

## DELIBERAZIONE N. 42 DEL 10 SETTEMBRE 2020

**OGGETTO:** Approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2019.

### Il Consiglio di Amministrazione

- VISTO** il Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 concernente *"Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli artt. 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n° 42"*;
- VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n. 37 recante *"Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna"*;
- VISTA** la L.R. 15 maggio 1995, n. 14 recante *"Indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli Enti, Istituti ed Aziende Regionali"*;
- VISTA** la L.R. 13 novembre 1998 n. 31 *"Disciplina del personale regionale e dell'organizzazione degli uffici della Regione"* e successive modificazioni e integrazioni;
- VISTO** il decreto del Presidente della Regione Sardegna n.79 del 12 settembre 2017 avente ad oggetto *"Ente Regionale per il diritto allo studio universitario di Cagliari (E.R.S.U.). Costituzione Consiglio di Amministrazione"*;
- VISTO** il Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 11 del 5 febbraio 2020, con il quale all'Ing. Raffaele Sundas sono state conferite, con effetto dal 10 febbraio 2020 e per la durata di 5 anni, le funzioni di direzione generale dell'Ente;
- ATTESO** che per l'anno 2019 il Rendiconto generale riepiloga i dati contabili di gestione secondo i dettami previsti dal D.lgs. 118/2011 e dagli articoli 18-23 del Regolamento Contabile dell'Ente;
- ATTESO** che il Programma Annuale dello stesso anno cui si riferisce il Rendiconto è stato adottato dal Consiglio di Amministrazione dell'ERSU con deliberazione n. 14 del 9 maggio 2019, relativa all'approvazione del Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2019 e pluriennale 2019-2021, resa esecutiva ai sensi di legge;
- VISTA** la *"Relazione sull'attività dell'Ente nell'anno 2019. Nota integrativa rendiconto della gestione"* redatta dal Presidente, contenente il resoconto sulla situazione amministrativa dell'Ente (**All. n. 1A**)
- VISTO** lo schema di Rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2019 composto dal conto del bilancio (**All. dal n. 1 al n. 27**), dallo stato patrimoniale e dal conto economico (**All. n. 28**), dalla nota integrativa (**All. n. 29**);

**VISTI** gli elenchi dei residui attivi e passivi contabilizzati e riaccertati al 31 dicembre 2019, così come attestati dai Dirigenti Responsabili dei diversi Centri di Responsabilità, ed approvati con le seguenti determinazioni: **(All. dal n. 30 al n. 33)**:

- ✓ Determinazione del Direttore Generale n. 476 del 30 luglio 2020 **(All. n. 30)**;
- ✓ Determinazione del Direttore del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale n. 475 del 30 luglio 2020 **(All. n. 31)**;
- ✓ Determinazione del Direttore del Servizio Diritto allo Studio, Attività Culturali e Interventi per gli studenti n. 503 del 27 agosto 2020 **(All. n. 32)**;
- ✓ Determinazione del Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro n. 504 del 27 agosto 2020 **(All. n. 33)**;

**ATTESO** che il riaccertamento ordinario ha previsto la riconciliazione con la Regione, dei crediti e debiti reciproci, nonché dei costi e ricavi, e che gli esiti finali della verifica, sono stati asseverati dal Collegio dei Revisori dei Conti con verbale n. 1 del 30 gennaio 2020 **(All. n. 34)**;

**ATTESO** che dallo schema di Rendiconto generale e dalle relazioni allegate, si rileva che l'Ente chiude con un avanzo di amministrazione pari ad euro 30.838.292,90, determinato come segue:

	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2019			61.417.938,36
RISCOSSIONI (+)	2.331.515,65	43.824.613,89	46.156.129,54
PAGAMENTI (-)	11.831.756,25	28.387.134,50	40.218.890,75
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019 (=)			67.355.177,15
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2019 (-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019 (=)			67.355.177,15
RESIDUI ATTIVI (+)			4.706.880,34
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
RESIDUI PASSIVI (-)			24.435.740,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup> (-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup> (-)			16.788.024,21
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup> (=)			30.838.292,90

**ATTESO** che sull'ammontare dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2019, la quota di € 239.474,00 **(All. n. 35)** è stata accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità **(All. n. 36)**, e

la quota di 679.822,10 per il fondo contenzioso, mentre la somma di € 28.161.017,92 risulta vincolata formalmente da leggi o trasferimenti (**All. n. 37**), e la quota di € 1.757.978,88 risulta disponibile, così come risultante nel prospetto dimostrativo dell'avanzo di amministrazione (**All. n. 38**);

**ATTESO** che una quota di avanzo vincolato, pari a € 19.166.385,88, è stata già iscritta nel bilancio di previsione 2020/2022, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 30 aprile 2020, esecutiva ai termini di legge;

**VALUTATO** altresì, sentite le considerazioni esposte dal Presidente, di proporre ai sensi dall'art. 4, comma 3, della L.R. 12/2013 eventuale deroga al riversamento della quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 1.757.978,88, affinché sia lasciata nelle disponibilità dell'Ente e sia utilizzata per i seguenti interventi:

Spese correnti	Fitto casa A.A. 19/20	€ 350.000,00
Spese correnti	Borse di studio A.A. 20/21	€ 757.978,88
Conto capitale	Arredi sede Corso V. Emanuele II	€ 50.000,00
Conto capitale	Realizzazione del 2° lotto (CAMPUS 2) della residenza Universitaria di Viale La Playa	€ 250.000,00
Spese correnti	Assegnazione posto letto presso strutture terze	€ 100.000,00
Spese correnti	Disposizioni anti COVID-19 per le mense e gli alloggi	€ 50.000,00
Spese correnti	Messa a norma tenuta degli archivi	€ 50.000,00
Spese correnti	Attività culturali	€ 100.000,00
Spese correnti	Contributo per gli studenti collaboratori	€ 50.000,00
<b>TOTALE IMPORTO DISPONIBILE</b>		<b>€ 1.757.978,88</b>

**ACQUISITO** il parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2019 espresso dal Collegio dei Revisori dei conti ai sensi e per gli effetti della vigente normativa in materia (**All. 39**);

**PRESO ATTO** del parere favorevole di legittimità espresso dal Direttore Generale ai sensi della L.R. 14/1995

#### DELIBERA ALL'UNANIMITÀ

- Di approvare l'accluso Rendiconto generale dell'esercizio 2019, unitamente a tutti gli allegati che ne sostanziano, integrandola, la composizione;
- Di proporre ai sensi dall'art. 4, comma 3, della L.R. 12/2013 eventuale deroga al riversamento della quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 1.757.978,88, affinché sia lasciata nelle disponibilità dell'Ente e sia utilizzata per i seguenti interventi:

Spese correnti	Fitto casa A.A. 19/20	€ 350.000,00
Spese correnti	Borse di studio A.A. 20/21	€ 757.978,88
Conto capitale	Arredi sede Corso V. Emanuele II	€ 50.000,00
Conto capitale	Realizzazione del 2° lotto (CAMPUS 2) della residenza Universitaria di Viale La Playa	€ 250.000,00
Spese correnti	Assegnazione posto letto presso strutture terze	€ 100.000,00
Spese correnti	Disposizioni anti COVID-19 per le mense e gli alloggi	€ 50.000,00
Spese correnti	Messa a norma tenuta degli archivi	€ 50.000,00
Spese correnti	Attività culturali	€ 100.000,00
Spese correnti	Contributo per gli studenti collaboratori	€ 50.000,00
<b>TOTALE IMPORTO DISPONIBILE</b>		<b>€ 1.757.978,88</b>

- Di dare mandato al Direttore Generale affinché disponga tutti gli atti e gli adempimenti conseguenti alla presente deliberazione ai sensi e per gli effetti della vigente normativa di cui alla Legge Regionale 13 novembre 1998, n. 31 e ss.mm.ii., provvedendo altresì alla trasmissione della stessa a tutti i soggetti interessati, con particolare riferimento alla disciplina dei controlli di legittimità e di merito di cui alla Legge Regionale 15 maggio 1995, n. 14, da parte dell'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione, Spettacolo e Sport e dell'Assessorato Regionale della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio e, per conoscenza, al Consiglio Regionale.

Copia della deliberazione è trasmessa ai Direttori di Servizio.

**IL DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas




**IL PRESIDENTE**

Ing. Michele Camoglio



Deliberazione  
N. 42/2020

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**  
**SEDUTA DEL 10 SETTEMBRE 2020**  
**IL DIRETTORE GENERALE**

**VISTA** la proposta di deliberazione avente ad oggetto: *"Approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2019"*.

**VISTI** tutti gli atti istruttori

**ESPRIME**

parere favorevole di legittimità ai sensi dell'art. 5 della Legge Regionale 15 maggio 1995, n.14.

**IL DIRETTORE GENERALE**

Ing. Raffaele Sundas





All. n. 1A

***RELAZIONE SULL'ATTIVITA' DELL'ENTE NELL'ANNO 2019***  
***NOTA INTEGRATIVA RENDICONTO DELLA GESTIONE***

## PREMESSA

L'ERSU di Cagliari, istituito con Legge Regionale 14 settembre 1987 n. 37, "Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle università della Sardegna", è un Ente strumentale della Regione Autonoma della Sardegna, dotato di personalità giuridica di diritto pubblico, di autonomia amministrativa, contabile e gestionale, e di proprio personale.

Ai sensi di quanto disposto dalla Costituzione (artt. 3 e 34), persegue il primario compito e fine istituzionale di erogare e promuovere interventi e servizi volti a garantire e promuovere il diritto allo studio a favore degli studenti iscritti all'Università degli Studi di Cagliari ed agli istituti di grado universitario.

Gli interventi e i servizi non destinati alla generalità degli studenti, quali assegnazione borse di studio, posto alloggio, contributi alloggio, fitto casa, sussidi straordinari, etc. sono attribuiti per concorso mediante procedure di selezione in base ai criteri di merito e di reddito. Altri interventi, quali servizio di ristorazione, contributi per attività culturali e sportive, servizio di assistenza sanitaria, ed altri servizi di tipo collettivo, etc. sono destinati alla generalità degli studenti.

A seguito dell'approvazione del D.lgs. 68/2012, "Revisione della normativa di principio in materia di diritto allo studio e valorizzazione dei collegi universitari legalmente riconosciuti, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, lettere a) secondo periodo, e d) della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e secondo i principi e i criteri direttivi stabiliti al comma 3, lettera f), e al comma 6", è stato inaugurato un percorso di revisione complessiva degli strumenti per l'attuazione del diritto allo studio, con l'introduzione dei LEP (livelli essenziali delle prestazioni).

Tuttavia, allo stato attuale, nelle more dell'emanazione del decreto previsto dall'art. 7 del citato D.lgs. 68/2012 continuano ad applicarsi le disposizioni relative ai requisiti di merito e di condizione economica previste dal DPCM 9 aprile 2001.

Il sistema integrato e coordinato di strumenti e servizi approntati a beneficio degli studenti universitari mira principalmente a rimuovere gli ostacoli di ordine economico e sociale, a promuovere l'accesso e a facilitare la frequenza dei corsi universitari e/o di grado universitario, con l'obiettivo di agevolare nel loro insieme le esperienze maturate dallo studente e facilitarne il raggiungimento dei più alti gradi degli studi e del successo formativo.

Anche per l'anno 2019 l'Ente ha perpetuato l'azione di consolidamento della produzione ed erogazione di servizi all'utenza, unitamente alla costante ricerca di un crescente livello di efficienza ed efficacia in attuazione della propria finalità istituzionale di cui alla L.R. n. 37/1987.

Nell'attività dell'Ente, rivestono un ruolo fondamentale gli organi in cui si articola la sua struttura e nello specifico, Presidente, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio dei Revisori dei Conti.

Il **Presidente** ha la rappresentanza legale dell'Ente, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione, firma gli atti ed i documenti connessi alla funzione. Nei casi di necessità ed urgenza e qualora non sia possibile convocare il Consiglio, adotta - sentito il Direttore Generale - i provvedimenti di competenza del Consiglio stesso, ad eccezione degli atti a contenuto generale, sottoponendoli a ratifica in occasione della prima seduta consiliare.



Il **Consiglio di Amministrazione** è composto, oltre che dal Presidente, da due rappresentanti della Regione Sardegna eletti dal Consiglio Regionale, da un rappresentante dell'Università eletto dal

corpo docente e dai ricercatori, e dal rappresentante degli studenti (che sia in corso di laurea all'atto dell'elezione) eletto dagli studenti medesimi. Esercita le funzioni di indirizzo politico - amministrativo, definendo gli obiettivi da conseguire ed i programmi da attuare da parte dell'Amministrazione ed adottando gli altri atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni, e verifica la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti. Il Consiglio di Amministrazione, così costituito, dura in carica fino all'entrata in vigore della legge regionale di razionalizzazione degli Enti erogatori dei servizi per il diritto allo studio universitario prevista dal comma 269 dell'art. 1 della legge 11 dicembre 2016 n. 232, e, comunque, non oltre tre anni dalla data del decreto del Presidente Della Regione Sardegna n. 79 del 12 settembre 2017.

Il **Collegio dei Revisori dei Conti** è composto da tre membri eletti dal Consiglio Regionale fra gli iscritti nel registro dei revisori contabili di cui al decreto legislativo 27 gennaio 1992, n. 88, la cui nomina è stata disposta con DPGR n. 18 del 13 febbraio 2019. Il Collegio verifica i bilanci preventivi ed i rendiconti della gestione, predisponendo altresì le relazioni illustrative, controlla la gestione economica e finanziaria dell'Ente, presenta annualmente alla Giunta Regionale una relazione illustrativa sull'andamento della gestione dell'Ente. Il Presidente del Collegio o un revisore suo delegato, ha la facoltà di assistere alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

L'anno 2019 è stato caratterizzato dal proseguimento del processo di adeguamento procedurale e organizzativo, conseguente al recepimento delle disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e integrazioni.

I principi sull'armonizzazione contabile sono stati adottati nell'ordinamento della Regione Sardegna con la L.R. n. 5 del 2015, "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale della Regione", la quale, all'art. 2, prevede che a decorrere dal 1° gennaio 2015, nelle more del riordino della normativa regionale in materia di programmazione, bilancio e contabilità, le disposizioni di cui al D.lgs. 118/2011, si applichino al bilancio regionale in via esclusiva in sostituzione di quelle previste dalla legge regionale n. 11 del 2006, le cui disposizioni restano in vigore per quanto compatibili.

Il D.lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni pubbliche conformino la propria gestione ai principi contabili generali e ai principi contabili applicati dallo stesso previsti. I principi contabili riguardano la programmazione, la contabilità finanziaria e la contabilità economico-patrimoniale e il bilancio consolidato.

Il Rendiconto della gestione per l'esercizio 2019 rappresenta i fatti contabili dell'Ente secondo gli schemi armonizzati di cui al D.lgs. 118/2011 e rappresenta i fatti gestionali sia dal punto di vista finanziario che dal punto di vista economico-patrimoniale.

Il Rendiconto generale è composto dal Conto del bilancio e dai suoi allegati relativi alla gestione finanziaria, che descrivono i risultati finali della gestione rispetto alle autorizzazioni contenute nel bilancio di previsione, dal Conto economico, che evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione, di competenza economica dell'esercizio considerato, e dallo Stato patrimoniale, che rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio; i dati di questi ultimi due documenti sono rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale.

Il bilancio è stato formulato per missioni, programmi e azioni. I programmi costituiscono l'unità di voto per l'approvazione del bilancio, e le sottostanti azioni costituiscono un elemento conoscitivo che consente un maggior grado di trasparenza delle decisioni, essendo rappresentative delle attività svolte, delle politiche e dei servizi erogati.

Particolare attenzione è stata dedicata all'attribuzione dei codici SIOPE ed al piano dei conti, che costituiscono la base per l'aggregazione ed il consolidamento dei conti delle pubbliche amministrazioni secondo gli standard previsti in ambito europeo.

I programmi sono stati individuati secondo la missione istituzionale dell'ente, e l'allocatione della spesa nella missione 01 "Servizi istituzionali, generali e di gestione" è stata residuale, motivata da effettive difficoltà gestionali.

La spesa per il personale è stata suddivisa per azioni all'interno della missione 04 "Istruzione e diritto allo studio" rappresentativa del settore appartenenza.

Per quanto concerne la gestione del bilancio e della contabilità, operata in ambiente SIBEAR, si deve anzitutto evidenziare che al fine di poter iscrivere nel bilancio di previsione per l'esercizio 2020 (approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 30 aprile 2020 avente ad oggetto "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022) una quota dell'avanzo di amministrazione vincolato pari ad euro 19.166.385,88, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 30 aprile 2020 si è proceduto ad approvare il preconsuntivo delle entrate e delle spese al 31 dicembre 2019.

Con riguardo all'attività inerente la elaborazione della proposta di rendiconto generale relativo all'esercizio 2019, nell'ottica della costruttiva condivisione dei documenti contabili si è proceduto con i responsabili dei diversi centri di costo alle operazioni di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi, approvati con i seguenti atti:

- Determinazione del Direttore del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale n. 475 del 30/07/2020 (CDR 00.00.01.01);
- Determinazione del Direttore Generale n. 476 del 30/07/2020 (CDR 00.00.01.00);
- Determinazione del Direttore del Servizio Diritto allo Studio Attività culturali e Interventi per gli studenti n. 503 del 27/08/2020 (CDR 00.00.01.02);
- Determinazione del Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro n. 504 del 27/08/2020 (CDR 00.00.01.03).

Tale operazione è, infatti, propedeutica alla elaborazione della proposta di rendiconto generale, che è stata predisposta (con i pertinenti atti e relazioni di analisi dei risultati gestionali previsti

dal D.lgs. n. 118/2011), unitamente alla bozza di nota integrativa facente parte integrante dello stesso rendiconto.

Si evidenzia che la proposta di Rendiconto dell'esercizio 2018 ha ottenuto il nulla osta della Giunta Regionale senza alcun rilievo.

Con Deliberazione n. 48/17 del 29/11/2019 la Giunta Regionale ha infatti concesso il "Nulla osta" all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2018, approvando che la quota libera del risultato di amministrazione al 31/12/2018 pari ad euro 1.965.568,65, in deroga a quanto previsto dall'articolo 4, comma 3, della L.R. n.12/2013, fosse lasciata nelle disponibilità dell'Ente per i seguenti interventi:

- a) La quota di euro 790.000,00 per l'erogazione di servizi a favore degli studenti, in particolare per la gestione delle strutture ricettive e per la ristorazione (acquisto gasolio per riscaldamento, integrazione spese per la ristorazione e la vigilanza della casa dello studente);
- b) La somma residua pari ad euro 1.175.568,65 per interventi di riqualificazione e realizzazione degli impianti di climatizzazione delle Case dello studente di via Trentino, via Biasi, via Businco e via Montesanto (secondo quanto precisato nella nota dell'Ente prot. n. 23172 del 16/9/2019).

Con Deliberazione n. 5/11 del 11/02/2020 la Giunta Regionale (secondo quanto precisato nella nota dell'Ente prot. n. 874 del 3/2/2020) ha successivamente modificato la predetta Delib. G.R. 48/17 rimodulando le quote come segue:

- a) Euro 431.000,00
- b) Euro 1.534.568,65

Unitamente alla contabilità finanziaria è stata redatta la contabilità integrata economico-patrimoniale, con conseguente tenuta dei libri contabili e predisposizione degli atti di gestione delle entrate e delle uscite, procedendo, peraltro, alla regolare rilevazione a mezzo del sistema per centri di costo, della spesa reale riferita ai programmi, servizi ed interventi dell'Ente.

Sono stati puntualmente curati anche tutti gli adempimenti relativi alle comunicazioni di dati sui siti internet istituzionali quali "Piattaforma dei Crediti Commerciali" e "Portale Tesoro", nonché predisposta l'elaborazione di dati contabili necessari per la compilazione di modelli statistici e ministeriali.

Tutte le attività sopra descritte sono state svolte, positivamente, nel rispetto delle tempistiche e scadenze imposte dalle norme e dal regolamento interno di contabilità, nonostante le esigue risorse umane e strumentali disponibili.

Ulteriori attività sono state quelle relative al completamento della transizione dalla fattura analogica a quella elettronica, anche per le fatture emesse dall'Ente, e il fronteggiare le novità introdotte dalle modifiche sulla contabilità IVA (registri, liquidazioni periodiche, versamenti, comunicazioni telematiche, spesometro, dichiarazione annuale, gestione dei rimborsi) inclusi gli adempimenti posti in capo alle PP.AA. in relazione al meccanismo della "scissione dei pagamenti" e gli adempimenti relativi alla contabilità commerciale (libri contabili, bilancio d'esercizio dell'attività commerciale, determinazione del reddito di impresa) con gli annessi adempimenti fiscali relativi alle imposte sui redditi (IRES degli enti non commerciali) e all'IRAP.

Per quanto attiene alla erogazione dei contributi all'utenza si segnala l'elaborazione dei dati relativi agli importi erogati agli studenti e ai rimborsi effettuati dagli stessi a seguito di provvedimenti di revoca, al fine del rilascio della Certificazione Unica a tutti gli studenti beneficiari di borse di studio. Significativo è il passaggio dalla emissione di mandati di pagamento "multipli" a mandati di pagamento "singoli" per ogni contributo erogato. Tale attività è totalmente internalizzata e viene svolta senza fare ricorso a servizi esterni con notevoli risparmi per l'Ente.

È stato inoltre ulteriormente esteso l'impiego del sistema PagoPA, avviando oltre alla riscossione delle cauzioni e delle rette alloggio, altre tipologie di entrata quali i rimborsi vari.

In particolare per le cauzioni versate dagli studenti per il posto alloggio è degna di nota l'attività svolta per lo svincolo delle annualità pregresse, effettuato per tutti gli importi versati dagli studenti nei precedenti A.A., che ha determinato una puntuale verifica dei residui passivi.

Di seguito si riporta la tabella del riepilogo Entrate - Uscite 2019:

#### Riepilogo Entrate - Uscite 2019

Entrate	Importo
Trasferimenti dello Stato (Fondo integrativo statale) *(1)	8.801.708,00
Trasferimenti dello Stato (Funzioni delegate)	1.122.539,60
Trasferimenti della Regione (Spese di funzionamento)	9.987.213,05
Trasferimenti della Regione (Borse di studio) *(2)	10.085.913,66
Trasferimenti della Regione (Contributo fitto casa)	964.676,53
Tassa regionale per il diritto allo studio	1.604.465,04
Trasferimenti da altri Enti pubblici	-----
Trasferimenti da altri Enti privati	-----
Servizi abitativi resi agli studenti	1.056.684,22
Servizi di ristorazione resi agli studenti	2.248.715,72
Altri Servizi resi agli studenti	-----
Recupero borse di studio/altri benefici resi agli studenti	599.266,90
Altre entrate correnti (specificare) (Ires, entrate varie)	387.777,84
Trasferimenti della Regione (Contributo spese di investimento)	8.556.775,16
Alienazione di beni patrimoniali	-----
Accensione di mutui o prestiti	-----
Partite di giro	2.694.985,36
<b>Totale Entrate</b>	<b>48.110.721,08</b>
<b>Uscite</b>	<b>Importo</b>
Spese per gli organi di amministrazione e controllo	311.114,77
Spese per il personale	4.213.093,94
Trasferimenti correnti agli studenti	26.079601,12
Rimborso tassa regionale per il diritto allo studio	

Spese per servizi abitativi	3.394.486,48
Spese per servizi di ristorazione	3.847.228,86
Interessi passivi	-----
Altre spese correnti	1.763.176,38
Acquisto immobili	-----
Manutenzione straordinaria immobili e impianti	3.310.953,28
Acquisto di attrezzature, macchinari e altri beni mobili	107.392,67
Rimborso di mutui	-----
Partite di giro	2.694.985,36
<b>Totale Uscite</b>	<b>45.722.032,86</b>

\*(1) L'importo comprende: Acconto e saldo FIS 2019 per un totale di € 8.797.662,89 e il saldo FIS 2018 per un importo di € 4.045,11.

\*(2) L'importo comprende: € 8.633.625,00 a titolo di Trasferimento L.R.25/2002 ed € 1.452.288,66 a titolo di trasferimento PO FSE 2014/20 (di cui € 263.120,00 relativi all'A.A. 2017/18 ed € 1.189.168,66 relativi all'A.A. 2018/19).

#### A) QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Il quadro generale riassuntivo espone la gestione della competenza dell'esercizio 2019 nelle colonne "Accertamenti" e "Impegni"; non contempla pertanto la gestione dei residui. Le colonne "Incassi" e "Pagamenti" riportano la gestione della cassa complessiva, ovvero gli incassi e pagamenti in conto residui ed in conto competenza.

Il quadro è distinto per titoli del bilancio della gestione e presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE	ACCERTAMENTI (€)	INCASSI (€)	SPESE	IMPEGNI (€)	PAGAMENTI (€)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		61.417.938,36			
Utilizzo avanzo di amministrazione	25.600.900,27		Disavanzo amministrazione	0,00	
			Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	9.202,70				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	17.197.136,78				
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00				
<b>Titolo 1 -</b> Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	<b>Titolo 1 -</b> Spese correnti	39.608.701,55	34.137.232,20
<b>Titolo 2 -</b> Trasferimenti correnti	32.560.816,68	34.035.763,19	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	0,00	
<b>Titolo 3 -</b> Entrate extratributarie	4.292.143,88	2.970.508,20	<b>Titolo 2 -</b> Spese in conto capitale	3.418.345,95	3.309.225,76
<b>Titolo 4 -</b> Entrate in conto capitale	8.556.775,16	6.920.000,00	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	16.788.024,21	
			di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
<b>Titolo 5 -</b> Entrate da riduzione di attività finanziarie			<b>Titolo 3 -</b> Spese per incremento attività finanziarie		
			Fondo pluriennale vincolato per attività finanziaria		
<b>Totale entrate finali</b>	<b>45.415.735,72</b>	<b>43.526.271,48</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>59.815.071,71</b>	<b>37.532.457,96</b>
<b>Titolo 6 -</b> Accensione prestiti			<b>Titolo 4 -</b> Rimborsi prestiti		
			Fondo anticipazioni di liquidità		
<b>Titolo 7 -</b> Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			<b>Titolo 5 -</b> Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		
<b>Titolo 9 -</b> Entrate per conto terzi e partite di giro	2.694.685,36	2.629.858,00	<b>Titolo 7 -</b> Uscite per conto terzi e partite di giro	2.694.685,36	2.685.432,79
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>46.156.129,64</b>	<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>62.510.057,07</b>	<b>40.218.890,75</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>62.510.057,07</b>	<b>40.218.890,75</b>
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>			<b>AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA</b>	<b>28.503.963,85</b>	<b>67.355.177,16</b>
- di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio	0,00				
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>

Il quadro della gestione di competenza presenta nell'anno 2019 un avanzo di competenza di € 28.503.963,85.

## B) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Si rappresenta, di seguito, il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione 2019.

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2019				61.417.938,36
RISCOSSIONI	(+)	2.331.515,65	43.824.613,89	46.156.129,54
PAGAMENTI	(-)	11.831.756,25	28.387.134,50	40.218.890,75
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			67.355.177,15
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2019	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			67.355.177,15
RESIDUI ATTIVI <i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>	(+)			4.706.880,34
				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)			24.435.740,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			16.788.024,21
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup></b>	<b>(=)</b>			<b>30.838.292,90</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019:</b>				
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019 <sup>(4)</sup>				239.474,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo contenzioso				679.822,10
Fondo rischi spese obbligatorie				
Fondo rischi spese impreviste				
Fondo .....al 31/12/N-1				
Fondo .....al 31/12/N-1				
			<b>Totale parte accantonata (B)</b>	<b>919.296,10</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili (*)				
Vincoli derivanti da trasferimenti				28.161.017,92
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente				
Altri vincoli				
			<b>Totale parte vincolata (C)</b>	<b>28.161.017,92</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
			<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>	<b>-</b>
			<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.757.978,88</b>
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup>				

Il risultato di amministrazione accertato con l'approvazione del Rendiconto della gestione dell'esercizio 2019 è pari a € 30.838.292,90, di cui € 919.296,10 accantonati (€ 239.474,00 accantonati per fondo crediti di dubbia esigibilità ed € 679.822,10 per fondo contenzioso), € 28.161.017,92 vincolati formalmente da leggi e da trasferimenti ed € 1.757.978,88 disponibili.

La quota di avanzo vincolato è stata già iscritta nel bilancio di previsione 2020, per € 19.166.385,88 con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11/2020 concernente "Decreto legislativo n. 118/2011, approvazione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022" e risulta così composto:

Capitolo	Descr.	Utilizzo risorse vincolate nell'esercizio 2020
SC01.0134	Risorse FSC 2014/2020 -Ristruttur. Mense	20.000,00
SC01.0129	Acquisto e costruzione di fabbricati	10.000.000,00
SC01.0130	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Trentino	104.007,72
SC01.0131	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Montesanto	490.000,00
SC01.0132	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Businco	89.000,00
SC01.0133	Risorse FSC 2014/2020-Adeguam.Biasi	183.529,06
SC02.0044	Rimborso tassa regionale	25.374,84
SC02.0043	Borse di studio tassa regionale	2.100,00
SC02.0001	Borse di studio	83.475,00
SC02.0046	Altri contributi agli studenti	21.439,49
SC03.0003	Fondo rischi per mancata riscossione di crediti	24.000,00
SC01.0139	Software	33.263,09
SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	10.000,00
SC01.0062	Spese per servizi	32.500,55
SC02.0047	Contributi alle associazioni	8.543,43
SC02.0048	Contributi viaggio	39.576,44
SC01.0089	Acquisto libri biblioteca	2.000,00
SC01.0127	Interventi urgenti sicurezza luoghi di lavoro	12.184,00
SC01.0039	Noleggio DPI e divise	23.275,58
SC01.0138	Acquisto attrezz. mense	23.670,00
SC01.0039	Noleggio DPI e divise	30.000,00
SC01.0063	Collaborazioni e consulenze	160.000,00
SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili	632.154,32
SC01.0135	Acquisto impianti e macchinari	8.658,00
SC01.0136	Acquisto hardware	40.431,25
SC01.0137	Acquisto mobili per mense e case	3.700,00
SC01.0138	Acquisto attrezzature per mense e case	4.374,00
SC01.0139	Assistenza informatica	60.000,00
SC02.0045	Sussidi straordinari	73.800,00
SC02.0051	Altri interventi per gli studenti	3.500,00
SC02.0041	Borse di studio ministeriali	4.278.159,44
SC02.0042	Contributo fitto casa	964.676,53
SC02.0020	Gestione mense universitarie	81.443,63
SC02.0021	Spese per mense in convenzione	20.000,00
SC02.0028	Manutenzione e riparaz. ordinaria di beni mobili	853,50
SC01.0097	Acquisto attrezz. per mense e case	42.127,36
SC01.0144	Riqualificaz. e realizzazione impianto climatizzazione Case dello Studente	1.534.568,65
	<b>Totale</b>	<b>19.166.385,88</b>

### C) FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Al fine di dare attuazione al principio contabile generale della competenza finanziaria, con il D.lgs. n. 118/2011 è stato introdotto lo strumento del fondo pluriennale vincolato.



