attività lavorativa e di efficacia delle azioni a favore dei portatori di interesse;
3. **esigenze legate alla necessità della conservazione sostitutiva dei documenti informatici;**
4. **adozione di piattaforme abilitanti** previste obbligatoriamente per legge;
5. **esigenze legate alla telefonia fissa, mobile;**
6. **esigenze legate alla realizzazione di un moderno sistema informatico;**
7. **esigenze legate al tema della sicurezza dei dati, dei sistemi.**

Possiamo analiticamente dettagliare a questo punto le esigenze, entro le citate linee d'intervento:

1. **esigenze infrastrutturali:** un'infrastruttura adeguata di accesso è il requisito di base per la digitalizzazione. Occorre pertanto costruire un framework di integrazione e sicurezza che definisca le modalità che il sistema informativo nel suo complesso deve adottare per garantire tra loro interoperabilità e cooperazione applicativa tra i diversi sottosistemi e la realizzazione del "modello Cloud della PA" in applicazione del principio Cloud First con cui si intende facilitare la migrazione dei servizi verso tale modello. Fanno parte della presente linea di intervento:
  - a. sostituzione dei punti di rilevazione delle presenze al fine di garantire servizi evoluti e un sistema di gestione più efficiente. I rilevatori sono molto datati e alcuni di questi sono guasti, non hanno interfacce di rete ethernet ma colloquiano tramite modem 56Kbps. È presente in sede un PC Windows XP con modem analogico che raccoglie le timbrature dai vari apparati, ma non c'è alcun collegamento con la procedura di gestione degli stipendi. Le rilevazioni vengono riportate "a

*mano" sulla procedura di gestione. Questo intervento è stato già affidato e verrà realizzato nel corso del 2022;*

- b. adeguamento della connettività Internet, non più sufficiente a coprire le esigenze di traffico legate alle varie sedi; l'Ente non risulta infatti utilizzare la rete telematica regionale (RTR), nonostante la Regione abbia fisicamente portato la fibra ottica nella sede del Corso Vittorio Emanuele II. Le sedi risultano collegate in modalità extranet, con firewall in ogni sede anche per l'accesso alla rete internet. Questa modalità risulta poco efficiente e in genere più costosa rispetto ad una soluzione centralizzata, oltre che di difficile gestione, rispetto alla configurazione classica costituita da unico accesso controllato verso la rete pubblica per tutto l'Ente. Complica inutilmente anche la gestione delle autorizzazioni per lo smart working o per l'accesso dei fornitori per gli interventi da remoto. È stato previsto quindi un importo per l'adeguamento della connettività attraverso l'adesione alla Convenzione Consip SPC2. Sono previsti due ulteriori circuiti da 1Gbps per un totale di circa € 23.000 iva esclusa per ogni anno. Questo intervento è stato già affidato e verrà realizzato nel corso del 2022;*
  - c. adeguamento delle strutture di rete che necessitano di un aggiornamento in termini di apparati di centro stella e di accesso (switch nei piani) oltre a ritenere auspicabile anche un rinnovo/estensione della dorsale in fibra ottica con un cavo di maggiore potenzialità. Infatti, le reti locali degli edifici ERSU sono prevalentemente realizzate con cablaggi in rame obsoleti che consentono una banda troppo limitata (10/100 Mbps) (solo nella sede principale è presente una dorsale in fibra ottica per il collegamento tra i piani). Il traffico IP non risulta essere sezionato in VLAN separate. Gli apparati di accesso sono altrettanto obsoleti. L'accesso delle postazioni di lavoro alla rete aziendale non è controllato da un sistema di autenticazione interno, non esiste un sistema dinamico per il rilascio degli indirizzi IP tramite DHCP, neanche per la risoluzione dei nomi (DNS). Le configurazioni vengono impostate a mano mediante indirizzi IP fissi, per cui non c'è alcun controllo su computer ed utenti che accedono alla rete e conseguentemente ai vari sistemi, compresi quelli server che sono quindi vulnerabili da chiunque si colleghi ad una porta di rete. Non risulta infatti definita una zona di sicurezza per la protezione e l'accesso controllato ai sistemi server, realizzabile mediante policy firewall e ACL. E' stata prevista in origine l'adesione alla Convenzione Consip LAN 7. L'intervento è stato affidato e verrà attuato nel corso del 2022 ;*
- 2. esigenze per applicativi informatici**, in particolare, occorre garantire strumenti e software tecnologicamente evoluti nell'ottica della minimizzazione dei costi di avvio e dei costi di manutenzione futuri e aderenti alle specifiche funzioni dell'ente. È emersa la forte necessità di una completa razionalizzazione del sistema informativo aziendale, per cercare di rinnovare le applicazioni legacy, pianificare la sostituzione di quelle in cui il fornitore non dimostra sufficienti garanzie nell'implementazione di interventi di manutenzione evolutiva e correttiva, verificando in alternativa le possibilità del riuso di soluzioni software moderne e integrate da altri Enti di diritto allo studio. La dotazione di principali applicativi di base rappresenta ormai un'urgenza consolidata, tenuto conto che attualmente non esiste alcun software integrato per la gestione economica e giuridica delle risorse umane, nessun collegamento tra il sistema documentale e la parte contabile, e nessuna cooperazione applicativa con la piattaforma di gestione degli studenti. In particolare, si è valutata l'opportunità di aderire completamente alla piattaforma SIBAR della Regione Sardegna, che comprende i moduli SCI (Sistema di Contabilità Integrata), HR (Risorse Umane) e DOC (Sistema di Gestione Documentale). I fattori che portano a propendere per una soluzione di tal genere risiedono:
    - a. nella disponibilità della stessa RAS a supportare i propri enti per tutte le attività di avvio dei nuovi applicativi oltre la necessaria personalizzazione in funzione delle specificità dell'ente e l'eventuale formazione;*

- b. *nel costo elevato delle manutenzioni in carico sempre alla RAS;*
- c. *nella necessaria complementarità ed integrazione dell'attuale modulo di contabilità denominato SIBEAR, di cui l'ERSU detiene già le licenze, con il resto dei moduli della contabilità integrata quale ad esempio la DEC (Determinazione Elettronica Contabile) e con il resto della suite SIBAR, cioè con il modulo HR e il modulo DOC, che nativamente garantisce la cooperazione applicativa di tutti i sistemi trasversali all'Ente;*
- d. *della possibilità di ospitare tutti gli applicativi in cloud presso il Datacenter regionale qualificato secondo AgID quale Polo Strategico Nazionale;*
- e. *di usufruire nativamente delle integrazioni con le piattaforme abilitanti quali PagoPA e SPID e TS-CNS, alcune già operative altre nel prossimo futuro, che vedranno la Regione quale centro aggregatore e soggetto erogatore di servizi presso gli enti del sistema Regione.*

*A seguito di interlocuzioni con i direttori regionali, responsabili dei vari settori, risulta indispensabile prevedere in bilancio i costi necessari all'acquisizione delle necessarie licenze, stimate in funzione del personale dell'ente e dei ruoli particolari che prevedono una tipologia di licenza più completa rispetto ad alcune licenze base necessarie. Le licenze hanno un costo di acquisizione iniziale e non prevedono la formula a canone, salvo variazioni attualmente non prevedibili e non previste da RAS; i costi espressi sono iva esclusa:*

- a. *licenze Oracle Access Manager, per tutti gli accessi al database del SIBAR: € 65,00\* 60 utenti con riferimento alla convenzione Consip SW multibrand 2, per un totale di € 3.900,00;*
- b. *licenze Documentum (DELL EMC2) – Modulo SIBAR-DOC € 725,00/utente. Stima 30 utenti (725 € \* 30) per un totale € 21.750,00;*
- c. *licenza SAP per SIBAR relativa al modulo SIBAR-HR: tipologia SAP employee Self-service User € 106,25\*54 utenti stimati, tipologia SAP Employee User € 341,60 \* 5 - solo per i dipendenti HR, e infine tipologia SAP professional € 2.732,80 x 2 destinata a chi ha il potere di firma. I costi sono relativa alla convenzione Consip SW multibrand 2. Per un totale di € 12.911,10;*
- d. *licenza SAP per SIBAR – Modulo SIBAR-DEC: tipologia SAP Employee User € 341,60 \* 5 – destinata ai dipendenti del settore contabilità, tipologia SAP professional € 2.732,80 x 6 destinata a chi ha potere di firma. Stima basata sul costo della convenzione Consip SW multibrand 2, per un totale di € 18.104,80;*
- e. *costi stimati per utilizzo CED regione Sardegna come PSN per ospitare i sistemi server di ERSU (es. licenze, portali web, gestione mense, gestione alloggi, storage NAS, backup, ecc...) Totale € 10.000/anno.*

*Tali attività non sono ancora state implementate dalla RAS, e nel corso del 2022 si prevede di dar corso ad ulteriori iniziative di impulso.*

- 3. ***esigenze legate alla conservazione sostitutiva dei documenti originali informatici e alla migrazione dei dati del documentale attuale.*** *L'introduzione dei documenti informatici ha reso necessario ripensare alle modalità di gestione dei documenti, spesso condizionate da strumenti e regole disegnati per il cartaceo, per adeguarle a questo nuovo scenario. Inoltre, con l'applicazione dell'informatica alla gestione documentale, quest'ultima ha acquisito una nuova centralità e maggiore visibilità all'interno delle organizzazioni, mettendone in luce la fondamentale rilevanza e le grandi potenzialità in termini di maggiore e più facile*

*utilizzo delle risorse informative. L'attuale quadro normativo impone di abbandonare gli strumenti analogici usati tradizionalmente per la gestione dei processi di competenza in favore dell'uso degli strumenti informatici (documento informatico, firma digitale, fascicoli informatici, comunicazioni informatiche, ecc.). L'obbligatorietà dell'uso degli strumenti informatici, quindi, rende imprescindibile ricorrere a sistemi informatici di gestione documentale (c.d. "software gestionali"). È altresì importante gestire correttamente il ciclo di vita del documento digitale. La formazione, gestione e conservazione del documento informatico è regolata dalle linee guida emanate da AgID nel settembre 2020. Nella fase di formazione dei documenti si dovranno adottare pertanto tutti gli accorgimenti e gli strumenti opportuni per la loro corretta produzione, anche in ragione delle diverse tipologie documentali, della loro differente natura e contenuto o della loro destinazione. Dovrà essere garantita la loro integrità, immutabilità, identificazione, classificazione, fascicolazione, leggibilità, memorizzazione e conservazione in conformità alle norme e alle regole tecniche che presidiano la corretta tenuta e gestione dei documenti. Dal punto di vista giuridico, il rispetto della norma è importante perché – in difetto – l'Amministrazione non sarà in grado di assicurare l'efficacia e la validità dei propri documenti.*

*In considerazione del passaggio ad un nuovo sistema di gestione documentale, operazione che prevede la migrazione dei dati esistenti, parzialmente già versati in conservazione sostitutiva (unicamente il registro di protocollo e le Determine). Si è proceduto ad affidare la conservazione dei documenti afferenti al protocollo.*

4. **Esigenze di adozione delle piattaforme abilitanti** che consentiranno, attraverso i loro strumenti, di ridurre il carico di lavoro, sollevando l'ente dalla necessità di dover realizzare ex novo funzionalità, riducendo i tempi e i costi di attuazione dei servizi, garantendo maggiore sicurezza informatica ed alleggerendone la gestione. Si tratta quindi di piattaforme tecnologiche che nascono per supportare la razionalizzazione dei processi di back-office della PA, al fine di migliorare l'efficienza e generare risparmi economici, favorendo la semplificazione e la riduzione degli oneri amministrativi a carico dei portatori di interesse nonché per stimolare la creazione di nuovi servizi digitali. In particolare, ci si riferisce all'adozione di SPID, già implementato a marzo 2021 mediante un contratto in essere con la società informatica che si occupa del sistema di gestione degli studenti, ma anche su tutte quelle attività di interoperabilità attualmente da implementare per poter garantire il corretto flusso dal nodo dei pagamenti verso i sistemi che dovranno gestire pagamenti o più in generale verso il sistema di contabilità per la gestione dei provvisori d'entrata e la riconciliazione dei pagamenti.
5. **Esigenze legate alla telefonia:** si è rilevata l'esigenza immediata di un'ottimizzazione dei costi, di una semplificazione di rendicontazione amministrativa, di una migliore gestione delle numerose utenze e di un necessario aggiornamento tecnologico a favore di servizi evoluti di telefonia. Attraverso le interlocuzioni con gli operatori di mercato aggiudicatari della Convenzione Consip TF 5 è stato possibile predisporre un progetto che prende in considerazione l'attuale perimetro delle linee fonia attive e prende atto della necessità di:
  - a. creare un sistema telefonico unico, condiviso tra le varie sedi;
  - b. dotare l'Amministrazione di 50 nuovi terminali telefonici;
  - c. dotare gli studenti ospiti delle Case dello Studente di un'applicazione che consenta loro di ricevere telefonate direttamente sui dispositivi mobili tramite App per smartphone;La soluzione proposta dal fornitore prevede l'implementazione di una nuova centrale telefonica che raccoglie tutto il traffico relativo alle numerazioni di interesse e le veicola presso le sedi dell'Amministrazione attraverso dei link MPLS Fonia dedicati.  
È prevista inoltre la fornitura di 50 terminali telefonici da distribuire presso le sedi di:
  - a. Corso Vittorio Emanuele II, 68

- b. Via Biasi, 1
- c. Via Businco, 2
- d. Via Trentino, snc
- e. Via Premuda, snc

È prevista inoltre la fornitura di 600 licenze utente per la connessione alla centrale telefonica tramite smartphone.

Tali servizi sono stati affidati e verranno realizzati nel corso del 2022.

6. **esigenze legate alla realizzazione di un moderno sistema informatico** dotato di tutte le regole necessarie per l'accesso e la gestione delle risorse informatiche nonché l'acquisizione di sistemi di collaboration e office automation. Nel perseguire gli obiettivi di stabilità e performance dei propri strumenti informatici, occorre monitorare periodicamente le attività svolte al fine di determinare la ricorsività di eventi che possono determinare importanti disservizi nell'infrastruttura di rete, nella dotazione hardware e nelle piattaforme informatiche a supporto dell'Amministrazione. Tra i vari sistemi da considerare, assume rilevanza il sistema di posta elettronica aziendale: è soggetto a vulnerabilità e ad attacchi informatici in continua evoluzione che possono arrecare grave danno per l'Amministrazione stante l'importanza indiscutibile che oggi assume tale sistema di comunicazione. In ottica di performance, risulta invece necessario favorire sistemi trasversali che mettano in condivisione le risorse per gruppi omogenei consentendo una rapida ed efficace creazione di community. Una qualsiasi soluzione di comunicazione e di collaborazione, per essere efficace, ha bisogno di adattarsi al modo di lavorare degli utenti. Gli utenti hanno bisogno di accedere in modo semplice e affidabile alle informazioni aziendali nel contesto della loro normale attività e attraverso il mezzo più adeguato, sia che si tratti di documenti, voce, video-conferenza, messaggistica istantanea o e-mail. Nel momento in cui le aziende valutano l'adozione di nuove soluzioni per la comunicazione e la collaborazione, devono considerare come integrare tali soluzioni nella propria infrastruttura, garantendo che gli utenti finali possano continuare ad utilizzare le applicazioni a cui sono abituati.