Ai sensi dell'articolo 3, comma 58, del D.lgs. n.118/2011, gli enti soggetti all'armonizzazione contabile devono iscrivere negli schemi del bilancio di previsione e del rendiconto, il fondo pluriennale vincolato per la copertura degli impegni pluriennali derivanti da obbligazioni sorte negli esercizi precedenti.

Il fondo è costituito:

- a) In entrata per un importo corrispondente alla sommatoria degli impegni assunti negli esercizi precedenti ed imputati sia all'esercizio considerato sia agli esercizi successivi, finanziato da risorse accertate negli esercizi precedenti, diviso in fpv di parte corrente e fpv in conto capitale, determinato secondo le modalità indicate nel principio applicato della programmazione, di cui all'allegato 4/1;
- b) Nella spesa il fondo è determinato per un importo pari alle spese che si prevede di impegnare nel corso del primo anno considerato nel bilancio, con imputazione agli esercizi successivi e alle spese già impegnate negli esercizi precedenti con imputazione agli esercizi successivi a quello considerato. La voce "fondo pluriennale vincolato" va iscritta per ciascuna unità di voto riguardante le spese, distinta per ciascun titolo di spesa.

La copertura della quota del fondo pluriennale vincolato riguardante le spese impegnate negli esercizi precedenti è costituita dal fondo pluriennale iscritto in entrata, mentre la copertura della quota del fondo pluriennale vincolato riguardante le spese che si prevede di impegnare nell'esercizio di riferimento con imputazione agli esercizi successivi, è costituita dalle entrate che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio di riferimento.

Nel corso dell'esercizio, sulla base dei risultati del rendiconto, è determinato l'importo definitivo degli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato e degli impegni assunti negli esercizi precedenti di cui il fondo pluriennale vincolato costituisce la copertura.

La reimputazione degli impegni secondo la relativa esigibilità è effettuata incrementando, di pari importo, il fondo pluriennale di spesa, al fine di consentire, nell'entrata degli esercizi successivi, l'iscrizione del fondo pluriennale vincolato a copertura delle spese reimputate.

Il fondo pluriennale vincolato è formato, in corso di gestione, solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese.

L'allegato al Rendiconto espone la composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2019 e la sua evoluzione rispetto all'esercizio precedente.

Il fondo pluriennale vincolato definitivo al termine dell'esercizio 2019 è pari a € 16.788.024,21, tutto di parte capitale.

#### **D) QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA'**

L'art. 46 del D.lgs. 118/2011 disciplina il Fondo crediti di dubbia esigibilità, prevedendo che nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma fondo crediti di dubbia esigibilità, venga stanziato l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione secondo le modalità indicate nel principio applicato della

contabilità finanziaria di cui all'allegato n. 4/2 al decreto, in considerazione dell'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione, e non può essere destinata ad altro utilizzo.

I criteri e le modalità per la quantificazione del fondo sono illustrati nell'apposito allegato

La quantificazione della quota da accantonare nel risultato di amministrazione 2019 per il fondo crediti di dubbia esigibilità, pari ad € 264.932,00, è rappresentata nella tabella seguente:

Tab.2. FCDE

	Residui	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	225.877,81	32,88%	74.269	74.269
Tributi propri riscossi dall'Ente	€ -	0	-	-
Altre entrate (IRES)	416.554,10	39,66%	165.205	165.205
<b>TOTALE</b>	<b>642.431,91</b>		<b>239.474</b>	<b>239.474</b>

Tab. 3. Composizione dell'accantonamento al FCDE

Descrizione	Residui al 01/01/2020 (a)	Acc.to FCDE C/Residui obbligatorio (b)	Acc.to FCDE C/Residui effettivo di bilancio ©	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile 3,3 (d)=(c/a)
Entrate extratributarie				
Crediti IVA	-	-	-	
Crediti IRPEG/IRES	341.165,00	135.306,04	135.306,04	39,66%
Crediti derivanti da sentenza			-	
Restituzioni di rimborsi e contributi	225.877,81	74.268,62	74.268,62	32,88%
Altre entrate (entrate per servizi, entrate varie, ecc.)	75.389,10	29.899,32	29.899,32	32,88%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>642.431,91</b>	<b>239.473,98</b>	<b>239.473,98</b>	
di cui FCDE DI PARTE CORRENTE	642.431,91	239.473,98	239.473,98	
di cui FCDE in c/capitale	0,00	0,00	0,00	

Nel prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità è rappresentata in modo sintetico la composizione del fondo. In tale prospetto sono riportati i residui attivi al 31.12.2019 per "tipologia", l'accantonamento e la percentuale di accantonamento.

Nell'allegato n. E) è rappresentato il dettaglio degli accantonamenti effettuati.

L'entità del Fondo crediti di dubbia esigibilità per il 2019 è inferiore rispetto a quello dell'anno precedente, per effetto degli incassi registrati nel conto dei residui relativamente ai crediti vantati nei confronti dell'Erario per rimborsi IRES.

## E) QUOTE ACCANTONATE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE: FONDO CONTENZIOSO

Ai fini della quantificazione delle somme necessarie a coprire le spese legate al contenzioso dell'Ente si premette quanto segue:

- Il patrocinio legale di difesa e tutela in giudizio di questa amministrazione è affidato, in via principale e preminente, all'Avvocatura Distrettuale dello Stato (che fornisce altresì supporto e assistenza giuridico legale);
- In deroga ed in via residuale limitatamente alle cause di giurisdizione tributaria e/o penale si rende invece necessario il ricorso ad altri legali.

Allo stato attuale risultano pendenti, suddivise per giurisdizione, le controversie a seguire:

Giurisdizione Civile Ordinaria:

1) Causa Cherchi Roberto 01.01.1989 c/ERSU Atto di Citazione del 29.07.2014C. Importo richiesto dall'attore a titolo di risarcimento integrale dei danni: € 180.784,13 (oltre interessi e rivalutazione monetaria) e parcella dell'Avvocatura stimata in € 3.500,00.

2) Atto di citazione in riassunzione – Prof. Giancarlo Nonnoi c/ ERSU di Cagliari e Regione Autonoma della Sardegna. Ricorso trasposto dalla giurisdizione amministrativa (I e II grado) a quella ordinaria. Parcella presunta Avvocatura Distrettuale: € 2.000,00 – Avvocatura Generale: € 3.500,00.

3) Atto di ingiunzione di pagamento n. 1576/2018. Abbanoa Spa c/E.R.S.U di Cagliari. Importo: € 67.751,84 oltre parcella dell'Avvocatura da quantificare.

4) Elisabetta Cotti c/ ERSU di Cagliari. Ricorso per manutenzione (ex art. 1170 c.c.). Studio Legale Avv. Bruno Acquis. Spese per parcella dell'Avvocatura da quantificare.

Giurisdizione amministrativa:

- 1) Società Carbotermo Spa c/ ERSU di Cagliari. Ricorso con istanza di sospensione cautelare (ex art. 120 c.p.a.) avverso atti della gara aperta per l'affidamento del "servizio di conduzione e manutenzione degli impianti tecnologici delle strutture dell'amministrazione E.R.S.U. di Cagliari". Parcella Avvocatura da quantificare

Giurisdizione tributaria:

- 1) Ricorso nante la Commissione Tributaria Provinciale Avverso Avvisi di accertamento IMU e TASI n. 14L/5 007 e n. 14T/361 del 3.12.2019 Comune di Cagliari c/Ersu di Cagliari. Importi richiesti per accertamento: € 197.914,00 e € 10.778, 00. In caso di soccombenza l'Ente dovrà ricorrere in appello con una spesa stimata di € 4.700,00
- 2) E.R.S.U. di Cagliari c/Comune di Cagliari. Ricorso in appello nante la Commissione Tributaria Regionale avverso Sentenza pronunciata dalla Commissione Tributaria Provinciale n. 14/2019 nell'ambito del ricorso contraddistinto con R.G. n. 231/2020. Importo € 198. 55,00.

#### Giurisdizione penale:

Nel procedimento promosso da alcuni condomini dello stabile di via Sassari (Foresteria) i dipendenti si sono avvalsi degli istituti a seguire nominando un proprio legale di fiducia. Importo complessivo stimato € 7.000,00

- 1) Art. 57 CCRL del 19.03.2008 (2006 -2009) e art.51 della L.R. n. 8/1997: numero due dirigenti;
- 2) Art. 14, comma 1 ALL. E CCRL 1998/2001: numero 1 dipendenti.

Oltre alle spese riferite alle cause indicate in oggetto (ancora pendenti) si evidenzia che l'Ente dovrà procedere al pagamento degli onorari maturati dall'Avvocatura Distrettuale dello Stato nell'ambito di controversie archiviate e definite per un ammontare presunto di € 3.344,13.

#### **F) EQUILIBRI DI BILANCIO**

La suddivisione tra gestione corrente e in c/capitale del risultato di gestione di competenza 2019, integrata con la quota di avanzo dell'esercizio precedente applicata al bilancio, è rappresentata nella tabella che segue.

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	11.025.490,49
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	9.202,79
Entrate titoli 1-2-3	(+)	36.858.900,56
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	39.608.701,55
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (4)	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - equilibrio complessivo (se negativa) (5)	(-)	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>A/1) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>8.284.942,28</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	6.088.628,38
<b>A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>2.196.313,90</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto I (+/-)	(-)	-181.588,91
<b>A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>2.377.902,81</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	14.671.479,79
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	17.197.136,78
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	8.556.775,16
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	3.418.345,95
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	16.788.024,21
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - equilibrio complessivo (se positivo)	(+)	0,00
<b>B/1) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>20.219.021,57</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	21.799.447,73
<b>B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>		<b>-1.580.426,16</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto I (+/-)	(-)	0,00
<b>B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>		<b>-1.580.426,16</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
<b>C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza</b>		<b>0,00</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto I (+/-)	(-)	0,00
<b>C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo</b>		<b>0,00</b>
<b>D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)</b>		<b>28.503.963,85</b>
<b>D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)</b>		<b>615.887,74</b>
<b>D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)</b>		<b>797.476,55</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>		
<b>A/1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	(-)	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio N	(-)	
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto I (+/-)	(-)	
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>		<b>0,00</b>

Il prospetto degli equilibri al 31/12/2019 mostra un equilibrio di parte corrente con un saldo positivo pari a € 8.284.942,28 e un equilibrio di parte capitale sempre positivo pari a € 20.219.021,57, che hanno determinato un equilibrio con segno positivo della gestione 2019, come evidenziato anche nel quadro riassuntivo.

I dati relativi all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione si riferiscono alle somme complessivamente impegnate.

### **CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE**

L'adeguamento della contabilità integrata dell'Ente ai principi dell'armonizzazione è stato completato anche nell'ambito della contabilità economico-patrimoniale, pervenendo a una valutazione del patrimonio dell'Ente in ogni sua componente e alla redazione del bilancio d'esercizio armonizzato come parte integrante del rendiconto.

Il patrimonio netto dell'Ente di 70,9 milioni si articola in fondo di dotazione, riserve e risultato economico dell'esercizio. La riserva indisponibile a garanzia dei beni demaniali, dei beni patrimoniali indisponibili e dei beni di interesse culturale, accantonata nel 2018, è stata lasciata invariata, non essendo intervenute variazioni significative nelle corrispondenti voci del patrimonio. I risultati degli esercizi precedenti sono invece accantonati in un fondo di riserva che ammonta a 1,3 milioni, disponibile per coprire oscillazioni del risultato o per incrementare la suddetta riserva di garanzia.

Lo stato patrimoniale evidenzia inoltre nel passivo 35 milioni di poste contabili legate agli investimenti in corso finanziati con trasferimenti regionali, statali e comunitari: l'importo rappresenta la sospensione dei ricavi per trasferimenti, che verranno imputati al conto economico quando gli investimenti saranno realizzati, ed è bilanciato nell'attivo dai crediti per i trasferimenti da incassare, o dalla liquidità per quelli già incassati.

Il fondo svalutazione crediti è pari al fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato nel risultato di amministrazione della contabilità finanziaria; l'importo è stato portato in detrazione dei crediti svalutati.

L'esercizio si è chiuso sostanzialmente in pareggio, il conto economico evidenzia infatti un saldo positivo di 20 mila euro.

Per tutti gli aspetti tecnici relativi alla contabilità economico-patrimoniale si rinvia alla nota integrativa allegata al bilancio d'esercizio.

### **ORGANIZZAZIONE DELL'ERSU**

L'Ente è organizzato in una Direzione Generale e tre Servizi. Alla Direzione Generale ed ai Servizi sono preposti dirigenti.

Ai sensi dell'art. 1, comma 7, della L. n. 190 del 2012 il Direttore Generale, nominato con DPGR n. 102 del 10 novembre 2017, svolge per effetto della Delibera del C.d.A. dell'Ente n. 19 del 26 aprile 2018, anche le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPTC) dell'Ente. A tal proposito è bene mettere in evidenza che il Direttore

Generale, nominato con D.P.G.R. n. 102 del 10 novembre 2017, Dott. Giulio Capobianco, nel mese di giugno è stato chiamato a rivestire lo stesso ruolo presso l'Assessorato all'Agricoltura e Riforma agropastorale. Pertanto, a seguito di quanto appena esposto, il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 22 del 4 luglio 2019, individuava quale dirigente sostituto del Direttore Generale, ai sensi dell'art. 30, comma 1 della L.R. 31/98, l'Ing. Massimo Masia, a far data dal 05 luglio 2019 e per un periodo massimo di 90 giorni. Nello stesso periodo, l'Ing. Masia svolgeva, sempre per effetto della medesima delibera, anche le funzioni di Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza (RPTC) dell'Ente.

Inoltre, sempre nel mese di giugno 2019 anche un altro dirigente, per la precisione la Dott.ssa A.M. Porcu, Direttore del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale, veniva nominata Direttore Generale dell'Assessorato al Turismo, Artigianato e Commercio, fino alla data di giugno 2020. Pertanto a seguito delle nomine sopra richiamate, presso l'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Cagliari sono rimasti, per larga parte dell'anno 2019, in servizio due dirigenti su quattro, ai quali il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, come già anticipato, ha assegnato sia il ruolo di Direttore Generale di ERSU per un periodo non superiore a 90 gg, sia il ruolo di Direttore ad interim del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale, precisandosi che gli stessi avrebbero continuato a svolgere le proprie mansioni dirigenziali dei servizi a loro in precedenza assegnati.

Dalla data del 04 ottobre 2019 e sino alla data del 04 febbraio 2020, la posizione di Direttore Generale è rimasta vacante, infatti solamente il 05 febbraio 2020 il Presidente della Regione Sardegna, Christian Solinas, con proprio Decreto n. 11 ha conferito all'Ing. Raffaele Sundas, dirigente del Comune di Cagliari, le funzioni di Direttore Generale dell'Ente Regionale per il diritto allo studio di Cagliari per un periodo di 5 anni.

L'attuale assetto organizzativo dell'ERSU di Cagliari, articolato in un'unica Direzione Generale, che è coadiuvata da una Segreteria, e tre Servizi è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 08 febbraio 2018.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 19 del 14 maggio 2020 concernente "Riorganizzazione ERSU: Ridefinizione delle competenze dei Servizi" è stato modificato l'assetto organizzativo dell'Ente, confermando la suddivisione della Direzione Generale in tre Servizi, lasciando invariate le competenze del Servizio Diritto allo Studio Attività culturali e Interventi per gli studenti e modificando le competenze degli ulteriori due Servizi ridenominati:

- Servizio Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale
- Servizio Appalti, Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro.

Tali nuove strutture non sono ancora operative in quanto è in corso la procedura di ridefinizione delle articolazioni organizzative di livello non dirigenziale (Uffici) nonché l'acquisizione delle manifestazioni di interesse finalizzate al conferimento degli incarichi di Direttore dei Servizi.

Pertanto la denominazione dei Servizi e le relative competenze al momento rimangono quelle di seguito illustrate:

### **Servizio appalti, affari legali e generali, bilancio e personale**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività contabili e dei relativi controlli ed adempimenti di legge. È responsabile dell'integrazione per le attività amministrative e generali tra tutti i Settori in un'ottica di economicità ed efficienza, supporta la Direzione Generale nelle attività di coordinamento delle funzioni amministrative svolte dagli stessi, garantisce lo studio e l'aggiornamento della normativa di riferimento. Gestisce le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture dell'Ente e l'attività dell'Ufficiale Rogante. Cura gli affari legali dell'Ente. Sovraintende alle attività di protocollo ed archivio. Cura la gestione del personale ed i rapporti con le organizzazioni sindacali. Svolge funzioni di supporto e raccordo con le attività degli altri Servizi dell'Ente.

### **Servizio diritto allo studio, attività culturali e interventi per gli studenti**

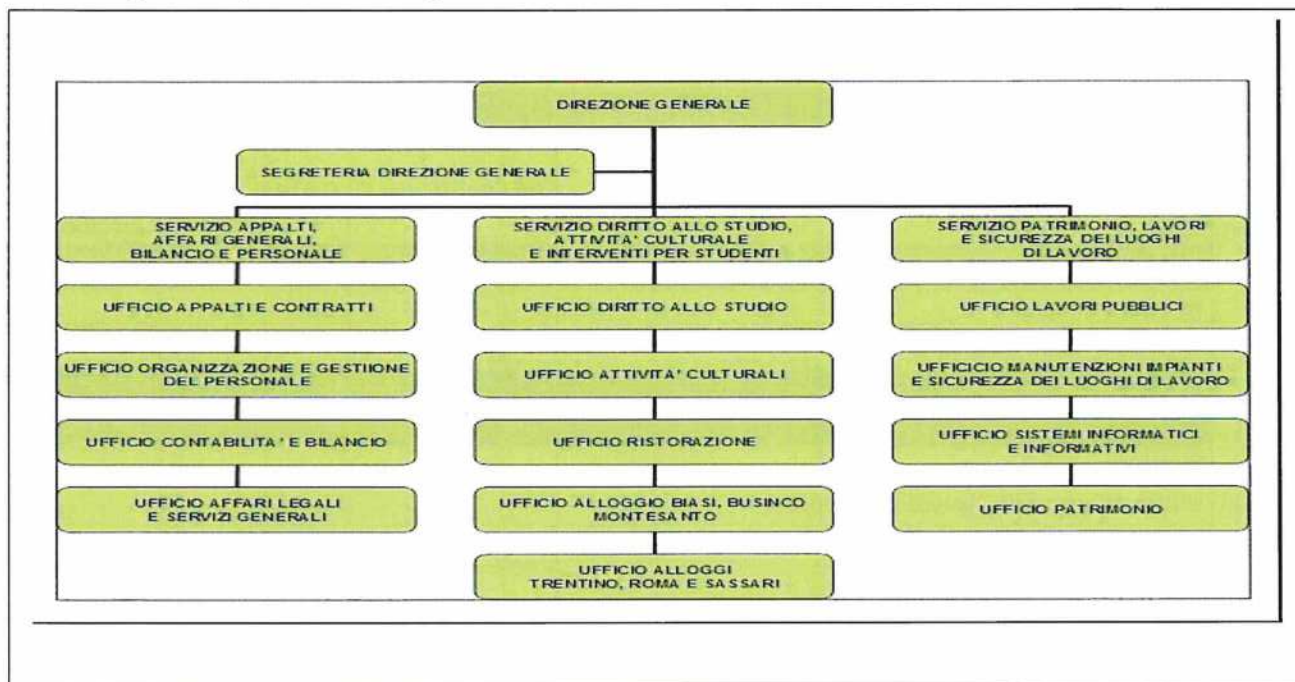
La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti l'erogazione dei servizi ristorazione per la generalità degli studenti, sia in modalità diretta che in modalità esternalizzata. Assicura il buon funzionamento delle Case dello Studente e provvede al rispetto delle norme igienico-sanitarie, di sicurezza e di prevenzione incendio. Attua politiche di sostegno all'attività culturale, ricreativa e sportiva degli studenti, direttamente gestite dall'Ente o partecipando ad iniziative organizzate o promosse da soggetti pubblici e privati. Sostiene le attività proposte dalle associazioni degli studenti. Esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti le politiche di sostegno al diritto allo studio, dei relativi controlli ed adempimenti di legge. Garantisce il front office e back office con gli stakeholder interni ed esterni (URP/Sportello Utenti).

### **Servizio patrimonio, lavori e sicurezza dei luoghi di lavoro**

La Direzione del Servizio gestisce le politiche di competenza in coerenza con gli obiettivi programmati, coordinando le attività e i processi secondo una visione integrata e funzionale rispetto a tutte le strutture dell'Ente. Cura il censimento del patrimonio dell'Ente e relativi adempimenti. Programma ed attua gli interventi in materia di edilizia patrimoniale dell'Ente. Garantisce il presidio di tutte le attività inerenti la realizzazione di nuove opere, la ristrutturazione e/o manutenzione del patrimonio immobiliare esistente. Provvede alla programmazione e al coordinamento degli interventi finalizzati al contenimento o alla rimozione dei rischi sui luoghi di lavoro. Coordina gli adempimenti connessi all'attuazione del D.lgs. n. 81/2008. Gestisce i sistemi informatici ed informativi dell'Ente compreso il sito web, ed esercita i relativi controlli ed adempimenti di legge. Gestisce il parco automezzi dell'Ente. È responsabile dell'integrazione per le attività svolte tra tutti i Settori di pertinenza, in un'ottica di economicità ed efficienza, ed esercita funzioni di coordinamento delle attività amministrative svolte dagli stessi.



Di seguito si riporta il funzionigramma dell'Ente



Si evidenzia che l'organico dell'ERSU di Cagliari è caratterizzato da una elevata percentuale di personale di Categoria B (cuochi e aiuto cuochi, uscieri, portinai, guardarobieri etc.), eredità di un passato nel quale tutti i servizi dell'Ente venivano gestiti con risorse interne. Essi rappresentano ben il 70% del totale del personale, di ruolo o in comando, su cui l'Ente può contare.

L'ERSU di Cagliari alla data del 31 dicembre 2019 poteva contare su una dotazione organica di n. 86 unità, di cui 72 dipendenti di ruolo, n. 10 in assegnazione temporanea da altri Enti (Comando), n. 1 in assegnazione temporanea (comando) ad altri Enti e n. 4 dipendenti a tempo determinato.

Di seguito viene riportata analiticamente la seguente tabella aggiornata al 31 dicembre 2019:

ERSU CAGLIARI - DOTAZIONE ORGANICA – 31/12/2019						
<i>Elenco Uffici</i>	<i>Dir.</i>	<i>Cat D</i>	<i>Cat C</i>	<i>Cat. B</i>	<i>Totale x Ufficio</i>	<i>TOTALE x Servizio</i>
<b>DIREZIONE GENERALE</b>						2
Direttore Generale						
Segreteria - Staff Direzione			1	1	2	
<b>SERVIZIO APPALTI, AFFARI LEGALI E GENERALI, BILANCIO E PERSONALE</b>						18
Direttore					0	
Ufficio Affari Legali e Servizi Generali		1		6	7	
Ufficio Contabilità e Bilancio		1	3	2	6	
Ufficio Appalti e Contratti		1		1	2	
Ufficio Organizzazione e Gestione del Personale		1	1	1	3	
<b>SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO, ATTIVITA' CULTURALI ED INTERVENTI PER GLI STUDENTI</b>						52
Direttore	1				1	
Ufficio Attività Culturali		1	1	3	5	
Ufficio Diritto allo Studio		2	2	4	8	
Ufficio Alloggi via Monte Santo, via Biasi, Via Businco		1		8	9	
Ufficio Alloggi Via Trentino, Via Roma, Via Sassari		1		5	6	
Ufficio Ristorazione		1	2	20	23	
<b>SERVIZIO PATRIMONIO, LAVORI E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO</b>						14
Direttore	1				1	
Ufficio Manut., Impianti, Costruzioni e Sic. nei Luoghi di Lav.		1	2	3	6	
Ufficio Lavori Pubblici		3			3	
Ufficio Patrimonio		1		1	2	
Ufficio Sistemi Informatici ed Informativi			1	1	2	
<b>TOTALI</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>56</b>	<b>86</b>	<b>86</b>
<b>di cui Personale comandato</b>	<b>Dir</b>	<b>D</b>	<b>C</b>			
Direzione Generale						
Serv. Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Pers.		2				
Serv. Diritto Studio, Att. Culturali e Interv. per gli Studenti	1	2	2			
Serv. Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro	1	2				
<b>Totale unità personale Comandato</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2</b>		<b>10</b>	
<b>di cui Personale a tempo determinato</b>	<b>Dir</b>	<b>D</b>	<b>C</b>			
<b>Totale unità personale a Tempo Determinato</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>4</b>	
<b>di cui totale unità personale di ruolo</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>72</b>	
<b>+ 1 dirigente in comando out</b>	<b>1</b>					
<b>totale personale di ruolo</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>56</b>	<b>73</b>	

Tra gli aspetti prioritari di intervento nel quadro dell'attività programmatica delle risorse umane il CdA con deliberazione n. 55 del 17 dicembre 2018 ha approvato il piano triennale del fabbisogno dell'ERSU per il triennio 2018-2020, redatto sulla base dei criteri e principi dettati dalla normativa in vigore e dalla giunta regionale, tenuto conto delle seguenti vacanze di organico:

- Dirigenti n. 3 vacanze (75% rispetto alla dotazione organica);
- Cat. D n. 11 vacanze (57,89% rispetto alla dotazione organica);
- Cat. C n. 16 vacanze (61,54% rispetto alla dotazione organica);
- Cat. B n. 21 vacanze (25,61% rispetto alla dotazione organica);

Personale dell'ERSU di Cagliari	Dotazione organica approvata
Dirigenti	4
Cat. D	19
Cat. C	26
Cat. B	82
Totali	127

L'attuazione del piano per il 2019 ha riguardato:

- la proroga dei contratti di collaborazione e a tempo determinato in corso fino al 31 dicembre 2020;
- la copertura provvisoria delle vacanze di organico con il ricorso all'assegnazione temporanea di personale proveniente dal sistema regione e con il ricorso ai comandi di personale proveniente da altre P.A. entro i vincoli del bilancio dell'Ente, con l'attivazione delle seguenti procedure:
  - 1) manifestazione di interesse per funzionario tecnico di CAT. D (Ingegnere) con decorrenza dal 01/10/2019 assegnato al Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei Luoghi di Lavoro, al fine della copertura provvisoria delle vacanze di organico che tuttavia ha terminato anticipatamente il comando a far data dal 01/05/2020;
  - 2) manifestazione di interesse per la copertura di n. 1 posizione vacante di cat. D mediante l'istituto del comando, ex art. 40 L.R. n. 31/1998 e art. 30 c. 2-sexies del DLgs 165/2001 che ha dato esito negativo;
- l'acquisizione, a far data dal 07/10/2019, di n. 2 unità di cat. C (deliberazione del C.d.A. dell'ERSU n. 29/18 del 28/06/2018 relativo alla realizzazione dell'intervento di cui alla deliberazione della G.R. n. 31/14 del 19, il cui costo è totalmente a carico del finanziamento comunitario). Il personale in questione è stato reperito con il ricorso all'utilizzo di graduatorie di altri Enti. Nello specifico si è fatto ricorso alle graduatorie in corso di validità dell'ERSU di Sassari stante l'analogia delle figure professionali selezionate con le identiche figure professionali ricercate dall'ERSU.
- l'indizione della procedura per la copertura della posizione di Direttore Generale resasi vacante dal 04/07/2019. Con deliberazione n. 25 del 04/07/2019 L.R. 13 novembre 1998 n. 31, artt. 28, 29, 33 e 33 bis - Reperimento figura dirigenziale per la copertura della posizione di Direttore Generale, è stato pubblicato l'avviso pubblico per manifestazione d'interesse per l'incarico di Direttore Generale con scadenza domande al 24 luglio 2019. La suddetta procedura si è conclusa con

il reperimento della figura dirigenziale in oggetto (incarico esterno ai sensi dell'art 29 della L.R. 31/98 per anni 5) a far data dal 10/02/2020;

- Con deliberazione n. 34 del 04/07/2019 è stata attivata la procedura di acquisizione di manifestazione di interesse rivolta ai dirigenti del Sistema Regione e di altre amministrazioni pubbliche mediante l'istituto del comando ai sensi degli art. 39 e 40 della L.R. 31/98 al fine dell'attribuzione, ai sensi degli artt. 28 e 33 della L.R. 31/98, delle funzioni di direttore di Servizio. La procedura suddetta ha dato esito negativo e, pertanto, è stata ripetuta ma poi sospesa in considerazione dell'avvio di una riorganizzazione dei servizi;

- Il reperimento di una unità di personale dalle liste speciali di reclutamento ad esaurimento di cui all'art 6 c.1 lettera f) della L.R. 3/2008 equiparata alla cat C.

Il suddetto piano dovrà essere aggiornato nel 2020 al fine dell'adeguamento alla normativa vigente e alla riformulazione del fabbisogno di risorse umane in relazione ai risultati da raggiungere.

I costi sostenuti (secondo il principio di cassa) per il personale nel complesso sono indicati nella tabella seguente:

Centro di Spesa	Retribuzione Base	Salario Accessorio	Contributi	Totale
ERSU CAGLIARI (ruolo TD)	2.388.531	556.871	849.794	3.795.196
<b>Altre Spese per il Personale Dipendente</b>				
Assegni NF				8.498,16
Spese per personale in comando				516.502,74
Formazione				22.517,00
Accertamenti sanitari				8.354,62
Rimborso spese missione				2.905,17
Buoni Pasto/servizio mensa				35.607,70
IRAP				264.676
Spese per lavoro flessibile				145.078,00
<b>Totale complessivo</b>				<b>4.799.335</b>

Nel complesso, nonostante le accennate problematiche di reclutamento, pure in parte poste in essere, con grande senso di responsabilità del personale dell'Ente, si è comunque riusciti ad assicurare lo svolgimento di tutte le attività istituzionali con risultati più che soddisfacenti e nel rispetto dei tempi previsti per la conclusione dei procedimenti.

## OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ORGANO DI DIREZIONE POLITICA

Gli obiettivi strategici dell'ERSU di Cagliari sono stati approvati con delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ERSU n. 10 in data 12 marzo 2019. Il Consiglio di Amministrazione ha individuato tali obiettivi strategici ispirandosi alle strategie contenute nel Piano Regionale di Sviluppo 2014-2019 (PRS), approvato dalla Giunta Regionale con deliberazione N. 41/3 del 21 ottobre 2014. All'interno del PRS, infatti, si possono individuare interventi strategici che richiamano chiaramente le attività svolte da un ente per il diritto allo studio universitario, in alcuni casi precisamente focalizzate sull'aspetto della formazione superiore. Tra quelli individuati, il più coerente è sicuramente il progetto 1.2 - *"Università accogliente, aperta e integrata"* (Strategia 1 Investire sulle persone). Ma anche altri progetti, contenuti in altre strategie, ancorché più generali, prevedono azioni che investono il ruolo dell'ERSU: quelli presenti nella Strategia 3 - *"Una società inclusiva"* e nella Strategia 6 - *"Istituzioni di alta qualità"*.

Gli obiettivi direzionali individuati con la suddetta delibera sono di seguito riportati:

### **1) Migliorare la trasparenza delle attività dell'Ente e la formazione del personale**

Risulta necessario innalzare il livello di trasparenza delle diverse attività dell'Ente allo scopo di garantire ai diversi soggetti interessati la conoscenza e la partecipazione alle diverse iniziative svolte dall'Ente, rendendo disponibili in maniera tempestiva i documenti che garantiscono il perseguimento di tale finalità. Nel contempo vanno proseguite le iniziative tese a migliorare il patrimonio delle conoscenze del personale dipendente al fine di innalzare i livelli qualitativi e prestazionali dello stesso migliorando la consapevolezza dei rischi per se e per l'utenza connessi all'espletamento delle proprie attività lavorative.

### **2) Implementare ed integrare i servizi agli studenti**

Risulta importante efficientare l'intero sistema connesso all'erogazione di servizi agli studenti anche modernizzando i supporti tecnologici al fine di integrare gli stessi servizi per migliorarne e semplificarne l'accesso e l'utilizzo da parte degli studenti oltre che favorire lo scambio di informazioni tra i diversi soggetti pubblici con i quali è necessario rapportarsi, innalzando nel contempo i livelli di sicurezza del trattamento dei dati personali. Inoltre risulta necessario avviare le diverse attività volte a garantire la necessaria continuità dei servizi essenziali per gli studenti.

### **3) Migliorare le condizioni ambientali e di sicurezza delle strutture destinate agli studenti (mense e alloggi)**

In relazione alle condizioni non ottimali nelle quali si trovano le diverse strutture che ospitano una parte della popolazione studentesca universitaria, occorre porre in essere azioni concrete che garantiscano un miglioramento delle stesse condizioni. Sempre con riferimento alle medesime strutture occorre inoltre svolgere le necessarie attività volte ad innalzare i livelli di sicurezza delle stesse incrementando e migliorando la consapevolezza del personale sulle

tematiche legate alla sicurezza dei luoghi di lavoro che sono anche in gran parte i luoghi di cui usufruiscono gli studenti.

## LE ATTIVITA' DELL'ENTE

### DIRITTO ALLO STUDIO

Con riferimento alla tematica del "Diritto allo studio" intesa in senso stretto (della parte ristorazione, dei servizi abitativi e delle attività culturali si dirà nei paragrafi successivi) le attività curate sono state principalmente le seguenti:

- a) gestione delle procedure concorsuali per l'assegnazione di Borse di studio e posti alloggio,  
Fitto casa e Sussidio straordinario,
- b) gestione delle richieste di accesso al servizio mensa;
- c) risposta quotidiana tramite i canali social (Facebook), per mezzo della e-mail dedicata e del sistema dei "Ticket" previsto dal nuovo Portale dello Studente, alle domande presentate dagli studenti relative alle procedure, scadenze adempimenti, ecc. connesse ai bandi di concorso;
- d) partecipazione agli eventi informativi.
- e) verifiche svolte dalla Guardia di finanza rispetto ai dati ISEE dichiarati dagli studenti per la presentazione delle domande di partecipazione ai bandi;
- f) gestione delle procedure di rendicontazione dei finanziamenti comunitari del PO FSE 2014-2020;
- g) implementazione delle modalità di presentazione delle domande di partecipazione ai bandi totalmente on-line.

Con riferimento ad alcuni dei precedenti punti si vogliono fare alcune precisazioni sui volumi di attività trattati e sui tempi nei quali gli stessi sono stati portati a compimento.

Il bando per l'assegnazione delle Borse di studio viene pubblicato ogni anno nel mese di luglio e l'intera procedura finalizzata all'erogazione delle due rate di cui è composta la borsa dura circa 12 mesi. Nel corso di ogni esercizio finanziario viene gestita la fase relativa all'erogazione della seconda rata del bando relativo all'A.A. precedente (in questo caso 2018-2019) nonché l'avvio delle procedure per l'erogazione delle borse per l'anno successivo (2019-2020).

Pertanto nel mese di giugno 2019 è stata pagata la seconda rata agli studenti iscritti agli anni successivi al primo, per un totale di borse pari a n. 3889, mentre nel mese di luglio è stata pagata la seconda rata per gli studenti del primo anno che hanno dichiarato il raggiungimento di n. 20 crediti entro il 10 luglio 2019, per un totale di n. 2354 borse.

Sempre nel mese di luglio è stato pubblicato il nuovo bando di Borse di studio relativo all'A.A. 2019-2020, la cui modalità di presentazione è stata ulteriormente informatizzata a seguito dell'acquisizione di un nuovo software ed all'attivazione del Portale dello Studente, con accesso dal sito istituzionale dell'ente. L'aggiudicazione del servizio al nuovo operatore economico è avvenuta ad inizio giugno, e si è reso necessario un intenso sforzo del personale dell'Ufficio per configurare e testare il nuovo applicativo in tempi brevissimi, al fine di consentire l'avvio della

procedura on-line per l'acquisizione delle domande di concorso per l'assegnazione di borsa di studio e posto alloggio per l'A.A. 2019/20 all'inizio del mese di luglio, e successivamente per configurare, sempre in sinergia con l'operatore economico, le modalità di calcolo delle graduatorie in esito al suddetto concorso e la pubblicazione delle stesse nel rispetto dei termini previsti dal bando. Successivamente si è reso necessario inoltre curare con particolare impegno la gestione di tutte le ulteriori fasi del procedimento, quali: acquisizione delle istanze di riesame, gestione dei pagamenti delle provvidenze e dei flussi da trasmettere a tal fine all'Ufficio di Contabilità.

Essendo il primo anno di utilizzo della nuova piattaforma, presso la sede centrale è stata effettuata l'assistenza alla compilazione con l'ausilio degli studenti collaboratori, servizio di cui hanno usufruito numerosi studenti.

Le graduatorie provvisorie e definitive sono state pubblicate nei tempi previsti dal bando a seguito della istruttoria delle pratiche e delle istanze di riesame. In particolare: il 30 settembre è stata pubblicata la graduatoria alloggi, ed il 24 ottobre la graduatoria borse di studio.

Sono state inoltre acquisite tramite il Portale dello studente, le conferme dell'interesse all'alloggio da parte degli studenti che sono risultati idonei non beneficiari nelle graduatorie definitive dei posti alloggio, e sono state redatte le graduatorie parametriche di riassegnazione. Dette graduatorie sono state pubblicate sul sito dell'Ente e trasmesse alle Case dello Studente, che hanno effettuato le riassegnazioni dei posti letto che sono risultati liberi a seguito della prima attribuzione agli studenti risultati beneficiari nelle graduatorie definitive alloggi. A dicembre 2019 è stata erogata la prima rata agli studenti beneficiari A.A. 2019-2020 dopo aver svolto le verifiche sulle immatricolazioni per un totale di borse erogate pari a n. 6260.

Tutti i pagamenti eseguiti nel corso dell'anno, a seguito delle raccomandazioni avute dagli organi di controllo dei fondi comunitari sono stati effettuati tramite mandati singoli legati al codice fornitore, che consente la piena tracciabilità di ogni pagamento effettuato a qualsiasi titolo nei confronti di ogni studente.

Con riferimento ai fondi comunitari nel corso del 2019 è stata effettuata la rendicontazione del monitoraggio fisico e finanziario dei finanziamenti erogati a valere sul PO FSE 2014-2020, relativamente ai bandi per l'erogazione delle borse di studio e servizi per gli anni accademici 2017-2018 e 2018-2019.

Per quanto concerne l'A.A. 2017-2018 è stato effettuato il monitoraggio fisico procedurale a conclusione per un totale di n. 939 studenti, e una rendicontazione finanziaria delle spese del personale di € 82.778,84; il bando è stato inoltre selezionato dall'Autorità di Audit per lo svolgimento dei controlli a campione per i quali sono stati individuati n. 32 studenti, rispetto ai quali è stata verificata tutta la documentazione relativa alla domanda e alle procedure e agli adempimenti necessari per l'erogazione della prima e seconda rata della borsa di studio.

Con riferimento all'A.A. 2018-2019 l'ufficio ha predisposto la rendicontazione fisico procedurale ad avvio relativa a n. 997 studenti, a cui è corrisposta una rendicontazione finanziaria per l'importo complessivo di € 3.526.889,15.

Nei primi mesi del 2019 è stato pubblicato il bando del fitto casa rispetto al quale sono state presentate n. 841 domande. Le relative graduatorie provvisorie e definitive sono state

pubblicate nei termini del bando previa gestione dei ricorsi. La prima rata agli 719 beneficiari è stata pagata nel mese di maggio, mentre il saldo è stato erogato a marzo 2020 a seguito della presentazione da parte degli studenti delle ricevute di pagamento dei canoni mensili dell'affitto, attraverso la nuova procedura on line resa disponibile sul portale dello studente, la cui scadenza di presentazione era stabilita per il 30 novembre 2019.

Nel corso dell'anno 2019 sono stati gestiti i pagamenti dei sussidi straordinari, il cui bando è stato pubblicato a dicembre 2018, con la previsione di due scadenze per la presentazione delle domande di partecipazione al concorso. Le due graduatorie sono state pubblicate rispettivamente a febbraio 2019 ed a maggio 2019. La prima rata ai n. 64 beneficiari è stata erogata rispettivamente nel mese di marzo e giugno 2019, mentre il saldo è stato erogato nel corso del 2019 per tutti gli studenti che hanno presentato la relativa richiesta.

Le richieste di accesso alla mensa relative all'A.A. 2018-2019 sono state gestite allo sportello fino a maggio 2019, per un totale di 10.875 richieste di interventi per il diritto allo studio (comprese le domande di partecipazione alle procedure concorsuali). Nel mese di giugno si è curata la migrazione dei dati relativi all'archivio storico degli utenti al fine dell'attivazione delle procedure on line per il nuovo anno accademico, con la gestione integrata della richiesta di accesso al servizio mensa attraverso il Portale dello Studente, che ha preso avvio all'inizio del nuovo anno accademico.

È stata infine assicurata la partecipazione alle giornate per l'Orientamento per gli studenti delle classi quarta e quinta delle scuole superiori, organizzate dall'Università di Cagliari presso la Cittadella di Monserrato, e dal Consorzio Uno presso la sede di Oristano.

Le tabelle che seguono forniscono e fotografano dal punto di vista numerico quanto appena descritto:

Borse di studio A.A 2018/2019 (dati da graduatorie incluse borse assegnate a valere su fondi FSE).

Borse di studio A.A. 2019/2020

Studenti	N. domande presentate	N. studenti idonei non beneficiari	N. studenti idonei e beneficiari	Importo totale
In sede	2.058	0	1.656	2.927.031,17
Pendolare	2.024	0	1.658	4.242.215,98
Fuori Sede	4.192	0	3.476	16.853.479,59



### Borse di studio A.A. 2019/2020

Studenti	N. studenti	Impegnato	Erogato Prima rata	Da erogare
Matricole I livello	2.027	Totale 24.222.493,35	4.014.728,67	
Matricole II livello	735			
Matricole I livello	7			
Anni successivi	4.021		6.792.568,96	
di cui disabili matricole anni successivi	67 15 52		€ 109.626,67	

### Stanziamiento per borse di studio A.A. 2019/2020

Fonti di finanziamento	Importo
Fondo Integrativo statale, di cui:	12.133.051,32
FIS 2018	7.813.314,22
Acconto FIS 2019	4.519.503,45
Tassa regionale al diritto allo studio universitario	2.203.500,00
Fondi regionali	8.633.625,00
Fondi ente	0
Altro (economie anni precedenti)	1.052.550,68
<b>Totale</b>	<b>24.222.493,35</b>

### Tassa regionale al diritto allo studio universitario incassata nell'anno 2019

Fonti di finanziamento	Importo
Incasso tassa regionale al diritto allo studio universitario (con dettaglio Università, Conservatorio, Facoltà teologica,...)	
Rimborso tassa regionale al diritto allo studio universitario	2.665,16

### Borse di studio A.A. 2018/2019

Studenti	N. studenti	Impegnato	Erogato Seconda rata	Da erogare/da disimpegnare
Matricole I livello	1753	7.519.112,19 €	3.243.732,02 €	
Matricole I livello	594			
Matricole I livello	7			
Anni successivi	3889	13.965.405,97	5.866.763,01 €	
di cui disabili matricole anni successivi	67 26 41	250.000	€ 112.333,36	

#### Contributo Fitto casa A.A.2018/2019

Importo contributo fitto casa (valore massimo)	N. domande presentate	N. studenti idonei non beneficiari	N. studenti beneficiari	Importo erogato
1.800,00	841	0	719	1.276-409,00

#### Contributi agli studenti (sussidi straordinari, premio di laurea, ecc.)

Descrizione contributo	Numero	Importo
Studenti Richiedenti sussidio	64	71.200,00
Studenti beneficiari premio di laurea	465	491.023,50

#### Servizi ai disabili (servizi di accompagnamento, servizi di tutorato, supporti didattici, ecc.)

Descrizione servizio	Numero richieste	Numero richieste soddisfatte	Importo
Trasporto	10	10	66.080,41

Sono state inoltre attivate diverse collaborazioni studentesche che hanno riguardato varie le tipologie di attività e che hanno anche consentito di migliorare ed ampliare alcuni servizi a favore degli stessi studenti e che vengono indicate nella seguente tabella:

#### Collaborazioni studentesche

Ambito di impiego degli studenti	Numero richieste	Numero totale studenti coinvolti	Importo (uscite)
Assistenza Ufficio Diritto allo Studio	8	8	€ 15.890,00
Sala lettura: gestione utenza; inventario beni librari	2	2	€ 3.471,50
Assistenza Ufficio Ristorazione	2	2	€ 2.985,00
Assistenza Ufficio Economato	1	1	€ 1.385,00
Accompagnamento disabili	10	16	€ 32.000

#### SERVIZI DI RISTORAZIONE

Per quanto riguarda i servizi di ristorazione con esso vengono erogati i pasti all'utenza delle mense sia attraverso la gestione dell'apposito contratto di appalto che con il personale dipendente dell'ERSU con mansioni di cuoco.

A coloro che usufruiscono del servizio l'accesso viene garantito da ottobre 2019 tramite una "tessera virtuale" costituita da un QR code scaricabile sullo smartphone che ha sostituito la vecchia tessera magnetica.

Attraverso la tessera virtuale lo studente accede anche al “borsellino elettronico” che contiene gli importi caricati per il pagamento dei pasti o, per i borsisti e altri titolari di pasti gratuiti, il numero dei pasti spettanti.

L'appalto, classificato come appalto verde, è stato sviluppato sulla base dell'esperienza maturata in tema di Green Public Procurement nel corso delle attività promosse dall'Assessorato della Difesa dell'Ambiente sulla ristorazione collettiva, tra le quali il “tavolo mense sostenibili”.

L'appalto è stato improntato al rispetto di criteri avanzati di sostenibilità ambientale e sociale, in conformità al piano per gli acquisti pubblici ecologici della Regione Sardegna - Papers - adottato con delibera della GR n. 37/16 del 30 luglio 2009, con l'applicazione dei CAM per il servizio di ristorazione e per la fornitura di derrate alimentari, nell'ambito del piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della P.A. (PAN GPP) del 20 gennaio 2011.

L'Ente dispone di quattro mense dislocate tre nella città di Cagliari in edifici di proprietà, ed una presso la Cittadella Universitaria di Monserrato, in locali di proprietà dell'Università di Cagliari, per complessivi 1.058 posti a sedere, destinati agli studenti universitari che fruiscono del servizio secondo fasce tariffarie stabilite in base a criteri di reddito e merito.

A tali mense si affianca, a Nuoro e Oristano, il servizio garantito presso le sedi decentrate dell'Università di Cagliari, mediante l'affidamento dello stesso con ristoratori in convenzione.

La capacità ricettiva delle mense ed il volume di attività sviluppato nel corso del 2019 è il seguente:

MENSA	POSTI A SEDERE	PASTI EROGATI
Premuda	400	184.047
Michelangelo	200	125.336
Monserrato	262	61.941
Trentino	192	214.927
<b>TOTALE MENSE CAGLIARI</b>	<b>1.058</b>	<b>586.251</b>
Nuoro	150	5.471
Oristano	80	6.456
<b>TOTALE MENSE DECENTRATE</b>	<b>230</b>	<b>11.927</b>
<b>TOTALI POSTI A SEDERE</b>	<b>1.188</b>	
<b>TOTALE PASTI EROGATI</b>		<b>598.168</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 1	30334
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 2	15270
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 3	13549
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 4	4399
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 5	11094
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 6	78
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 7	111
Via Trentino, Cagliari	192	Listino 8	7
Via Trentino, Cagliari	192	Gratuito	140085
<b>Totali</b>			<b>214927</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Via Premuda Cagliari	400	Listino 1	26362
Via Premuda Cagliari	400	Listino 2	16518
Via Premuda Cagliari	400	Listino 3	14083
Via Premuda Cagliari	400	Listino 4	4015
Via Premuda Cagliari	400	Listino 5	10368
Via Premuda Cagliari	400	Listino 6	12
Via Premuda Cagliari	400	Listino 7	91
Via Premuda Cagliari	400	Listino 8	177
Via Premuda Cagliari	400	Gratuito	112421
<b>Totali</b>			<b>184047</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 1	15682
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 2	8756
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 3	7471
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 4	2956
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 5	5443
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 6	18
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 7	13
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Listino 8	7
Piazza Michelangelo n. 24, Cagliari	200	Gratuito	84990
<b>Totali</b>			<b>125336</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Cittadella universitaria Monserrato	262	Gratuito	35227
Cittadella universitaria Monserrato	262	Listino 1	11626
Cittadella universitaria Monserrato	262	Listino 2	6011
Cittadella universitaria Monserrato	262	Listino 3	6119
Cittadella universitaria Monserrato	262	Listino 4	2960
<b>Totali</b>			<b>61943</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Oristano		Listino 1	1435
Oristano		Listino 2	763
Oristano		Listino 3	223
Oristano		Listino 4	171
Oristano		Listino 5	571
Oristano		Gratuito	3293
<b>Totali</b>			<b>6456</b>
RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Oristano		Listino 1	1435
Oristano		Listino 2	763
Oristano		Listino 3	223
Oristano		Listino 4	171
Oristano		Listino 5	571
Oristano		Gratuito	3293
<b>Totali</b>			<b>6456</b>

RISTORANTE	N. Coperti	TIPO LISTINO	TOTALE CONSUMAZIONI
Nuoro		Listino 1	770
Nuoro		Listino 2	564
Nuoro		Listino 3	168
Nuoro		Listino 4	68
Nuoro		Listino 5	324
Nuoro		Gratuito	3577
<b>Totali</b>			<b>5471</b>

Nel corso del 2019 si è registrato nel numero di pasti erogati su Cagliari un incremento rispetto all'anno precedente attorno al 7%. Si evidenzia per contro un incremento invece nel numero di pasti prodotti nella mensa di via Premuda sull'anno precedente a fronte di un minor numero di giornate di apertura. La mensa di Via Premuda, lo si rammenta, assicura anche la produzione dei secondi piatti per la mensa di Monserrato - che per ragioni logistiche che saranno superate con il previsto ampliamento non è attualmente in grado di preparare - che vengono prodotti la sera precedente al giorno di erogazione e rinvenuti prima della somministrazione presso tale struttura.

Le mense della sede di Cagliari assicurano il pasto del pranzo e della cena dal lunedì al sabato con le sole eccezioni di quella di Monserrato, aperta solo per il pranzo, e quella di via Trentino che risulta invece aperta anche la domenica.

Nel 2019 l'erogazione dei pasti presso le mense decentrate, gestite in convenzione con gli esercizi di ristorazione di Nuoro ed Oristano, si è mantenuto sostanzialmente costante, con un lieve incremento del 0,93% rispetto al 2018.

Il costo dei pasti risulta definito da apposito Regolamento dell'Ente, soggetto a controllo ai sensi della L.R. 14/95, e varia da € 2,20 a € 4,30 in funzione del reddito del nucleo familiare dello studente.

#### INCASSI MENSA PER L'ANNO 2019

Incasso complessivo per corrispettiva mensa	€ 1.487.564,55
Quota servizio borsa di studio	- € 1.056.943,10
Incassi effettivi per vendita pasti	€ 430.621,45
Incasso vendita pasti ad altra utenza	€ 10.633,00

#### SERVIZI ABITATIVI

Nell'attuale organizzazione le attività legate alla residenzialità sono gestite da due differenti uffici (che fanno capo al Servizio Diritto allo studio, attività culturali e servizi per gli studenti che sovrintendono rispettivamente alle seguenti strutture:

- Ufficio alloggi Via Trentino, Via Roma, Via Sassari;
- Ufficio alloggi Via Biasi, Via Businco, Via Montesanto.

Le Case dello Studente di Via Roma e Via Montesanto sono al momento chiuse per motivi connessi alla sicurezza.

La capacità ricettiva delle strutture ed i relativi costi definiti in base a fasce reddituali con apposito Regolamento dell'Ente soggetto a controllo ai sensi della LR 14/98, sono le seguenti:

Struttura	N. posti letto	N. posti letto dettaglio singola e doppia	Costo (singola e doppia) per fascia reddituale
CDS TRENINO	260	38 in singola, 222 in doppia	Camera singola: • prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00 Camera doppia: • prima fascia: euro 52,00 seconda fascia: euro 78,00
CDS BIASI	119	31 in singola, 88 in doppia	Camera singola: • prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00 Camera doppia: • prima fascia: euro 52,00 • seconda fascia: euro 78,00
CDS BUSINCO	171	13 in singola, 158 in doppia	Camera singola: • prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00 Camera doppia: • prima fascia: euro 52,00 seconda fascia: euro 78,00

L'assegnazione dei posti è stata definita a seguito di un apposito bando e i dati relativi conseguenti alla selezione sono i seguenti:

N. Domande Servizio abitativo (A.A.2019/20)	N. Beneficiari Servizio abitativo	N. Idonei non Beneficiari Servizio abitativo
1.240	568	313

#### Servizio abitativo A.A. 2019/2020

Struttura	N. posti letto	N. posti letto dettaglio singola e doppia	Costo (singola e doppia) per fascia reddituale
CDS Biasi	119	Singola: 31 Doppia: 88	• Camera singola: • prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00 Camera doppia: • prima fascia: euro 52,00 • seconda fascia: euro 78,00
CDS Businco	171	Singola: 13 Doppia: 158	• Camera singola: • prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00 Camera doppia: • prima fascia: euro 52,00 seconda fascia: euro 78,00

CDS Trentino	240 + 26 per studenti con disabilità	Singola: 38 + 8 per studenti con disabilità Doppia: 202 + 18 per studenti con disabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camera singola:</li> <li>• prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00</li> <li>Camera doppia:</li> <li>• prima fascia: euro 52,00 seconda fascia: euro 78,00</li> </ul>
Foresteria Via Sassari	24	Singola: 2 Doppia: 22	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camera singola:</li> <li>• prima fascia: euro 66,00 • seconda fascia: euro 106,00</li> <li>Camera doppia:</li> <li>• prima fascia: euro 52,00 seconda fascia: euro 78,00</li> </ul>

Nell'ambito della erogazione del servizio abitativo vengono poi gestite le diverse rinunce ed i conseguenti scorrimenti di graduatorie, gli scambi interni, i trasferimenti tra le diverse strutture, le decadenze, tutte fattispecie esplicitamente definite in un apposito Regolamento.

Nel corso del 2019 sono state inoltre intraprese alcune attività di riorganizzazione e razionalizzazione dei servizi erogati. È stato avviato il nuovo portale dello Studente che ha comportato l'informatizzazione quasi totale del servizio riducendo i tempi di assegnazione e occupazione dei posti letto. Le nuove funzionalità del sistema hanno consentito di dematerializzare il lavoro e di ottimizzare i servizi dedicati agli studenti nonché gli strumenti di comunicazione con gli stessi. Sono stati inoltre raggiunti i livelli di sicurezza prescritti dal RSPP per quanto attiene la gestione presenze in termini di piano delle emergenze con l'adozione del QR code come metodo di valutazione delle presenze/assenze in struttura.

È stata avviata, nel mese di novembre la chiusura temporanea degli appartamenti di via Sassari per consentire l'esecuzione dei lavori di sostituzione degli infissi esterni e dei corpi illuminanti nonché l'insonorizzazione delle cucine.

Gli studenti assegnatari sono stati trasferiti presso le altre case e anche il personale è stato spostato presso la Casa dello Studente di via Businco e in Biblioteca in via temporanea.

A partire dal mese di ottobre il responsabile dell'ufficio alloggi di via Biasi, via Businco e via Montesanto ha concluso il servizio usufruendo delle ferie residue in occasione del pensionamento.

È stata avviata e poi conclusa una razionalizzazione del servizio di portierato secondo due linee:

- 1) si è attivata la sperimentazione del portierato completamente esternalizzato (a partire da novembre 2019), con conseguente reimpiego del personale su altre attività principalmente a supporto della segreteria e non della sicurezza
- 2) si è rivisitata la complessiva organizzazione degli orari del personale della vigilanza in appalto.

Tali interventi hanno comportato, senza alcun detrimento della qualità dei servizi offerti, importanti risultati anche in termini di risparmio di spesa. Sono stati annullati completamente i servizi extra a copertura delle assenze del personale ERSU addetto alla portineria e di è ottenuto un risparmio diminuendo il numero di addetti in servizio da 3 a 2 per ogni turno di lavoro presso



le Case di via Biasi e di via Businco. In soli due mesi si sono prodotti risparmi per uro 36.400 circa.

Sono inoltre stati avviati i nuovi appalti per il servizio di pulizia e tinteggiatura degli stabili dell'Ente, il servizio di lavaggio e noleggio delle divise degli addetti alla manutenzione e degli addetti alle mense nonché della biancheria delle case dello studente e il servizio di movimentazione dei cassonetti della raccolta differenziata.

## ATTIVITA' CULTURALI

Per quanto concerne il filone delle attività culturali le attività svolte dall'ufficio nel corso del 2019 possono essere distinte in:

- a) organizzazione diretta di attività culturali dell'Ente e organizzazione la collaborazione con altri soggetti;
- b) attività legate all'utilizzo degli spazi dell'Ente destinati agli studenti ed all'utilizzo mediante concessione;
- c) erogazione di contributi ad Organizzazioni studentesche per la realizzazione di attività culturali e del tempo libero;
- d) erogazione dei contributi per i Viaggi di gruppo proposti dai docenti Universitari;
- e) servizio sala lettura Michelangelo Pira;
- f) accordi e convenzioni con Organismi culturali e di spettacolo volti a favorire agevolazioni tariffarie agli studenti per l'accesso e la fruizione di servizi culturali e ricreativi;
- g) gestione amministrativa del Servizio di Assistenza Sanitaria;
- h) progetto 1000 bici.

Nel corso del 2019 in ambito culturale l'ERSU ha proseguito in maniera significativa con la valorizzazione delle attività di organizzazione e promozione di attività culturali che negli anni precedenti avevano subito una notevole riduzione.

In particolare va menzionato il fatto che per il secondo anno di fila è stata rinnovata la convenzione con l'associazione "Backstage" che ha portato alla realizzazione della tappa cagliaritano del festival Créuza De Ma - Musica per il cinema, dal 11 al 13 ottobre.

L'evento si è tenuto presso la sala Nanni Loy che in alcune occasioni ha fatto registrare il "tutto esaurito".

Anche nel 2019 ha avuto un ottimo riscontro la "riscoperta" della sala Nanni Loy che ha visto una serie di richieste di utilizzo da parte di associazioni, studentesche e non, e istituzioni di diversa natura, compresa la Regione Sardegna.

Si evidenzia che per questioni organizzative e di sicurezza ogni concessione per l'utilizzo della sala Nanni Loy prevede un'accurata istruttoria con sopralluoghi ed analisi degli aspetti tecnico logistici, acquisizione delle opportune certificazioni. Sono effettuate dal personale dell'ufficio puntuali verifiche pre e post evento a garanzia della corretta gestione degli spazi e manutenzione di ambienti e arredi.