La disponibilità di una sempre maggiore larghezza di banda verso Internet ha aperto nuove possibilità, consentendo ai dipendenti di essere maggiormente connessi. Connettendo questi dipendenti ai contenuti critici e gli uni con gli altri, si possono ridurre ad esempio il tempo e i costi spesi per viaggi e trasferte, adottando strategie di smart working. Dall'analisi effettuata emerge inoltre che non esiste un dominio informatico dell'ente cioè quell'insieme di postazioni di lavoro che condividono un unico database di tutte le risorse di rete disponibili, amministrate centralmente con regole e procedure comuni, con sistemi di identificazione e accesso centralizzati, e con regole che definiscono i permessi sull'accesso alle risorse per diversi profili utente. È evidente il vantaggio di questa soluzione, sia in relazione alla centralità di attività manutentive e di erogazione di software condivisi, sia per la sicurezza del sistema informatico e informativo, sia per tutte le attività di gestione degli accessi da remoto. In particolare, si suggerisce di adottare il framework Active Directory di Microsoft e i connessi servizi di rete, che a fronte di una complessità iniziale, consente molte opportunità per la migliore gestione delle postazioni di lavoro e delle risorse condivise. Secondo quanto sopra riportato si evidenziano le risorse necessarie alla sua completa realizzazione:

- a. sistema di posta elettronica aziendale e piattaforma di collaboration/piattaforma per videoconferenza: Microsoft 365. Sistema nativamente integrato nel framework Active Directory e con i servizi di Single Sign On, sistema che eroga servizi Cloud Based, quindi accessibili anche attraverso Internet sempre naturalmente utilizzando la password quotidianamente utilizzata per l'accesso alla propria postazione d'ufficio, sistema avanzato di sicurezza, backup automatico dei dati sul cloud, accessibilità da qualunque tipo di device in modalità multicanale. Licenza proposta E3 che comprende tutta la suite di Office Automation O365, il sistema di videoconferenza Teams, 1

*Terabyte d spazio Cloud per il backup dei dati. Costo € 180,40 per ogni utente, stimati 50 utenti costo totale annuo di circa € 9.000/anno basato su Convenzione Consip Enterprise Agreement 6;*

- b. servizi professionali per la realizzazione del Dominio Microsoft Active Directory stimati pari a € 13.500 una tantum da imputare nel corso del 2021, salvo variazione di cronoprogramma;*
  - c. servizi professionali per l'installazione di un sistema centralizzato di Antivirus, in aggiunta ai sistemi ATP previsti per la suite Microsoft 365, stimati pari a circa € 1.800 una tantum, da imputare nel corso del 2021, salvo variazione di cronoprogramma;*
  - d. licenze di tipo Windows Server 2019 per la realizzazione del Dominio composto da almeno due nodi: importo stimato di circa € 2.000 una tantum da imputare nel corso del 2021, salvo variazione di cronoprogramma;*
  - e. noleggio operativo di circa 60 personal computer dotato di monitor, tastiera mouse, telecamera, cuffie: importo stimato € 150/anno \* 60 utenti totale € 9.000/anno*
  - f. licenze CAL Windows Server per l'accesso dei client: importo stimato pari a € 30/utente. Per 60 utenti totale €1.800 una tantum da imputare nel corso del 2021, salvo variazione di cronoprogramma;*
  - g. licenze per Antivirus centralizzato: € 10/utente/anno per un totale su 60 utenti di € 600/anno*
- 7. esigenze legate al tema della sicurezza dei dati, dei sistemi per garantirne la loro integrità e stabilità, oltre che l'applicazione delle misure minime di sicurezza e monitoraggio delle vulnerabilità e delle azioni correttive. Dall'analisi effettuata emerge la necessità di garantire l'evoluzione protezione periferica mediante dispositivi firewall con funzioni evolute di controllo delle applicazioni permesse (oltre alle porte TCP), di sistemi IPS (Intrusion Prevention System), di Antivirus per la rete, URL Filtering e capacità di collegare l'utilizzo dell'applicazione all'identità dell'utente (fondamentale per lo smartworking). Per tale esigenza si propone di stanziare le risorse necessarie all'acquisizione nel 2021 di**
- a. due firewall next generation di fascia "enterprise" in Convenzione Consip LAN7 da € 12.000 euro cadauno per un totale € 24.000 iva esclusa, una tantum*
  - b. tre firewall next generation di fascia "top" in Convenzione Consip LAN 7 da € 9.000,00/cadauno per un totale di € 27.000 iva esclusa, una tantum*
  - c. servizi professionali di installazione e configurazione, 450 €/gg x15 gg. Totale € 6.750,00.*

*Inoltre, ad integrazione degli apparati sopra riportati, occorre prevedere l'acquisizione di sistemi per la verifica del Log di Sistema (SIEM) e per il Vulnerability Assessment (VA) e dei sistemi in rete.*

- a. SIEM - L'adozione di questo tipo di sistemi consente di introdurre una capacità di elaborazione di eventi provenienti da sorgenti differenti, incrociandoli al fine di dedurre informazioni relative a possibili attacchi a cui è sottoposta l'infrastruttura. Ci sono soluzioni di vario genere, per le dimensioni dell'ERSU si ipotizza una soluzione intorno a € 20.000,00 iva esclusa servizi professionali compresi che si ipotizza adottare nel 2022, a valle delle attività precedenti.*
- b. VA - Si calcola in base al numero di asset, se ad esempio consideriamo 50 PC e 15 server (65 in tutto), la soluzione proposta avrebbe un costo di € 2.600,00/ anno iva esclusa*
- c. Infine, per la configurazione e attivazione dei Servizi di Vulnerability Assessment e garantire l'efficacia di tali sistemi, occorre prevedere l'acquisizione di Servizi Professionali per un totale di circa € 5.000,00 anno, iva esclusa*

Nel corso del 2022, come già avviato nel 2021, si prevede di affidare i principali servizi informativi e informatici, alla società "in house" della RAS "SARDEGNA IT".

## 6. ANALISI DELLE SPESE

### 6. 1 Note sulle spese correnti

L'ammontare delle spese correnti per l'anno 2022, pari ad € 41.292.332,98, iscritte al titolo I del bilancio dell'Ente, trovano copertura nelle entrate proprie pari ad € 2.734.000 (derivanti dalle riscossioni per i servizi ristorazione ed alloggio), nei contributi di funzionamento regionali e statali pari ad € 11.002.539,60 (rispettivamente € 9.880.000,00 ed € 1.122.539,60) e nei finanziamenti regionali pari ad € 10.525.080,00 (di cui € 8.725.080,00 finanziamento borse di studio ed € 1.800.000,00 tasso regionale) e statali pari ad € 5.457.132,62 oltre a rimborsi vari pari a € 532.525,89 ed € 7.113.800,47 quale quota applicata dell'avanzo di amministrazione vincolato.

E' stata inserita per il triennio l'ulteriore previsione di spesa di € 3.900.000,00 quale contributo all'Ersu di Cagliari ai fini della realizzazione del secondo lotto del campus Universitario di Viale La Playa, così come previsto dall'art.5, comma 22, della L.R. 5 novembre 2018 n. 40, che recita:

*"22. Al fine della realizzazione del secondo lotto del Campus universitario di Viale La Playa a Cagliari attraverso lo strumento del project financing, la dotazione annuale a favore dell'ERSU di Cagliari è incrementata per l'anno 2021 di euro 1.500.000 e di un importo massimo di euro 3.900.000 per 29 anni a partire dal 2022, con copertura a valere sulla legge di bilancio dei singoli esercizi finanziari (missione 04 - programma 04 - titolo 1). Per le finalità del presente comma l'ERSU è autorizzato a porre in essere tutte le procedure necessarie".*

La differenza positiva tra entrate e spese correnti, pari a complessivi € 229.474,11 è stata destinata alla copertura di spese di investimento.

### 6. 2 Note sulle spese di investimento

L'ammontare della spesa d'investimento per l'anno 2022, pari ad € 29.932.836,80, trova copertura nelle entrate vincolate della stessa natura, nell'avanzo vincolato di amministrazione e nel fondo pluriennale vincolato. L'importo è destinato ai lavori di manutenzione delle strutture dell'Ente ed alla realizzazione del Campus Universitario.

## CONCLUSIONI

Le risorse finanziarie che questa amministrazione ha inteso destinare alle varie attività istituzionali sono finalizzate a mantenere, migliorare ed implementare gli interventi e le facilitazioni per il diritto allo studio universitario.

Le valutazioni poste a base delle previsioni del presente bilancio per il triennio 2022-2024, scaturiscono dalle proiezioni dell'andamento dei rapporti domanda/offerta osservati in passato, come illustrati nei punti precedenti.

I contributi vincolati previsti in bilancio per l'erogazione delle borse di studio non consentiranno per il prossimo anno accademico di soddisfare il 100% degli studenti idonei al beneficio, staccandosi quindi da un trend dei precedenti anni altamente positivo e di importanza strategica nel quadro dell'erogazione e promozione degli strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario. Infatti come già in precedenza osservato, al fine di attribuire a tutti gli aventi diritto il contributo spettante per l'A.A. 2022/2023 dovranno essere individuati ulteriori finanziamenti (per circa € 9.300.000,00) o provenienti dalla programmazione PNRR Ministeriale o attraverso nuove previsioni del bilancio RAS.

Con riferimento all'erogazione del contributo fitto casa agli studenti fuori sede che non potranno accedere ai posti alloggio messi a disposizione dell'Ente, si prevede di soddisfare gli aventi diritto con le somme che la RAS comunicherà.

La riqualificazione funzionale delle strutture residenziali avverrà con i lavori di manutenzione straordinaria e di messa a norma delle case dello studente che consentiranno il miglioramento degli standard qualitativi e l'aumento dei posti letto già nel corso del prossimo anno accademico. A questo importante obiettivo dovrà sommarsi l'avvio della gestione del primo lotto funzionale del campus universitario in viale la Plaia, area ex sem, che si prevede di attivare e mettere a disposizione degli studenti assegnatari dal mese di novembre/dicembre 2022.

La nuova residenza universitaria, col primo lotto appena concluso prevede 240 posti letto, una grande piazza, parcheggi, sale studio locali per lo sport, realizzato mediante l'utilizzo di tecnologie innovative per l'ambiente, la sostenibilità ed il benessere, con un alto standard qualitativo in termini di confort delle singole unità abitative e degli spazi comuni per la vita sociale degli studenti.

E bene evidenziare che questo intervento edilizio, di straordinaria importanza non solo per gli studenti ma anche per la riqualificazione urbanistica della città di Cagliari, avviene a conclusione di un lungo iter progettuale e burocratico, concluso positivamente con l'apporto e la collaborazione di tutte le istituzioni coinvolte, l'ERSU, la Regione Sardegna, l'Università ed il Comune di Cagliari.

Con il 2° Lotto, da realizzarsi con il sistema del "project financing", si andrà a completare l'intero intervento edilizio e di riqualificazione urbana, con la costruzione di altri due stabili con una dotazione di numerosi ulteriori posti letto, servizi di ristorazione, culturali e ricreativi.

Il servizio ristorazione ha mostrato nel corso del 2021 una inflessione del numero dei pasti erogati meno marcata rispetto al 2020 ma comunque riconducibile alla pandemia, mentre nel corso del 2022 si prevede una normalizzazione.

Si continua a registrare una maggiore domanda per la mensa di via Trentino, dovuta alla sua baricentricità rispetto alle principali sedi della didattica universitaria, con conseguente allungamento dei tempi per la fruizione dei pasti.

Si ritiene che tale criticità potrà essere risolta solo con l'ampliamento della stessa mensa, in quanto si è potuto constatare che pur con la disponibilità della vicina mensa di Via Sulcis, gli studenti preferiscono fare la fila in Via Trentino. Tale soluzione potrà essere valutata nell'ambito del finanziamento RAS di cui alla LR 22.11.2021 n. 17.

Per quanto concerne la qualità del pasto con il nuovo appalto saranno perseguiti ulteriori standard migliorativi da offrire agli studenti. Ciò nel rispetto delle norme e indicazioni di legge in materia di criteri ambientali minimi (CAM), previste per la ristorazione collettiva anche in termine di strumenti adeguati all'integrazione dello sviluppo sostenibile ed acquisti verdi.

L'obiettivo già raggiunto negli ultimi anni è stato, in particolare, l'aumento della quota percentuale di prodotti provenienti da agricoltura biologica, da sistemi di produzione integrata, da prodotti IGP DOP e STG e da prodotti tipici e tradizionali, di prodotti da agricoltura sociale, prodotti tradizionali sardi e prodotti da filiera corta e/o a freschezza garantita.

Nell'ambito della dotazione organica dell'Ente nel corso del 2022 andrà a completarsi il processo di riorganizzazione già avviato con la definizione delle nuove strutture organizzative e con la copertura dei posti vacanti approvati nel piano triennale delle assunzioni 21-2023. Queste azioni consentiranno di colmare alcune vacanze d'organico strategiche nel quadro complessivo delle gestioni delle risorse umane, nonché di ottimizzare e razionalizzare la distribuzione delle competenze, e delle responsabilità nelle varie linee di attività e nei vari segmenti delle procedure amministrative.

La riorganizzazione delle risorse umane e lo stesso apporto significativo dei lavoratori si pone pertanto come esigenza prioritaria per il nuovo corso gestionale dell'Ente, quale motore per promuovere in particolare la c.d. "attrattività del sistema universitario" attraverso il miglioramento della qualità dell'offerta rivolta agli studenti in termini di servizi di ristorazione, abitativi e culturali, unitamente alla erogazione della borsa di studio e di altri contributi economici.

La disponibilità di maggiori risorse finanziarie strumentali ed umane è indispensabile per facilitare l'accesso e la frequenza del sistema universitario, anche da parte di studenti con disabilità, e per favorire l'integrazione sociale e culturale degli studenti del nostro Ateneo.

Si tratta di un significativo passo avanti verso l'idea progettuale di "Cagliari Città Universitaria", dove il giovane studente potrà contare sulla qualità dell'offerta formativa e sulla qualità del sistema integrato di strumenti e servizi per il diritto allo studio universitario.