La gestione della sala rientra nella più ampia attività garantita istituzionalmente relativa alla concessione in uso degli spazi dell'Amministrazione destinati alle attività culturali e di aggregazione.

Si ricorda a tale proposito che dal 2018 è in vigore un nuovo regolamento per la concessione degli spazi volto a renderne più agevole l'utilizzo pur garantendo la necessaria sicurezza e tutela del patrimonio dell'ERSU. Tale regolamento ha reso l'uso delle sale da parte degli studenti gratuito, salvo il rimborso di spese eccezionali (ad esempio, personale di vigilanza nelle ore notturne) e ha previsto che per gli altri soggetti la tariffa sia definita in base ai costi di gestione dello spazio richiesto.

L'utilizzo degli spazi, ed in particolare della Nanni Loy, continua a mostrare la criticità della mancanza di personale "tecnico" dedicato alla conduzione e manutenzione delle stesse. In parte questo è stato superato mediante l'affidamento all'esterno di alcuni servizi di assistenza tecnica che però richiederebbero maggiore continuità. Per questo si prevede nel corso del 2020 di studiare altre possibili soluzioni come l'affidamento in concessione.

A seguito della riorganizzazione, avvenuta nel 2018, della sala di lettura Michelangelo Pira (già biblioteca ma al momento non in uso per tale funzione) ha proseguito l'ottimo trend di utilizzo da parte degli studenti. Si segnala che lo spazio è passato dalle 2601 utenze del 2018, alle 8409 di quest'anno, nonostante manchi il servizio prestito o altri minimi servizi, come ad esempio un computer che consenta di accedere a banche dati bibliografiche totalmente gratuite come Jstore, la grande biblioteca digitale convenzionata col Polo universitario, ecc.. Il bellissimo spazio della sala lettura è comunque considerato accogliente e silenzioso, più di altre biblioteche sovraffollate e rumorose per il continuo transito.

Tramite le collaborazioni studentesche è stato svolto sotto la guida della Soprintendenza ai Beni librari della Regione il lavoro di scarto e riordino delle raccolte librerie, predisponendo un data base dove sono stati inventariati più di 600 libri, con, tra l'altro, un'accurata descrizione delle condizioni fisiche dei testi e la loro eventuale presenza nelle altre biblioteche della Sardegna.

Per quanto concerne l'erogazione di contributi alle Associazioni degli studenti, questa segue una cadenza annuale. Nel 2019 il bando è stato pubblicato ad inizio anno per garantire la massima disponibilità di tempo per le associazioni al fine di predisporre e realizzare i progetti.

Da una breve analisi sui dati che riguardano i **contributi per le attività di spettacolo o sportive** sembrerebbe che le associazioni siano sempre meno e anche ridotte da un punto di vista della partecipazione studentesca, che talvolta non è neanche percepibile. Sembra inoltre che ci sia stata proprio una progressiva contrazione nel numero di nuove associazioni, fino a quest'anno in cui non se n'è formata nemmeno una. Considerando che in Sardegna, dentro e fuori dall'Università, l'associazionismo è stato sempre fortissimo, diventa fondamentale capire se sia possibile promuovere, far rinascere un tessuto associazionistico studentesco.

Di seguito un sintetico riepilogo delle principali attività in materia di interventi culturale:

**Contributi per attività culturali e ricreative (contributi per attività associazioni studentesche, viaggi di gruppo, agevolazioni tariffarie per eventi e spettacoli, attività sportiva, attività culturali organizzate dall'ente, ecc)**

Descrizione attività	Numero richieste di finanziamento	Numero richieste soddisfatte	Importo erogato
Contributi alle Associazioni per attività culturali, sportive e del tempo libero	20*	18	€ 93.456,57
Contributi per viaggi di gruppo	14**	10	€ 35.665,19
Convenzioni e Voucher	2	2	€40,00
<p><i>*due domande pervenute fuori termine (associazioni Elsa e Unica LG BT);</i>  <i>** 4 docenti hanno rinunciato</i></p>			

**Agevolazioni e servizi vari (agevolazioni trasporti, servizio, assistenza sanitaria, ecc)**

Descrizione agevolazione	Numero richieste	Numero richieste soddisfatte	Importo erogato
Assistenza sanitaria	46*	42	€ 3.750,00*
Bici in comodato		8 in proroga dal 2018	
Sportello UnicaAscolta	17	17	
<p><i>*L'attività in convenzione si è interrotta unilateralmente il 16 ottobre 2019, pertanto a 4 richieste pervenute nei mesi di novembre e dicembre non è stato possibile concedere l'autorizzazione per l'accesso al servizio. Relazione e fattura non sono ancora pervenute</i></p>			

### Spazi Ersu

Nome sala	Tariffa	Numero iniziative richieste/realizzate	Importo (entrate)
Sala lettura Michelangelo Pira	Accesso libero per gli studenti	8409 accessi*	Non previsto
Sala Maria Carta		10 associazioni richiedenti per complessivi 277 incontri.	€ 1.670,70
Cine Teatro Nanni Loy ***	A titolo gratuito per tutte le associazioni studentesche e per le istituzioni beneficiarie del patrocinio dell'Ente.	<p>17** iniziative per complessivi 45 appuntamenti:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cinema migrante</li> <li>2. Al Ard Festival</li> <li>3. dibattito politico candidati RAS</li> <li>4. anteprima film (P. Zucca)</li> <li>5. Tracce sonore -Cineteca sarda</li> <li>6. Evento in memoria F. Cocco</li> <li>7. mostra fotografica (ass. studentesca)</li> <li>8. esito scenico ass. Hic et Nunc</li> <li>9. proiezione documentario Bentzon</li> <li>10. Festival Creuza de Mà</li> <li>11. corso formazione URP RAS</li> <li>12. Rassegna cinema russo</li> <li>13. Queer Short Festival</li> <li>14. spettacolo coro e ballo (ass. studentesca)</li> <li>15. FAIRUZ festival</li> <li>16. BABEL FESTIVAL</li> <li>17. Across Asia Festival</li> </ol>	€ 6.316,49

Note: \*Sono state registrate 131 presenze ad agosto, mese in cui si è osservata una settimana di chiusura, ed un massimo di 1228 presenze a giugno con una media mensile di circa 700 accessi. \*\* Ogni concessione per l'utilizzo della sala Nanni Loy prevede un'accurata istruttoria con sopralluoghi ed analisi degli aspetti tecnico logistici, acquisizione delle opportune certificazioni. Sono effettuate dal personale dell'ufficio puntuali verifiche pre e post evento a garanzia della corretta gestione degli spazi e manutenzione di ambienti e arredi.

\*\*\* Si fa presente che la sala polifunzionale Nanni Loy attualmente non può essere utilizzata come teatro (divieto dei VVF) e non ha alcuna attrezzatura tecnica di proiezione.

## LAVORI E PATRIMONIO

Per quanto riguarda le diverse attività ed iniziative avviate relative ai lavori ed al patrimonio dell'Ente, l'anno 2019 rappresenta un anno cruciale per quanto riguarda il patrimonio immobiliare dell'Ente in relazione alle sue diverse destinazioni che, con esclusione del sito del Corso Vittorio Emanuele a Cagliari prevalentemente destinato ad uffici amministrativi, riguardano le attività di ristorazione (mense universitarie) e di alloggio (case dello studente).

La crucialità è rappresentata dal fatto che a fronte di numerosi finanziamenti disposti nell'ambito della programmazione dei fondi FSC 2014-2020 per € 20.000.000 sono stati avviate una serie di attività, con le sottoscrizioni delle relative convenzioni con la RAS.

In particolare nel 2019 sono stati perfezionati tutti i contratti relativi ai servizi di progettazione, prevalentemente affidati a professionisti esterni (con l'eccezione della riqualificazione della sala Cosseddu e, della fornitura degli arredi per le Case dello Studente).

Quindi mentre il 2018 è stato l'anno delle convenzioni e il 2019 è stato l'anno della sottoscrizione dei contratti dei servizi di progettazione e l'avvio della redazione dei progetti di fattibilità tecnico-economica.

Per arrivare al suddetto obiettivo, nel 2019 il servizio tecnico ha predisposto i capitolati prestazionali per la scelta dei professionisti, singoli o in raggruppamento.

Per queste ragioni, con riferimento alle CdS di Via Trentino e di via Businco, il capitolato prestazionale e la griglia di valutazione dei progettisti è stata incentrata sull'efficientamento energetico con particolare riguardo all'involucro esterno dell'edificio; in tal senso, il servizio ha ritenuto determinante nella scelta dei professionisti, evidenziare le funzioni primarie per le quali nel DPP è stata proposta la sostituzione del materiale di coibentazione e la sostituzione di tutti i serramenti di finestra e porta finestra ai fini del contenimento della spesa energetica e del confort ambientale, senza perdere di vista gli aspetti inerenti la prevenzione incendi, rivestendo l'involucro con materiali di classe di reazione al fuoco idonea e conforme alle vigenti normative di prevenzione incendio.

Per la CdS di Via Montesanto, attualmente chiusa per inadeguatezza rispetto ai requisiti minimi in materia di sicurezza, insistono due finanziamenti FSC, uno nella programmazione 2007-2013 e uno nella programmazione 2014 - 2020; per questi è stato necessario un lavoro di integrazione con l'iter progettuale già a suo tempo avviato con le ulteriori esigenze che hanno determinato il secondo finanziamento a valere sui fondi FSC 2014-2020.

Sempre a valere sulla programmazione FSC 2014-2020 relativamente al servizio ristorazione sono previsti interventi di riqualificazione nella sala Cosseddu da adibire a anche a locale per il consumo di pasti veloci, con progettazione interna, oltre all'ampliamento della mensa presso la Cittadella Universitaria di Monserrato per il quale l'ERSU ha svolto un lavoro propulsivo per sottoscrivere un accordo di programma con il Comune di Monserrato e l'Università di Cagliari per creare tutte le condizioni necessarie per il raddoppio dei posti mensa presso la Cittadella Universitaria di Monserrato e degli spazi destinati alla cucina, con l'intento di preparare in loco i pasti senza ricorrere al tecnica del rinvenimento di pasti preparati in Via Premuda.

Inoltre, nell'ottica di "avvicinare" il servizio di ristorazione al polo universitario economico-giuridico, con evidenti vantaggi per la popolazione studentesca che in questo modo potrebbe ridurre

drasticamente i propri spostamenti verso la mensa di Via Trentino sono stati avviati numerosi contatti per definire la cessione in uso di una struttura in prossimità di viale Sant' Ignazio, per creare circa 200 posti mensa inseriti in un contesto architettonico estremamente gradevole e articolato, che richiederà un accurato e sensibile intervento di recupero edile. Tale soluzione non è ancora stata avviata in attesa dell'acquisizione dello stabile interessato.

Sempre con riferimento alle attività di ristorazione occorre ricordare che nel 2019 è stata conclusa la progettazione dei lavori di riqualificazione della mensa di Via Premuda finanziati con fondi FSC 2007-2013.

Nell'anno 2019 ERSU Cagliari ha altresì avviato tutte le iniziative necessarie per completare gli interventi di riqualificazione impiantistica presso le CdS di Via Trentino, Via Biasi e Via Businco.

Infatti, con DGR n. 48/17 del 29/11/2019 e successiva DGR 5/11 del 11.02.2020, è stato autorizzato l'utilizzo della quota libera del risultato di amministrazione del rendiconto 2018 pari ad € 1.965.568,65, in parte per l'erogazione di servizi a favore degli studenti (euro 431.000,00) ed in parte per interventi di riqualificazione e realizzazione degli impianti di climatizzazione delle Case dello studente di via Trentino, via Biasi, via Businco e via Montesanto (euro 1.534.568,65).

Tale documento, ovvero la data di tale deliberazione, costituisce il completamento degli interventi di riqualificazione presso le suddette residenze, atteso che con "la quota libera del risultato di amministrazione dell'E.R.S.U. di Cagliari al 31 dicembre 2018" l'Ente potrà definitivamente risolvere l'annoso problema degli impianti di climatizzazione estiva presso le suddette CdS, problema che con particolare evidenza nel periodo estivo del 2019 è stato al centro di numerose lamentele e segnalazioni da parte degli studenti residenti, date le alte temperature raggiunte sin dal mese di maggio 2019, oggetto anche di interrogazioni presso il Consiglio Regionale.

Quanto sopra si è reso necessario perché, tenuto conto di quanto riportato nei Documenti Preliminari di Progettazione predisposti per accedere ai finanziamenti richiamati in oggetto e posti alla base delle procedure per l'assegnazione dei servizi di ingegneria e architettura, presso nessuna CdS era stata prevista la realizzazione degli impianti di climatizzazione estiva.

Infatti, è facilmente presumibile a quali considerazioni si sarebbe andati incontro se, dopo i disagi di cantieri di riqualificazione generale, le residenze avessero continuato a presentare i limiti di vivibilità conseguenti all'assenza di condizioni climatiche adeguate a consentire lo studio nella stagione estiva; e ancora, in quale maniera sarebbe stato possibile gestire nei bandi di assegnazione degli alloggi la disparità di standard residenziali tra le CdS prima elencate e il Nuovo Campus di Viale La Playa, in fase di costruzione, nel quale tutta la struttura è dotata anche di climatizzazione estiva.

Successivamente all'adozione della delibera del CdA n. 26 del 1° agosto 2019, i RUP incaricati, hanno attivato i contatti con i vari RTP titolari dei contratti per i servizi di progettazione, al fine di verificare la fattibilità tecnico economica delle integrazioni impiantistiche ipotizzate dal Servizio sulla scorta dello stato di fatto impiantistico presso le diverse strutture, valorizzate, in prima ipotesi, sulla base di valori economici parametrici desunti dal mercato.

Sintesi del rinnovato programma per la realizzazione degli interventi riqualificazione presso le tre CdS richiamate nel presente paragrafo, è la determinazione n. 264 del 21 aprile 2020 del dirigente del Servizio Patrimonio e Lavori, con la quale il servizio tecnico ha definitivamente ripartito la somma

disponibile fra i vari interventi sulla scorta delle relazioni di fattibilità dei RUP e indicando le scadenze temporali per il proseguo dell'attività amministrativa e progettuale.

## CAMPUS UNIVERSITARIO VIALE LA PLAIA

Un paragrafo particolare merita il tema del Campus Universitario di Viale la Plaia.

Il programma per la realizzazione del campus è stato articolato in due lotti successivi. Con il 1° lotto è stata prevista la realizzazione del edificio residenziale A1, i cui costi sono coperti da apposito finanziamento APQ; con il 2° lotto si prevede la realizzazione degli edifici residenziali (edifici A2 e B) e il blocco dei servizi (E1 e H).

Il cantiere del 1° lotto è stato consegnato all'appaltatore nel mese dicembre 2018 per la pulizia e la predisposizione ai lavori dell'area di cantiere. Nel mese di giugno 2019 sono stati avviati i lavori per la bonifica dagli ordigni bellici, i quali sono terminati il 13 novembre 2019, ed in tale data i lavori sono stati definitivamente consegnati.

Nel mese di agosto 2020 sono stati conclusi i lavori di costruzione dei diaframmi perimetrali, lo scavo di sbancamento e le opere geotecniche consistenti nell'esecuzione di dodici pozzi di emungimento delle acque sotterranee e nell'esecuzione dei tiranti dei diaframmi e di circa 700 colonne per il consolidamento del terreno di posa delle nuove opere. Infine è stata ultimata la platea di fondazione su tutta l'area oggetto del primo e secondo lotto, è stato realizzato tutto il primo solaio del secondo piano interrato dell'autorimessa e gran parte del secondo solaio. Nel mese di settembre inizieranno i lavori per l'elevazione dell'edificio cosiddetto A1, che sarà quello che ospiterà gli studenti. Entro il mese di ottobre, si arriverà al quarto livello del fabbricato e verranno avviati i lavori per la costruzione delle murature perimetrali.

Si può ragionevolmente prevedere che la data di ultimazione dei lavori del 1° lotto, originariamente prevista per il 06 gennaio 2021, a causa dell'emergenza sanitaria ed ai ritardi nelle forniture ad essa attribuibili, possa essere traslata per il periodo che va da marzo a maggio 2021.

Per il 2° lotto del Campus, in assenza di finanziamento, si è ravvisata la necessità di affidare nel 2018 la consulenza per la verifica della fattibilità dell'intervento con la "formula" del "project financing (una delle forme di finanziamento di OO.PP. rientrante nel c.d. Partenariato Pubblico Privato) normata dal Codice dei contratti pubblici (DL 50/2016).

Dal mese di ottobre 2019 è stata avviata la procedura per la realizzazione del 2° LOTTO del Campus di Viale La Plaia, con la:

- *ricognizione completa di tutta la documentazione afferente all'intervento;*
- *ricognizione ragionata di tutte le autorizzazioni inerenti l'intervento.*
- *è stato redatto il DOCUMENTO DI FATTIBILITÀ DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI (art. 23 comma 5 del D.lgs. 50/2016);*
- *è stato determinato il fabbisogno finanziario, pari ad € 549.940,14 da inserire nel bilancio dell'Ente;*

- *è stata predisposta, finalizzato alla cessione dell'immobile ex Casa dello Studente di via Roma, la proposta di Deliberazione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della dismissione e cessione dell'immobile in argomento (delibera di consiglio n. 9 del 12 marzo 2022);*
- *sono stati avviati i contatti con l'Agenzia delle Entrate al fine di stipulare una convenzione per la valutazione dell'immobile stesso.*
- *Sulla base del progetto preliminare redatto in collaborazione con l'Università di Cagliari e consegnato all'Ente nell'agosto del 2014, è stato revisionato l'intero progetto; Il progetto, così revisionato è stato sottoposto al parere informale dell'UTR: il parere informale è stato positivo.*
- *Sono stati avviati contatti con il Comune di Cagliari al fine di individuare la procedura più adatta dal punto di vista edilizio per demolire il silos "moderno" (la SCIA) e sono redatte le tavole progettuali per le attività di che trattasi.*

*Sono stati inoltre elaborati in bozza:*

- *disciplinare di gara contenente i requisiti di ammissibilità, la descrizione dei contenuti dell'offerta e la griglia degli elementi di valutazione con i relativi punteggi; - schema di contratto della concessione.*
- *Al fine di completare gli elaborati da sottoporre per il parere formale del UTR, tenuto conto dell'intenzione dell'Ente di ricorrere al project financing e, di conseguenza, della necessità di avvalersi di una consulenza per lo Studio di fattibilità economico-finanziaria, sono stati predisposti gli atti per l'affidamento della revisione dello studio di fattibilità economico-finanziaria ed il supporto nella redazione degli atti di gara, sulla scorta della ricostruzione del PEF.*

A seguito di contatti informali con l'Ass.to alla Programmazione e Bilancio, nel Bilancio della Regione, di recente approvato, non è stata accantonata la somma pari a € 1,5 mln, individuata nella legge n.40/2018 Disposizioni finanziarie e seconda variazione al bilancio 2018-2020 al comma 22 dell'art. 5: *"Al fine della realizzazione del secondo lotto del Campus universitario di Viale La Plaia a Cagliari attraverso lo strumento del project financing, la dotazione annuale a favore dell'ERSU di Cagliari è incrementata per l'anno 2021 di € 1.500.000 e di un importo massimo di € 3.900.000 per 29 anni a partire dal 2022, con copertura a valere sulla legge di bilancio dei singoli esercizi finanziari (missione 04 - programma 04 - titolo 1). Per le finalità del presente comma l'ERSU è autorizzato a porre in essere tutte le procedure necessarie."* Anche per tale situazione si sono attivate le necessarie interlocuzioni con la regione per il ripristino del finanziamento di competenza.

## **MANUTENZIONI**

Nel corso del 2019 il Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro ha indetto e affidato un ACCORDO QUADRO articolato in tre lotti per l'esecuzione di interventi di manutenzione straordinaria edile, manutenzione di impianti meccanici e di climatizzazione e di impianti elettrici.

L'affidamento rappresenta, dopo tanto tempo, un punto di svolta a vantaggio della tempestività nella risoluzione dei problemi di manutenzione presso residenze e mense, che spesso hanno determinato ritardi e ampliato i disagi degli studenti.



Con questo strumento già negli ultimi mesi del 2019 si è potuto intervenire presso le CdS ripristinando la corretta funzionalità delle stesse.

Così come in passato, nel 2019 il Servizio Tecnico di ERSU ha elaborato un capitolato speciale d'appalto volto ad affidare i servizi di manutenzione degli impianti tecnologici delle strutture dell'Ente, migliorato rispetto al passato con nuove modalità di misurazione dei risultati:

- *La remunerazione delle prestazioni a seguito del raggiungimento di risultati, che comprende una pluralità di servizi sostitutivi delle normali attività di manutenzione, con piena responsabilità dei risultati da parte dell'appaltatore;*
- *Remunerazione parametrizzata sugli indicatori di performance raggiunta;*
- *Preventiva attività censimento di strutture e impianti;*
- *Articolazione delle squadre di manutentori in funzione dell'intensità delle funzioni svolte presso le strutture;*
- *Implementazione di un sistema informatico di monitoraggio dell'attività, mediante il quale i tecnici di ERSU sono in grado di monitorare l'attività svolta dall'O.E. assuntore.*

## SISTEMI INFORMATIVI

Nel corso del 2019 è continuato il lavoro di aggiornamento del sito web aziendale lavoro totalmente realizzato con risorse interne, con un importante miglioramento per quello che riguarda la sicurezza del sistema contro gli attacchi informatici.

Altro aspetto rilevante è costituito dal nuovo sistema di gestione della privacy, conforme alla vigente normativa in merito; con la nuova versione, gli utenti registrati potranno accedere autonomamente alle banche dati, per consultare i loro dati, ovvero richiedere all'amministratore del sito, in maniera semplice, la cancellazione di tutti i loro dati in applicazione del principio del diritto all'oblio previsto dalla normativa vigente.

È proseguito il lavoro di riorganizzazione dei contenuti in maniera da renderli individuabili in modo intuitivo, tenuto conto del continuo aggiornamento dei contenuti.

È stata ulteriormente migliorata l'accessibilità e potenziata la struttura grafica e iconografica del sito.

Nel mese di maggio 2019 è entrato in produzione il nuovo software gestionale per il SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO, ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI PER GLI STUDENTI.

La portata dell'innovazione è ragguardevole, soprattutto se si considera che dopo diversi anni di utilizzo di due software artigianali neppure integrati tra loro, oggi ERSU dispone di una procedura unica, totalmente integrata tra i moduli borse di studio, assegnazione alloggi ed altri benefici (modulo assegnazione pasti).

Altresì è stata avviata la collaborazione per attuare la cooperazione applicativa con l'Università degli Studi di Cagliari per la registrazione, in fase di predisposizione delle domande per l'accesso ai benefici gestiti dall'ente dei crediti formativi.

## TRATTAMENTO DATI (GDPR)

Il 24 maggio 2018 è divenuto vigente il Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati).

A tal fine sono state avviate per conto del titolare del trattamento dei dati dell'Ente, che è il legale rappresentante dell'Ente una serie di attività che hanno consentito:

- predisporre e poi nel corso dell'anno aggiornare il registro del trattamento dei dati;
- individuare i responsabili del trattamento dei dati, individuati nei dirigenti in servizio presso l'Ente che hanno a loro volta provveduto ad individuare i relativi incaricati;
- provvedere alla individuazione ed alla nomina del DPO così come previsto dall'articolo 37 del citato Regolamento 2016/679 che prevede la designazione da parte del titolare del trattamento dei dati di un responsabile della protezione dei dati (RPD, ovvero DPO se si utilizza l'acronimo inglese Data Protection Officer);
- definire con il DPO un piano di miglioramento teso ad innalzare la soglia di sicurezza nel trattamento dei dati personali dando avvio ad alcune attività ed interventi in esso previsti;
- a definire delle direttive in materia di attuazione del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento e del Consiglio del 27 aprile 2016;
- a definire delle policy di comportamento con un documento denominato "Vademecum sul trattamento sicuro dei dati";
- rivedere e ridefinire le informative sul trattamento dei dati sia nell'ambito dei singoli procedimenti che come elemento informativo nel sito istituzionale dell'Ente;

## ADEMPIMENTI DLGS 81-2008 E ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PREVENZIONE INCENDI

Con riferimento alle attività connesse al ruolo di datore di lavoro coincidente con la Direzione generale dell'Ente, è proseguita l'attività di aggiornamento e monitoraggio del DVR.

La lunga vacanza della figura di Direttore generale non ha consentito ulteriori attività.

Nel frattempo l'Ente ha aggiornato e rinnovato tutta la documentazione riguardante le pratiche per ottenere, all'atto della presentazione della SCIAVVF (art. 4 del D.P.R. n. 151/2011), il titolo autorizzativo per l'esercizio delle attività ai fini antincendio che sostituisce quindi il precedente Certificato di prevenzione incendi (C.P.I.).

## CONSIDERAZIONI FINALI

L'alta formazione dei giovani è riconosciuta come uno degli investimenti più importanti e sicuri che uno stato possa attivare per garantire la crescita economica ed il benessere dei suoi cittadini. Il PRS introietta questo concetto in molte delle sue azioni strategiche, ma se davvero si devono realizzare le azioni previste è necessario un forte incremento delle risorse messe a disposizione degli enti per il diritto allo studio. L'ERSU di Cagliari non può che continuare ad impegnarsi nel miglioramento dei servizi offerti ed incrementare la loro qualità, perseguendo gli obiettivi strategici sopra descritti, augurandosi che nel corso degli anni sia possibile recuperare ulteriori risorse per affrontare questa

sfida con l'equipaggiamento necessario. Nell'anno 2019, con le criticità dovute alla mancanza di due dirigenti su quattro dal mese di luglio, è proseguita l'azione di consolidamento della produzione ed erogazione dei servizi all'utenza, unitamente alla costante ricerca di un crescente livello di efficienza ed efficacia in attuazione delle finalità istituzionali dell'Ente, indicate dalla Legge Regionale n.37/87.

Sotto il profilo generale di gestione delle risorse finanziarie ed umane si evidenzia:

- Si è proceduto con alcune mobilità interne e con l'assegnazione di incarichi e gruppi di lavoro, aperti all'adesione volontaria dei singoli dipendenti dell'Ente, compatibilmente con le caratteristiche professionali possedute e fatta salva la garanzia del corretto svolgimento della propria attività lavorativa ordinaria,
- Si è mantenuto il rigore nella spesa, attraverso un monitoraggio continuo, l'assegnazione di budget ai responsabili dei Servizi e la definizione delle priorità,
- Si è potenziata l'attività di programmazione dei lavori, beni e servizi, giungendo ad elaborare il programma dei lavori e quello dell'acquisizione dei servizi e forniture,
- Si è aggiornata la Guida dei Servizi, al fine di migliorare l'efficacia dell'agire dell'Ente, garantendo la trasparenza dell'attività e dunque l'efficienza nell'ambito del processo di riforma che interessa la pubblica amministrazione.

Le criticità che si sono presentate nella seconda parte del 2019 con la vacanza del Direttore Generale e dello storico Dirigente di servizio, hanno senz'altro determinato un freno allo sviluppo dell'attività dell'Ente, ma l'impegno del personale ha permesso lo svolgersi di quel funzionamento essenziale per la gestione dei servizi allo studente universitario come primaria funzione dell'Ente.

#### **UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ESERCIZIO 2019**

In esito alle risultanze illustrate sopra, si ritiene di proporre ai sensi dall'art. 4, comma 3, della L.R. 12/2013 eventuale deroga al riversamento della quota libera del risultato di amministrazione pari ad euro 1.757.978,88, affinché sia lasciata nelle disponibilità dell'Ente e sia utilizzata per i seguenti interventi:

Spese correnti	Fitto casa A.A. 19-20	€ 350.000,00
Spese correnti	Borse di studio A.A. 20-21	€ 757.978,88
Conto capitale	Arredi sede Corso V. Emanuele II	€ 50.000,00
Conto capitale	Realizzazione del 2° lotto (CAMPUS 2) della residenza Universitaria di Viale La Plaia	€ 250.000,00
Spese correnti	Assegnazione posti letto presso strutture terze	€ 100.000,00
Spese correnti	Disposizioni anti COVID-19 per le mense e gli alloggi	€ 50.000,00
Spese correnti	Messa a norma tenuta degli archivi	€ 50.000,00
Spese correnti	Attività culturali	€ 100.000,00
Spese correnti	Contributo per gli studenti collaboratori	€ 50.000,00
<b>TOTALE IMPORTO DISPONIBILE</b>		<b>€ 1.757.978,88</b>

Le richieste di cui sopra trovano fondamento sulle seguenti considerazioni.

Nel recente periodo emergenziale si è registrato un sensibile impoverimento delle famiglie causato dalle misure applicate per contrastare la diffusione dell'epidemia da COVID19, e ciò ha determinato un ampliamento della platea degli studenti in possesso dei parametri di reddito per accedere ai benefici per il diritto allo studio universitario.

#### **FITTO CASA A.A. 2019/2020**

Per l'erogazione del contributo "Fitto casa", per l'A.A. 2019/2020, si è registrato un incremento di domande rispetto all'A.A. precedente pari al 4,55 da 841 a 884.

L'importo erogato dalla Regione Sardegna di € 964.672,53 non consente di soddisfare tutti gli aventi diritto. Si ritiene pertanto di dover incrementare gli stanziamenti erogati per un importo di € 350.000,00.

#### **BORSE DI STUDIO A.A. 2020/2021**

Le domande per l'assegnazione delle Borse di Studio per l'A.A. 2020/2021 sono state n. 8925 contro le 8273 dell'anno precedente.

Pertanto, al fine di soddisfare tutte le domande degli aventi diritto, si ritiene di dover incrementare lo stanziamento assegnato di € 757.978,88.

#### **ARREDI SEDE CORSO V. EMANUELE II**

Gli arredi degli Uffici della Sede centrale del Corso V. Emanuele II, sono ormai vetusti e fuori norma. Perché si provveda alla sostituzione di quelli più deteriorati, occorre iniziare con uno stanziamento di € 50.000,00.

#### **REALIZZAZIONE DEL 2° LOTTO (CAMPUS 2) DELLA RESIDENZA UNIVERSITARIA DI VIALE LA PLAIA**

La Legge Regionale n. 40, art. 5, comma 2, del 20 novembre 2018, ha previsto per l'ERSU un finanziamento di € 1.500.000 per l'anno 2021 e di € 3.900.000 per i successivi 29 anni per la costruzione del 2° lotto del Campus.

Il finanziamento per il 2021 non è stato confermato dall'ultimo Bilancio Regionale. In mancanza di tale somma, occorre finanziare una prima trancia pari a € 250.000,00 per poter avviare le procedure necessarie all'attivazione dello studio di fattibilità del 2° lotto del Campus di Viale La Plaia, che avviato nel corrente anno potrà essere completato nel 2021.

#### **ASSEGNAZIONE POSTI LETTO PRESSO STRUTTURE TERZE**

L'applicazione dei protocolli per il contrasto alla diffusione del virus COVID-19, ha avuto come conseguenza la drastica riduzione dei posti letto, eliminando la possibilità di assegnare ogni camera doppia a più di una persona.

Occorre pertanto, avere la possibilità di soddisfare la carenza di posti letto da assegnare agli studenti fuori sede aventi diritto, con l'assegnazione di posti letto presso strutture terze, anche

sulla scia dell'esperienza fatta da questo Ente durante il periodo del "LOCK DOWN", finanziando la somma di € 100.000.000.

#### **DISPOSIZIONI ANTI COVID-19 PER LE MENSE E GLI ALLOGGI**

Per il contrasto alla diffusione del virus COVID-19, occorre finanziare una somma di € 50.000.000 per la sanificazione degli alloggi e delle mense.

#### **MESSA A NORMA TENUTA DEGLI ARCHIVI**

Attualmente, nella Sede centrale del Corso Vittorio Emanuele II, sono collocati al 6° piano, e parte anche al 4° piano, gli archivi-deposito dell'Ente che potrebbero, oltre dare origine ad un incendio, provocare un crollo visto il carico.

Pertanto, come già segnalato dai VV.F. di Cagliari, occorre stanziare una somma pari ad € 50.000.000 affinché si provveda allo spostamento degli stessi in altra sede.

#### **ATTIVITÀ CULTURALI**

Per le ristrettezze del bilancio sono stati quasi completamente eliminati i finanziamenti per le attività culturali.

Con le economie del 2019, si ritiene di dover stanziare la somma di € 100.000.000 per una ripresa delle attività culturali rivolte agli studenti.

#### **CONTRIBUTO PER GLI STUDENTI COLLABORATORI**

Tra le spese cassate, o ridotte al minimo nel bilancio in corso, si sono trascurate le somme necessarie per il rimborso agli studenti collaboratori che assistono i disabili, oltre a quelli a supporto degli Uffici. Si è previsto pertanto uno stanziamento di € 50.000,00.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

*Ing. Michele Camoglio*





## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	9.202,79						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CAPITALE	CP	17.197.136,78						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITA' FINANZIARIE	CP	0,00						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	25.696.960,27						
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0,00						
TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 2	TRASFERIMENTI CORRENTI	RS	2.107.760,68	RR	1.904.760,68	R	0,00	EP	203.000,00
		CP	28.186.249,12	RC	32.131.002,51	A	32.566.816,68	CP	435.814,17
		CS	28.333.749,12	TR	34.035.763,19	CS	5.702.014,07	TR	638.814,17
TITOLO 3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	RS	657.421,42	RR	424.032,27	R	-18.999,85	EP	214.389,30
		CP	3.096.500,00	RC	2.546.476,02	A	4.292.143,88	CP	1.745.667,86
		CS	3.414.310,00	TR	2.970.508,29	CS	-443.801,71	TR	1.960.057,16
TITOLO 4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	19.700.844,30	RC	6.520.000,00	A	8.556.775,16	CP	-11.144.069,14
		CS	19.700.844,30	TR	6.520.000,00	CS	-13.180.844,30	TR	2.036.775,16

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TITOLO 9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	36.547,75	RR	2.722,70	R	-30.441,20	EP	3.383,85
		CP	3.606.000,00	RC	2.627.135,36	A	2.694.985,36	CP	-911.014,64
		CS	3.322.000,00	TR	2.629.858,06	CS	-692.141,94	TR	71.233,85
<b>TOTALE TITOLI</b>		RS	<b>2.801.729,85</b>	RR	<b>2.331.515,65</b>	R	<b>-49.441,05</b>	EP	<b>420.773,15</b>
		CP	<b>54.589.593,42</b>	RC	<b>43.824.613,89</b>	A	<b>48.110.721,08</b>	CP	<b>-6.478.872,34</b>
		CS	<b>54.770.903,42</b>	TR	<b>46.156.129,54</b>	CS	<b>-8.614.773,88</b>	TR	<b>4.706.880,34</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>		RS	<b>2.801.729,85</b>	RR	<b>2.331.515,65</b>	R	<b>-49.441,05</b>	EP	<b>420.773,15</b>
		CP	<b>97.492.893,26</b>	RC	<b>43.824.613,89</b>	A	<b>48.110.721,08</b>	CP	<b>-6.478.872,34</b>
		CS	<b>54.770.903,42</b>	TR	<b>46.156.129,54</b>	CS	<b>-8.614.773,88</b>	TR	<b>4.706.880,34</b>



MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)					
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00										
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP	0,00										
<b>MISSIONE 01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>												
<b>0101</b>	<b>Programma 01</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>											
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	17.666,72	PR	17.666,72	R	0,00		EP	0,00	
				CP	315.500,00	PC	281.645,39	I	311.014,77	ECP	4.485,23	EC	29.369,38
				CS	334.450,00	TP	299.312,11	FPV	0,00			TR	29.369,38
<b>Totale Programma 01</b>		<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>		RS	<b>17.666,72</b>	PR	<b>17.666,72</b>	R	<b>0,00</b>			EP	<b>0,00</b>
				CP	<b>315.500,00</b>	PC	<b>281.645,39</b>	I	<b>311.014,77</b>	ECP	<b>4.485,23</b>	EC	<b>29.369,38</b>
				CS	<b>334.450,00</b>	TP	<b>299.312,11</b>	FPV	<b>0,00</b>			TR	<b>29.369,38</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
<b>0102</b>	<b>Programma 02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>										
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	7.205,22	PR	7.205,22	R	0,00	EP	0,00	
				CP	26.000,00	PC	11.710,78	I	11.957,60	ECP	14.042,40	
				CS	23.500,00	TP	18.916,00	FPV	0,00		TR	246,82
<b>Totale Programma 02</b>	<b>02</b>	<b>SEGRETERIA GENERALE</b>		RS	<b>7.205,22</b>	PR	<b>7.205,22</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>	
				CP	<b>26.000,00</b>	PC	<b>11.710,78</b>	I	<b>11.957,60</b>	ECP	<b>14.042,40</b>	
				CS	<b>23.500,00</b>	TP	<b>18.916,00</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>246,82</b>
<b>0110</b>	<b>Programma 10</b>	<b>RISORSE UMANE</b>										
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00	
				CP	5.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	5.000,00	
				CS	5.000,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
<b>Totale Programma 10</b>	<b>10</b>	<b>RISORSE UMANE</b>		RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>	
				CP	<b>5.000,00</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>5.000,00</b>	
				CS	<b>5.000,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>0,00</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>0111</b>	<b>Programma 11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>							
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS 96.979,33	PR 34.786,18	R 6.891,82		EP 55.301,33	
		CP 867.314,36	PC 499.565,76	I 719.713,60	ECP 147.600,76	EC 220.147,84			
		CS 909.827,00	TP 534.351,94	FPV 0,00		TR 275.449,17			
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		RS 0,00	PR 0,00	R 0,00		EP 0,00	
		CP 20.000,00	PC 0,00	I 0,00	ECP 20.000,00	EC 0,00			
		CS 20.000,00	TP 0,00	FPV 0,00		TR 0,00			
<b>Totale Programma</b>	<b>11</b>	<b>ALTRI SERVIZI GENERALI</b>		RS <b>96.979,33</b>	PR <b>34.786,18</b>	R <b>6.891,82</b>		EP <b>55.301,33</b>	
		CP <b>887.314,36</b>	PC <b>499.565,76</b>	I <b>719.713,60</b>	ECP <b>167.600,76</b>	EC <b>220.147,84</b>			
		CS <b>929.827,00</b>	TP <b>534.351,94</b>	FPV <b>0,00</b>		TR <b>275.449,17</b>			
<b>TOTALE MISSIONE</b>	<b>01</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>		RS <b>121.851,27</b>	PR <b>59.658,12</b>	R <b>6.891,82</b>		EP <b>55.301,33</b>	
		CP <b>1.233.814,36</b>	PC <b>792.921,93</b>	I <b>1.042.685,97</b>	ECP <b>191.128,39</b>	EC <b>249.764,04</b>			
		CS <b>1.292.777,00</b>	TP <b>852.580,05</b>	FPV <b>0,00</b>		TR <b>305.065,37</b>			

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)				
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)				
<b>MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
<b>0404</b>	<b>Programma 04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>										
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	13.268.067,83	PR	9.081.331,17	R	30.795,07	EP	4.155.941,59	
				CP	31.660.564,08	PC	15.839.227,00	I	30.421.597,11	ECP	1.238.966,97	
				CS	42.657.308,41	TP	24.920.558,17	FPV	0,00		TR	18.738.311,70
<b>Totale Programma 04</b>	<b>04</b>	<b>ISTRUZIONE UNIVERSITARIA</b>		RS	<b>13.268.067,83</b>	PR	<b>9.081.331,17</b>	R	<b>30.795,07</b>	EP	<b>4.155.941,59</b>	
				CP	<b>31.660.564,08</b>	PC	<b>15.839.227,00</b>	I	<b>30.421.597,11</b>	ECP	<b>1.238.966,97</b>	
				CS	<b>42.657.308,41</b>	TP	<b>24.920.558,17</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>18.738.311,70</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>0406</b>	<b>Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>									
Titolo	1	SPESE CORRENTI		RS	2.551.980,38	PR	2.164.459,89	R	134.007,04	EP	253.513,45
		CP	9.359.850,84	PC	6.199.634,09	I	8.144.418,47	ECP	1.215.432,37	EC	1.944.784,38
		CS	12.263.232,00	TP	8.364.093,98	FPV	0,00			TR	2.198.297,83
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE		RS	2.977.308,97	PR	366.501,79	R	37.963,22	EP	2.572.843,96
		CP	51.594.566,00	PC	3.029.723,97	I	3.418.345,95	ECP	31.388.195,84	EC	388.621,98
		CS	38.104.685,00	TP	3.396.225,76	FPV	16.788.024,21			TR	2.961.465,94
<b>Totale Programma 06</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE</b>	RS	<b>5.529.289,35</b>	PR	<b>2.530.961,68</b>	R	<b>171.970,26</b>	EP	<b>2.826.357,41</b>	EC	<b>2.333.406,36</b>
		CP	<b>60.954.416,84</b>	PC	<b>9.229.358,06</b>	I	<b>11.562.764,42</b>	ECP	<b>32.603.628,21</b>	EC	<b>2.333.406,36</b>
		CS	<b>50.367.917,00</b>	TP	<b>11.760.319,74</b>	FPV	<b>16.788.024,21</b>			TR	<b>5.159.763,77</b>
<b>TOTALE MISSIONE 04</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	RS	<b>18.797.357,18</b>	PR	<b>11.612.292,85</b>	R	<b>202.765,33</b>	EP	<b>6.982.299,00</b>	EC	<b>16.915.776,47</b>
		CP	<b>92.614.980,92</b>	PC	<b>25.068.585,06</b>	I	<b>41.984.361,53</b>	ECP	<b>33.842.595,18</b>	EC	<b>16.915.776,47</b>
		CS	<b>93.025.225,41</b>	TP	<b>36.680.877,91</b>	FPV	<b>16.788.024,21</b>			TR	<b>23.898.075,47</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE 20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>										
<b>2001</b>	<b>Programma 01</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>									
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00	
			CP	1.973,98	PC	0,00	I	0,00	ECP	1.973,98	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
<b>Totale Programma 01</b>		<b>FONDO DI RISERVA</b>	RS	<b>0,00</b>	PR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>	
			CP	<b>1.973,98</b>	PC	<b>0,00</b>	I	<b>0,00</b>	ECP	<b>1.973,98</b>	
			CS	<b>0,00</b>	TP	<b>0,00</b>	FPV	<b>0,00</b>		TR	<b>0,00</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)	PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)	RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)	IMPEGNI (I)	ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>2002</b>	<b>Programma 02</b>	<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>					
Titolo	1	SPESE CORRENTI	RS 0,00 CP 12.124,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	ECP 12.124,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00
Titolo	2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS 0,00 CP 24.000,00 CS 0,00	PR 0,00 PC 0,00 TP 0,00	R 0,00 I 0,00 FPV 0,00	ECP 24.000,00	EP 0,00 EC 0,00 TR 0,00
<b>Totale Programma 02</b>		<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI</b>	RS <b>0,00</b> CP <b>36.124,00</b> CS <b>0,00</b>	PR <b>0,00</b> PC <b>0,00</b> TP <b>0,00</b>	R <b>0,00</b> I <b>0,00</b> FPV <b>0,00</b>	ECP <b>36.124,00</b>	EP <b>0,00</b> EC <b>0,00</b> TR <b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONE 20</b>		<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	RS <b>0,00</b> CP <b>38.097,98</b> CS <b>0,00</b>	PR <b>0,00</b> PC <b>0,00</b> TP <b>0,00</b>	R <b>0,00</b> I <b>0,00</b> FPV <b>0,00</b>	ECP <b>38.097,98</b>	EP <b>0,00</b> EC <b>0,00</b> TR <b>0,00</b>

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
<b>MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>										
<b>9901</b>	<b>Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>									
Titolo	7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS 225.204,97	PR 159.805,28	R 2.158,00			EP 63.241,69			
			CP 3.606.000,00	PC 2.525.627,51	I 2.694.985,36	ECP 911.014,64		EC 169.357,85			
			CS 3.322.000,00	TP 2.685.432,79	FPV 0,00			TR 232.599,54			
<b>Totale Programma 01</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>		<b>RS 225.204,97</b>	<b>PR 159.805,28</b>	<b>R 2.158,00</b>			<b>EP 63.241,69</b>			
			<b>CP 3.606.000,00</b>	<b>PC 2.525.627,51</b>	<b>I 2.694.985,36</b>	<b>ECP 911.014,64</b>		<b>EC 169.357,85</b>			
			<b>CS 3.322.000,00</b>	<b>TP 2.685.432,79</b>	<b>FPV 0,00</b>			<b>TR 232.599,54</b>			
<b>TOTALE MISSIONE 99</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI</b>		<b>RS 225.204,97</b>	<b>PR 159.805,28</b>	<b>R 2.158,00</b>			<b>EP 63.241,69</b>			
			<b>CP 3.606.000,00</b>	<b>PC 2.525.627,51</b>	<b>I 2.694.985,36</b>	<b>ECP 911.014,64</b>		<b>EC 169.357,85</b>			
			<b>CS 3.322.000,00</b>	<b>TP 2.685.432,79</b>	<b>FPV 0,00</b>			<b>TR 232.599,54</b>			
<b>TOTALE MISSIONI</b>			<b>RS 19.144.413,42</b>	<b>PR 11.831.756,25</b>	<b>R 211.815,15</b>			<b>EP 7.100.842,02</b>			
			<b>CP 97.492.893,26</b>	<b>PC 28.387.134,50</b>	<b>I 45.722.032,86</b>	<b>ECP 34.982.836,19</b>		<b>EC 17.334.898,36</b>			
			<b>CS 97.640.002,41</b>	<b>TP 40.218.890,75</b>	<b>FPV 16.788.024,21</b>			<b>TR 24.435.740,38</b>			
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>			<b>RS 19.144.413,42</b>	<b>PR 11.831.756,25</b>	<b>R 211.815,15</b>			<b>EP 7.100.842,02</b>			
			<b>CP 97.492.893,26</b>	<b>PC 28.387.134,50</b>	<b>I 45.722.032,86</b>	<b>ECP 34.982.836,19</b>		<b>EC 17.334.898,36</b>			
			<b>CS 97.640.002,41</b>	<b>TP 40.218.890,75</b>	<b>FPV 16.788.024,21</b>			<b>TR 24.435.740,38</b>			



TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	CP	9.202,79						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CAPITALE	CP	17.197.136,78						
	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER ATTIVITA' FINANZIARIE	CP	0						
	UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	25.696.960,27						
	- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	CP	0						
<b>TITOLO: 1</b>	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>								
10101	Tipologia 101:IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	RS	<b>0,00</b>	RR	<b>0,00</b>	R	<b>0,00</b>	EP	<b>0,00</b>
		CP	<b>0,00</b>	RC	<b>0,00</b>	A	<b>0,00</b>	CP	<b>0,00</b>
		CS	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>	CS	<b>0,00</b>	TR	<b>0,00</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO: 2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
20101	Tipologia 101:TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	RS	1.904.760,68	RR	1.904.760,68	R	0,00	EP	0,00
		CP	28.186.249,12	RC	32.131.002,51	A	32.566.816,68	CP	435.814,17
		CS	28.333.749,12	TR	34.035.763,19	CS	5.702.014,07	TR	435.814,17
20104	Tipologia 104:TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	RS	203.000,00	RR	0,00	R	0,00	EP	203.000,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	203.000,00
<b>TOTALE TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>RS</b>	<b>2.107.760,68</b>	<b>RR</b>	<b>1.904.760,68</b>	<b>R</b>	<b>0,00</b>	<b>EP</b>	<b>203.000,00</b>
		<b>CP</b>	<b>28.186.249,12</b>	<b>RC</b>	<b>32.131.002,51</b>	<b>A</b>	<b>32.566.816,68</b>	<b>CP</b>	<b>435.814,17</b>
		<b>CS</b>	<b>28.333.749,12</b>	<b>TR</b>	<b>34.035.763,19</b>	<b>CS</b>	<b>5.702.014,07</b>	<b>TR</b>	<b>638.814,17</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
<b>TITOLO: 3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>								
30100	Tipologia 100:VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	RS	163.155,15	RR	157.838,85	R	0,00	EP	5.316,30
		CP	2.546.000,00	RC	2.020.233,97	A	3.343.271,02	CP	797.271,02
		CS	2.546.000,00	TR	2.178.072,82	CS	-367.927,18	TR	1.328.353,35
30300	Tipologia 300:INTERESSI ATTIVI	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	2.000,00	RC	12.666,87	A	12.666,87	CP	10.666,87
		CS	2.000,00	TR	12.666,87	CS	10.666,87	TR	0,00
30500	Tipologia 500:RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	RS	494.266,27	RR	266.193,42	R	-18.999,85	EP	209.073,00
		CP	548.500,00	RC	513.575,18	A	936.205,99	CP	387.705,99
		CS	866.310,00	TR	779.768,60	CS	-86.541,40	TR	631.703,81
<b>TOTALE TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>		<b>RS</b>	<b>657.421,42</b>	<b>RR</b>	<b>424.032,27</b>	<b>R</b>	<b>-18.999,85</b>	<b>EP</b>	<b>214.389,30</b>
		<b>CP</b>	<b>3.096.500,00</b>	<b>RC</b>	<b>2.546.476,02</b>	<b>A</b>	<b>4.292.143,88</b>	<b>CP</b>	<b>1.195.643,88</b>
		<b>CS</b>	<b>3.414.310,00</b>	<b>TR</b>	<b>2.970.508,29</b>	<b>CS</b>	<b>-443.801,71</b>	<b>TR</b>	<b>1.960.057,16</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
<b>TITOLO: 4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
40200	Tipologia 200:CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	RS 0,00	RR 0,00	R 0,00		EP 0,00
		CP 19.700.844,30	RC 6.520.000,00	A 8.556.775,16	CP -11.144.069,14	EC 2.036.775,16
		CS 19.700.844,30	TR 6.520.000,00	CS -13.180.844,30		TR 2.036.775,16
	<b>TOTALE TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>RS 0,00</b>	<b>RR 0,00</b>	<b>R 0,00</b>	<b>CP -11.144.069,14</b>	<b>EP 0,00</b>
		<b>CP 19.700.844,30</b>	<b>RC 6.520.000,00</b>	<b>A 8.556.775,16</b>		<b>EC 2.036.775,16</b>
		<b>CS 19.700.844,30</b>	<b>TR 6.520.000,00</b>	<b>CS -13.180.844,30</b>		<b>TR 2.036.775,16</b>
<b>TITOLO: 9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
90100	Tipologia 100:ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	RS 36.547,75	RR 2.722,70	R -30.441,20		EP 3.383,85
		CP 3.605.000,00	RC 2.626.478,54	A 2.694.328,54	CP -910.671,46	EC 67.850,00
		CS 3.321.000,00	TR 2.629.201,24	CS -691.798,76		TR 71.233,85
90200	Tipologia 200:ENTRATE PER CONTO TERZI	RS 0,00	RR 0,00	R 0,00		EP 0,00
		CP 1.000,00	RC 656,82	A 656,82	CP -343,18	EC 0,00
		CS 1.000,00	TR 656,82	CS -343,18		TR 0,00
	<b>TOTALE TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>RS 36.547,75</b>	<b>RR 2.722,70</b>	<b>R -30.441,20</b>	<b>CP -911.014,64</b>	<b>EP 3.383,85</b>
		<b>CP 3.606.000,00</b>	<b>RC 2.627.135,36</b>	<b>A 2.694.985,36</b>		<b>EC 67.850,00</b>
		<b>CS 3.322.000,00</b>	<b>TR 2.629.858,06</b>	<b>CS -692.141,94</b>		<b>TR 71.233,85</b>
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>RS 2.801.729,85</b>	<b>RR 2.331.515,65</b>	<b>R -49.441,05</b>	<b>CP -6.478.872,34</b>	<b>EP 420.773,15</b>
		<b>CP 54.589.593,42</b>	<b>RC 43.824.613,89</b>	<b>A 48.110.721,08</b>		<b>EC 4.286.107,19</b>

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2019 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA (A-CP)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA (TR-CS)		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CS	54.770.903,42	TR	46.156.129,54	CS	-8.614.773,88		TR	4.706.880,34	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	2.801.729,85	RR	2.331.515,65	R	-49.441,05		EP	420.773,15	
		CP	97.492.893,26	RC	43.824.613,89	A	48.110.721,08	CP	-6.478.872,34	EC	4.286.107,19
		CS	54.770.903,42	TR	46.156.129,54	CS	-8.614.773,88		TR	4.706.880,34	

## CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00						
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP	0,00						
MISSIONE 01	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO	RS	121.851,27	PR	59.658,12	R	6.891,82	EP	55.301,33
		CP	1.233.814,36	PC	792.921,93	I	1.042.685,97	ECP	191.128,39
		CS	1.292.777,00	TP	852.580,05	FPV	0,00	TR	305.065,37
MISSIONE 04	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	RS	18.797.357,18	PR	11.612.292,85	R	202.765,33	EP	6.982.299,00
		CP	92.614.980,92	PC	25.068.585,06	I	41.984.361,53	ECP	33.842.595,18
		CS	93.025.225,41	TP	36.680.877,91	FPV	16.788.024,21	TR	23.898.075,47
MISSIONE 20	FONDI E ACCANTONAMENTI	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	38.097,98	PC	0,00	I	0,00	ECP	38.097,98
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
MISSIONE 99	SERVIZI PER CONTO TERZI	RS	225.204,97	PR	159.805,28	R	2.158,00	EP	63.241,69
		CP	3.606.000,00	PC	2.525.627,51	I	2.694.985,36	ECP	911.014,64
		CS	3.322.000,00	TP	2.685.432,79	FPV	0,00	TR	232.599,54

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI**

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
TOTALE MISSIONI		RS	19.144.413,42	PR	11.831.756,25	R	211.815,15	EP	7.100.842,02		
		CP	97.492.893,26	PC	28.387.134,50	I	45.722.032,86	ECP	34.982.836,19	EC	17.334.898,36
		CS	97.640.002,41	TP	40.218.890,75	FPV	16.788.024,21			TR	24.435.740,38
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	19.144.413,42	PR	11.831.756,25	R	211.815,15	EP	7.100.842,02		
		CP	97.492.893,26	PC	28.387.134,50	I	45.722.032,86	ECP	34.982.836,19	EC	17.334.898,36
		CS	97.640.002,41	TP	40.218.890,75	FPV	16.788.024,21			TR	24.435.740,38

**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00						
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE DERIVATO DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP	0,00						
TITOLO 1	SPESE CORRENTI	RS	15.941.899,48	PR	11.305.449,18	R	171.693,93	EP	4.464.756,37
		CP	42.248.327,26	PC	22.831.783,02	I	39.608.701,55	ECP	2.639.625,71
		CS	56.193.317,41	TP	34.137.232,20	FPV	0,00	EC	16.776.918,53
								TR	21.241.674,90
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE	RS	2.977.308,97	PR	366.501,79	R	37.963,22	EP	2.572.843,96
		CP	51.638.566,00	PC	3.029.723,97	I	3.418.345,95	ECP	31.432.195,84
		CS	38.124.685,00	TP	3.396.225,76	FPV	16.788.024,21	EC	388.621,98
								TR	2.961.465,94
TITOLO 7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	RS	225.204,97	PR	159.805,28	R	2.158,00	EP	63.241,69
		CP	3.606.000,00	PC	2.525.627,51	I	2.694.985,36	ECP	911.014,64
		CS	3.322.000,00	TP	2.685.432,79	FPV	0,00	EC	169.357,85
								TR	232.599,54
<b>TOTALE TITOLI</b>		<b>RS</b>	<b>19.144.413,42</b>	<b>PR</b>	<b>11.831.756,25</b>	<b>R</b>	<b>211.815,15</b>	<b>EP</b>	<b>7.100.842,02</b>
		<b>CP</b>	<b>97.492.893,26</b>	<b>PC</b>	<b>28.387.134,50</b>	<b>I</b>	<b>45.722.032,86</b>	<b>ECP</b>	<b>34.982.836,19</b>
								<b>EC</b>	<b>17.334.898,36</b>



**CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2019 (RS)		PAGAMENTI C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
		CS	97.640.002,41	TP	40.218.890,75	FPV	16.788.024,21		TR	24.435.740,38	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	19.144.413,42	PR	11.831.756,25	R	211.815,15		EP	7.100.842,02	
		CP	97.492.893,26	PC	28.387.134,50	I	45.722.032,86	ECP	34.982.836,19	EC	17.334.898,36
		CS	97.640.002,41	TP	40.218.890,75	FPV	16.788.024,21		TR	24.435.740,38	



## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE		ACCERTAMENTI (€)	INCASSI (€)	
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio			61.417.938,36	
Utilizzo avanzo di amministrazione		25.696.960,27		Disavanzo
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente		9.202,79		Disavanzo ripianato c
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale		17.197.136,78		
- di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito		0,00		
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie		0,00		
<b>Titolo 1 -</b>	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	<b>Titolo 1 -</b>
<b>Titolo 2 -</b>	Trasferimenti correnti	32.566.816,68	34.035.763,19	Fondo pluri
<b>Titolo 3 -</b>	Entrate extratributarie	4.292.143,88	2.970.508,29	<b>Titolo 2 -</b>
<b>Titolo 4 -</b>	Entrate in conto capitale	8.556.775,16	6.520.000,00	Fondo pluri
				<i>di cui Fondo</i>
<b>Titolo 5 -</b>	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	<b>Titolo 3 -</b>
				Fondo pluri
<b>Totale entrate finali</b>		<b>45.415.735,72</b>	<b>43.526.271,48</b>	
<b>Titolo 6 -</b>	Accensione prestiti	-	-	<b>Titolo 4 -</b>
				<i>Fondo anticipi</i>

<b>Titolo 7 -</b>	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-	-	<b>Titolo 5 -</b>
<b>Titolo 9 -</b>	Entrate per conto terzi e partite di giro	2.694.985,36	2.629.858,06	<b>Titolo 7 -</b>
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>		<b>48.110.721,08</b>	<b>46.156.129,54</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>		<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>	
<b>DISAVANZO DELL'ESERCIZIO</b>				
<i>-di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</i>		0,00		
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>	
				<b>GESTIONE</b>
				a) Avanzo (
				b) Risorse :
				(+)(8)
				c) Risorse '
				<b>d) Equilibr</b>
				<b>GESTIONE</b>
				<b>RENDICOM</b>
				d)Equilibrio
				e)Variazion
				<b>f) Equilibri</b>

RENDICONTO DELLA GESTIONE 2019

ALLEGATO 5

SPESE	IMPEGNI (€)	PAGAMENTI (€)
Amministrazione	0,00	
derivante da debito autorizzato e non contratto con accensione di prestiti	0,00	
Spese correnti	39.608.701,55	34.137.232,20
biennale vincolato di parte corrente	0,00	
Spese in conto capitale	3.418.345,95	3.396.225,76
biennale vincolato in c/capitale	16.788.024,21	
pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito	0,00	
Spese per incremento attività finanziarie	-	-
biennale vincolato per attività finanziarie	-	
<b>Totale spese finali</b>	<b>59.815.071,71</b>	<b>37.533.457,96</b>
Rimborso prestiti	-	-
azioni di liquidità	-	

Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-
Uscite per conto terzi e partite di giro	2.694.985,36	2.685.432,79
<b>Totale spese dell'esercizio</b>	<b>62.510.057,07</b>	<b>40.218.890,75</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>62.510.057,07</b>	<b>40.218.890,75</b>
<b>AVANZO DI COMPETENZA / FONDO DI CASSA</b>	<b>28.503.963,85</b>	<b>67.355.177,15</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>91.014.020,92</b>	<b>107.574.067,90</b>
<b>DE DEL BILANCIO</b>		
di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	28.503.963,85	
accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N	0,00	
vincolate nel bilancio (+)(9)	27.888.076,11	
<b>io di bilancio (d=a-b-c)</b>	<b>615.887,74</b>	
<b>DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO</b>		
io di bilancio (+)/(-)	615.887,74	
le accantonamenti effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	-181.588,91	
<b>io complessivo (f=d-e)</b>	<b>434.298,83</b>	