F.to **IL PRESIDENTE**

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	24.618.678,16	7.913.613,33	0,00	0,00
	Fondo Pluriennale Vincolato per spese di attività finanziarie		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Utilizzo Avanzo di Amministrazione		previsioni di competenza	12.503.371,10	8.834.480,69	0,00	0,00
	- di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo di Cassa al 1/1 dell'esercizio di riferimento		previsioni di cassa	61.354.731,18	47.469.700,02		
<b>TITOLO 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
<b>20101</b>	<b>Tipologia 101:TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38	31.590.261,77		
EC210.001	Trasferimenti della Regione Sarda per funzioni ordinarie - Contributo annuo	0,00	previsioni di competenza	10.994.354,00	11.002.539,60	11.002.539,60	11.002.539,60
E.2.01.01.02.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	10.994.354,00	11.002.539,60		
EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	0,00	previsioni di competenza	5.368.521,27	5.457.132,62	5.457.132,62	5.457.132,62
E.2.01.01.01.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	57.644.411,27	5.457.132,62		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC220.004	Contributo Regione Sarda L.R.N°25/2002- Borse di studio	0,00	previsioni di competenza	8.725.080,00	8.725.080,00	8.725.080,00	8.725.080,00
E.2.01.01.02.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	8.725.080,00	8.725.080,00		
EC220.005	Contributo Regione Sarda per fitto casa a studenti universitari - L.R. N°2/2007	0,00	previsioni di competenza	1.467.860,83	0,00	0,00	0,00
E.2.01.01.02.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	1.467.860,83	0,00		
EC220.008	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi, inclusi studenti disabili	0,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.01.02.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	0,00	659.509,55		
EC220.008	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi, inclusi studenti disabili	659.509,55	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.2.01.01.02.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	0,00	0,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC220.010  E.2.01.01.02.000  00.00.01.01	Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario  A:	46.502,00	previsioni di competenza   previsioni di cassa	1.800.000,00   1.900.000,00	1.800.000,00   1.846.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
EC220.010  E.2.01.01.02.000  00.00.01.02	Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario  DCI:	0,00	previsioni di competenza   previsioni di cassa	0,00   0,00	0,00   0,00	0,00	0,00
EC220.011  E.2.01.01.02.000  00.00.01.03	Contributo RAS realizzazione 2° lotto Campus  PLS:	0,00	previsioni di competenza   previsioni di cassa	0,00   0,00	3.900.000,00   3.900.000,00	3.900.000,00	3.900.000,00
EC220.012  E.2.01.01.02.000  00.00.01.01	Contributo statale rimborso canoni locazione studenti fuori sede  A:	0,00	previsioni di competenza   previsioni di cassa	394.908,28   394.908,28	0,00   0,00	0,00	0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
TOTALE TIPOLOGIA 20101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38			
TOTALE TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	706.011,55	previsioni di competenza	28.750.724,38	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22
			previsioni di cassa	81.126.614,38			

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>						
<b>30100</b>	<b>Tipologia 100:VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	1.906.932,60	previsioni di competenza	2.866.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00	2.734.000,00
			previsioni di cassa	3.539.000,00	3.634.000,00		
EC310.001	Ricavi per prestazioni servizio mensa agli studenti	1.598.670,87	previsioni di competenza	2.200.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E.3.01.02.01.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	2.500.000,00	2.700.000,00		
EC310.002	Ricavi per prestazioni servizio mensa a utenze diverse	110,00	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.3.01.02.01.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	15.000,00	10.000,00		
EC310.003	Ricavi per servizio alloggio agli studenti	291.808,00	previsioni di competenza	632.000,00	700.000,00	700.000,00	700.000,00
E.3.01.02.01.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	1.000.000,00	900.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC310.004	Ricavi per servizio alloggio a utenze diverse	0,00	previsioni di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
E.3.01.02.01.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	5.000,00	5.000,00		
EC310.004	Ricavi per servizio alloggio a utenze diverse	0,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.01.02.01.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	0,00	0,00		
EC330.001	Affitti di beni immobili (sale)	3.655,73	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.3.01.03.02.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	10.000,00	10.000,00		
EC330.002	Affitti di beni immobili	12.444,00	previsioni di competenza	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
E.3.01.03.01.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	9.000,00	9.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC330.002	Affitti di beni immobili	244,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.01.03.01.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	0,00	0,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 30100</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTION</b>	<b>1.906.932,60</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>2.866.000,00</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>2.734.000,00</b>	<b>2.734.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>3.539.000,00</b>	<b>3.634.000,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>30300</b>	<b>Tipologia 300:INTERESSI ATTIVI</b>	0,00	previsioni di competenza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			previsioni di cassa	2.000,00	2.000,00		
EC340.001	Interessi attivi su depositi bancari e postali	0,00	previsioni di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
E.3.03.03.03.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	1.000,00	1.000,00		
EC340.002	Interessi attivi su imposte	0,00	previsioni di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
E.3.03.03.99.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	1.000,00	1.000,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 30300</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>30500</b>	<b>Tipologia 500:RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	1.471.597,87	previsioni di competenza	1.371.379,13	787.254,40	760.000,00	760.000,00
			previsioni di cassa	2.280.857,13	1.547.048,53		
EC350.002	Recuperi eventuali e vari	71.275,42	previsioni di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
E.3.05.02.03.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	29.693,00	90.000,00		
EC350.003	Rimborsi da Enti previdenziali e assistenziali	388,32	previsioni di competenza	18.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
E.3.05.01.99.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	18.000,00	15.000,00		
EC350.004	Rimborsi da parte delle compagnie di assicurazione	0,00	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.3.05.01.99.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	10.000,00	10.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC350.006	Ires da recuperare	489.465,00	previsioni di competenza	120.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00
E.3.05.02.02.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	518.785,00	489.465,00		
EC350.008	Rimborsi di borse di studio	497.673,00	previsioni di competenza	918.050,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00
E.3.05.02.03.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	1.418.050,00	600.000,00		
EC350.008	Rimborsi di borse di studio	247.780,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.05.02.03.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	0,00	0,00		
EC350.009	Rimborsi di contributi vari	0,00	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.3.05.02.03.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	11.000,00	10.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC350.009	Rimborsi di contributi vari	0,00	previsioni di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
E.3.05.02.03.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	5.000,00	5.000,00		
EC350.011	Fondo incentivi attività professionali di cui all'art.92 del D.Lgs. 163/2006	160.329,13	previsioni di competenza	160.329,13	27.254,40	0,00	0,00
E.3.05.99.02.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	160.329,13	187.583,53		
EC360.001	Entrate eventuali e varie S.A	0,00	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.3.05.99.99.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	10.000,00	10.000,00		
EC360.003	Entrate varie Servizio Mense e alloggi	0,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.3.05.99.99.000							
00.00.01.02	DCI:		previsioni di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC360.004	Entrate per sterilizzazione invers.contabile IVA	4.687,00	previsioni di competenza	100.000,00	130.000,00	130.000,00	130.000,00
E.3.05.99.03.000							
00.00.01.01	A:		previsioni di cassa	100.000,00	130.000,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 30500</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.471.597,87</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>1.371.379,13</b>	<b>787.254,40</b>	<b>760.000,00</b>	<b>760.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>2.280.857,13</b>	<b>1.547.048,53</b>		
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>3.378.530,47</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>3.523.254,40</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>3.496.000,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>5.821.857,13</b>	<b>5.183.048,53</b>		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>40200</b>	<b>Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	2.036.775,16	previsioni di competenza	18.994.069,14	19.069.069,14	890.000,00	0,00
			previsioni di cassa	18.994.069,14	19.069.069,14		
EC420.001	Trasferimenti dalla Regione per investimenti -	2.036.775,16	previsioni di competenza	1.053.069,14	1.053.069,14	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	1.053.069,14	1.053.069,14		
EC420.002	Trasferimenti dallo Stato con destinazione vincolata - Delibera CIPE 78/11	0,00	previsioni di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
E.4.02.01.01.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	0,00	0,00		
EC420.006	Risorse FSC 2014-2020 Recupero strutturale e adeguamento degli impianti tecnologici della Casadello Studente di via Trentino (Codice SU_PIS_001)	0,00	previsioni di competenza	3.240.000,00	3.240.000,00	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	3.240.000,00	3.240.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC420.007	Risorse FSC2014-2020 Lavori di completamento ad adeguamento funzionale ed estetico Casa via Montesanto (Codice SU_PIS_002)	0,00	previsioni di competenza	4.410.000,00	4.410.000,00	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	4.410.000,00	4.410.000,00		
EC420.008	Risorse FSC2014-2020 Lavori di adeguamento e recupero strutturale della casa di via Businco (Codice SU_PIS_004)	0,00	previsioni di competenza	801.000,00	801.000,00	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	801.000,00	801.000,00		
EC420.009	Risorse FSC2014-2020 Lavori di riqualificazione esterna e adeguamento funzionale Casa Studente via Biasi (Codice SU_PIS_006)	0,00	previsioni di competenza	1.710.000,00	1.710.000,00	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	1.710.000,00	1.710.000,00		
EC420.010	Risorse FSC2014-2020 Allestimento arredi case dello studente (SU_PIS_005)	0,00	previsioni di competenza	2.100.000,00	2.100.000,00	190.000,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	2.100.000,00	2.100.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC420.011	Risorse FSC2014-2020 Interventi di manutenzione eadeguamento mense (SU_PIS_003)	0,00	previsioni di competenza	5.680.000,00	5.680.000,00	700.000,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	5.680.000,00	5.680.000,00		
EC420.012	Risorse FSC2014-2020 Interventi Amianto	0,00	previsioni di competenza	0,00	75.000,00	0,00	0,00
E.4.02.01.02.000							
00.00.01.03	PLS:		previsioni di cassa	0,00	75.000,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 40200</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>previsioni di competenza</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>19.069.069,14</b>	<b>890.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>previsioni di cassa</b>	<b>18.994.069,14</b>	<b>19.069.069,14</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>40400</b>	<b>Tipologia 400:ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	0,00	previsioni di competenza	1.200.000,00	1.000.000,00	5.100.000,00	0,00
			previsioni di cassa	1.200.000,00	1.000.000,00		
EC430.001	Dismissioni del patrimonio immobiliare	0,00	previsioni di competenza	1.200.000,00	1.000.000,00	5.100.000,00	0,00
E.4.04.01.08.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	1.200.000,00	1.000.000,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 40400</b>	<b>ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza	<b>1.200.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>5.100.000,00</b>	<b>0,00</b>
			previsioni di cassa	<b>1.200.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>		
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.036.775,16</b>	previsioni di competenza	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>0,00</b>
			previsioni di cassa	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>						
<b>90100</b>	<b>Tipologia 100:ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	515.778,60	previsioni di competenza	5.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00
			previsioni di cassa	5.604.500,00	4.205.000,00		
EC610.001	Ritenute erariali ai lavoratori dipendenti	79.246,00	previsioni di competenza	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
E.9.01.02.01.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	800.000,00	800.000,00		
EC610.002	Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori dipendenti	40.737,00	previsioni di competenza	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
E.9.01.02.02.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	500.000,00	500.000,00		
EC610.003	Altre ritenute al personale per conto terzi	15.000,00	previsioni di competenza	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
E.9.01.02.99.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	300.000,00	300.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC620.001	Somme rimborsate dall'economista	759,60	previsioni di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E.9.01.99.03.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	10.000,00	10.000,00		
EC620.002	Ritenute erariali ai lavoratori autonomi	2.000,00	previsioni di competenza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.9.01.03.01.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	100.000,00	100.000,00		
EC620.003	Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori autonomi	0,00	previsioni di competenza	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
E.9.01.03.02.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	25.000,00	25.000,00		
EC620.005	Depositi cauzionali	0,00	previsioni di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
E.9.01.99.99.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	20.000,00	20.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
EC620.006	Partite in conto sospesi	32.036,00	previsioni di competenza	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
E.9.01.99.99.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	181.000,00	150.000,00		
EC620.007	Depositi cauzionali camere	75.000,00	previsioni di competenza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E.9.01.99.99.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	131.500,00	100.000,00		
EC620.010	Ritenute split payment istituzionale	86.000,00	previsioni di competenza	200.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
E.9.01.01.02.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	237.000,00	200.000,00		
EC620.011	Ritenute split payment commerciale	185.000,00	previsioni di competenza	3.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E.9.01.01.02.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	3.300.000,00	2.000.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
TOTALE TIPOLOGIA 90100	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	515.778,60	previsioni di competenza	5.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00	4.205.000,00
			previsioni di cassa	5.604.500,00	4.205.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
ENTRATE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

TITOLO, TIPOLOGIA, CAPITOLO, CDR	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
<b>90200</b>	<b>Tipologia 200:ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	0,00	previsioni di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsioni di cassa	1.000,00	1.000,00		
EC620.004	Riscossioni di somme anticipate per conto terzi	0,00	previsioni di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
E.9.02.99.99.000							
00.00.01.00	DG:		previsioni di cassa	1.000,00	1.000,00		
<b>TOTALE TIPOLOGIA 90200</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	previsioni di competenza	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
			previsioni di cassa	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>		
<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>515.778,60</b>	previsioni di competenza	<b>5.206.000</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>
			previsioni di cassa	<b>5.605.500,00</b>	<b>4.206.000,00</b>		
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>6.637.095,78</b>	previsioni di competenza	<b>58.390.172,65</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			previsioni di cassa	<b>112.748.040,65</b>	<b>61.048.379,44</b>		
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>6.637.095,78</b>	previsioni di competenza	<b>95.512.221,91</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
			previsioni di cassa	<b>174.102.771,83</b>	<b>108.518.079,46</b>		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO			0	0	0	0
MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO						
0101 Programma 01	ORGANI ISTITUZIONALI						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	53.235,25	previsione di competenza	254.800,00	192.800,00	369.800,00	369.800,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	283.800,00	241.800,00		
CAPITOLO SC01.0001	Spese di rappresentanza	0,00	previsione di competenza	3.000,00	5.000,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	3.000,00	5.000,00		
CAPITOLO SC01.0002	Promozione e pubblicità istituzionale	0,00	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
PCF U.1.03.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	5.000,00	5.000,00		
CAPITOLO SC01.0018	Assegni e indennità alla Presidenza e agli organi di amministrazione	531,08	previsione di competenza	140.000,00	130.000,00	260.000,00	260.000,00
PCF U.1.03.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	140.000,00	130.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0019	Compensi e indennità ai componenti il Collegio dei revisori dei conti	49.457,37	previsione di competenza	44.000,00	22.000,00	44.000,00	44.000,00
PCF U.1.03.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	73.000,00	71.000,00		
CAPITOLO SC01.0020	Rimborso spese per missioni agli amministratori e revisori dei conti	0,00	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	2.000,00	0,00		
CAPITOLO SC01.0021	Contributi previdenziali relativi agli amministratori e revisori dei conti	3.246,80	previsione di competenza	60.000,00	30.000,00	60.000,00	60.000,00
PCF U.1.03.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	60.000,00	30.000,00		
CAPITOLO SC01.0037	Quote associative ad enti ed organismi	0,00	previsione di competenza	800,00	800,00	800,00	800,00
PCF U.1.03.02.99.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	800,00	800,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>01 ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>53.235,25</b>	previsione di competenza	254.800,00	192.800,00	369.800,00	369.800,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	283.800,00	241.800,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
0102 Programma 02	SEGRETERIA GENERALE						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	3.576,02	previsione di competenza	19.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	19.000,00	13.246,82		
CAPITOLO SC01.0088	Corsi formazione anticorruzione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.04.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC01.0093	Servizio RSPP	246,82	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.99.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	246,82		
CAPITOLO SC01.0093	Servizio RSPP	3.329,20	previsione di competenza	19.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
PCF U.1.03.02.99.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	19.000,00	13.000,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>	<b>3.576,02</b>	previsione di competenza	19.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	19.000,00	13.246,82		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
0111 Programma 11	ALTRI SERVIZI GENERALI						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	245.911,11	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.011.565,55 (0,00) 1.080.065,00	799.500,55 (0,00) 891.819,15	769.000,00 (0,00)	769.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0005 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.01	Spese e onorari per prestazioni legali A:	120,25	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	30.085,00 (0,00) 30.085,00	10.000,00 (0,00) 10.000,00	10.000,00 (0,00)	10.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0036 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.01	Funzionamento di commissioni A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	10.000,00 (0,00) 10.000,00	1.000,00 (0,00) 1.000,00	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0042 PCF U.1.03.02.16.000 CDR 00.00.01.01	Spese postali A:	100,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	5.000,00 (0,00) 5.000,00	5.000,00 (0,00) 5.000,00	5.000,00 (0,00)	5.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0044 PCF U.1.10.04.01.000 CDR 00.00.01.01	Assicurazioni A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	60.000,00 (0,00) 60.000,00	45.000,00 (0,00) 45.000,00	45.000,00 (0,00)	45.000,00 (0,00)