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	11.025.480,48
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	9.202,79
Entrate titoli 1-2-3	(+)	36.858.960,56
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	39.608.701,55
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale (4)	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - equilibrio complessivo (se negativo) (5)	(-)	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
<b>A/1) Equilibrio di parte corrente</b>		<b>8.284.942,28</b>
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	6.088.628,38
<b>A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente</b>		<b>2.196.313,90</b>
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	181.588,91
<b>A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente</b>		<b>2.014.724,99</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	14.671.479,79
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	17.197.136,78
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	8.556.775,16

Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (Titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensione di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	3.418.345,95
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	16.788.024,21
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - equilibrio complessivo (se positivo)	(+)	0,00
<b>B/1) Equilibrio di parte capitale</b>		<b>20.219.021,57</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	21.799.447,73
<b>B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale</b>		<b>-1.580.426,16</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)	0,00
<b>B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale</b>		<b>-1.580.426,16</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese Titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00

Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
<b>C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza</b>		<b>0,00</b>
- Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	0,00
<b>C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio</b>		<b>0,00</b>
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	0,00
<b>C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo</b>		<b>0,00</b>
<b>D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)</b>		<b>28.503.963,85</b>
<b>D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)</b>		<b>615.887,74</b>
<b>D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)</b>		<b>434.298,83</b>
<b>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</b>		<b>0,00</b>
<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali delle Autonomie speciali</b>		
<b>A/1) Risultato di competenza di parte corrente</b>		
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti e al rimborso di prestiti	(-)	
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	
- Risorse accantonate di parte corrente stanziato nel bilancio dell'esercizio N	(-)	
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto '(+)/(-)	(-)	
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>0,00</b>



- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio N	(-)
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>	

**COMPETENZA  
(ACCERTAMENTI E IMPEGNI  
IMPUTATI ALL'ESERCIZIO) (€)**

11.025.480,48
0,00
9.202,79
36.858.960,56
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
39.608.701,55
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
<b>8.284.942,28</b>
0,00
6.088.628,38
<b>2.196.313,90</b>
-181.588,91

<b>2.377.902,81</b>
14.671.479,79
17.197.136,78
8.556.775,16
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
3.418.345,95
16.788.024,21
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
<b>20.219.021,57</b>
0,00
21.799.447,73
<b>-1.580.426,16</b>
0,00
<b>-1.580.426,16</b>

0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
0,00
<b>0,00</b>
0,00
0,00
<b>0,00</b>
0,00
<b>0,00</b>
<b>28.503.963,85</b>
<b>615.887,74</b>
<b>797.476,65</b>
0,00

0,00

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 (€)	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Riaccertamenti o degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2019 (cd. economie di impegno) (€)	Riaccertamenti o degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2019 (cd. economie di impegno) (€)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 rinviata all'esercizio 2020 e successivi (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 (€)
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c)=(a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
<b>01 Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>									
01 ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 SEGRETERIA GENERALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 UFFICIO TECNICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 RISORSE UMANE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 ALTRI SERVIZI GENERALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04 Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>									
04 ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	17.206.339,57	2.862.578,15	815,21	0,00	14.342.946,21	2.445.078,00	0,00	0,00	16.788.024,21
<b>Totale Missione 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>17.206.339,57</b>	<b>2.862.578,15</b>	<b>815,21</b>	<b>0,00</b>	<b>14.342.946,21</b>	<b>2.445.078,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.788.024,21</b>

**COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO**

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 (€)	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2019 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Riaccertamenti o degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2019 (cd. economie di impegno) (€)	Riaccertamenti o degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'esercizio 2019 (cd. economie di impegno) (€)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2018 rinviata all'esercizio 2020 e successivi (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione all'esercizio 2020 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Spese impegnate nell'esercizio 2019 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato (€)	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 (€)
	(a)	(b)	(x)	(y)	(c)=(a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
<b>20 Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>									
01 FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 ALTRI FONDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>									
01 SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE MISSIONI</b>	<b>17.206.339,57</b>	<b>2.862.578,15</b>	<b>815,21</b>	<b>0,00</b>	<b>14.342.946,21</b>	<b>2.445.078,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.788.024,21</b>

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI (€)	di cui entrate accertate non ricorrenti (€)	RISCOSSIONI IN C/ COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>				
<b>1010100</b>	<b>Tipologia 101: IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1010146	TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO	0,00	0,00	0,00	0,00
1010155	TASSA DI ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO PROFESSIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
<b>2010100</b>	<b>Tipologia 101: TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>32.566.816,68</b>		<b>32.131.002,51</b>	<b>1.904.760,68</b>
2010101	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	8.801.708,00	0,00	8.801.708,00	0,00
2010102	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	23.765.108,68	0,00	23.329.294,51	1.904.760,68
<b>2010400</b>	<b>Tipologia 104: TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2010401	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>32.566.816,68</b>	<b>0,00</b>	<b>32.131.002,51</b>	<b>1.904.760,68</b>
	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>				
<b>3010000</b>	<b>Tipologia 100: VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>3.343.271,02</b>		<b>2.020.233,97</b>	<b>157.838,85</b>
3010200	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	3.325.770,99	0,00	2.016.248,49	155.642,85
3010300	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	17.500,03	0,00	3.985,48	2.196,00
<b>3030000</b>	<b>Tipologia 300: INTERESSI ATTIVI</b>	<b>12.666,87</b>		<b>12.666,87</b>	<b>0,00</b>
3030300	ALTRI INTERESSI ATTIVI	12.666,87	0,00	12.666,87	0,00
<b>3050000</b>	<b>Tipologia 500: RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>936.205,99</b>	<b>0,00</b>	<b>513.575,18</b>	<b>266.193,42</b>
3050200	RIMBORSI IN ENTRATA	762.242,95	0,00	404.273,14	246.645,53
3059900	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	173.963,04	0,00	109.302,04	19.547,89
	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>4.292.143,88</b>	<b>0,00</b>	<b>2.546.476,02</b>	<b>424.032,27</b>



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	ACCERTAMENTI (€)	di cui entrate accertate non ricorrenti (€)	RISCOSSIONI IN C/ COMPETENZA	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI
	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>				
<b>4020000</b>	<b>Tipologia 200: CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>6.520.000,00</b>	<b>0,00</b>
4020100	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	8.556.775,16	8.556.775,16	6.520.000,00	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>6.520.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>				
<b>9010000</b>	<b>Tipologia 100: ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>2.694.328,54</b>		<b>2.626.478,54</b>	<b>2.722,70</b>
9010100	ALTRE RITENUTE	1.318.584,42	0,00	1.318.584,42	2.122,70
9010200	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	1.086.469,92	0,00	1.086.469,92	0,00
9010300	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	13.240,28	0,00	13.240,28	0,00
9019900	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	276.033,92	0,00	208.183,92	600,00
<b>9020000</b>	<b>Tipologia 200: ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>656,82</b>		<b>656,82</b>	<b>0,00</b>
9029900	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	656,82	0,00	656,82	0,00
	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>2.694.985,36</b>		<b>2.627.135,36</b>	<b>2.722,70</b>
	<b>TOTALE TITOLI</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>43.824.613,89</b>	<b>2.331.515,65</b>

## PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER TITOLI E MACROAGGREGATI IMPEGNI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		TOTALE (€)	<i>di cui spese non ricorrenti (€)</i>
<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>			
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.213.093,94	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	736.518,52	
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	7.955.043,75	10.370,00
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	26.079.601,12	
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	517.437,00	
110	ALTRE SPESE CORRENTI	107.007,22	0,00
<b>100</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>39.608.701,55</b>	<b>10.370,00</b>
<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>			
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	3.418.345,95	3.323.523,90
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00
<b>200</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>3.418.345,95</b>	<b>3.323.523,90</b>
<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>			
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	2.694.328,54	
702	USCITE PER CONTO TERZI	656,82	
<b>700</b>	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>2.694.985,36</b>	
<b>TOTALE IMPEGNI</b>		<b>45.722.032,86</b>	<b>3.333.893,90</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			311.014,77								<u>311.014,77</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			11.957,60								<u>11.957,60</u>
10	RISORSE UMANE			0,00								<u>0,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		468.642,29	148.395,09							102.676,22	<u>719.713,60</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>468.642,29</b>	<b>471.367,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>102.676,22</b>	<b><u>1.042.685,97</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.739.904,38		84.654,61	26.079.601,12					517.437,00		<u>30.421.597,11</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	473.189,56	267.876,23	7.399.021,68	0,00						4.331,00	<u>8.144.418,47</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>4.213.093,94</b>	<b>267.876,23</b>	<b>7.483.676,29</b>	<b>26.079.601,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>517.437,00</b>	<b>4.331,00</b>	<b><u>38.566.015,58</u></b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b><u>0,00</u></b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		4.213.093,94	736.518,52	7.955.043,75	26.079.601,12	0,00	0,00	0,00	0,00	517.437,00	107.007,22	39.608.701,55

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN COMPETENZA

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			281.645,39								<u>281.645,39</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			11.710,78								<u>11.710,78</u>
10	RISORSE UMANE			0,00								<u>0,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		327.642,29	72.365,45							99.558,02	<u>499.565,76</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>327.642,29</b>	<b>365.721,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.558,02</b>	<b><u>792.921,93</u></b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	3.659.084,55		55.142,97	11.907.169,55					217.829,93		<u>15.839.227,00</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	465.533,25	254.743,19	5.475.026,65	0,00						4.331,00	<u>6.199.634,09</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>4.124.617,80</b>	<b>254.743,19</b>	<b>5.530.169,62</b>	<b>11.907.169,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>217.829,93</b>	<b>4.331,00</b>	<b><u>22.038.861,09</u></b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b><u>0,00</u></b>

PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN COMPETENZA

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		4.124.617,80	582.385,48	5.895.891,24	11.907.169,55	0,00	0,00	0,00	0,00	217.829,93	103.889,02	22.831.783,02



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	TOTALE (€)
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI			17.666,72								<u>17.666,72</u>
02	SEGRETERIA GENERALE			7.205,22								<u>7.205,22</u>
10	RISORSE UMANE			0,00								<u>0,00</u>
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00	34.502,82							283,36	<u>34.786,18</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.374,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>283,36</b>	<u><b>59.658,12</b></u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA	42.249,44		27.354,27	8.710.389,49					301.337,97		<u>9.081.331,17</u>
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE	0,00	0,00	2.164.459,89	0,00						0,00	<u>2.164.459,89</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>42.249,44</b>	<b>0,00</b>	<b>2.191.814,16</b>	<b>8.710.389,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>301.337,97</b>	<b>0,00</b>	<u><b>11.245.791,06</b></u>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA										0,00	<u>0,00</u>
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI										0,00	<u>0,00</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<u><b>0,00</b></u>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE CORRENTI PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente (€)	Imposte e tasse a carico dell'ente (€)	Acquisto di beni e servizi (€)	Trasferimenti correnti (€)	Trasferimenti di tributi (€)	Fondi perequativi (€)	Interessi passivi (€)	Altre spese per redditi da capitale (€)	Rimborsi e poste correttive delle entrate (€)	Altre spese correnti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>42.249,44</u>	<u>0,00</u>	<u>2.251.188,92</u>	<u>8.710.389,49</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>301.337,97</u>	<u>283,36</u>	<u>11.305.449,18</u>



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
10	RISORSE UMANE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		3.418.345,95				3.418.345,95					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	3.418.345,95	0,00	0,00	0,00	3.418.345,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI  
SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		0.00	3.418.345,95	0.00	0.00	0.00	3.418.345,95	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
10	RISORSE UMANE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE		3.029.723,97				3.029.723,97					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	3.029.723,97	0,00	0,00	0,00	3.029.723,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	0,00					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	<b>0.00</b>	<b>3.029.723.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>3.029.723.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>											
01	ORGANI ISTITUZIONALI											
02	SEGRETERIA GENERALE											
10	RISORSE UMANE											
11	ALTRI SERVIZI GENERALI		0,00				<u>0,00</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>											
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA											
06	SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE		366.501,79				<u>366.501,79</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>0,00</b>	<b>366.501,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>366.501,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>											
01	FONDO DI RISERVA											
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					0,00	<u>0,00</u>					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE**  
**PAGAMENTI IN RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente (€)	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni (€)	Contributi agli investimenti (€)	Altri trasferimenti in conto capitale (€)	Altre spese in conto capitale (€)	<u>Totale SPESE IN CONTO CAPITALE (€)</u>	Acquisizioni di attività finanziarie (€)	Concessione crediti di breve termine (€)	Concessione crediti di medio-lungo termine (€)	Altre spese per incremento di attività finanziarie (€)	<u>Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE (€)</u>
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
99	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI											
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO											
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>	0.00	366.501,79	0.00	0.00	0,00	366.501,79	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**  
**SPESE PER RIMBORSO PRESTITI IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	Fondi per rimborso prestiti (€)	<u>TOTALE (€)</u>
	401	402	403	404	405	400



**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		401	402	403	404	400
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI					
02	SEGRETERIA GENERALE					
10	RISORSE UMANE					
11	ALTRI SERVIZI GENERALI					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>





**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
20	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
01	FONDO DI RISERVA					
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
99	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
 MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
 PAGAMENTI RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
<b>01</b>	<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>					
01	ORGANI ISTITUZIONALI					
02	SEGRETERIA GENERALE					
10	RISORSE UMANE					
11	ALTRI SERVIZI GENERALI					
	<b>TOTALE MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI, DI GESTIONE E DI CONTROLLO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>					
04	ISTRUZIONE UNIVERSITARIA					
06	SERVIZI AUSILIARI ALLISTRUZIONE					
	<b>TOTALE MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI PROGRAMMI E  
MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO PRESTITI  
PAGAMENTI RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari (€)	Rimborso prestiti a breve termine (€)	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine (€)	Rimborso di altre forme di indebitamento (€)	TOTALE (€)
		401	402	403	404	400
20	<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>					
01	FONDO DI RISERVA					
02	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI					
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
99	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>					
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	0.00	0.00	0.00	0.00	<u>0.00</u>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO  
TERZI E PARTITE DI GIRO  
IMPEGNI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	<b>TOTALE (€)</b>
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.694.328,54	656,82	<b><u>2.694.985,36</u></b>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>2.694.328,54</b>	<b>656,82</b>	<b><u>2.694.985,36</u></b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO**
**PAGAMENTI IN COMPETENZA**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	TOTALE (€)
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.525.627,51	0,00	<u>2.525.627,51</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>2.525.627,51</b>	<b>0,00</b>	<b><u>2.525.627,51</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>2.525.627,51</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>2.525.627,51</u></b>

**PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER RIMBORSO PER CONTO TERZI E PARTITE DI  
GIRO  
PAGAMENTI RESIDUI**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro (€)	Uscite per conto terzi (€)	<u>TOTALE (€)</u>
		701	702	700
<b>99</b>	<b>MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>			
01	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	159.805,28	0,00	<u>159.805,28</u>
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI</b>	<b>159.805,28</b>	<b>0,00</b>	<b><u>159.805,28</u></b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>		<b><u>159.805,28</u></b>	<b><u>0,00</u></b>	<b><u>159.805,28</u></b>

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTOE SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza	Accertamenti	Accertamenti
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>					
10101	Tipologia 101 - IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI	0,00				
<b>10000</b>	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>0,00</b>				
	<b>TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
20101	Tipologia 101 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	22.476.801,45	396.389,55	22.080.411,90		
20104	Tipologia 104 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00				
<b>20000</b>	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>22.476.801,45</b>	<b>396.389,55</b>	<b>22.080.411,90</b>		
	<b>TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>					
30100	Tipologia 100 - VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	2.546.000,00		2.546.000,00		
30300	Tipologia 300 - INTERESSI ATTIVI	2.000,00		2.000,00		
30500	Tipologia 500 - RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	538.000,00		538.000,00		
<b>30000</b>	<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>3.086.000,00</b>		<b>3.086.000,00</b>		

**ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTOE SEGUENTI**

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza	Accertamenti	Accertamenti
	<b>TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
40200	Tipologia 200 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.250.000,00	11.451.000,00	4.600.000,00	1.200.000,00	380.000,00
<b>40000</b>	<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>3.250.000,00</b>	<b>11.451.000,00</b>	<b>4.600.000,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>380.000,00</b>
	<b>TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
90100	Tipologia 100 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	2.955.000,00		2.955.000,00		
90200	Tipologia 200 - ENTRATE PER CONTO TERZI	1.000,00		1.000,00		
<b>90000</b>	<b>TOTALE TITOLO 9</b>	<b>2.956.000,00</b>		<b>2.956.000,00</b>		
	<b>TOTALE ACCERTAMENTI</b>	<b>31.768.801,45</b>	<b>11.847.389,55</b>	<b>32.722.411,90</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>380.000,00</b>



**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI**

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza	Impegni	Impegni
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>					
101	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.732.260,00	278.074,00	4.732.260,00	12.000,00	
102	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	778.000,00		778.000,00		
103	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	7.878.027,90	6.128.808,91	7.878.027,90	1.443.328,23	11.123,75
104	TRASFERIMENTI CORRENTI	11.472.389,55		11.076.000,00		
109	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	550.000,00	252.000,00	550.000,00	107.500,00	
110	ALTRE SPESE CORRENTI	152.124,00	40.000,00	152.124,00	38.000,00	
	<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>25.562.801,45</b>	<b>6.698.882,91</b>	<b>25.166.411,90</b>	<b>1.600.828,23</b>	<b>11.123,75</b>
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>					
202	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	14.758.610,46	3.240.000,00	4.600.000,00		
205	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00				
	<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>14.758.610,46</b>	<b>3.240.000,00</b>	<b>4.600.000,00</b>		
	<b>TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>					
701	USCITE PER PARTITE DI GIRO	2.955.000,00		2.955.000,00		
702	USCITE PER CONTO TERZI	1.000,00		1.000,00		
	<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>2.956.000,00</b>		<b>2.956.000,00</b>		
	<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>43.277.411,91</b>	<b>9.938.882,91</b>	<b>32.722.411,90</b>	<b>1.600.828,23</b>	<b>11.123,75</b>



**IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI  
IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTOE SEGUENTI**

**ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Accertato Formale c/ residui (€)	Riscosso Disposto c/ residui (€)	Residui Finali al 31/12/2019 (€)
<b>2018</b>				<b>2.431.737,63</b>	<b>2.382.296,58</b>	<b>2.072.859,58</b>	<b>309.437,00</b>
	EC210.001	Trasferimenti della Regione Sarda per funzioni ordinarie - Contributo annuo	AR	1.104.680,20	1.104.680,20	1.104.680,20	0,00
	EC220.007	Trasferimenti da altri organismi destinati all'erogazione di borse di studio	AR	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00
	EC220.008	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi, inclusi studenti disabili	AR	789.360,00	789.360,00	789.360,00	0,00
	EC220.010	Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	10.720,48	10.720,48	10.720,48	0,00
	EC310.001	Ricavi per prestazioni servizio mensa agli studenti	EP	152.970,50	152.970,50	152.970,50	0,00
	EC310.002	Ricavi per prestazioni servizio mensa a utenze diverse	EP	990,05	990,05	990,05	0,00
	EC310.003	Ricavi per servizio alloggio agli studenti	EP	664,00	664,00	664,00	0,00
	EC330.002	Affitti di beni immobili	EP	5.978,00	5.978,00	2.196,00	3.782,00
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	105.655,00	105.655,00	0,00	105.655,00
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	EP	2.645,53	2.645,53	2.645,53	0,00
	EC360.004	Entrate per sterilizzazione invers.contabile IVA	EP	24.909,97	5.910,12	5.910,12	0,00
	EC620.002	Ritenute erariali ai lavoratori autonomi	EP	668,61	0,00	0,00	0,00
	EC620.007	Depositi cauzionali camere	EP	600,00	600,00	600,00	0,00
	EC620.010	Ritenute split payment istituzionale	EP	31.895,29	2.122,70	2.122,70	0,00
<b>2017</b>				<b>100.614,60</b>	<b>100.614,60</b>	<b>0,00</b>	<b>100.614,60</b>
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	99.855,00	99.855,00	0,00	99.855,00
	EC620.001	Somme rimborsate dall'economista	EP	759,60	759,60	0,00	759,60
<b>2016</b>				<b>247.000,00</b>	<b>247.000,00</b>	<b>244.000,00</b>	<b>3.000,00</b>

**ELENCO DEI RESIDUI ATTIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Accertato Formale c/ residui (€)	Riscosso Disposto c/ residui (€)	Residui Finali al 31/12/2019 (€)
	EC220.007	Trasferimenti da altri organismi destinati all'erogazione di borse di studio	AR	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00
	EC350.006	Ires da recuperare	AS	244.000,00	244.000,00	244.000,00	0,00
<b>2015</b>				<b>17.350,77</b>	<b>17.350,77</b>	<b>13.637,77</b>	<b>3.713,00</b>
	EC350.002	Recuperi eventuali e vari	EP	13.637,77	13.637,77	13.637,77	0,00
	EC350.008	Rimborsi di borse di studio	EP	3.563,00	3.563,00	0,00	3.563,00
	EC620.007	Depositi cauzionali camere	EP	150,00	150,00	0,00	150,00
<b>2014</b>				<b>5.026,85</b>	<b>5.026,85</b>	<b>1.018,30</b>	<b>4.008,55</b>
	EC310.004	Ricavi per servizio alloggio a utenze diverse	EP	2.552,60	2.552,60	1.018,30	1.534,30
	EC420.002	Trasferimenti dallo Stato con destinazione vincolata - Delibera CIPE 78/11	AS	0,00	0,00	0,00	0,00
	EC620.006	Partite in conto sospesi	EP	2.474,25	2.474,25	0,00	2.474,25
<b>TOTALE</b>				<b>2.801.729,85</b>	<b>2.752.288,80</b>	<b>2.331.515,65</b>	<b>420.773,15</b>

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
 DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
<b>2018</b>				<b>14.009.921,81</b>	<b>13.818.990,44</b>	<b>10.672.250,72</b>	<b>190.931,37</b>	<b>3.146.779,72</b>
	SC01.0005	Spese e onorari per prestazioni legali	EP	1.706,22	1.706,22	1.706,22	0,00	0,00
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	32.627,22	32.627,22	18.684,61	0,00	13.942,61
	SC01.0008	Acquisto e costruzione di fabbricati- Risorse dell'Ente	EP	11.771,35	11.771,35	11.771,35	0,00	0,00
	SC01.0014	Retribuzione di Rendimento	EP	12.082,47	5.784,65	5.784,65	6.297,82	0,00
	SC01.0015	Posizione	EP	17.226,67	14.800,00	14.800,00	2.426,67	0,00
	SC01.0017	Retribuzione di risultato ai dirigenti	EP	47.270,09	47.270,09	21.664,79	0,00	25.605,30
	SC01.0019	Compensi e indennità ai componenti il Collegio dei revisori dei conti	EP	17.666,72	17.666,72	17.666,72	0,00	0,00
	SC01.0030	Corsi di formazione e aggiornamento professionale	EP	22.260,70	22.260,70	12.125,00	0,00	10.135,70
	SC01.0033	Rimborso spese per il personale in posizione di comando	EP	282.780,97	262.483,69	262.483,69	20.297,28	0,00
	SC01.0035	Noleggio beni mobili	EP	2.116,74	2.116,74	1.530,57	0,00	586,17
	SC01.0041	Energia elettrica e canoni acqua	EP	176.905,97	176.905,97	176.905,97	0,00	0,00
	SC01.0043	Acquisto carburante e lubrificanti per automezzi	EP	134,02	134,02	134,02	0,00	0,00
	SC01.0046	Pubblicazione bandi di gara e altri comunicati	EP	8.335,99	8.335,99	8.335,99	0,00	0,00
	SC01.0051	Energia elettrica e canoni acqua Sede amministr.	EP	12.486,20	12.486,20	12.486,20	0,00	0,00
	SC01.0053	Spese per servizi generali	EP	409,24	396,43	396,43	12,81	0,00
	SC01.0054	Manutenzione ordinaria estintori sede amm.	EP	1.022,76	1.022,76	1.022,76	0,00	0,00
	SC01.0056	Assistenza informatica, manutenzione e aggiornamento software	EP	17.931,66	17.931,56	17.931,56	0,10	0,00
	SC01.0074	Accertamenti sanitari e altre spese mediche	EP	7.378,21	7.378,21	7.378,21	0,00	0,00
	SC01.0078	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA	EP	389.837,27	351.874,05	338.179,14	37.963,22	13.694,91

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
 DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
	SC01.0079	Manutenzione straordinaria impianti e macchinari(serv.Gest.MA)	EP	30.224,53	30.224,53	6.588,00	0,00	23.636,53
	SC01.0086	Noleggio di beni mobili	AR	5.501,10	5.501,10	5.501,10	0,00	0,00
	SC01.0093	Servizio RSPP	EP	7.205,22	7.205,22	7.205,22	0,00	0,00
	SC01.0095	Tirocini e collaborazioni	EP	33.000,00	33.000,00	24.232,49	0,00	8.767,51
	SC01.0098	Assistenza informatica	EP	11.044,59	11.044,59	11.044,59	0,00	0,00
	SC01.0099	Manutenzione hardware	EP	1.098,00	1.098,00	1.098,00	0,00	0,00
	SC01.0100	Manutenzione ascensori sede	EP	1.013,65	1.004,46	1.004,46	9,19	0,00
	SC01.0117	Servizio mensa al personale	EP	1.992,25	1.992,25	1.992,25	0,00	0,00
	SC01.0127	Interventi urgenti sicurezzaluoghi di lavoro	EP	17.446,00	17.446,00	17.446,00	0,00	0,00
	SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio(Risorse Ente)	EP	162.739,50	162.739,50	89.589,14	0,00	73.150,36
	SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L.549/95	AR	3.837.544,59	3.837.544,59	3.692.808,82	0,00	144.735,77
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	4.207.197,14	4.207.197,14	2.797.648,86	0,00	1.409.548,28
	SC02.0013	Altri contributi agli studenti (collaborazioni,contributo alloggio, facilitazione trasporti,	EP	367,00	367,00	367,00	0,00	0,00
	SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	38.818,00	38.818,00	38.791,00	0,00	27,00
	SC02.0015	Promozione attività culturale dell'Ente	EP	2.809,06	2.809,06	2.809,06	0,00	0,00
	SC02.0016	Contributi alle associazioni studentesche ecomitati	EP	40.058,18	40.058,18	40.058,18	0,00	0,00
	SC02.0018	Contributi viaggi di gruppo	EP	5.700,00	5.700,00	5.700,00	0,00	0,00
	SC02.0019	Assistenza sanitaria	EP	5.002,00	5.002,00	5.002,00	0,00	0,00
	SC02.0020	Gestione mense universitarie di Cagliari	AR	865.700,69	865.700,69	865.700,69	0,00	0,00
	SC02.0021	Spese per mense in convenzione	EP	40.339,83	40.339,83	40.339,83	0,00	0,00

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
	SC02.0022	Spese per fitti e canoni S.GMA	EP	5.058,00	5.058,00	5.058,00	0,00	0,00
	SC02.0024	Acquisto materiale di consumo S.GMA	EP	3.061,10	3.061,10	3.061,10	0,00	0,00
	SC02.0025	Combustibili per impianti tecnologici S.GMA	EP	8.497,25	8.497,25	8.497,25	0,00	0,00
	SC02.0026	Spese per la conduzione degli impianti tecnologici S.GMA	EP	230.110,57	184.890,79	132.178,28	45.219,78	52.712,51
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	650.087,51	579.589,53	565.573,17	70.497,98	14.016,36
	SC02.0028	Manutenzione e riparazione ordinaria dei mobili, macchine, attrezzature d'ufficio e apparecchiature S.GMA	EP	19.241,30	18.866,25	18.866,25	375,05	0,00
	SC02.0029	Manutenzione e riparazione ordinaria degli immobili S.GMA	EP	23.447,83	16.044,38	16.044,38	7.403,45	0,00
	SC02.0030	Manutenzione ascensori S.GMA	EP	4.535,15	4.492,13	4.492,13	43,02	0,00
	SC02.0031	Convenzione per il servizio di trasporto degli studenti diversamente abili	EP	6.007,31	6.007,31	6.007,31	0,00	0,00
	SC02.0033	Borse di studio finanziate dall'Università	AS	90.440,22	90.440,22	26.156,44	0,00	64.283,78
	SC02.0034	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni di sostegno a favore di studenti meritevoli e privi di mezzi	AR	642.015,06	642.015,06	642.015,06	0,00	0,00
	SC02.0035	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni di sostegno a favore di studenti meritevoli e privi di mezzi con disabilità	AR	56.430,36	56.430,36	53.125,22	0,00	3.305,14
	SC02.0038	Utenze e canoni diversi	EP	3.025,60	3.025,60	3.025,60	0,00	0,00
	SC02.0039	Altri interventi per gli studenti (Voucher, ecc.)	EP	2.500,00	2.500,00	40,00	0,00	2.500,00
	SC02.0040	Borse di studio Contr. RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario	AR	1.762.869,53	1.762.869,53	498.855,24	0,00	1.264.014,29
	SC03.0014	Spese per servizi di cassa e commissioni bancarie	EP	22.279,02	22.279,02	631,52	0,00	21.647,50
	SC03.0018	Versamento ritenute previdenziali e assistenziali effettuate ai dipendenti	EP	780,21	780,21	780,21	0,00	0,00
	SC03.0020	Versamento ritenute erariali lavoratori autonomi	EP	631,11	631,11	631,11	0,00	0,00

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
 DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
	SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	43.376,43	42.991,43	42.991,43	385,00	0,00
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	50.150,00	50.150,00	49.680,00	0,00	470,00
	SC03.0031	Versamento ritenute split payment istituzionale	EP	8.343,09	8.343,09	8.343,09	0,00	0,00
	SC03.0032	IVA	EP	283,36	283,36	283,36	0,00	0,00
<b>2017</b>				<b>546.243,45</b>	<b>535.784,88</b>	<b>222.050,64</b>	<b>10.458,57</b>	<b>313.734,24</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	5,28	5,28	0,00	0,00	5,28
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	68.570,41	68.570,41	0,00	0,00	68.570,41
	SC01.0033	Rimborso spese per il personale in posizione dicomando	EP	32.054,28	32.054,28	32.054,28	0,00	0,00
	SC01.0038	Spese per progettazione, direzione e collaudo opere	EP	4.163,93	4.163,93	4.163,93	0,00	0,00
	SC01.0053	Spese per servizi generali	EP	6.832,00	6.832,00	0,00	0,00	6.832,00
	SC01.0078	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA	EP	258,62	258,62	0,00	0,00	258,62
	SC01.0096	Acquisto mobili per mense e case dello studente	EP	759,60	759,60	0,00	0,00	759,60
	SC02.0001	Trasferimenti passivi a studenti - Borse di studio(Risorse Ente)	EP	145.291,78	145.291,78	39.525,98	0,00	105.765,80
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	34.199,44	34.199,44	33.997,84	0,00	201,60
	SC02.0008	Fitto casa Unica	EP	59.980,34	59.980,34	6.942,69	0,00	53.037,65
	SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	34.870,03	34.870,03	0,00	0,00	34.870,03
	SC02.0026	Spese per la conduzione degli impianti tecnologici S.GMA	EP	60.519,10	50.060,53	44.685,11	10.458,57	5.375,42
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	39.680,81	39.680,81	39.680,81	0,00	0,00
	SC02.0034	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi	AR	670,71	670,71	0,00	0,00	670,71



**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
 DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
	SC02.0035	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi con disabilità	AR	8.203,86	8.203,86	0,00	0,00	8.203,86
	SC03.0023	Rimborso depositi cauzionali	EP	1.502,77	1.502,77	0,00	0,00	1.502,77
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	21.858,66	21.858,66	21.000,00	0,00	858,66
	SC03.0030	Imposta di bollo	EP	26.821,83	26.821,83	0,00	0,00	26.821,83
<b>2016</b>				<b>1.613.830,46</b>	<b>1.606.951,55</b>	<b>662.749,80</b>	<b>6.878,91</b>	<b>944.201,75</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	205,70	205,70	0,00	0,00	205,70
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	147.214,97	147.214,97	9.963,30	0,00	137.251,67
	SC01.0033	Rimborso spese per il personale in posizione dicomando	EP	6.800,00	6.800,00	6.800,00	0,00	0,00
	SC01.0046	Pubblicazione bandi di gara e altri comunicati	EP	6.826,41	0,00	0,00	6.826,41	0,00
	SC01.0053	Spese per servizi generali	EP	52,50	0,00	0,00	52,50	0,00
	SC01.0078	Manutenzione straordinaria immobili S.GMA	EP	4.732,19	4.732,19	0,00	0,00	4.732,19
	SC01.0101	Indagine strutturali e altri servizi	EP	5.176,70	5.176,70	0,00	0,00	5.176,70
	SC02.0003	Trasferimenti passivi a studenti -Borse di studioex L.549/95	AR	786,80	786,80	0,00	0,00	786,80
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	1.350.811,71	1.350.811,71	635.036,50	0,00	715.775,21
	SC02.0014	Contributo fitto casa L.R.2/2007	AR	30.566,00	30.566,00	0,00	0,00	30.566,00
	SC02.0034	PO FSE 2014/2020. Borse di studio e azioni disostegno a favore di studenti meritevoli e prividi mezzi	AR	43.592,10	43.592,10	0,00	0,00	43.592,10
	SC03.0021	Versamento ritenute previdenziali e assistenzialilavoratori autonomi	EP	278,42	278,42	0,00	0,00	278,42
	SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	436,96	436,96	0,00	0,00	436,96
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	16.350,00	16.350,00	10.950,00	0,00	5.400,00

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
 DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
<b>2015</b>				<b>2.414.319,98</b>	<b>2.412.546,68</b>	<b>80.187,17</b>	<b>1.773,30</b>	<b>2.332.359,51</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	2.136,20	2.136,20	0,00	0,00	2.136,20
	SC01.0011	Ristrutturazione e manutenzione straordinaria difabbricati	AS	2.323.940,03	2.323.940,03	0,00	0,00	2.323.940,03
	SC01.0038	Spese per progettazione, direzione e collaudoopere	EP	2.290,88	2.290,88	0,00	0,00	2.290,88
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	7.381,87	7.381,87	7.381,87	0,00	0,00
	SC02.0016	Contributi alle associazioni studentesche ecomitati	EP	1.773,30	0,00	0,00	1.773,30	0,00
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	64.622,20	64.622,20	62.005,30	0,00	2.616,90
	SC02.0033	Borse di studio finanziate dall'Università	AS	850,50	850,50	0,00	0,00	850,50
	SC03.0012	Tasse automobilistiche	EP	81,00	81,00	0,00	0,00	81,00
	SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	294,00	294,00	0,00	0,00	294,00
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	10.950,00	10.950,00	10.800,00	0,00	150,00
<b>2014</b>				<b>495.070,64</b>	<b>493.297,64</b>	<b>194.517,92</b>	<b>1.773,00</b>	<b>298.779,72</b>
	SC01.0007	Spese telefoniche, trasmissione dati e gest.reti	EP	2.762,50	2.762,50	0,00	0,00	2.762,50
	SC01.0038	Spese per progettazione, direzione e collaudoopere	EP	25.168,00	25.168,00	0,00	0,00	25.168,00
	SC01.0041	Energia elettrica e canoni acqua	EP	61.329,28	61.329,28	0,00	0,00	61.329,28
	SC02.0005	Borse di studio ministeriali	AR	105.401,36	105.401,36	78.157,16	0,00	27.244,20
	SC02.0027	Pulizia locali, vigilanza ed altri servizi S.GMA	EP	101.812,18	101.812,18	101.731,32	0,00	80,86
	SC02.0033	Borse di studio finanziate dall'Università	AS	128.344,00	128.344,00	0,00	0,00	128.344,00
	SC03.0023	Rimborso depositi cauzionali	EP	7.000,00	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00
	SC03.0024	Partite in conto sospesi	EP	19.852,25	18.079,25	1.947,60	1.773,00	16.131,65

**ELENCO DEI RESIDUI PASSIVI PROVENIENTI DAGLI ESERCIZI ANTERIORI A QUELLO DI COMPETENZA  
DISTINTAMENTE PER ESERCIZIO DI PROVENIENZA E PER CAPITOLO**

Anno di Provenienza	Capitolo	Descrizione Capitolo	Fonte	Carico Residui 01/01/2019 (€)	Impegnato Formale c/ residui (€)	Pagamenti disposti c/ residui (€)	Economie (€)	Residui Finali 31/12/2019 (€)
	SC03.0025	Rimborso depositi cauzionali camere	EP	43.401,07	43.401,07	12.681,84	0,00	30.719,23
<b>2012</b>				<b>65.027,08</b>	<b>65.027,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.027,08</b>
	SC01.0041	Energia elettrica e canoni acqua	EP	65.027,08	65.027,08	0,00	0,00	65.027,08
		<b>TOTALE</b>		<b>19.144.413,42</b>	<b>18.932.598,27</b>	<b>11.831.756,25</b>	<b>211.815,15</b>	<b>7.100.882,02</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
E	I	E.1.00.00.00.000	<b>ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	II	E.1.01.00.00.000	<b>TRIBUTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	III	E.1.01.01.00.000	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	IV	E.1.01.01.46.000	ERCA/E.1.01.01.46.000ERCA/E.1.01.01.46.000	0,00	0,00	0,00	0,00
E	IV	E.1.01.01.55.000	ERCA/E.1.01.01.55.000ERCA/E.1.01.01.55.000	0,00	0,00	0,00	0,00
E	I	E.2.00.00.00.000	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>28.186.249,12</b>	<b>32.566.816,68</b>	<b>28.333.749,12</b>	<b>34.035.763,19</b>
E	II	E.2.01.00.00.000	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>28.186.249,12</b>	<b>32.566.816,68</b>	<b>28.333.749,12</b>	<b>34.035.763,19</b>
E	III	E.2.01.01.00.000	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>28.186.249,12</b>	<b>32.566.816,68</b>	<b>28.333.749,12</b>	<b>34.035.763,19</b>
E	IV	E.2.01.01.01.000	ERCA/E.2.01.01.01.000ERCA/E.2.01.01.01.000	4.523.548,56	8.801.708,00	4.523.548,56	8.801.708,00
E	IV	E.2.01.01.02.000	ERCA/E.2.01.01.02.000ERCA/E.2.01.01.02.000	23.662.700,56	23.765.108,68	23.810.200,56	25.234.055,19
E	III	E.2.01.04.00.000	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	IV	E.2.01.04.01.000	ERCA/E.2.01.04.01.000ERCA/E.2.01.04.01.000	0,00	0,00	0,00	0,00
E	I	E.3.00.00.00.000	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>3.096.500,00</b>	<b>4.292.143,88</b>	<b>3.414.310,00</b>	<b>2.970.508,29</b>
E	II	E.3.01.00.00.000	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>2.546.000,00</b>	<b>3.343.271,02</b>	<b>2.546.000,00</b>	<b>2.178.072,82</b>
E	III	E.3.01.02.00.000	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>2.515.000,00</b>	<b>3.325.770,99</b>	<b>2.515.000,00</b>	<b>2.171.891,34</b>
E	IV	E.3.01.02.01.000	ERCA/E.3.01.02.01.000ERCA/E.3.01.02.01.000	2.515.000,00	3.325.770,99	2.515.000,00	2.171.891,34



**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.01.03.00.000</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>31.000,00</b>	<b>17.500,03</b>	<b>31.000,00</b>	<b>6.181,48</b>
E	IV	E.3.01.03.01.000	ERCA/E.3.01.03.01.000ERCA/E.3.01.03.01.000	18.000,00	9.333,00	18.000,00	3.904,00
E	IV	E.3.01.03.02.000	ERCA/E.3.01.03.02.000ERCA/E.3.01.03.02.000	13.000,00	8.167,03	13.000,00	2.277,48
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.3.03.00.00.000</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>12.666,87</b>	<b>2.000,00</b>	<b>12.666,87</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.03.03.00.000</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>2.000,00</b>	<b>12.666,87</b>	<b>2.000,00</b>	<b>12.666,87</b>
E	IV	E.3.03.03.03.000	ERCA/E.3.03.03.03.000ERCA/E.3.03.03.03.000	1.000,00	26,87	1.000,00	26,87
E	IV	E.3.03.03.99.000	ERCA/E.3.03.03.99.000ERCA/E.3.03.03.99.000	1.000,00	12.640,00	1.000,00	12.640,00
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.3.05.00.00.000</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>548.500,00</b>	<b>936.205,99</b>	<b>866.310,00</b>	<b>779.768,60</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.01.00.000</b>	<b>INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>28.000,00</b>	<b>27.279,37</b>	<b>28.000,00</b>	<b>27.279,37</b>
E	IV	E.3.05.01.99.000	ERCA/E.3.05.01.99.000ERCA/E.3.05.01.99.000	28.000,00	27.279,37	28.000,00	27.279,37
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.02.00.000</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>455.500,00</b>	<b>804.781,76</b>	<b>774.310,00</b>	<b>642.434,25</b>
E	IV	E.3.05.02.02.000	ERCA/E.3.05.02.02.000ERCA/E.3.05.02.02.000	140.500,00	135.655,00	449.310,00	244.000,00
E	IV	E.3.05.02.03.000	ERCA/E.3.05.02.03.000ERCA/E.3.05.02.03.000	315.000,00	669.126,76	325.000,00	398.434,25
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.3.05.99.00.000</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>65.000,00</b>	<b>104.144,86</b>	<b>64.000,00</b>	<b>110.054,98</b>
E	IV	E.3.05.99.03.000	ERCA/E.3.05.99.03.000ERCA/E.3.05.99.03.000	50.000,00	92.587,44	50.000,00	98.497,56
E	IV	E.3.05.99.99.000	ERCA/E.3.05.99.99.000ERCA/E.3.05.99.99.000	15.000,00	11.557,42	14.000,00	11.557,42
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.4.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>6.520.000,00</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.4.02.00.00.000</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>6.520.000,00</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.4.02.01.00.000</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>8.556.775,16</b>	<b>19.700.844,30</b>	<b>6.520.000,00</b>
E	IV	E.4.02.01.01.000	ERCA/E.4.02.01.01.000ERCA/E.4.02.01.01.00	0,00	0,00	0,00	0,00
E	IV	E.4.02.01.02.000	ERCA/E.4.02.01.02.000ERCA/E.4.02.01.02.00	19.700.844,30	8.556.775,16	19.700.844,30	6.520.000,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>E.9.00.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.606.000,00</b>	<b>2.694.985,36</b>	<b>3.322.000,00</b>	<b>2.629.858,06</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.9.01.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.605.000,00</b>	<b>2.694.328,54</b>	<b>3.321.000,00</b>	<b>2.629.201,24</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.01.00.000</b>	<b>ALTRE RITENUTE</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.154.652,30</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.156.775,00</b>
E	IV	E.9.01.01.02.000	ERCA/E.9.01.01.02.000ERCA/E.9.01.01.02.00	1.300.000,00	1.154.652,30	1.300.000,00	1.156.775,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.02.00.000</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.250.402,04</b>	<b>1.550.000,00</b>	<b>1.250.402,04</b>
E	IV	E.9.01.02.01.000	ERCA/E.9.01.02.01.000ERCA/E.9.01.02.01.00	1.000.000,00	724.739,15	900.000,00	724.739,15
E	IV	E.9.01.02.02.000	ERCA/E.9.01.02.02.000ERCA/E.9.01.02.02.00	500.000,00	361.730,77	400.000,00	361.730,77
E	IV	E.9.01.02.99.000	ERCA/E.9.01.02.99.000ERCA/E.9.01.02.99.00	300.000,00	163.932,12	250.000,00	163.932,12
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.03.00.000</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>125.000,00</b>	<b>13.240,28</b>	<b>98.000,00</b>	<b>13.240,28</b>
E	IV	E.9.01.03.01.000	ERCA/E.9.01.03.01.000ERCA/E.9.01.03.01.00	100.000,00	13.240,28	80.000,00	13.240,28
E	IV	E.9.01.03.02.000	ERCA/E.9.01.03.02.000ERCA/E.9.01.03.02.00	25.000,00	0,00	18.000,00	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>E.9.01.99.00.000</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>380.000,00</b>	<b>276.033,92</b>	<b>373.000,00</b>	<b>208.783,92</b>
E	IV	E.9.01.99.03.000	ERCA/E.9.01.99.03.000ERCA/E.9.01.99.03.00	10.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00
E	IV	E.9.01.99.99.000	ERCA/E.9.01.99.99.000ERCA/E.9.01.99.99.00	370.000,00	271.033,92	368.000,00	208.783,92
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>E.9.02.00.00.000</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>656,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>656,82</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Entrata	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Accertamenti (€)	Previsioni (€)	Riscossioni (€)
<b>ENTRATE</b>							
E	III	E.9.02.99.00.000	ALTRE ENTRATE PER CONTO TERZI	1.000,00	656,82	1.000,00	656,82
E	IV	E.9.02.99.99.000	ERCA/E.9.02.99.99.000ERCA/E.9.02.99.99.00	1.000,00	656,82	1.000,00	656,82
<b>TOTALE GENERALE</b>				<b>54.589.593,42</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>54.770.903,42</b>	<b>46.156.129,54</b>

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	I	U.1.00.00.00.000	SPESE CORRENTI	42.248.327,26	39.608.701,55	56.193.317,41	34.137.232,20
U	II	U.1.01.00.00.000	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	4.886.043,05	4.213.093,94	4.900.000,00	4.166.867,24
U	III	U.1.01.01.00.000	RETRIBUZIONI LORDE	3.829.043,05	3.349.739,45	3.843.000,00	3.303.512,75
U	IV	U.1.01.01.01.000	ERCA/U.1.01.01.01.000ERCA/U.1.01.01.01.00	3.719.043,05	3.309.515,03	3.733.000,00	3.276.742,15
U	IV	U.1.01.01.02.000	ERCA/U.1.01.01.02.000ERCA/U.1.01.01.02.00	110.000,00	40.224,42	110.000,00	26.770,60
U	III	U.1.01.02.00.000	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	1.057.000,00	863.354,49	1.057.000,00	863.354,49
U	IV	U.1.01.02.01.000	ERCA/U.1.01.02.01.000ERCA/U.1.01.02.01.00	1.057.000,00	863.354,49	1.057.000,00	863.354,49
U	II	U.1.02.00.00.000	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	788.500,00	736.518,52	788.500,00	582.385,48
U	III	U.1.02.01.00.000	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	788.500,00	736.518,52	788.500,00	582.385,48
U	IV	U.1.02.01.01.000	ERCA/U.1.02.01.01.000ERCA/U.1.02.01.01.00	330.000,00	327.539,56	330.000,00	327.539,56

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.02.01.02.000	ERCA/U.1.02.01.02.000ERCA/U.1.02.01.02.00	2.000,00	526,00	2.000,00	26,00
U	IV	U.1.02.01.06.000	ERCA/U.1.02.01.06.000ERCA/U.1.02.01.06.00	300.000,00	263.992,04	300.000,00	252.376,00
U	IV	U.1.02.01.09.000	ERCA/U.1.02.01.09.000ERCA/U.1.02.01.09.00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
U	IV	U.1.02.01.10.000	ERCA/U.1.02.01.10.000ERCA/U.1.02.01.10.00	140.500,00	140.500,00	140.500,00	0,00
U	IV	U.1.02.01.99.000	ERCA/U.1.02.01.99.000ERCA/U.1.02.01.99.00	15.000,00	3.960,92	15.000,00	2.443,92
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.03.00.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>9.168.354,27</b>	<b>7.955.043,75</b>	<b>12.149.509,21</b>	<b>8.147.080,16</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.03.01.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>282.922,51</b>	<b>164.091,71</b>	<b>1.412.916,00</b>	<b>165.466,84</b>
U	IV	U.1.03.01.01.000	ERCA/U.1.03.01.01.000ERCA/U.1.03.01.01.00	6.000,00	3.511,92	6.500,00	3.424,92
U	IV	U.1.03.01.02.000	ERCA/U.1.03.01.02.000ERCA/U.1.03.01.02.00	276.922,51	160.579,79	1.406.416,00	162.041,92
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.03.02.00.000</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>8.885.431,76</b>	<b>7.790.952,04</b>	<b>10.736.593,21</b>	<b>7.981.613,32</b>
U	IV	U.1.03.02.01.000	ERCA/U.1.03.02.01.000ERCA/U.1.03.02.01.00	310.000,00	308.818,37	329.000,00	297.115,71
U	IV	U.1.03.02.02.000	ERCA/U.1.03.02.02.000ERCA/U.1.03.02.02.00	27.089,07	20.275,13	29.900,21	6.470,63
U	IV	U.1.03.02.04.000	ERCA/U.1.03.02.04.000ERCA/U.1.03.02.04.00	22.000,00	12.386,00	20.000,00	22.517,00
U	IV	U.1.03.02.05.000	ERCA/U.1.03.02.05.000ERCA/U.1.03.02.05.00	792.484,12	696.385,78	935.000,00	824.421,25
U	IV	U.1.03.02.07.000	ERCA/U.1.03.02.07.000ERCA/U.1.03.02.07.00	46.000,00	44.304,34	47.521,00	53.312,99
U	IV	U.1.03.02.09.000	ERCA/U.1.03.02.09.000ERCA/U.1.03.02.09.00	350.034,00	232.965,84	675.926,00	358.752,10
U	IV	U.1.03.02.10.000	ERCA/U.1.03.02.10.000ERCA/U.1.03.02.10.00	160.000,00	0,00	107.000,00	0,00
U	IV	U.1.03.02.11.000	ERCA/U.1.03.02.11.000ERCA/U.1.03.02.11.00	0,00	0,00	0,00	4.163,93
U	IV	U.1.03.02.12.000	ERCA/U.1.03.02.12.000ERCA/U.1.03.02.12.00	86.000,00	81.397,46	86.000,00	81.397,46



**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.03.02.13.000	ERCA/U.1.03.02.13.000ERCA/U.1.03.02.13.00	2.383.343,91	2.111.118,15	3.044.800,00	2.376.625,51
U	IV	U.1.03.02.14.000	ERCA/U.1.03.02.14.000ERCA/U.1.03.02.14.00	4.067.220,00	3.855.303,36	4.774.220,00	3.614.307,96
U	IV	U.1.03.02.15.000	ERCA/U.1.03.02.15.000ERCA/U.1.03.02.15.00	67.000,00	66.743,91	73.300,00	66.080,41
U	IV	U.1.03.02.16.000	ERCA/U.1.03.02.16.000ERCA/U.1.03.02.16.00	25.000,00	21.530,26	29.900,00	21.787,90
U	IV	U.1.03.02.17.000	ERCA/U.1.03.02.17.000ERCA/U.1.03.02.17.00	60.000,00	59.253,68	60.000,00	661,52
U	IV	U.1.03.02.18.000	ERCA/U.1.03.02.18.000ERCA/U.1.03.02.18.00	15.000,00	11.880,49	33.000,00	13.356,62
U	IV	U.1.03.02.19.000	ERCA/U.1.03.02.19.000ERCA/U.1.03.02.19.00	358.959,57	238.507,15	379.000,00	208.281,76
U	IV	U.1.03.02.99.000	ERCA/U.1.03.02.99.000ERCA/U.1.03.02.99.00	115.301,09	30.082,12	112.026,00	32.360,57
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.04.00.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>26.668.891,96</b>	<b>26.079.601,12</b>	<b>37.311.908,20</b>	<b>20.617.559,04</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.04.02.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>26.506.922,96</b>	<b>25.957.615,04</b>	<b>37.087.908,20</b>	<b>20.490.527,73</b>
U	IV	U.1.04.02.02.000	ERCA/U.1.04.02.02.000ERCA/U.1.04.02.02.00	1.485.000,00	1.404.720,00	1.625.388,03	792.596,68
U	IV	U.1.04.02.03.000	ERCA/U.1.04.02.03.000ERCA/U.1.04.02.03.00	24.946.681,33	24.517.229,85	35.375.040,17	19.672.694,54
U	IV	U.1.04.02.05.000	ERCA/U.1.04.02.05.000ERCA/U.1.04.02.05.00	75.241,63	35.665,19	87.480,00	25.236,51
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.04.04.00.000</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>161.969,00</b>	<b>121.986,08</b>	<b>224.000,00</b>	<b>127.031,31</b>
U	IV	U.1.04.04.01.000	ERCA/U.1.04.04.01.000ERCA/U.1.04.04.01.00	161.969,00	121.986,08	224.000,00	127.031,31
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.09.00.00.000</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>578.040,00</b>	<b>517.437,00</b>	<b>899.000,00</b>	<b>519.167,90</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.09.01.00.000</b>	<b>RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO, DISTACCO, FUORI RUOLO, CONVENZIONI, ECC )</b>	<b>550.000,00</b>	<b>514.771,84</b>	<b>871.000,00</b>	<b>516.502,74</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.1.09.01.01.000	ERCA/U.1.09.01.01.000ERCA/U.1.09.01.01.00	550.000,00	514.771,84	871.000,00	516.502,74
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.09.02.00.000</b>	<b>RIMBORSI DI IMPOSTE IN USCITA</b>	<b>28.040,00</b>	<b>2.665,16</b>	<b>28.000,00</b>	<b>2.665,16</b>
U	IV	U.1.09.02.01.000	ERCA/U.1.09.02.01.000ERCA/U.1.09.02.01.00	28.040,00	2.665,16	28.000,00	2.665,16
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.1.10.00.00.000</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>158.497,98</b>	<b>107.007,22</b>	<b>144.400,00</b>	<b>104.172,38</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.01.00.000</b>	<b>FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI</b>	<b>14.097,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	U.1.10.01.01.000	ERCA/U.1.10.01.01.000ERCA/U.1.10.01.01.00	1.973,98	0,00	0,00	0,00
U	IV	U.1.10.01.03.000	ERCA/U.1.10.01.03.000ERCA/U.1.10.01.03.00	12.124,00	0,00	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.03.00.000</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>100.000,00</b>	<b>84.723,54</b>	<b>100.000,00</b>	<b>81.888,70</b>
U	IV	U.1.10.03.01.000	ERCA/U.1.10.03.01.000ERCA/U.1.10.03.01.00	100.000,00	84.723,54	100.000,00	81.888,70
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.04.00.000</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>40.000,00</b>	<b>17.952,68</b>	<b>40.000,00</b>	<b>17.952,68</b>
U	IV	U.1.10.04.01.000	ERCA/U.1.10.04.01.000ERCA/U.1.10.04.01.00	40.000,00	17.952,68	40.000,00	17.952,68
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.1.10.99.00.000</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>4.400,00</b>	<b>4.331,00</b>	<b>4.400,00</b>	<b>4.331,00</b>
U	IV	U.1.10.99.99.000	ERCA/U.1.10.99.99.000ERCA/U.1.10.99.99.00	4.400,00	4.331,00	4.400,00	4.331,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>U.2.00.00.00.000</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>34.850.541,79</b>	<b>3.418.345,95</b>	<b>38.124.685,00</b>	<b>3.396.225,76</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.2.02.00.00.000</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>34.826.541,79</b>	<b>3.418.345,95</b>	<b>38.124.685,00</b>	<b>3.396.225,76</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.2.02.01.00.000</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>34.826.541,79</b>	<b>3.418.345,95</b>	<b>38.124.685,00</b>	<b>3.396.225,76</b>
U	IV	U.2.02.01.03.000	ERCA/U.2.02.01.03.000ERCA/U.2.02.01.03.00	33.700,00	0,00	33.700,00	0,00
U	IV	U.2.02.01.04.000	ERCA/U.2.02.01.04.000ERCA/U.2.02.01.04.00	38.685,00	29.961,98	68.685,00	27.986,80

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.2.02.01.05.000	ERCA/U.2.02.01.05.000ERCA/U.2.02.01.05.00	127.374,00	47.446,52	67.300,00	272,00
U	IV	U.2.02.01.07.000	ERCA/U.2.02.01.07.000ERCA/U.2.02.01.07.00	111.000,00	59.946,15	111.000,00	55.005,15
U	IV	U.2.02.01.09.000	ERCA/U.2.02.01.09.000ERCA/U.2.02.01.09.00	34.515.782,79	3.280.991,30	37.844.000,00	3.312.961,81
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.2.05.00.00.000</b>	<b>ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.2.05.01.00.000</b>	<b>FONDI DI RISERVA E ALTRI ACCANTONAMENTI IN C/CAPITALE</b>	<b>24.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	U.2.05.01.01.000	ERCA/U.2.05.01.01.000ERCA/U.2.05.01.01.00	24.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>U.7.00.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.606.000,00</b>	<b>2.694.985,36</b>	<b>3.322.000,00</b>	<b>2.685.432,79</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.7.01.00.00.000</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>3.605.000,00</b>	<b>2.694.328,54</b>	<b>3.321.000,00</b>	<b>2.685.432,79</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.01.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI ALTRE RITENUTE</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.154.652,30</b>	<b>1.300.000,00</b>	<b>1.122.826,42</b>
U	IV	U.7.01.01.02.000	ERCA/U.7.01.01.02.000ERCA/U.7.01.01.02.00	1.300.000,00	1.154.652,30	1.300.000,00	1.122.826,42
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.02.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>1.800.000,00</b>	<b>1.250.402,04</b>	<b>1.550.000,00</b>	<b>1.250.455,49</b>
U	IV	U.7.01.02.01.000	ERCA/U.7.01.02.01.000ERCA/U.7.01.02.01.00	1.000.000,00	724.739,15	900.000,00	724.739,15
U	IV	U.7.01.02.02.000	ERCA/U.7.01.02.02.000ERCA/U.7.01.02.02.00	500.000,00	361.730,77	400.000,00	362.376,62
U	IV	U.7.01.02.99.000	ERCA/U.7.01.02.99.000ERCA/U.7.01.02.99.00	300.000,00	163.932,12	250.000,00	163.339,72
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.03.00.000</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>125.000,00</b>	<b>13.240,28</b>	<b>98.000,00</b>	<b>13.334,22</b>
U	IV	U.7.01.03.01.000	ERCA/U.7.01.03.01.000ERCA/U.7.01.03.01.00	100.000,00	13.240,28	80.000,00	13.334,22
U	IV	U.7.01.03.02.000	ERCA/U.7.01.03.02.000ERCA/U.7.01.03.02.00	25.000,00	0,00	18.000,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.01.99.00.000</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>380.000,00</b>	<b>276.033,92</b>	<b>373.000,00</b>	<b>298.816,66</b>

**ELENCO DELLE PREVISIONI E DEI RISULTATI DI COMPETENZA E DI CASSA  
 SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI**

Uscita	Livello	Codifica Piano dei Conti	Descrizione	COMPETENZA		CASSA	
				Previsioni (€)	Impegni (€)	Previsioni (€)	Pagamenti (€)
<b>SPESE</b>							
U	IV	U.7.01.99.03.000	ERCA/U.7.01.99.03.000ERCA/U.7.01.99.03.00	10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
U	IV	U.7.01.99.99.000	ERCA/U.7.01.99.99.000ERCA/U.7.01.99.99.00	370.000,00	271.033,92	368.000,00	293.816,66
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>U.7.02.00.00.000</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>656,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>U.7.02.99.00.000</b>	<b>ALTRE USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>1.000,00</b>	<b>656,82</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	U.7.02.99.99.000	ERCA/U.7.02.99.99.000ERCA/U.7.02.99.99.00	1.000,00	656,82	1.000,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>				<b>80.704.869,05</b>	<b>45.722.032,86</b>	<b>97.640.002,41</b>	<b>40.218.890,75</b>