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0046 PCF U.1.03.02.16.000 CDR 00.00.01.01	Pubblicazione bandi di gara e altri comunicati A:	292,80	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	20.000,00 <i>(0,00)</i>  29.500,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00
CAPITOLO SC01.0049 PCF U.1.03.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni A:	649,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00
CAPITOLO SC01.0050 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.01	Acquisto materiale di consumo A:	724,69	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	20.000,00 <i>(0,00)</i>  20.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00
CAPITOLO SC01.0053 PCF U.1.03.02.13.000 CDR 00.00.01.01	Spese per servizi generali A:	12.763,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	29.000,00 <i>(0,00)</i>  44.000,00	20.000,00 <i>(0,00)</i>  32.700,00	20.000,00 <i>(0,00)</i>  20.000,00	20.000,00 <i>(0,00)</i>  20.000,00
CAPITOLO SC01.0056 PCF U.1.03.02.19.000 CDR 00.00.01.00	Assistenza informatica, manutenzione e aggiornamento software DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	18.000,00 <i>(0,00)</i>  18.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  97,24	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0056  PCF U.1.03.02.19.000  CDR 00.00.01.01	Assistenza informatica, manutenzione aggiornamento software  A:	3.000,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	21.000,00  (0,00)  31.000,00	20.000,00  (0,00)  23.000,00	20.000,00  (0,00)  	20.000,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0057  PCF U.1.03.02.99.000  CDR 00.00.01.01	Altri acquisti di beni e servizi  A:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.000,00  (0,00)  10.000,00	2.000,00  (0,00)  2.000,00	5.000,00  (0,00)  	5.000,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0062  PCF U.1.03.02.13.000  CDR 00.00.01.01	Spese per servizi - Finanziato da avanzo  A:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	32.500,55  (0,00)  32.500,00	32.500,55  (0,00)  32.500,55	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0086  PCF U.1.03.02.07.000  CDR 00.00.01.00	Noleggio di beni mobili  DG:	10.980,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.980,00  (0,00)  10.980,00	1.000,00  (0,00)  1.000,00	1.000,00  (0,00)  	1.000,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0086  PCF U.1.03.02.07.000  CDR 00.00.01.01	Noleggio di beni mobili  A:	1.375,32	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	18.000,00  (0,00)  18.000,00	18.000,00  (0,00)  18.000,00	18.000,00  (0,00)  	18.000,00  (0,00)  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0145 PCF U.1.03.02.10.000 CDR 00.00.01.00	Consulenze e incarichi DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	40.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
			previsione di cassa	74.000,00	17.000,00		
CAPITOLO SC03.0010 PCF U.1.02.01.01.000 CDR 00.00.01.01	IRAP A:	91.514,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	330.000,00 (0,00)	280.000,00 (0,00)	280.000,00 (0,00)	280.000,00 (0,00)
			previsione di cassa	330.000,00	280.000,00		
CAPITOLO SC03.0013 PCF U.1.02.01.99.000 CDR 00.00.01.01	Altre imposte e tasse A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.000,00 (0,00)	3.000,00 (0,00)	3.000,00 (0,00)	3.000,00 (0,00)
			previsione di cassa	5.000,00	3.000,00		
CAPITOLO SC03.0014 PCF U.1.03.02.17.000 CDR 00.00.01.01	Spese per servizi di cassa e commissioni bancarie A:	59.521,36	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	60.000,00 (0,00)	60.000,00 (0,00)	60.000,00 (0,00)	60.000,00 (0,00)
			previsione di cassa	60.000,00	119.521,36		
CAPITOLO SC03.0029 PCF U.1.02.01.10.000 CDR 00.00.01.01	IRES A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	120.000,00 (0,00)	160.000,00 (0,00)	160.000,00 (0,00)	160.000,00 (0,00)
			previsione di cassa	120.000,00	160.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC03.0030 PCF U.1.02.01.02.000 CDR 00.00.01.01	Imposta di bollo A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	2.000,00 (0,00) 2.000,00	2.000,00 (0,00) 2.000,00	2.000,00 (0,00) 2.000,00	2.000,00 (0,00) 2.000,00
CAPITOLO SC03.0032 PCF U.1.10.03.01.000 CDR 00.00.01.01	IVA A:	64.870,69	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	160.000,00 (0,00) 160.000,00	110.000,00 (0,00) 110.000,00	110.000,00 (0,00) 110.000,00	110.000,00 (0,00) 110.000,00
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	52.469,55 (0,00) 52.400,00	52.469,55 (0,00) 52.469,55	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) 0,00
CAPITOLO SC01.0059 PCF U.2.02.01.03.000 CDR 00.00.01.03	Acquisto mobili e arredi uffici amministrativi PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	52.469,55 (0,00) 52.400,00	52.469,55 (0,00) 52.469,55	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) 0,00
<b>Totale Programma 11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>	<b>245.911,11</b>	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.064.035,10 (0,00) 1.132.465,00	851.970,10 (0,00) 944.288,70	769.000,00 (0,00) 769.000,00	769.000,00 (0,00) 769.000,00
<b>TOTALE MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>302.722,38</b>	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	1.337.835,10 (0,00) 1.435.265,00	1.054.770,10 (0,00) 1.199.335,52	1.148.800,00 (0,00) 1.148.800,00	1.148.800,00 (0,00) 1.148.800,00



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO						
0404 Programma 04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	19.607.714,86	previsione di competenza	31.222.060,40	26.719.353,79	20.268.474,94	20.268.474,94
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	51.060.011,36	38.494.121,66		
CAPITOLO SC01.0014	Retribuzione di Rendimento	2.532,11	previsione di competenza	131.325,78	173.283,51	173.283,51	173.283,51
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	131.325,78	173.283,51		
CAPITOLO SC01.0015	Posizione	4.250,00	previsione di competenza	156.000,00	156.000,00	156.000,00	156.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	156.000,00	156.000,00		
CAPITOLO SC01.0016	Progressione orizzontale	122.868,45	previsione di competenza	122.868,45	140.471,40	140.471,40	140.471,40
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	122.868,45	263.339,85		
CAPITOLO SC01.0017	Retribuzione di risultato ai dirigenti	108.130,58	previsione di competenza	115.379,28	102.507,41	102.507,41	102.507,41
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	200.000,00	102.507,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0023	Stipendi e altri assegni fissi al pers. dirigente (Serv.Amm.)	0,00	previsione di competenza	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	110.000,00	110.000,00		
CAPITOLO SC01.0024	Stipendi e altri assegni fissi al personale dipendente (Serv.Amm.)	0,00	previsione di competenza	610.000,00	610.000,00	610.000,00	610.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	610.000,00	610.000,00		
CAPITOLO SC01.0025	Stipendi e altri assegni al personale a tempodeterminato	0,00	previsione di competenza	75.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	75.000,00	0,00		
CAPITOLO SC01.0026	Compensi per lavoro straordinario(Serv.Amm.)	1.500,00	previsione di competenza	18.000,00	15.000,00	10.000,00	10.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	18.000,00	15.000,00		
CAPITOLO SC01.0027	Rimborso spese di missione al personale dipendente	250,00	previsione di competenza	3.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
PCF U.1.03.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	3.000,00	2.250,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0029	Oneri previdenziali e assistenziali per il personale dipendente a carico dell'Ente (Serv.Amm)	0,00	previsione di competenza	295.000,00	295.000,00	295.000,00	295.000,00
PCF U.1.01.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	295.000,00	295.000,00		
CAPITOLO SC01.0030	Corsi di formazione e aggiornamento professionale	919,00	previsione di competenza	13.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
PCF U.1.03.02.04.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	13.000,00	10.000,00		
CAPITOLO SC01.0032	Servizio mensa	169,35	previsione di competenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
PCF U.1.01.01.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	50.000,00	50.000,00		
CAPITOLO SC01.0033	Rimborso spese per il personale in posizione dicomando	314.417,86	previsione di competenza	570.000,00	350.000,00	380.000,00	380.000,00
PCF U.1.09.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	970.000,00	650.000,00		
CAPITOLO SC01.0047	Acquisto di servizi di lavoro flessibile (AMM)	3.600,00	previsione di competenza	41.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.12.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	41.000,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0074 PCF U.1.03.02.18.000 CDR 00.00.01.01	Accertamenti sanitari e altre spese mediche A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0074 PCF U.1.03.02.18.000 CDR 00.00.01.03	Accertamenti sanitari e altre spese mediche PLS:	5.970,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	15.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0089 PCF U.1.03.01.01.000 CDR 00.00.01.02	Acquisto libri per biblioteca DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	2.000,00 <i>(0,00)</i>	2.000,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0095 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.01	Tirocini e collaborazioni A:	13.437,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	50.000,00 <i>(0,00)</i>	50.000,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0102 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Stipendi e altri assegni fissi al Direttore Gener. A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	120.000,00 <i>(0,00)</i>	120.000,00 <i>(0,00)</i>	120.000,00 <i>(0,00)</i>	120.000,00 <i>(0,00)</i>

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0103 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Stipendi e altri assegni fissi al Personale dip.	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	280.000,00 <i>(0,00)</i>	290.000,00 <i>(0,00)</i>	290.000,00 <i>(0,00)</i>	290.000,00 <i>(0,00)</i>
	A:		previsione di cassa	280.000,00	290.000,00		
CAPITOLO SC01.0104 PCF U.1.01.02.01.000 CDR 00.00.01.01	Oneri previdenziali e assistenziali al personale dipendente (DG)	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	110.000,00 <i>(0,00)</i>	110.000,00 <i>(0,00)</i>	110.000,00 <i>(0,00)</i>	110.000,00 <i>(0,00)</i>
	A:		previsione di cassa	110.000,00	110.000,00		
CAPITOLO SC01.0105 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Compensi lavoro straordinario (Direz.Gen.)	1.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.000,00 <i>(0,00)</i>	3.000,00 <i>(0,00)</i>	2.000,00 <i>(0,00)</i>	2.000,00 <i>(0,00)</i>
	A:		previsione di cassa	5.000,00	3.000,00		
CAPITOLO SC01.0107 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Stipendi e altri assegni fissi al Personale dip. (Serv.DSU)	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.350.000,00 <i>(0,00)</i>	1.300.000,00 <i>(0,00)</i>	1.300.000,00 <i>(0,00)</i>	1.300.000,00 <i>(0,00)</i>
	A:		previsione di cassa	1.350.000,00	1.300.000,00		
CAPITOLO SC01.0108 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Compensi per lavoro straordinario(Serv.DSU)	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	35.000,00 <i>(0,00)</i>	28.000,00 <i>(0,00)</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>
	A:		previsione di cassa	35.000,00	28.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0109	Oneri previdenziali e assistenzialipersonale dipendente a carico dell'Ente (Serv.DSU)	99.586,60	previsione di competenza	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
PCF U.1.01.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	350.000,00	350.000,00		
CAPITOLO SC01.0121	Stipendi personale tempo determinato (Serv.Amm.)	0,00	previsione di competenza	63.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	63.000,00	0,00		
CAPITOLO SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio (Risorse Ente)	1.897.994,37	previsione di competenza	2.368.848,20	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	3.018.832,70	1.897.000,00		
CAPITOLO SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio (Risorse Ente)	2.328,67	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.02	DCI:		previsione di cassa	0,00	2.328,67		
CAPITOLO SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L. 549/95	4.768.370,21	previsione di competenza	8.739.570,00	8.760.570,00	8.725.080,00	8.725.080,00
PCF U.1.04.02.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	12.070.455,00	13.500.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0003  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.02	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L. 549/95  DCI:	575.784,70	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  575.784,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC02.0004  PCF U.1.09.02.01.000  CDR 00.00.01.01	Rimborso tassa regionale studenti beneficiariborsa, laureati e applicazione legge regionale  A:	140,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	21.000,00  (0,00)  21.000,00	45.000,00  (0,00)  45.140,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC02.0004  PCF U.1.09.02.01.000  CDR 00.00.01.02	Rimborso tassa regionale studenti beneficiariborsa, laureati e applicazione legge regionale  DCI:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC02.0005  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.01	Borse di studio ministeriali  A:	5.368.521,27	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	5.368.531,27  (0,00)  15.360.087,84	5.457.132,62  (0,00)  5.457.132,62	5.457.132,62  (0,00)  	5.457.132,62  (0,00)  
CAPITOLO SC02.0005  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.02	Borse di studio ministeriali  DCI:	385.887,84	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  385.887,84	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0006 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.01	Sussidi straordinari A:	2.040,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	26.920,00 <i>(0,00)</i>  26.920,00	24.100,00 <i>(0,00)</i>  26.140,00	30.000,00 <i>(0,00)</i>  	30.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0007 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.01	Contributi agli studenti (legato Prof.Cocco) A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	302.893,83 <i>(0,00)</i>  302.893,83	152.893,83 <i>(0,00)</i>  302.893,83	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0008 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.02	Fitto casa Unica DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0012 PCF U.1.04.02.05.000 CDR 00.00.01.02	Tirocini e collaborazioni (Serv.DSU) DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	100.000,00 <i>(0,00)</i>  100.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0014 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.01	Contributo fitto casa L.R.2/2007 A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.467.860,83 <i>(0,00)</i>  1.467.860,83	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0014 PCF U.1.04.02.02.000 CDR 00.00.01.02	Contributo fitto casa L.R.2/2007 DCI:	65.463,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC02.0033 PCF U.1.04.02.03.000 CDR 00.00.01.02	Borse di studio finanziate dall'Università DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  193.478,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC02.0034 PCF U.1.04.02.03.000 CDR 00.00.01.02	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi DCI:	396.389,55	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  451.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  396.389,55	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC02.0035 PCF U.1.04.02.03.000 CDR 00.00.01.02	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi con disabilità DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  40.905,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC02.0039 PCF U.1.04.02.05.000 CDR 00.00.01.02	Altri interventi per gli studenti (Voucher, ecc.) DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  2.460,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0040  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.01	Borse di studio Contr.RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario   A:	1.800.000,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.800.000,00  (0,00)  4.500.000,00	1.800.000,00  (0,00)  1.800.000,00	1.800.000,00  (0,00)  (0,00)	1.800.000,00  (0,00)  (0,00)
CAPITOLO SC02.0040  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.02	Borse di studio Contr.RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario   DCI:	1.005.764,76	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  1.005.764,00	0,00  (0,00)  (0,00)	0,00  (0,00)  (0,00)
CAPITOLO SC02.0041  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.01	Borse di studio ministeriali - Finanziato con avanzo di amministrazione   A:	1.957.300,58	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	3.853.715,95  (0,00)  5.554.000,00	4.511.874,19  (0,00)  6.400.000,00	0,00  (0,00)  (0,00)	0,00  (0,00)  (0,00)
CAPITOLO SC02.0041  PCF U.1.04.02.03.000  CDR 00.00.01.02	Borse di studio ministeriali - Finanziato con avanzo di amministrazione   DCI:	3.922,40	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  3.922,40	0,00  (0,00)  (0,00)	0,00  (0,00)  (0,00)
CAPITOLO SC02.0042  PCF U.1.04.02.02.000  CDR 00.00.01.01	Contributo fitto casa L.R.2/2007 - Finanziato con avanzo di amministrazione   A:	23.448,53	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.314.200,00  (0,00)  1.785.000,00	1.467.860,83  (0,00)  1.491.309,36	0,00  (0,00)  (0,00)	0,00  (0,00)  (0,00)

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0042	Contributo fitto casa L.R.2/2007 - Finanziato con avanzo di amministrazione	323.949,03	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.02	DCI:		previsione di cassa	0,00	323.949,03		
CAPITOLO SC02.0043	Borse di studio Contr.RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio - Finanziato da avanzo	0,00	previsione di competenza	2.100,00	2.100,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	2.100,00	2.100,00		
CAPITOLO SC02.0044	Rimborso tassa regionale studenti beneficiari borsa, laureati e applicazione legge regionale Finanziato con avanzo	2.440,00	previsione di competenza	24.114,84	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.09.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	24.000,00	2.440,00		
CAPITOLO SC02.0045	Sussidi straordinari - Finanziato con avanzo	1.160,00	previsione di competenza	85.980,00	72.060,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	85.980,00	72.060,00		
CAPITOLO SC02.0045	Sussidi straordinari - Finanziato con avanzo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.02	DCI:		previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0046	Altri contributi agli studenti (collaborazioni, contributo alloggio, facilitazione trasporti) -Finanziato con avanzo	348.179,00	previsione di competenza	557.343,69	35.000,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.05.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	379.435,65	35.000,00		
CAPITOLO SC02.0049	Promozione attività culturale dell'Ente -Finanziato con avanzo	0,00	previsione di competenza	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.02	DCI:		previsione di cassa	100.000,00	100.000,00		
CAPITOLO SC02.0051	Altri interventi per gli studenti (Voucher, ecc.) Finanziato con avanzo	0,00	previsione di competenza	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.99.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.02	DCI:		previsione di cassa	3.500,00	3.500,00		
CAPITOLO SC02.0053	Contributo statale rimborso canoni locazione studenti fuori sede	0,00	previsione di competenza	394.908,28	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.04.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	394.908,28	0,00		
<b>Totale Programma</b>	<b>04 ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>	<b>19.607.714,86</b>	previsione di competenza	31.222.060,40	26.719.353,79	20.268.474,94	20.268.474,94
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	51.060.011,36	38.494.121,66		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
0406 Programma 06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	3.153.276,91	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	8.835.632,23 (0,00) 11.151.625,53	13.353.789,75 (0,00) 12.456.116,51	12.734.000,00 (0,00)	12.629.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0007 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.00	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti DG:	18.881,71	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	150.000,00 (0,00) 150.000,00	225.000,00 (0,00) 235.000,00	130.000,00 (0,00)	130.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0007 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.03	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti PLS:	15.902,81	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	0,00 (0,00) 0,00	0,00 (0,00) 15.902,81	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0035 PCF U.1.03.02.07.000 CDR 00.00.01.03	Noleggio beni mobili PLS:	10.528,73	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	15.000,00 (0,00) 15.000,00	15.000,00 (0,00) 20.000,00	15.000,00 (0,00)	15.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0038 PCF U.1.03.02.11.000 CDR 00.00.01.03	Spese per progettazione, direzione e collaudo opere PLS:	27.458,88	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i> previsione di cassa	150.000,00 (0,00) 150.000,00	0,00 (0,00) 27.000,00	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0039 PCF U.1.01.01.02.000 CDR 00.00.01.02	Acquisto vestiario e divise DCI:	90,62	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	53.275,58 <i>(0,00)</i>  50.000,00	53.275,58 <i>(0,00)</i>  53.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC01.0041 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.01	Energia elettrica e canoni acqua A:	61.329,28	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  61.329,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC01.0041 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.03	Energia elettrica e canoni acqua PLS:	194.587,25	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	800.000,00 <i>(0,00)</i>  970.000,00	832.000,00 <i>(0,00)</i>  1.012.000,00	800.000,00 <i>(0,00)</i>  	800.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC01.0043 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.03	Acquisto carburante e lubrificanti per automezzi PLS:	503,92	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	2.000,00 <i>(0,00)</i>  2.000,00	3.000,00 <i>(0,00)</i>  3.000,00	3.000,00 <i>(0,00)</i>  	3.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC01.0045 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione e riparazione ordinaria automezzi PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0051 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.03	Energia elettrica e canoni acqua Sede amministrativa	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
	PLS:		previsione di cassa	0,00	375,00		
CAPITOLO SC01.0054 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione ordinaria estintori sede amministrativa	92,76	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	13.000,00 (0,00)	10.000,00 (0,00)	10.000,00 (0,00)	10.000,00 (0,00)
	PLS:		previsione di cassa	13.000,00	10.000,00		
CAPITOLO SC01.0063 PCF U.1.03.02.10.000 CDR 00.00.01.03	Collaborazioni e consulenze	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	160.000,00 (0,00)	160.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
	PLS:		previsione di cassa	160.000,00	160.000,00		
CAPITOLO SC01.0066 PCF U.1.03.02.07.000 CDR 00.00.01.00	Licenze Software	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	100.876,80 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
	DG:		previsione di cassa	100.696,40	0,00		
CAPITOLO SC01.0081 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.03	Contributo RAS realizzazione 2° lotto Campus	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 (0,00)	3.900.000,00 (0,00)	3.900.000,00 (0,00)	3.900.000,00 (0,00)
	PLS:		previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0090 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.01	Riordino archivi A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	50.000,00 (0,00)	50.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0092 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.00	Sito istituzionale dell'Ente DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	5.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0094 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.02	Analisi chimiche e battereologiche DCI:	13.947,27	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	12.000,00 (0,00)	12.000,00 (0,00)	12.000,00 (0,00)	12.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0094 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.03	Analisi chimiche e battereologiche PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	10.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0098 PCF U.1.03.02.19.000 CDR 00.00.01.00	Assistenza informatica DG:	32.500,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	65.981,00 (0,00)	75.000,00 (0,00)	75.000,00 (0,00)	75.000,00 (0,00)
			previsione di cassa	50.000,00	50.000,00		
			previsione di cassa	5.000,00	0,00		
			previsione di cassa	12.000,00	12.000,00		
			previsione di cassa	10.000,00	0,00		
			previsione di cassa	65.000,00	107.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0098 PCF U.1.03.02.19.000 CDR 00.00.01.03	Assistenza informatica PLS:	17.980,27	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	8.000,00 (0,00)  10.000,00	10.000,00 (0,00)  27.000,00	10.000,00 (0,00)	10.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0099 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.00	Manutenzione hardware DG:	48,80	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.000,00 (0,00)  10.000,00	3.000,00 (0,00)  3.000,00	3.000,00 (0,00)	3.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0099 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione hardware PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0100 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione ascensori sede PLS:	5.107,61	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.000,00 (0,00)  1.000,00	0,00 (0,00)  5.107,00	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0112 PCF U.1.03.02.12.000 CDR 00.00.01.01	Acquisto di servizi di lavoro flessibile (GMA) A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	41.000,00 (0,00)  41.000,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0113	Stipendi e altri assegni fissi al pers. dirigente (serv.Gest.MA)	0,00	previsione di competenza	0,00	90.000,00	110.000,00	110.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	0,00	90.000,00		
CAPITOLO SC01.0114	Stipendi e altri assegni fissi al Personale dip. (serv.Gest.MA)	0,00	previsione di competenza	340.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	340.000,00	380.000,00		
CAPITOLO SC01.0115	Compensi per lavoro straordinario(Serv.M.A.)	1.000,00	previsione di competenza	12.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	12.000,00	8.000,00		
CAPITOLO SC01.0116	Oneri previdenziali e assistenzialipersonale dipendente a carico dell'Ente (Serv.M.A.)	21.180,00	previsione di competenza	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
PCF U.1.01.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	150.000,00	150.000,00		
CAPITOLO SC01.0117	Servizio mensa al personale	0,00	previsione di competenza	12.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.03.02.14.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	12.600,00	1.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0127 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.00	Interventi urgenti sicurezzaluoghi di lavoro DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	12.184,00 <i>(0,00)</i>	12.184,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0139 PCF U.1.03.02.19.000 CDR 00.00.01.00	Assistenza informatica -finanziato con avanzo DG:	100.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	120.000,00 <i>(0,00)</i>	67.075,77 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0139 PCF U.1.03.02.19.000 CDR 00.00.01.03	Assistenza informatica -finanziato con avanzo PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0147 PCF U.1.01.01.01.000 CDR 00.00.01.01	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (pers.interno) A:	230.267,91	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC01.0148 PCF U.1.03.02.11.000 CDR 00.00.01.01	Fondo incentivi attività professionaledi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (person.esterno) A:	41.263,10	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	12.000,00	12.184,00		
			previsione di cassa	120.000,00	167.075,77		
			previsione di cassa	0,00	0,00		
			previsione di cassa	0,00	230.267,91		
			previsione di cassa	0,00	41.263,10		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0149	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (Serv.ristor.Nu)	1.462,50	previsione di competenza	1.462,50	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	1.462,50	1.462,50		
CAPITOLO SC01.0150	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006 (Serv.pulizie)	9.143,85	previsione di competenza	9.143,85	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	9.143,85	9.143,85		
CAPITOLO SC01.0151	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(Servizio noleggio e lavaggio biancheria)	1.012,61	previsione di competenza	1.012,61	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	1.012,61	1.012,61		
CAPITOLO SC01.0152	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(Servizio Ristorazione)	60.000,00	previsione di competenza	60.000,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	60.000,00	60.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0153	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(Servizio Portierato)	48.746,00	previsione di competenza	48.746,00	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	48.746,00	48.746,00		
CAPITOLO SC01.0154	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(Servizio vigilanza)	11.340,00	previsione di competenza	11.340,90	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	11.340,90	11.340,00		
CAPITOLO SC01.0155	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(manut.straord.Montesanto)	28.623,27	previsione di competenza	28.623,27	0,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	28.623,27	28.623,27		
CAPITOLO SC01.0157	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006Fornitura arredi)	0,00	previsione di competenza	0,00	24.194,40	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	0,00	24.194,40		
CAPITOLO SC01.0158	Fondo incentivi attività professionalidi cui all'art.92 D.Lgs.163/2006(assicurazioni)	0,00	previsione di competenza	0,00	3.060,00	0,00	0,00
PCF U.1.01.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.01	A:		previsione di cassa	0,00	3.060,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0010 PCF U.1.03.02.99.000 CDR 00.00.01.02	Posti letto presso strutture terze DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	100.000,00 <i>(0,00)</i>  100.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0020 PCF U.1.03.02.14.000 CDR 00.00.01.02	Gestione mense universitarie di Cagliari DCI:	1.490.383,42	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	3.000.000,00 <i>(0,00)</i>  4.500.000,00	4.000.000,00 <i>(0,00)</i>  5.490.000,00	4.000.000,00 <i>(0,00)</i>  	4.000.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0021 PCF U.1.03.02.14.000 CDR 00.00.01.02	Spese per mense in convenzione DCI:	30.069,88	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	80.000,00 <i>(0,00)</i>  90.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  15.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0022 PCF U.1.03.02.07.000 CDR 00.00.01.03	Spese per fitti e canoni S.GMA PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	2.000,00 <i>(0,00)</i>  2.000,00	2.000,00 <i>(0,00)</i>  	2.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0023 PCF U.1.02.01.06.000 CDR 00.00.01.03	TARI PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	300.000,00 <i>(0,00)</i>  300.000,00	180.000,00 <i>(0,00)</i>  180.000,00	180.000,00 <i>(0,00)</i>  	180.000,00 <i>(0,00)</i>  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0024 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.02	Acquisto materiale di consumo S.GMA DCI:	491,06	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	8.000,00 <i>(0,00)</i>  8.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00
CAPITOLO SC02.0024 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.03	Acquisto materiale di consumo S.GMA PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	20.000,00 <i>(0,00)</i>  20.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00
CAPITOLO SC02.0025 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.03	Combustibili per impianti tecnologici S.GMA PLS:	87.647,97	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	200.000,00 <i>(0,00)</i>  260.000,00	165.000,00 <i>(0,00)</i>  252.000,00	180.000,00 <i>(0,00)</i>  180.000,00	200.000,00 <i>(0,00)</i>  200.000,00
CAPITOLO SC02.0026 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Spese per la conduzione degli impianti tecnologici S.GMA PLS:	56.680,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	280.000,00 <i>(0,00)</i>  320.000,00	280.000,00 <i>(0,00)</i>  336.000,00	280.000,00 <i>(0,00)</i>  280.000,00	305.000,00 <i>(0,00)</i>  305.000,00
CAPITOLO SC02.0027 PCF U.1.03.02.13.000 CDR 00.00.01.02	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA DCI:	433.537,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	2.050.000,00 <i>(0,00)</i>  2.550.000,00	2.350.000,00 <i>(0,00)</i>  2.750.000,00	2.350.000,00 <i>(0,00)</i>  2.350.000,00	2.200.000,00 <i>(0,00)</i>  2.200.000,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0027 PCF U.1.03.02.13.000 CDR 00.00.01.03	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA  PLS:	55.967,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	45.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	45.000,00	50.000,00		
CAPITOLO SC02.0028 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.02	Manutenzione e riparazione ordinaria dei mobili, macchine, attrezzature d'ufficio e apparecchiature S.GMA  DCI:	10.456,38	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	30.000,00 <i>(0,00)</i>	5.000,00 <i>(0,00)</i>	5.000,00 <i>(0,00)</i>	5.000,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	30.000,00	15.000,00		
CAPITOLO SC02.0028 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione e riparazione ordinaria dei mobili, macchine, attrezzature d'ufficio e apparecchiature S.GMA  PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	6.000,00 <i>(0,00)</i>	4.000,00 <i>(0,00)</i>	4.000,00 <i>(0,00)</i>	4.000,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	12.700,00	4.000,00		
CAPITOLO SC02.0029 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione e riparazione ordinaria degli immobili S.GMA  PLS:	1.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>	10.000,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	11.000,00	11.000,00		
CAPITOLO SC02.0030 PCF U.1.03.02.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione ascensori S.GMA  PLS:	7.029,29	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	40.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	40.000,00	27.029,29		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC02.0031 PCF U.1.03.02.15.000 CDR 00.00.01.02	Assistenza e trasporto disabili DCI:	15.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	110.000,00 <i>(0,00)</i>  90.400,00	85.000,00 <i>(0,00)</i>  85.000,00	30.000,00 <i>(0,00)</i>  	30.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0036 PCF U.1.03.01.02.000 CDR 00.00.01.03	Acquisto materiali per manutenzioni Servizio Gestione Mense e Alloggi PLS:	10.434,76	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	30.000,00 <i>(0,00)</i>  30.000,00	23.000,00 <i>(0,00)</i>  33.000,00	20.000,00 <i>(0,00)</i>  	20.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0038 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.00	Utenze e canoni diversi DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00	1.000,00 <i>(0,00)</i>  	1.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0038 PCF U.1.03.02.05.000 CDR 00.00.01.03	Utenze e canoni diversi PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  	5.000,00 <i>(0,00)</i>  
CAPITOLO SC02.0052 PCF U.1.03.02.13.000 CDR 00.00.01.02	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi Finanziato con avanzo DCI:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	125.985,72 <i>(0,00)</i>  125.900,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  	0,00 <i>(0,00)</i>  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC03.0011 PCF U.1.02.01.99.000 CDR 00.00.01.02	Imposte, tasse e tributi vari DCI:	1.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00	5.000,00 <i>(0,00)</i>  5.000,00
CAPITOLO SC03.0011 PCF U.1.02.01.99.000 CDR 00.00.01.03	Imposte, tasse e tributi vari PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	4.000,00 <i>(0,00)</i>  4.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC03.0012 PCF U.1.02.01.09.000 CDR 00.00.01.01	Tasse automobilistiche A:	81,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC03.0012 PCF U.1.02.01.09.000 CDR 00.00.01.03	Tasse automobilistiche PLS:	500,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00	1.000,00 <i>(0,00)</i>  1.000,00
CAPITOLO SC03.0034 PCF U.1.02.01.12.000 CDR 00.00.01.03	IMU PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	16.000,00 <i>(0,00)</i>  66.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00	10.000,00 <i>(0,00)</i>  10.000,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	7.524.983,84	previsione di competenza	48.707.846,48	29.856.367,25	6.010.000,00	125.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(7.913.613,33)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	22.024.743,14	34.345.012,00		
CAPITOLO SC01.0008	Acquisto e costruzione di fabbricati- Risorse dell'Ente	0,00	previsione di competenza	3.551.170,12	3.551.170,12	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(3.551.170,12)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	0,00	3.551.170,12		
CAPITOLO SC01.0009	Acquisto e costruzione di fabbricati- Finanziamenti regionali	0,00	previsione di competenza	19.264.205,68	2.659.763,63	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(2.659.763,63)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	0,00	2.659.763,63		
CAPITOLO SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	4.502.875,93	previsione di competenza	1.053.069,14	1.053.069,14	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	1.053.069,14	4.502.875,00		
CAPITOLO SC01.0061	Riqualfic.e messa in sicurezza Sede	0,00	previsione di competenza	1.200.000,00	1.000.000,00	5.100.000,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	800.000,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0067 PCF U.2.02.01.07.000 CDR 00.00.01.00	Forn.rete informatica - Lan 7 DG:	90.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	90.000,00 (0,00)	5.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0078 PCF U.2.02.01.09.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA PLS:	4.990,81	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	39.387,16 (0,00)	0,00 (0,00)	20.000,00 (0,00)	125.000,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0079 PCF U.2.02.01.04.000 CDR 00.00.01.03	Manutenzione straordinaria impianti e macchinari (serv.Gest.MA) PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	340.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0080 PCF U.2.02.01.03.000 CDR 00.00.01.03	Acquisto mobili e arredi per uffici (MA) PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	85.000,00 (0,00)	250.000,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
CAPITOLO SC01.0085 PCF U.2.02.01.07.000 CDR 00.00.01.00	Acquisto strumenti di elaborazione elettronica DG:	98.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	98.820,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)	0,00 (0,00)
			previsione di cassa	90.000,00	95.000,00		
			previsione di cassa	43.000,00	4.990,81		
			previsione di cassa	340.000,00	0,00		
			previsione di cassa	85.000,00	250.000,00		
			previsione di cassa	98.820,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0085  PCF U.2.02.01.07.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto strumenti di elaborazione elettronica  PLS:	6,94	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC01.0096  PCF U.2.02.01.03.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto mobili per mense e case dello studente  PLS:	759,60	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  759,60	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC01.0097  PCF U.2.02.01.05.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto attrezzature per mense e case dello stud.  PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	41.011,91 <i>(0,00)</i>  41.000,00	38.751,86 <i>(0,00)</i>  38.751,86	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC01.0123  PCF U.2.02.01.09.000  CDR 00.00.01.03	FSC 2014-2020 Recupero strutturale e adeguamento degli impianti tecnologici della Casa dello Stud.di via Trentino (Codice SU_PIS_001)  PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	3.240.000,00 <i>(0,00)</i>  2.500.000,00	3.240.000,00 <i>(0,00)</i>  3.240.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00
CAPITOLO SC01.0124  PCF U.2.02.01.09.000  CDR 00.00.01.03	FSC 2014-2020 Lavori di completamento e adeguamento funzionale ed estetico della Casa dello Studenti di via Montesanto (Codice SU_PIS_002)  PLS:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	4.410.000,00 <i>(0,00)</i>  3.000.000,00	4.410.000,00 <i>(0,00)</i>  4.410.000,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00	0,00 <i>(0,00)</i>  0,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0125	FSC 2014-2020 Lavori di adeguamento e recupero strutturale della Casa dello Studente divia Businco (Codice SU_PIS_004)	0,00	previsione di competenza	801.000,00	787.730,87	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	801.000,00	787.730,87		
CAPITOLO SC01.0126	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione esterna e adeguamento funzionale della Casa divia Biasi (Codice SU_PIS_006)	0,00	previsione di competenza	1.710.000,00	1.705.737,04	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	1.500.000,00	1.705.737,04		
CAPITOLO SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili - Finanziato con avanzo	718.633,58	previsione di competenza	2.285.456,68	1.808.154,93	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(1.702.679,58)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	2.000.000,00	1.808.154,93		
CAPITOLO SC01.0130	FSC 2014-2020 Recupero strutturale e adeguamento degli impianti tecnologici della Casa dello Stud. di via Trentino (Codice SU_PIS_001) finanziato ava	185.324,58	previsione di competenza	104.007,73	0,00	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	104.000,00	185.324,58		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0131	FSC 2014-2020 Lavori di completamento e adeguamentfunzionale ed estetcio della Casa dello Studentedi via Montesanto (Codice SU_PIS_002)-avanzo	207.051,80	previsione di competenza	481.993,00	214.709,31	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	481.000,00	421.761,00		
CAPITOLO SC01.0132	FSC 2014-2020 Lavori di adeguamento e recuperostrutturale della Casa dello Studente divia Businco (Codice SU_PIS_004)-avanzo	16.170,59	previsione di competenza	89.000,00	13.976,84	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	89.000,00	30.146,00		
CAPITOLO SC01.0133	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione esterna eadeguamento funzionale della Casa divia Biasi (Codice SU_PIS_006)-avanzo	51.676,08	previsione di competenza	126.047,99	122.641,30	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	126.000,00	122.641,30		
CAPITOLO SC01.0134	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione mense (Codice SU_PIS_003) finanziato con avanzo	20.000,00	previsione di competenza	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	20.000,00	20.000,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0135  PCF U.2.02.01.04.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto di Impianti e MacchinariFinanziato con avanzo  PLS:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	8.658,00  (0,00)  8.658,00	8.658,00  (0,00)  8.658,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0136  PCF U.2.02.01.07.000  CDR 00.00.01.00	Acquisto strumenti di elaborazione elettronicafinanziato con avanzo  DG:	58.447,28	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	60.000,00  (0,00)  60.000,00	36.626,20  (0,00)  36.600,60	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0136  PCF U.2.02.01.07.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto strumenti di elaborazione elettronicafinanziato con avanzo  PLS:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  0,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0137  PCF U.2.02.01.03.000  CDR 00.00.01.03	Acquisto mobili per mense e case dello studenteFinanziato con avanzo  PLS:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	3.700,00  (0,00)  3.700,00	3.700,00  (0,00)  3.700,00	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  
CAPITOLO SC01.0138  PCF U.2.02.01.05.000  CDR 00.00.01.02	Acquisto attrezzature per mense e case dello stud.Finanziato con avanzo  DCI:	0,00	previsione di competenza  <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	30.496,20  (0,00)  30.496,00	30.496,20  (0,00)  30.496,20	0,00  (0,00)  	0,00  (0,00)  

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0141	FSC 2014-2020 Allestimento completoarredi Case dello Studenti (Codice SU_PIS_005)	0,00	previsione di competenza	2.110.254,22	2.102.564,42	190.000,00	0,00
PCF U.2.02.01.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	2.000.000,00	2.102.564,42		
CAPITOLO SC01.0142	FSC 2014-2020 Lavori di riqualificazione mense (Codice SU_PIS_003)	0,00	previsione di competenza	5.680.000,00	5.672.006,20	700.000,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	5.000.000,00	5.672.006,20		
CAPITOLO SC01.0143	ERSU 02 - Quote a carico dell'Ente	0,00	previsione di competenza	0,00	833.089,19	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	0,00	833.089,19		
CAPITOLO SC01.0144	Riqualificazione e realizzazione impiantocondizionamento case studente (avanzo amm.2018)	1.534.568,65	previsione di competenza	1.534.568,65	0,00	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.04.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	1.500.000,00	1.534.568,65		
CAPITOLO SC01.0146	Realizzazione 2° lotto Campus Universitario(finanziato con avanzo 2019)	36.478,00	previsione di competenza	250.000,00	213.522,00	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.09.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	250.000,00	213.522,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC01.0156	FSC 2014-2020 Interventi amianto	0,00	previsione di competenza	0,00	75.000,00	0,00	0,00
PCF U.2.02.01.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
CDR 00.00.01.03	PLS:		previsione di cassa	0,00	75.000,00		
<b>Totale Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>	<b>10.678.260,75</b>	previsione di competenza	57.543.478,71	43.210.157,00	18.744.000,00	12.754.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(7.913.613,33)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	33.176.368,67	46.801.128,51		
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>30.285.975,61</b>	previsione di competenza	88.765.539,11	69.929.510,79	39.012.474,94	33.022.474,94
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>(7.913.613,33)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>	<i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	84.236.380,03	85.295.250,17		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI						
2001 Programma 01	FONDO DI RISERVA						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza	19.818,70	7.769,89	2.358,28	2.358,28
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC03.0001	Fondo di riserva per spese obbligatorie e d'ordine- Art. 19 L.R.11/2006	0,00	previsione di competenza	9.818,70	4.000,00	1.000,00	1.000,00
PCF U.1.10.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC03.0002	Fondo di riserva per spese impreviste- Art.23 L.R. 11/2006	0,00	previsione di competenza	10.000,00	3.769,89	1.358,28	1.358,28
PCF U.1.10.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza	19.818,70	7.769,89	2.358,28	2.358,28
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
2002 Programma 02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza	154.029,00	206.119,00	206.119,00	206.119,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC03.0028 PCF U.1.10.01.03.000	Accantonamento Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	previsione di competenza	154.029,00	206.119,00	206.119,00	206.119,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
Titolo 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza	24.000,00	24.000,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC03.0003 PCF U.2.05.01.01.000	Fondo rischi per mancata riscossione di crediti	0,00	previsione di competenza	24.000,00	24.000,00	0,00	0,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 02</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza	178.029,00	230.119,00	206.119,00	206.119,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
2003 Programma 03	ALTRI FONDI						
Titolo 1	SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza	5.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
CAPITOLO SC03.0008	Fondo per la riassegnazione dei residui perenti- Art.26 L.R.11/2006	0,00	previsione di competenza	5.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
PCF U.1.10.01.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>Totale Programma 03</b>	<b>ALTRI FONDI</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza	5.000,00	3.000,00	1.000,00	1.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	previsione di competenza	<b>202.847,70</b>	<b>240.888,89</b>	209.477,28	209.477,28
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	0,00	0,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI						
9901 Programma 01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO						
Titolo 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	647.743,10	previsione di competenza	5.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	4.670.000,00	4.206.000,00		
CAPITOLO SC03.0009	Anticipazioni per urgenti e minute spese	0,00	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
PCF U.7.01.99.03.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	10.000,00	10.000,00		
CAPITOLO SC03.0017	Versamento ritenute erariali effettuate aidipendenti	187.000,00	previsione di competenza	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00
PCF U.7.01.02.01.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	800.000,00	800.000,00		
CAPITOLO SC03.0018	Versamento ritenute previdenziali e assistenzialeffettuate ai dipendenti	62.000,00	previsione di competenza	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
PCF U.7.01.02.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	500.000,00	500.000,00		
CAPITOLO SC03.0019	Versamento a terzi per ritenute operate aidipendenti	0,00	previsione di competenza	300.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00
PCF U.7.01.02.99.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	300.000,00	300.000,00		



**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC03.0020 PCF U.7.01.03.01.000 CDR 00.00.01.00	Versamento ritenute erariali lavoratori autonomi DG:	20.630,95	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	100.000,00 <i>(0,00)</i>	100.000,00 <i>(0,00)</i>	100.000,00 <i>(0,00)</i>	100.000,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC03.0021 PCF U.7.01.03.02.000 CDR 00.00.01.00	Versamento ritenute previdenziali e assistenziali lavoratori autonomi DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>	25.000,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC03.0022 PCF U.7.02.99.99.000 CDR 00.00.01.00	Pagamento di somme anticipate per conto terzi DG:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.000,00 <i>(0,00)</i>	1.000,00 <i>(0,00)</i>	1.000,00 <i>(0,00)</i>	1.000,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC03.0023 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.00	Rimborso depositi cauzionali DG:	11.984,13	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>	20.000,00 <i>(0,00)</i>
CAPITOLO SC03.0023 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.01	Rimborso depositi cauzionali A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>	0,00 <i>(0,00)</i>
			previsione di cassa	100.000,00	100.000,00		
			previsione di cassa	25.000,00	25.000,00		
			previsione di cassa	1.000,00	1.000,00		
			previsione di cassa	20.000,00	20.000,00		
			previsione di cassa	0,00	0,00		

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

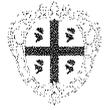
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC03.0024 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.00	Partite in conto sospesi DG:	49.436,96	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	150.000,00 (0,00)  190.000,00	150.000,00 (0,00)  150.000,00	150.000,00 (0,00)  150.000,00	150.000,00 (0,00)  150.000,00
CAPITOLO SC03.0024 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.01	Partite in conto sospesi A:	0,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00
CAPITOLO SC03.0025 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.00	Rimborso depositi cauzionali camere DG:	100.000,00	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	100.000,00 (0,00)  144.000,00	100.000,00 (0,00)  100.000,00	100.000,00 (0,00)  100.000,00	100.000,00 (0,00)  100.000,00
CAPITOLO SC03.0025 PCF U.7.01.99.99.000 CDR 00.00.01.03	Rimborso depositi cauzionali camere PLS:	30.869,23	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00	0,00 (0,00)  0,00
CAPITOLO SC03.0031 PCF U.7.01.01.02.000 CDR 00.00.01.00	Versamento ritenute split payment istituzionale DG:	61.821,83	previsione di competenza <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>  previsione di cassa	200.000,00 (0,00)  280.000,00	200.000,00 (0,00)  200.000,00	200.000,00 (0,00)  200.000,00	200.000,00 (0,00)  200.000,00

**BILANCIO DI PREVISIONE  
SPESE - DETTAGLIO PER CAPITOLO**

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO, CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
CAPITOLO SC03.0033	Versamento ritenute split payment commerciale	124.000,00	previsione di competenza	3.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
PCF U.7.01.01.02.000			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
CDR 00.00.01.00	DG:		previsione di cassa	2.300.000,00	2.000.000,00		
<b>Totale Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>647.743,10</b>	previsione di competenza	5.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	4.670.000,00	4.206.000,00		
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>647.743,10</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	4.206.000,00	4.206.000,00
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(0,00)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	4.670.000,00	4.206.000,00		
<b>TOTALE MISSIONI</b>		<b>31.236.441,09</b>	previsione di competenza	95.512.221,91	75.431.169,78	44.576.752,22	38.586.752,22
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(7.913.613,33)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69		
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b>31.236.441,09</b>	previsione di competenza	95.512.221,91	75.431.169,78	44.576.752,22	38.586.752,22
			<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(7.913.613,33)	(0,00)	(0,00)	(0,00)
			previsione di cassa	90.341.645,03	90.700.585,69		



ENTE REGIONALE PRO SU DERETU A S'ISTUDIU UNIVERSITARIU DE CASTEDDU  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO DI CAGLIARI



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ERSU CAGLIARI  
N.0014592 Del 08/09/2022

Allegato n. 08



PROTOCOLLO GENERALE

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE  
SULLA PROPOSTA DI  
BILANCIO DI PREVISIONE 2022-2024  
E DOCUMENTI ALLEGATI**

***L'ORGANO DI REVISIONE***

A

## **Verbale n° 3 del 07/09/2022**

L'anno 2022, addì 7 del mese di settembre, alle ore 15,30, in Cagliari, presso gli uffici amministrativi dell'E.R.S.U., Corso Vittorio Emanuele 68, si è riunito il collegio dei revisori così composto:

- Dott. Tonino Chironi
- Dott. Demuru Antonio
- Dott.ssa Porcu Giorgia

allo scopo di provvedere a redigere il parere del Collegio dei Revisori al bilancio di previsione dell'esercizio 2022-2024.

È altresì presenti il Responsabile dell'Ufficio Contabilità e Bilancio dott.ssa Anna Rita Zucca.

Si espone il risultato delle verifiche nella relazione che segue.

## Verifiche preliminari

Il collegio dei Revisori:

ricevuto in data 26.08.2022 lo schema del bilancio di previsione per gli esercizi 2022-2024 e i relativi documenti obbligatori:

- nota integrativa al Bilancio di previsione 2022-2024 e relativi allegati;
- prospetto delle Entrate per Titoli e Tipologie del Bilancio pluriennale 2022-2024;
- prospetto delle Spese per Missioni, Programmi e Titoli del Bilancio pluriennale 2022-2024;

e i seguenti documenti messi a disposizione:

- Nota dell'Assessorato della Pubblica Istruzione con la quale viene comunicato l'importo del contributo ordinario attribuito all'Ente;
- Nota dell'Assessorato della Pubblica Istruzione relativa all'attribuzione del contributo di € 3.900.000,00 per la realizzazione del Campus 2° lotto;
- Nota dell'Assessorato della Pubblica Istruzione relativa alla ripartizione dell'acconto del Fondo Ministeriale per borse di studio per l'anno 2022.

viste le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio universitario ed in particolare:

- le leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/87 - n. 11/2006;

visto il D.lgs. 118/2011 e la versione aggiornata dei principi contabili generali ed applicati pubblicati sul sito ARCONET- Armonizzazione contabile enti territoriali;

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un motivato giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile delle previsioni di bilancio e dei programmi e progetti.

## VERIFICA DEGLI EQUILIBRI

### 1. Verifica pareggio finanziario ed equivalenza partite di giro

Il bilancio è redatto, come risulta dal seguente quadro generale riassuntivo, in termini di competenza 2022-2024, in ossequio al principio del pareggio finanziario e dell'equivalenza tra entrate e spese relative alle partite di giro (missione 99)

ENTRATE	2022	2023	2024	SPESA	2022	2023	2024
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	€ 8.834.480,69			Disavanzo di amministrazione			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti							
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	€ 7.913.613,33						
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa				<b>Titolo 1</b> - Spese Correnti	41.292.332,98	34.360.752,22	34.255.752,22
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	30.884.752,22	30.884.752,22	30.884.752,22	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale	29.932.836,80	6.010.000,00	125.000,00
<b>Titolo 3</b> - Entrate Extratributarie	3.523.254,40	3.496.000,00	3.496.000,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	20.069.069,14	5.990.000,00					
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie							
<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>54.477.075,76</b>	<b>40.370.752,22</b>	<b>34.380.752,22</b>	<b>TOTALE SPESE FINALI</b>	<b>71.225.169,78</b>	<b>40.370.752,22</b>	<b>34.380.752,22</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti				<b>Titolo 4</b> - Rimborso prestiti			
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da Istituto tesoriere/cassiere				<b>Titolo 5</b> - Chiusura anticipazioni da Istituto Tesoriere			
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	4.206.000,00	4.206.000,00	4.206.000,00
<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>38.586.752,22</b>

## 2. Verifica equilibrio corrente, in conto capitale e finale

Gli equilibri sono così assicurati:

EQUILIBRI IN BILANCIO		COMPETENZA ANNO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Utilizzo risultato amministrazione presuntivo vincolato per il finanziamento di spese correnti e il rimborso dei prestiti	(+)	7.113.800,47		
Ripiano disavanzo presunto di amministrazione esercizio precedente	(-)			
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)			
Entrate Titoli 1 - 2 - 3	(+)	34.408.006,62	34.380.752,22	34.380.752,22
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)			
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)			
Entrate in c/Capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)			
Entrate per accensione di prestiti destinata all'estinzione anticipata di prestiti	(+)			
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)			
Spese Titolo 1 - Spese correnti	(-)	41.292.332,98	34.360.752,22	34.255.752,22
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>				
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)			
Variazione di attività finanziarie (se negativo)	(-)			
Rimborso prestiti	(-)			
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>				
<b>A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato per il finanziamento di spese di investimento	(+)	1.720.680,22		
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	7.913.613,33		
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	20.069.069,14	5.990.000,00	
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazione di partecipazioni	(+)			
Entrate per accensione di prestiti (Titolo 6)	(+)			
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da Amministrazioni pubbliche	(-)			
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)			
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)			
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)			
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)			
Spese in conto capitale	(-)	29.932.836,80	6.010.000,00	125.000,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>				
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)			
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)			



Disavanzo pregresso derivante da debito autorizzato e non contratto (presunto)	(-)			
Variazione di attività finanziarie (se positivo)	(+)			
<b>B) EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		<b>-229.474,11</b>	<b>-20.000,00</b>	<b>-125.000,00</b>
Utilizzo risultato presunto di amministrazione vincolato al finanziamento di attività finanziarie	(+)			
Entrate titolo 5 - Riduzioni attività finanziarie	(+)			
Spese titolo 3 - Incremento attività finanziarie	(-)			
Entrate titolo 5.01.01 - Alienazione di partecipazioni	(-)			
Spese titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)			
<b>C) VARIAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>EQUILIBRIO FINALE (D=A+B)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie Speciali				
<b>A) EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e il rimborso di prestiti	(-)			
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>229.474,11</b>	<b>20.000,00</b>	<b>125.000,00</b>

L'Ente rispetta l'equilibrio di parte corrente e di parte capitale. Per il rispetto degli equilibri nel 2022 è stato utilizzato l'avanzo presunto di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato, così come dalle tabelle che seguono:

<b>Utilizzo avanzo presunto di amministrazione - 2022</b>	
per il finanziamento di spese correnti e rimborso prestiti	7.113.800,47
per il finanziamento di spese di investimento	1.720.680,22
	<b>8.834.480,69</b>

<b>Utilizzo del fondo pluriennale vincolato - 2022</b>	
per il finanziamento di spese correnti	0,00
per il finanziamento di spese di investimento	7.913.613,33
	<b>7.913.613,33</b>

Per il rispetto degli equilibri nel 2023 e nel 2024 non è stato utilizzato nell'avanzo presunto di amministrazione e nel fondo pluriennale vincolato.

## ANNO 2022

L'equilibrio corrente è rappresentato come segue:

UTILIZZO RISULTATO AMM.NE	€	7.113.800,47	
ENTRATE TITOLO 1	€	-	
ENTRATE TITOLO 2	€	30.884.752,22	
ENTRATE TITOLO 3	€	3.523.254,40	
<b>TOTALE ENTRATE TIT. 1-2-3</b>	<b>€</b>	<b>41.521.807,09</b>	
SPESE TITOLO 1			€ 41.292.332,98
<b>DIFFERENZA PARTE CORRENTE</b>			<b>€ 229.474,11</b>

## ANNO 2023

L'equilibrio corrente è rappresentato come segue:

ENTRATE TITOLO 1	€	-	
ENTRATE TITOLO 2	€	30.884.752,22	
ENTRATE TITOLO 3	€	3.496.000,00	
<b>TOTALE ENTRATE TIT. 1-2-3</b>	<b>€</b>	<b>34.380.752,22</b>	
SPESE TITOLO 1			€ 34.360.752,22
<b>DIFFERENZA PARTE CORRENTE</b>			<b>€ 20.000,00</b>

## ANNO 2024

L'equilibrio corrente è rappresentato come segue:

ENTRATE TITOLO 1	€	-	
ENTRATE TITOLO 2	€	30.884.752,22	
ENTRATE TITOLO 3	€	3.496.000,00	
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>€</b>	<b>34.380.752,22</b>	
SPESE TITOLO 1			€ 34.255.752,22
<b>DIFFERENZA PARTE CORRENTE</b>			<b>€ 125.000,00</b>

Le previsioni 2022, 2023 e 2024 appaiono realistiche in relazione ai dati storici e ai trasferimenti della Regione.

## VERIFICA ATTENDIBILITA' E CONGRUITA' DELLE PREVISIONI ANNI 2022-2024

Ai fini della verifica dell'attendibilità delle entrate e congruità delle spese previste per gli esercizi 2022-2024 sono state analizzate in particolare le voci di bilancio appresso riportate.

### ANALISI DELLE ENTRATE

Le previsioni delle entrate sono state stimate sulla base del disegno di legge relativo al Bilancio Previsionale pluriennale della Regione ed in base al numero degli studenti dell'ateneo.

Le previsioni delle entrate 2022 presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2021:

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2022	DIFFERENZE
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	24.618.678,16	7.913.613,33	-16.705.064,83
	Utilizzo avanzo di amministrazione	12.503.371,10	8.834.480,69	-3.668.890,41

TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				
1010100	Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

TITOLO 2: Trasferimenti correnti				
2010100	Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche	28.750.724,38	30.884.752,22	2.134.027,84
2010400	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>2.134.027,84</b>

TITOLO 3: Entrate extratributarie				
301000	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	2.866.000,00	2.734.000,00	-132.000,00
3030000	Interessi attivi	2.000,00	2.000,00	0,00
305000	Rimborsi e altre entrate correnti	1.371.379,13	787.254,40	-584.124,73
<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>3.523.254,40</b>	<b>-716.124,73</b>

TITOLO 4: Entrate in conto capitale				
4020000	Contributi agli investimenti	18.994.069,14	19.069.069,14	75.000,00
40400	Entrate da alienazione di beni	1.200.000,00	1.000.000,00	-200.000,00
<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>20.069.069,14</b>	<b>75.000,00</b>

TITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	PREVISIONI ANNO	DIFFERENZE
TIPOLOGIA		DEFINITIVE ANNO	2022	
TITOLO 9:		Entrate per conto terzi e partite di giro		
9010000	Entrate per partite di giro	5.205.000,00	4.205.000,00	-1.000.000,00
9020000	Entrate per conto terzi	1.000,00	1.000,00	0,00
<b>Totale TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>-1.000.000,00</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>58.390.172,65</b>	<b>58.683.075,76</b>	<b>492.903,11</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>95.512.221,91</b>	<b>75.431.169,78</b>	<b>-19.881.052,13</b>

Le previsioni delle entrate 2023 presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2021:

TITOLO	DENOMINAZIONE	PREVISIONI	PREVISIONI ANNO	DIFFERENZE
TIPOLOGIA		DEFINITIVE ANNO	2023	
		2021		
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	24.618.678,16	0,00	-24.618.678,16
	Utilizzo avanzo di amministrazione	12.503.371,10	0,00	-12.503.371,10
<b>Totale TITOLO 1</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale TITOLO 2</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>28.750.724,38</b>	<b>30.884.752,22</b>	<b>2.134.027,84</b>
<b>Totale TITOLO 3</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>4.239.379,13</b>	<b>3.496.000,00</b>	<b>-743.379,13</b>
<b>Totale TITOLO 4</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>20.194.069,14</b>	<b>5.990.000,00</b>	<b>-14.204.069,14</b>
<b>Totale TITOLO 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>5.206.000,00</b>	<b>4.206.000,00</b>	<b>-1.000.000,00</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>58.390.172,65</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>-13.813.420,43</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>95.512.221,91</b>	<b>44.576.752,22</b>	<b>-50.935.469,69</b>

Le previsioni delle entrate 2024 presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2021:

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE ANNO 2021	PREVISIONI ANNO 2024	DIFFERENZE
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	24.618.678,16	0,00	-24.618.678,16
	Utilizzo avanzo di amministrazione	12.503.371,10	0,00	-12.503.371,10
Totale TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2	Trasferimenti correnti	28.750.724,38	30.884.752,22	2.134.027,84
Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie	4.239.379,13	3.496.000,00	-743.379,13
Totale TITOLO 4	Entrate in conto capitale	20.194.069,14	0,00	-20.194.069,14
Totale TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	3.656.000,00	4.206.000,00	550.000,00
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>56.840.172,65</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>-18.253.420,43</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		<b>93.962.221,91</b>	<b>38.586.752,22</b>	<b>-55.375.469,69</b>

## ANALISI DELLE SPESE

### SPESE CORRENTI

Il dettaglio delle spese correnti classificate per missioni e programmi per il 2022 (per totale della missione per gli anni 2023-2024) con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

#### CLASSIFICAZIONE DELLE SPESE CORRENTI PER MISSIONI E PROGRAMMI

Missioni/programmi	Competenza 2022	Incidenza %
<b>1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo</b>		
Organi Istituzionali	€ 192.800,00	0,47%
Segreteria Generale	€ 10.000,00	0,02%
Altri Servizi Generali	€ 799.500,55	1,94%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI PER MISSIONE 1</b>	<b>€ 1.002.300,55</b>	<b>2,43%</b>
<b>4 - Istruzione e Diritto allo Studio</b>		
Istruzione Universitaria	€ 26.719.353,79	64,71%
Servizi ausiliari alla istruzione	€ 13.353.789,75	32,34%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI PER MISSIONE 4</b>	<b>€ 40.073.143,54</b>	<b>97,05%</b>
<b>20 - Fondi e accantonamenti</b>		
Fondo di riserva	€ 7.769,89	0,02%
Fondo svalutazione crediti	€ 206.119,00	0,50%
Altri fondi	€ 3.000,00	0,01%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI PER MISSIONE 20</b>	<b>€ 216.888,89</b>	<b>0,53%</b>
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 41.292.332,98</b>	<b>100,00%</b>

Missioni/programmi	Competenza 2023	Incidenza %
1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	€ 1.148.800,00	3,34%
4 - Istruzione e Diritto allo Studio	€ 33.002.474,94	96,05%
20 - Fondi e accantonamenti	€ 209.477,28	0,61%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 34.360.752,22</b>	<b>100,00%</b>

Missioni/programmi	Competenza 2024	Incidenza %
1 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo	€ 1.148.800,00	3,354%
4 - Istruzione e Diritto allo Studio	€ 32.897.474,94	96,035%
20 - Fondi e accantonamenti	€ 209.477,28	0,612%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>€ 34.255.752,22</b>	<b>100,000%</b>

## **SPESE IN CONTO CAPITALE**

L'ammontare della spesa in conto capitale per l'anno 2022, pari a € 29.932.836,80, è bilanciata dalle entrate della stessa natura, da una parte delle entrate correnti, dall'avanzo presunto di amministrazione e dal fondo pluriennale vincolato come specificato nella verifica degli equilibri. Le troviamo all'interno della Missione 1 "Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo" per € 52.469,55, della Missione 4 "Istruzione e Diritto allo Studio" per € 29.856.367,25 e della Missione 20 "Fondi e accantonamenti" per € 24.000,00.

Le previsioni per gli anni 2023 sono pari a € 6.010.000,00 e sono bilanciate dalle entrate della stessa natura e da una parte dalle entrate correnti.

Per l'anno 2024 sono state quantificate in € 125.000,00 e sono bilanciate interamente dalle entrate correnti.

## CONCLUSIONI

In relazione alle motivazioni specificate nel presente parere, richiamato e tenuto conto:

- della nota integrativa e relativi allegati
- del prospetto delle Entrate per Titoli e Tipologie;
- del prospetto delle Spese per Missioni, Programmi e Titoli;

l'organo di revisione

- ha verificato che il bilancio è stato redatto nell'osservanza delle norme di legge e in particolare del D.lgs. 118/2011 e la versione aggiornata dei principi contabili generali ed applicati pubblicati sul sito ARCONET- Armonizzazione contabile enti territoriali;
- ha rilevato la congruità e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio;

ed esprime parere favorevole sulla proposta di bilancio pluriennale 2022-2024 e sui documenti allegati.

Copia del presente verbale, a cura dei servizi amministrativi dell'Ente, verrà inviato all'Assessorato alla Pubblica Istruzione e della Programmazione, alla Giunta Regionale della Sardegna, alla Presidenza e Direzione Generale dell'E.r.s.u di Cagliari ai sensi dell'arti. 6 della L.-R.n.14/95, secondo comma.

Alle ore 18,30 esauriti i punti all'ordine del giorno il presidente, dopo aver dato lettura del presente verbale, dichiara tolta la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi

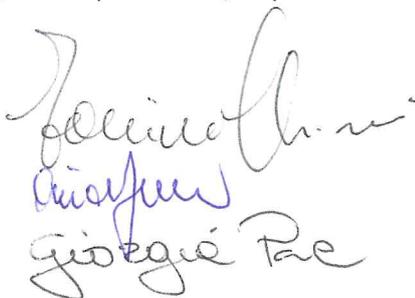
Dott. Antonio Demuru

Dott.ssa Giorgia Porcu

Presidente

Componente

Componente





# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEMA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	890,000.00	7,670,000.00	3,240,000.00	11,800,000.00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>890,000.00</b>	<b>7,670,000.00</b>	<b>3,240,000.00</b>	<b>11,800,000.00</b>

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEMA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 131 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

**Note:**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra; è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma  
SERGIO DE BENEDETTIS

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEMA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)							
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale			
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
- (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
- (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
- (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

**Tabella C.1**

- 1. no
- 2. parziale
- 3. totale

**Tabella C.2**

- 1. no
- 2. sì, cessione
- 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

- 1. no
- 2. sì, come valorizzazione
- 3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

- 1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
- 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
- 3. vendita al mercato privato
- 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualeità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)									Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
															Importo	Tipologia (Tabella D.4)								
L80018410920202100004	ERSU-CA-4	B25117000160001	2022	LORENA PRNZIS	No	No	020	092	009	ITGZF	07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELL'ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED ESTETICO DELLA CASA DELLO STUDENTE DI VIA MONTESANTO CAGLIARI 2° INTERVENTO	1	200.000,00	4.000.000,00	700.000,00	0,00	4.900.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202100007	ERSU-CA-14		2022	DE BENEDICTIS SERGIO	No	No	020	092	009	ITGZF	07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	INTERVENTO PER LA SOSTITUZIONE/AMMODERNAMENTO RIPRANTI ELEVATORI PRESSO CAS DI VIA TRENITINO, CAS DI VIA BUSINCO, MENSA VIA PREMUDA	1	240.000,00	100.000,00	0,00	0,00	340.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202100009	ERSU-CA-19	B27B18000150001	2022	FENU CLAUDIO	No	No	020	092	009	ITGZF	99 - Altro	05.99 - Altre infrastrutture sociali	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE DELLE STRUTTURE DEL SISTEMA DI RISTORAZIONE DELLE R.S.U. NELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - ADEGUAMENTO SALA COSSEDDU	1	100.000,00	450.000,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202100008	ERSU-CA-18	B27B18000150001	2022	MONTALBANO ENRICO	No	No	020	092	009	ITGZF	99 - Altro	05.99 - Altre infrastrutture sociali	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE DELLE STRUTTURE DEL SISTEMA DI RISTORAZIONE DELLE R.S.U. NELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - AMPLIAMENTO MENSA MONSERRATO	1	350.000,00	1.800.000,00	200.000,00	0,00	2.350.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202200001	ERSU-CA-17	B24E06000310001	2023	SERGIO DE BENEDICTIS	No	Si	020	092	009	ITGZF	01 - Nuova realizzazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	PROJECT FINANCING REALIZZAZIONE 2° LOTTO RESIDENZA UNIVERSITARIA DI VIALE LA PLAYA	1	0,00	720.000,00	740.000,00	109.200.000,00	110.660.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202200003			2023	DE BENEDICTIS SERGIO	Si	Si	020	092	009	ITGZF	99 - Altro	05.99 - Altre infrastrutture sociali	ACCORDO QUADRO LAVORI MANUTENZIONE	2	0,00	600.000,00	1.200.000,00	0,00	1.800.000,00	0,00		0,00		
L80018410920202200002			2024	OTTELLI ALESSANDRA	No	No	020	092	009	ITGZF	07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	LAVORI RISTRUTTURAZIONE PALAZZO VIVANET	1	0,00	0,00	400.000,00	6.000.000,00	6.400.000,00	0,00		0,00		
															890.000,00	7.670.000,00	3.240.000,00	115.200.000,00	127.000.000,00	0,00		0,00		

Note:  
 (1) Numero intervento = "T" + di amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
 (3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
 (4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
 (5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D.Lgs.50/2016  
 (6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera o) del D.Lgs.50/2016  
 (7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3, commi 11 e 12.  
 (8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la risanamento, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
 (11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
 (12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

Tabella D.1  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2  
 Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3  
 1. priorità massima  
 2. priorità media  
 3. priorità minima

Tabella D.4  
 1. finanzia di progetto  
 2. concessione di costruzione e gestione  
 3. sponsorizzazione  
 4. società partecipate o di scopo  
 5. locazione finanziaria  
 6. contratto di disponibilità  
 9. altro

Tabella D.5  
 1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
 2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
 3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
 4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
 5. modifica ex art.5 comma 11

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L80018410920202100004	B25I17000160001	LAVORI DI COMPLETAMENTO DELL'ADEGUAMENTO FUNZIONALE ED ESTETICO DELLA CASA DELLO STUDENTE DI VIA MONTESANTO CAGLIARI 2° INTERVENTO	LORENA PRINZIS	200.000,00	4.900.000,00		1						
L80018410920202100007		INTERVENTO PER LA SOSTITUZIONE/AMMODERNAMENTO IMPIANTI ELEVATORI PRESSO Cds DI VIA TRENINO, Cds DI VIA BUSINCO, MENSA VIA PREMUDA	DE BENEDICTIS SERGIO	240.000,00	340.000,00		1						
L80018410920202100009	B27B18000150001	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE DELLE STRUTTURE DEL SISTEMA DI RISTORAZIONE DELL'E.R.S.U. NELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - ADEGUAMENTO SALA COSSEDDU	FENU CLAUDIO	100.000,00	550.000,00		1						
L80018410920202100008	B27B18000150001	INTERVENTI DI AMPLIAMENTO, MANUTENZIONE, RISTRUTTURAZIONE DELLE STRUTTURE DEL SISTEMA DI RISTORAZIONE DELL'E.R.S.U. NELL'AREA METROPOLITANA DI CAGLIARI - AMPLIAMENTO MENSA MONSERRATO	MONTALBANO ENRICO	350.000,00	2.350.000,00		1						

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

### Tabella E.1

ADN - Adeguamento normativo  
 AMB - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

### Tabella E.2

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2022/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE  
E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

Note

(1) breve descrizione dei motivi

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEMA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA		
	Disponibilità finanziaria (1)		Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0.00	0.00	0.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	549,585.85	1,574,738.69	2,124,324.54
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00
altro	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>549,585.85</b>	<b>1,574,738.69</b>	<b>2,124,324.54</b>

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDICTIS

**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEAZIONE O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA	denominazione	
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)			
F80018410920202100003	2022		1		No	ITG2F	Forniture	09135100-5	Fornitura carburante extrarete e gasolio da riscaldamento	1	OTTELLI ALESSANDRA	24	Si	20,000.00	100,000.00	100,000.00	220,000.00	0.00				
S80018410920202200001	2022		1		No	ITG2F	Servizi	48000000-8	SERVIZIO DI FORNITURA . CON LA FORMULA " SaaS" DI UN SOFTWARE APPLICATIVO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEI PROCESSI E PROCEDIMENTI INERENTI IL DIRITTO ALLO STUDIO DI ERSU CAGLIARI, SVILUPPO INFORMATIVO, AGGIORNAMENT O E MANUTENZIONE	1	MEDDA MARIA GRAZIA	24	Si	30,000.00	60,000.00	30,000.00	120,000.00	0.00				
S80018410920202100004	2022		1		No	ITG2F	Servizi	18100000-0	servizio di noleggio e lavaggio divise da lavoro e fornitura DPI	2	MURONI MICHELA	24	Si	69,093.00	31,728.00	0.00	100,821.00	0.00				
S80018410920202200003	2022		1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA, INERENTI GLI ADEMPIMENTI PER LA SEGNALAZIONE CERTIFICATA DI INIZIO ATTIVITÀ AI FINI ANTINCENDIO (SCIA), AI SENSI DEL DPR 151/2011, ACCATASTAMENT O ED AGIBILITÀ, RELATIVI ALLA RESIDENZA UNIVERSITARIA DI VIALE LA PLAYA	1	ENRICO MONTALBANO	6	No	80,000.00	0.00	0.00	80,000.00	0.00				
S80018410920202100008	2022	B26J12000180001	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA RELATIVI AI LAVORI RIQUALIFICAZIONE FUNZIONALE CASA DELLO STUDENTE DI VIA MONTESANTO - 1° INTERVENTO - INCARICO COLLAUDATORE	1	PRINZIS LORENA	14	No	2,537.60	12,688.00	0.00	15,225.60	0.00				
S80018410920202100013	2022	B25I17000170001	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA RELATIVI AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DELLA CASA DELLO STUDENTE DI VIA TRENINO - INCARICO COLLAUDATORE	1	OTTELLI ALESSANDRA	14	No	24,000.00	24,196.72	0.00	48,196.72	0.00				
S80018410920202100017	2022	B27B18000150001	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA RELATIVI AI LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA MENSA DI	1	MONTALBANO ENRICO	3	No	23,955.25	0.00	0.00	23,955.25	0.00				

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)				
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato		codice AUSA		denominazione			
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)						
									MONSERRATO INCARICO DI VERIFICA																
F80018410920202200001	2023		1		No	ITG2F	Forniture	32322000-6	FORNITURA PROIETTORE CINEMATOGRAFICO DIGITALE DA DESTINARE AL CINEMATRO NANNI LOY	2	CARAI ANTONELLO	6	No	0.00	98.884.00	0.00	98.884.00	0.00							
S80018410920202200002	2023		1		No	ITG2F	Servizi	50700000-2	SERVIZIO DI CONDUZIONE E MANUTENZIONE IMPIANTI TECNOLOGICI	2	SERRA VELIO	36	Si	0.00	280.000.00	560.000.00	840.000.00	0.00							
F80018410920202200002	2023		1		No	ITG2F	Forniture	65310000-9	Fornitura energia elettrica	1	SERRA VELIO	24	Si	0.00	600.000.00	1.000.000.00	1.600.000.00	0.00							
F80018410920202200004	2023		1		No	ITG2F	Forniture	33000000-0	BUONI PASTO	2	CASTI GIADA	24	Si	0.00	11.250.00	78.750.00	90.000.00	0.00							
S80018410920202200004	2023		1		No	ITG2F	Servizi	72400000-4	SPC2	2	SUNDAS RAFFAELE	17	Si	0.00	23.500.00	33.500.00	57.000.00	0.00							
S80018410920202200005	2023		1		No	ITG2F	Servizi	64210000-1	TELEFONIA FISSA	2	SUNDAS RAFFAELE	24	Si	0.00	20.750.00	145.250.00	166.000.00	0.00							
S80018410920202200006	2023		1		No	ITG2F	Servizi	30232100-5	Noleggio apparecchiature multifunzione	2	SIDDI MARIA CRISTINA	60	Si	0.00	11.400.00	56.600.00	68.000.00	0.00							
S80018410920202200007	2023		1		Si	ITG2F	Servizi	66510000-8	SERVIZIO COPERTURA ASSICURATIVA	2	SIDDI MARIA CRISTINA	36	Si	0.00	100.000.00	200.000.00	300.000.00	0.00							
F80018410920202200003	2023		1		No	ITG2F	Forniture	44115800-7	Fornitura attrezzature ed arredi	1	ORGIANO BARBARA	4	No	300.000.00	100.000.00	0.00	400.000.00	0.00							
S80018410920202100016	2023	B27B18000150001	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA RELATIVI AI LAVORI DI AMPLIAMENTO DELLA MENSA DI MONSERRATO INCARICO COLLAUDATORE	1	MONTALBANO ENRICO	10	No	0.00	43.989.73	0.00	43.989.73	0.00							
S80018410920202100020	2023	B25117000160001	1		No	ITG2F	Servizi	71300000-1	SERVIZI DI INGEGNERIA E ARCHITETTURA RELATIVI AI LAVORI EDILI DI ADEGUAMENTO DELLA CASA DELLO STUDENTE DI VIA MONTESANTO - 2 INCARICO COLLAUDATORE	1	PRINZIS LORENA	8	No	0.00	56.352.24	0.00	56.352.24	0.00							

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (6) (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARA' RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella B.2)
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successiva	Totale (9)	Apporto di capitale privato			
																		Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)	codice AUSA	
														549.585,85 (13)	1.574.738,69 (13)	2.204.100,00 (13)	4.328.424,54 (13)	0,00 (13)			

**Note:**

- (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf. amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)
- (3) Compilare se nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera qq) del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo.
- (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità
- (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)
- (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Il referente del programma

SERGIO DE BENEDECTIS

**Tabella B.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella B.1bis**

1. finanza di progetto
2. concessione di forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

**Tabella B.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

**Tabella B.2bis**

1. no
2. si
3. sì, CUI non ancora attribuito
4. sì, interventi o acquisti diversi

**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023 DELL'AMMINISTRAZIONE Ente Regionale per Il Diritto allo Studio Universitario - SERVIZIO TECNICO**

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA' DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>Codice Unico Intervento - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>Descrizione dell'acquisto</b>	<b>Importo acquisto</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>

Il referente del programma  
SERGIO DE BENEDICTIS

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**BILANCIO 2022-2024 - PIANO DELLE ALIENAZIONI**

RICOGNIZIONE DEGLI IMMOBILI DELL'AMMINISTRAZIONE ERSU DI CAGLIARI DA ALIENARE 2022-24													
Numero	Denominazione del bene	Descrizione	Ubicazione	Riferimenti catastali						Modalità valorizzazione	Valore stimato	Note	
				sezione	foglio	mappale	sub.	categorie e/o qualità	classe				consistenza
	Appartamenti "Ex foresteria" Via Sassari	Immobili ad uso abitativo in pieno centro a Cagliari, facenti parte di un immobile condominiale di 5 piani. I 3 appartamenti di proprietà dell'Ente, posti ai piani primo e secondo, non si prestano, per varie ragioni, all'utilizzo come Casa dello Studente o Foresteria, al quale sono stati adibiti in precedenza.	CAGLIARI - Via Sassari n° 77	A	18	8703	28	A/2	4	9,5 VANI	ALENAZIONE	euro 1.000.000	Da dismettere per via di problematiche strutturali e condominiali che rendono difficoltoso e dispendioso l'utilizzo degli appartamenti per gli scopi dell'Ente <b>[stima Ag. Entrate]</b>
			A	18	8703	29	A/2	4	7 VANI				
			A	18	8703	30	A/2	4	6,5 VANI				

*ing. Sergio De Benedictis*

[Documento informatico sottoscritto con firma elettronica digitale ai sensi degli artt. 21 e 24 del D. Lgs. n. 82/2005 (CAD) ]