Bilancio d'esercizio 2019

		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		2019	2018
	<b>A) CREDITI VERSO LO STATO E ALTRE AA.PP. PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>				
I	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti			0	98
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>			<b>0</b>	<b>98</b>
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>				
III	Altre immobilizzazioni materiali				
	2.1 Terreni			35.000.000	35.000.000
	Terreni indisponibili			4.108.876	4.108.876
	2.2 Fabbricati indisponibili			14.330.740	14.966.993
	2.3 Impianti e macchinari indisponibili			959.797	926.398
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali indisponibili			11.990	13.490
	2.6 Macchine per ufficio e hardware indisponibili			43.427	13.416
	2.7 Mobili e arredi indisponibili			43.938	58.085
	2.99 Altri beni materiali			39.454	39.454
	3 Immobilizzazioni in corso e acconti			4.078.790	986.565
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>			<b>58.617.012</b>	<b>56.113.277</b>
	<u>Immobilizzazioni finanziarie</u>				
IV	1 c Partecipazioni in altri soggetti			53.126	52.501
	3 Altri titoli			80.000	85.000
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>			<b>133.126</b>	<b>137.501</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>			<b>58.750.138</b>	<b>56.250.876</b>
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
	<u>Crediti</u>				
	1 Crediti di natura tributaria				
	b <i>Altri crediti da tributi</i>			232.320	259.278
	2 Crediti per trasferimenti e contributi				
	a <i>verso amministrazioni pubbliche</i>			2.319.572	1.894.040
	d <i>verso altri soggetti</i>			3.000	203.000
	3 Crediti verso clienti e utenti			1.297.803	229.265
	4 Altri crediti				
	a <i>verso l'erario</i>			0	0
	c <i>altri</i>			114.613	12.291
	<b>Totale crediti</b>			<b>3.967.308</b>	<b>2.597.874</b>
	<u>Disponibilità liquide</u>				
IV	1 Conto di tesoreria				
	b <i>presso Banca d'Italia</i>			67.355.174	61.417.935
	2 Altri depositi bancari e postali			190.764	16.235
	<b>Totale disponibilità liquide</b>			<b>67.545.938</b>	<b>61.434.170</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>			<b>71.513.246</b>	<b>64.032.044</b>

Bilancio d'esercizio 2019

	<b>STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
2	Risconti attivi	843	2.970
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>843</b>	<b>2.970</b>
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>130.264.227</b>	<b>120.285.890</b>

Bilancio d'esercizio 2019

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		2019	2018
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	48.775.344	48.775.344
II	Riserve		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	1.347.122	1.804.002
b	<i>da capitale</i>		
d	<i>riserva indisponibile per i beni patrimoniali indisponibili</i>	20.844.122	20.844.122
III	Risultato economico dell'esercizio	20.596	-457.287
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		<b>70.987.184</b>	<b>70.966.181</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) DEBITI</b>			
2	Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	2.104.522	2.253.006
2	Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	61.329	126.356
4	Debiti per trasferimenti e contributi		
e	<i>verso altri soggetti</i>	18.133.733	13.663.926
5	Altri debiti		
a	<i>tributari</i>	36.523	9.339
b	<i>verso istituti di previdenza</i>	134	780
d	<i>altri</i>	218.812	261.451
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		<b>20.555.053</b>	<b>16.314.858</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	48.979	46.067
II	Risconti passivi		
1	Contributi agli investimenti		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	37.532.179	29.037.222
b	<i>da altri soggetti</i>	47.000	48.000
2	Altri risconti passivi	1.093.832	3.873.562
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		<b>38.721.990</b>	<b>33.004.851</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>		<b>130.264.227</b>	<b>120.285.890</b>

Bilancio d'esercizio 2019

	CONTO ECONOMICO	2019	2018
	<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
3	Proventi da trasferimenti e contributi		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	35.144.426	34.663.216
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	62.818	63.818
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici		
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	14.344	8.059
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	3.314.180	3.822.564
8	Altri ricavi e proventi diversi	629.316	738.166
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI (A)</b>	<b>39.165.084</b>	<b>39.295.823</b>
	<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	164.607	167.897
10	Prestazioni di servizi	7.750.745	7.265.979
11	Utilizzo di beni di terzi	44.304	96.120
12	Trasferimenti e contributi		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	26.131.325	24.351.078
13	Personale	4.166.589	4.270.890
14	Ammortamenti e svalutazioni		
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali</i>	98	2.361
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	837.118	913.341
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	0	0
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo	0	0
18	Oneri diversi di gestione	753.983	1.070.302
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI (B)</b>	<b>39.848.769</b>	<b>38.137.968</b>
	<b>DIFFERENZA TRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI (A-B)</b>	<b>-683.685</b>	<b>1.157.855</b>
	<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
	<u>Proventi finanziari</u>		
20	Altri proventi finanziari	12.667	138
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>12.667</b>	<b>138</b>
	<u>Oneri finanziari</u>		
	<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>12.667</b>	<b>138</b>
	<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
24	<u>Proventi straordinari</u>		
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	1.065.884	675.289
	<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>1.065.884</b>	<b>675.289</b>
25	<u>Oneri straordinari</u>		
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	2.665	1.948.224
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	31.720	
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>34.385</b>	<b>1.948.224</b>
	<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>1.031.499</b>	<b>-1.272.935</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+E)</b>	<b>360.481</b>	<b>-114.942</b>
26	Imposte	339.885	342.345
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>20.596</b>	<b>-457.287</b>



**Bilancio d'esercizio 2019 - Informazioni di cui all'art.2427 c.c.**  
(ai sensi dell'art.11, c.6, lett.n, D.Lgs.118/2011)

Il bilancio d'esercizio 2019 è stato redatto applicando i criteri di valutazione stabiliti dal D.Lgs 118/2011 e, laddove necessario, dal codice civile e dai principi contabili nazionali OIC.

Variazioni di principi contabili e criteri di valutazione

Non si sono verificate modifiche ai principi contabili che abbiano avuto un impatto significativo sul bilancio d'esercizio 2019 rispetto agli anni precedenti.

Immobilizzazioni immateriali e materiali

La seguente tabella riassume i movimenti intervenuti nelle diverse categorie di cespiti e i coefficienti di ammortamento applicati.

Classe cespiti Coeff. di amm.	Val.lordo in. F.do amm. in. Val.cont. in.	Acquisti Ammortamenti	Rivalutazioni (Amm.)	Eliminazioni (Amm.)	Val.lordo fin F.do amm. fin Val.cont. fin
Software 20%	155.305,38 -155.207,78 97,60	0 -97,60	0 0	-101.379,59 101.379,59	53.925,79 -53.925,79 0
Mezzi trasp. stradali 20%	59.500,02 -59.500,02 0	0 0	0 0	-47.200,02 47.200,02	12.300,00 -12.300,00 0
Mezzi trasp. civili 10%	21.175,00 -21.175,00 0	0 0	0 0	0 0	21.175,00 -21.175,00 0
Mobil e arr. ufficio 10%	158.177,79 -145.912,71 12.265,08	0 -2.973,29	0 0	0 0	158.177,79 -148.886,00 9.291,79
Mobil e arr. alloggi 10%	2.369.388,92 -2.323.569,22 45.819,70	0 -11.173,64	0 0	-17.755,31 17.755,31	2.351.633,61 -2.316.987,55 34.646,06
Macchinari 5%	1.276.939,94 -1.164.207,31 112.732,63	0 -29.347,16	0 0	0 0	1.276.939,94 -1.193.554,47 83.385,47
Impianti 5%	3.247.871,73 -2.434.206,00 813.665,73	195.326,42 -105.580,54	0 0	-54.000,00 27.000,00	3.389.198,15 -2.512.786,54 876.411,61
Attrezzature n.a.c. 10%	361.211,25 -347.720,78 13.490,47	272,00 -1.428,26	0 0	-541,60 197,35	360.941,65 -348.951,69 11.989,96
Macchine per ufficio 25%	19.039,74 -19.039,74 0	0 0	0 0	0 0	19.039,74 -19.039,74 0
Server 25%	40.955,49 -40.955,49 0	0 0	0 0	0 0	40.955,49 -40.955,49 0
Postazioni di lavoro 25%	123.795,19 -117.477,84 6.317,35	45.748,67 -17.285,31	0 0	0 0	169.543,86 -134.763,15 34.780,71
Periferiche 25%	19.929,33 -19.118,95 810,38	267,92 -673,11	0 0	-9.176,00 9.176,00	11.021,25 -10.616,06 405,19
Apparati di telec. 25%	177.945,83 -177.945,83 0	7.809,75 -1.952,44	0 0	-706,00 706,00	185.049,58 -179.192,27 5.857,31

Hardware n.a.c.	227.142,78	1.006,94	0	-1.230,72	226.919,00
25%	-223.786,50	-3.608,02	0	1.230,72	-226.163,80
	3.356,28				755,20
Dispositivi di tel.mob.	5.211,84	109,00	0	0	5.320,84
25%	-2.280,19	-1.411,96	0	0	-3.692,15
	2.931,65				1.628,69
Oggetti di valore	39.454,04	0	0	0	39.454,04
	0	0	0	0	0
	39.454,04				39.454,04
Materiale bibliogr.	20,10	0	0	0	20,10
100%	-20,10	0	0	0	-20,10
	0				0
Terreni edificabili	35.000.000,00	0	0	0	35.000.000,00
	0	0	0	0	0
	35.000.000,00				35.000.000,00
Altri terreni n.a.c.	4.108.875,76	0	0	0	4.108.875,76
	0	0	0	0	0
	4.108.875,76				4.108.875,76
Fabbricati uso comm.	29.752.783,69	25.431,35	0	0	29.778.215,04
2%	-20.524.263,76	-524.121,82	0	0	-21.048.385,58
	9.228.519,93				8.729.829,46
Fabbricati uso strum.	6.878.104,58	0	0	0	6.878.104,58
2%	-1.139.631,70	-137.562,09	0	0	-1.277.193,79
	5.738.472,88				5.600.910,79
-----					
TOTALE	84.042.828,40	275.972,05	0	-231.989,24	84.086.811,21
	-28.916.018,92	-837.215,24	0	204.644,99	-29.548.589,17
	55.126.809,48				54.538.222,04
-----					

Tutti i cespiti sono valutati al costo di acquisto, comprensivo di IVA se non detraibile, ammortizzato secondo i coefficienti indicati, tutti desunti dal D.Lgs.118/2011.

Per quanto riguarda i fabbricati, il valore di carico comprende i seguenti elementi:

(+) costo di acquisto

(+) lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria capitalizzati

(-) valore attribuito alla sottostante area; il valore della quota terreno è stato scorporato nel 2010 e calcolato come 20% del valore netto del fabbricato; tali valori si trovano nella classe "Altri terreni n.a.c.".

Nel 2019 i fabbricati sono stati riclassificati per tenere conto delle modifiche introdotte dal DM 4 agosto 2016, che ha rinominato la classe "Fabbricati ad uso commerciale e istituzionale" in "Fabbricati ad uso commerciale" e introdotto la nuova classe "Fabbricati ad uso strumentale". In assenza di indicazioni sul significato di tali espressioni, si è deciso di considerare come fabbricati ad uso commerciale quelli che l'Ente destina all'attività commerciale (cioè le mense, le case dello studente, gli appartamenti di via Sassari e l'edificando campus di Viale La Playa) e come fabbricati ad uso strumentale quelli destinati ad attività istituzionale non commerciale (la sede amministrativa di Corso Vittorio).

Immobilizzazioni in corso al 31/12/2019:

- realizzazione Campus La Playa	3.798.685,41
- manutenzione straordinaria M.Santo	30.878,98
- recupero strutturale e adeguamento impianti Trentino	29.900,60
- riqualificazione edile Businco	48.833,78
- messa in sicurezza facciata Roma	170.491,20

#### Immobilizzazioni finanziarie

La voce si riferisce a un portafoglio di azioni e obbligazioni di cui l'Ente ha acquisito la nuda proprietà nel 2018 per lascito testamentario.

Nessuna delle partecipazioni rientra nel perimetro di consolidamento RAS; nessuna inoltre, data l'esigua quantità delle azioni possedute, configura un'ipotesi di società controllata o partecipata ai sensi degli articoli 11-quater e 11-quinquies del D.Lgs.118/2011.

Tutti i titoli sono classificati tra le immobilizzazioni in considerazione del fatto che l'Ente non può disporre del capitale fino al termine dell'usufrutto: anche in caso di scadenza o di rimborso anticipato è obbligatorio il reinvestimento del capitale liquidato.

Alla data di acquisizione i titoli sono stati contabilizzati al valore normale della nuda proprietà, così determinato:

- per le azioni, si è approssimato al valore normale della piena proprietà, calcolato secondo l'art.9 del DPR 917/86 (valore medio delle quotazioni dell'ultimo mese, ossia aprile 2018); in caso di assenza di quotazione si è mantenuto il valore presente nella dichiarazione di successione;

- per le obbligazioni si è considerato il valore del capitale a rimborso, pari al valore nominale del titolo.

A fine 2019 si è proceduto ad effettuare le rettifiche di valore per tener conto delle quotazioni correnti di mercato, nonché della mutata composizione del portafoglio, così come comunicata dalla Banca, conseguente alla scadenza di un titolo obbligazionario e reinvestimento del relativo capitale, e ad alcune operazioni societarie straordinarie.

La tabella seguente riassume la composizione e il valore del portafoglio, con le variazioni intervenute.

Nr	Descrizione	Codice ISIN	2018			2019		
			Quant.	Quotaz.	Valore	Quant.	Quotaz.	Valore
1	Azioni B.Sard. risp	IT0001005070	1000	6,5320	6.532,00	1000	6,7100	6.710,00
2	Azioni Banca Profilo	IT0001073045	5400	0,2218	1.197,72	5400	0,2390	1.290,60
3	Azioni Intesa SP (già IntesaBC)	IT0000072618	3115	3,0774	9.586,10	4155	3,0000	12.465,00
4	Azioni Intesa SP risp (ex Intes)	IT0000072626	1000	-	2.919,00	0		0,00
5	Azioni ENEL Spa	IT0003128367	392	5,1312	2.011,43	392	5,2850	2.071,72
6	Azioni SOGEFI Spa	IT0000076536	1000	3,2131	3.213,10	1000	1,4484	1.448,40
7	Azioni Edison (già Italenergia)	IT0003152417	4000	-	0,00	4000	-	0,00
8	Azioni UBI Banca Spa	IT0003487029	500	2,3205	1.160,25	500	3,7100	1.855,00
9	Azioni Telecom IT risp. NCV (già Olive)	IT0003497176	7720	0,7262	5.606,26	7720	0,6030	4.655,16
10	Azioni SARAS Spa	IT0000433307	1000	1,8733	1.873,30	1000	1,6926	1.692,60
11	Azioni Deutsche Bank AG (Italia)	DE0005140008	500	11,5958	5.797,90	500	16,3300	8.165,00
12	Azioni Intek Group r.	IT0004552367	251	0,4279	107,42	251	0,3289	82,55
13	Azioni Unipolsai	IT0004827447	1099	2,0834	2.289,66	1099	1,9680	2.162,83
14	Azioni CNH Industr.NV	NL0010545661	169	9,9521	1.681,90	169	11,3400	1.916,46
15	Azioni Banco BPM	IT0005218380	50	2,9452	147,26	50	2,5460	127,30
16	Azioni Unicredit ordinarie raggruppate	IT0005239360	207	17,5639	3.635,73	405	20,9457	8.483,01
17	Azioni Unicredit risparmio portatore	IT0005239378	52	91,2000	4.742,40	0		0,00
	Totale azioni .....				52.501,43			53.125,63
18	Obbligazioni BNL-BNP-PARIBAS BNL LKD AS GEN	XS0946776530	5000		5.000,00	0		0,00
19	Obbligazioni Mediobanca 5,75% 2023	IT0004917842	80000		80.000,00	80000		80.000,00
	Totale obbligazioni .....				85.000,00			80.000,00

Totale generale .....

137.501,43

133.125,63

Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni

Nessuno

Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel perimetro di consolidamento RAS

Nessuno

Ratei e risconti passivi

## 1) Contributi agli investimenti

Si tratta di trasferimenti in entrata che vengono sospesi in quanto destinati a finanziare singoli cespiti. Essi vengono poi rigirati a conto economico a partire dalla data di entrata in esercizio del cespito finanziato e in proporzione alle relative quote di ammortamento.

Trasferimento	Importo	Impieghi al 31/12/2018	Risconto
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2007	1.807.600,00	1.336.899,76 (1)	470.700,24
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2008	1.807.600,00	496.000,00 (1)	1.311.600,00
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2009	1.807.600,00	519.000,00 (1)	1.288.600,00
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2010	1.807.600,00	532.000,00 (1)	1.275.600,00
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2011	1.807.600,00	501.000,00 (1)	1.306.600,00
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2012	1.807.600,00	502.000,00 (1)	1.305.600,00
Contributo straordinario L.R. 1/99 ann.2013	1.807.600,00	513.000,00 (1)	1.294.600,00
Delibera CIPE 78/11	660.041,10	155.109,71 (2)	504.931,39
APQ ERSU 02	4.844.929,76	239.982,69 (3)	4.604.947,07
Contributo RAS L.R. 3/08 ann.2009	6.500.000,00	-	6.500.000,00
Contributo RAS L.R. 3/08 ann.2010	6.500.000,00	-	6.500.000,00
Contributo Fondazione di Sardegna	50.000,00	3.000,00 (4)	47.000,00
FSC 14-20 SU-PIS-01 Trentino	360.000,00	-	360.000,00
FSC 14-20 SU-PIS-02 Montesanto	490.000,00	-	490.000,00
FSC 14-20 SU-PIS-04 Businco	109.000,00	-	109.000,00
FSC 14-20 SU-PIS-06 Biasi	190.000,00	-	190.000,00
FSC 14-20 SU-PIS-03 mense	20.000,00	-	20.000,00
APQ Istr.SARIS-03 Del.CIPE 35/05 Campus	10.000.000,00	-	10.000.000,00
<b>Totale</b>			<b>37.579.178,70</b>

## Note

(1) Somme impiegate per pagare le quote capitale del mutuo di acquisto della sede istituzionale e imputate interamente in c/esercizio

(2) Cespiti finanziati	Costo	Ammo.to	Finanziamento	Impiego
Ristr. e messa in sicurezza Trentino	550.034,25	129.258,08	660.041,10	155.109,71
			<b>Totale impiegato</b>	<b>155.109,71</b>

(3) Cespiti finanziati	Costo	Ammo.to	Finanziamento	Impiego
Tinteggiatura M.Santo	116.985,58	11.698,55	142.722,41	14.272,25
Manutenzione str. impianto idrico Roma	415.605,08	41.560,50	591.263,59	59.126,25
Ristrutturazione facciata M.Santo	897.480,84	89.748,10	1.094.926,63	109.492,70
Ristrutturazione facciata M.Santo lav.agg.	1.517,64	121,40	1.851,52	148,12
Rinnovo impianto clima Sede	184.606,57	46.151,65	178.689,57	44.672,40
Adeguamento centrale termica Premuda	144.663,63	11.573,08	153.385,87	12.270,87
			<b>Totale impiegato</b>	<b>239.982,69</b>

(4) Cespiti finanziati	Costo	Ammo.to	Finanziamento	Impiego
Ristrutturazione teatro N.Loy	89.669,00	5.380,14	50.000,00	3.000,00
			<b>Totale impiegato</b>	<b>3.000,00</b>

## 2) Altri risconti

Questa voce si riferisce ai trasferimenti correnti vincolati, relativi a borse di studio e altri contributi da erogare agli studenti: questi trasferimenti vengono sospesi per la parte non pareggiata dai rispettivi costi (nel caso in cui, a fronte dell'accertamento dell'entrata, non si è impegnata completamente la relativa spesa).

### Fondo svalutazione crediti

L'accantonamento è stato determinato in modo da allineare il fondo svalutazione crediti al fondo crediti di dubbia esigibilità determinato in contabilità finanziaria come quota accantonata del risultato di amministrazione. L'importo del fondo è stato portato in detrazione delle singole voci dell'attivo circolante:

Crediti	Lordo	Svalutazione	Netto
Crediti per rimborso di imposte dirette (II.1.b)	471.794,25	-239.473,98	232.320,27
	Totale fondo	-239.473,98	

### Proventi e oneri straordinari

E24.c - Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo, si riferisce per 1,040 milioni alla cancellazione di debiti per borse di studio inesistenti, risalenti a doppie registrazioni effettuate nel 2016 (vedi nota integrativa al bilancio d'esercizio 2018). Comprende inoltre l'adeguamento in diminuzione del fondo svalutazione crediti (circa 25 mila).

E25.c - Minusvalenze patrimoniali: dismissione di un impianto di condizionamento in via Premuda (27.344) e adeguamento di valore del portafoglio titoli (4.376).

### Compensi agli amministratori e ai revisori

Entrambi inclusi nella voce B10:

- Compenso agli amministratori: 274.818,37
- Compenso ai revisori: 33.542,63

### Dati relativi al personale

Tipologia	Costo	Numero	Dirigenti	Area D	Area C	Area B
Personale a tempo indeterminato (B13)	4.069.502	73	1	7	9	56
Personale a tempo determinato (B13)	97.087	4		2	2	
Personale esterno in comando (B18)	466.299	10	2	6	2	
Contratti co.co.co. (B10)	81.397	2				
Totale	4.774.376	89	3	15	13	56

DETERMINAZIONE DIREZIONE

N. 476 Del 30/07/2020

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.00 "DIREZIONE GENERALE".

### ***Il Direttore Generale***

**VISTO** il D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*", ed in particolare l'art. 60 concernente la "*Gestione dei residui*";

**VISTA** la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 "*Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna*";

**VISTA** la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;

**VISTA** la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;

**VISTA** la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante "*Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione*" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il D.P.G.R. n.11 del 5 febbraio 2020 concernente il conferimento delle funzioni di Direttore Generale dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Cagliari all'ing. Raffaele Sundas, dirigente del Comune di Cagliari;

**VISTA** la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. n. 11 del 30/04/2020 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022, resa esecutiva a termini di legge;

**CONSIDERATO** che il nuovo principio di competenza finanziaria (c.d. potenziata) dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;

**CONSIDERATO** che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

**ATTESO** che la Direzione Generale ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

**DATO ATTO** che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2019:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 209.109,60, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate di € 30.441,20, così come risulta dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 308.291,74, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 13.062,97, così come risulta dall'allegato prospetto "B"

#### **D E T E R M I N A**

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2019 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.00 "Direzione Generale", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata alla Direzione del Servizio Appalti, Servizi legali e generali, Bilancio e Personale ed all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza alla Presidenza.

Il Direttore  
SUNDAS RAFFAELE / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

Riaccertamento ordinario residui attivi 2019  
C.D.R.00.00.01.00: DIREZIONE GENERALE

Allegato A

											RIACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI						
Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Importo Accert.	Importo liquidato	Importo incassato	Importo da incass.(su liquidato)	Importo non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2019	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2020	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2021	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2019 pagabili in anni successivi al 2022
00.00.01.00	EC210.001	6190000057	2019	Bilancio RAS	Regione Sarda	Contributo ordinario RAS 2019 -Rit.Ires	140.500,00	140.500,00	0,00	140.500,00	0,00	0,00	140.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>140.500,00</b>	<b>140.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>140.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.001	6170000052	2017		Boero Rita	Recupero fondo acquisto lavatrici	759,60	759,60	0,00	759,60	0,00	0,00	759,60	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.001	6200000037	2019		Economo	Recupero fondo economale 2019	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00				
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>5.759,60</b>	<b>5.759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>5.759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.759,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.002	6180000001	2018		Erario	Ritenute autonomi	28.345,56	27.676,95	27.676,95	0,00	668,61	668,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>28.345,56</b>	<b>27.676,95</b>	<b>27.676,95</b>	<b>0,00</b>	<b>668,61</b>	<b>668,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.007	6190000054	2019	Determina n. 906	Studenti	Cauzioni camere 2019	74.850,00	74.850,00	17.850,00	57.000,00	0,00	0,00	57.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.007	6190000064	2019	Determina n. 995	Studenti	Cauzioni camere 2019	5.250,00	5.250,00	750,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.007	6190000071	2019	Determina n. 1106	Studenti	Cauzioni camere 2019	750,00	600,00	150,00	450,00	150,00	0,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.00	EC620.007	6190000079	2019	Determina n. 4	Studenti	Cauzioni camere 2019	750,00	0,00	0,00	0,00	750,00	0,00	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>81.600,00</b>	<b>80.700,00</b>	<b>18.750,00</b>	<b>61.950,00</b>	<b>900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.850,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.00	EC620.010	6180000002	2018		Erario	Ritenute iva split payment istituzionale	744,00	0,00	0,00	0,00	0,00	744,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
00.00.01.00	EC620.010	6180000003	2018		Erario	Ritenute iva split payment istituzionale	31.151,29	2.122,70	2.122,70	0,00	29.028,59	29.028,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>31.895,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.772,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totali CDR 00.00.01.00 - Direzione Generale</b>	<b>288.100,45</b>	<b>254.636,55</b>	<b>46.426,95</b>	<b>208.209,60</b>	<b>1.568,61</b>	<b>30.441,20</b>	<b>209.109,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>





SC03.0025	3180000150	2018	Studenti	Rimborso cauzioni kit biancheria	430,00	340,00	90,00	340,00	0,00	0,00	90,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3180000264	2018	Studenti	Rimborso cauzioni Bike Sharing	630,00	560,00	70,00	280,00	0,00	0,00	350,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0025	3180000304	2018	Studenti	Rimborso cauzioni camere anno 2018	49.090,00	49.060,00	30,00	49.060,00	0,00	0,00	30,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Residui anni precedenti</b>	<b>88.533,66</b>	<b>88.028,66</b>	<b>505,00</b>	<b>81.805,00</b>	<b>5.943,66</b>	<b>0,00</b>	<b>6.728,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0025	3200000120	2019	Studenti	Rimborso cauzioni camere anno 2019	83.760,00	0,00	83.760,00	0,00	0,00	0,00	83.760,00	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>172.293,66</b>	<b>88.028,66</b>	<b>84.265,00</b>	<b>81.805,00</b>	<b>5.943,66</b>	<b>0,00</b>	<b>90.488,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0031	3180000002	2018	Erario	Iva split payment istituzionale	7.217,42	7.217,42	0,00	7.217,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0031	3180000155	2018	Erario	Iva split payment commerciale	1.125,67	1.125,67	0,00	1.125,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0031	3190000005	2019	Erario	Iva split payment commerciale	175.632,84	174.666,52	966,32	152.877,46	21.789,06	0,00	22.755,38	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>183.975,93</b>	<b>183.009,61</b>	<b>966,32</b>	<b>161.220,55</b>	<b>21.789,06</b>	<b>0,00</b>	<b>22.755,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0033	3190000006	2019	Erario	Iva split payment commerciale	979.019,46	961.605,87	17.413,59	961.605,87	0,00	0,00	17.413,59	0,00	0,00	0,00
				<b>Totale Capitolo</b>	<b>979.019,46</b>	<b>961.605,87</b>	<b>17.413,59</b>	<b>961.605,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.413,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>Totale CDR 00.00.01.00 - Direzione Generale</b>	<b>1.822.834,12</b>	<b>1.582.252,39</b>	<b>214.976,43</b>	<b>1.501.464,41</b>	<b>80.507,98</b>	<b>13.062,97</b>	<b>308.291,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETERMINAZIONE SERVIZIO APPALTI, AFFARI LEGALI E GENERALI, BILANCIO E PERSONALE N. 475 Del 30/07/2020

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.01 "SERVIZIO APPALTI, AFFARI LEGALI E GENERALI, BILANCIO E PERSONALE".

VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*", ed in particolare l'art. 60 concernente la "*Gestione dei residui*";

VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 "*Norme per l'attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna*";

VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;

VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell'ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell'ambito regionale e ss.mm.ii;

VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante "*Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione*" e ss.mm.ii.;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. n. 29 del 16 luglio 2020, concernente "Conferimento pro tempore delle funzioni di Direttore del Servizio Appalti, Affari Legali e generali, Bilancio e personale alla dr.ssa Angela Maria Porcu", con la quale sono state conferite alla dr.ssa Angela Maria Porcu le funzioni di Direttore del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale;

VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'E.R.S.U. n. 11 del 30/04/2020 concernente "Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022, resa esecutiva a termini di legge;

CONSIDERATO che il nuovo principio di competenza finanziaria (c.d. potenziata) dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;

CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l'utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

ATTESO che la Direzione del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2019:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 408.300,25, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche attive perfezionate di € 18.999,85, così come risulta dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 781.888,73, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 56.778,46, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2018 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.01 "Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi eliminati e riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza alla Presidenza.

Il Dirigente del Servizio  
PORCU ANGELA MARIA / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

# Riaccertamento ordinario residui attivi 2019

## C.D.R.00.00.01.01: SERVIZIO APPALTI, AFFARI LEGALI E GENERALI, BILANCIO E PERSONALE

Allegato A

											RIACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI					
Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Importo Accert.	Imp. liquidato	Imp. incassato	Imp. da incassare su liquidato	Imp. non liquidato	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2019	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2020	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2021	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2022
00.00.01.01	EC350.002	615000093	2015	Estratto conto	Fastweb	Rimborso spese telefoniche	13.637,77	13.637,77	13.637,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.002	619000044	2019	Det. 647/2019	RAS	Rimb.retrib.Dott.ssa Porcu	64.661,00	0,00	0,00	0,00	64.661,00	0,00	64.661,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>78.298,77</b>	<b>13.637,77</b>	<b>13.637,77</b>	<b>0,00</b>	<b>64.661,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.661,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC350.006	616000054	2016	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito IRES 2014	144.000,00	144.000,00	144.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	615000055	2016	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito IRES 2015	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	617000039	2017	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito IRES 2016	99.855,00	99.855,00	0,00	99.855,00	0,00	0,00	99.855,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	618000056	2018	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2017	105.655,00	105.655,00	0,00	105.655,00	0,00	0,00	105.655,00	0,00	0,00	0,00
00.00.01.01	EC350.006	619000058	2019	Modello Unico	Agenzia Entrate	Credito Ires 2018	135.655,00	135.655,00	0,00	135.655,00	0,00	0,00	135.655,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>585.165,00</b>	<b>585.165,00</b>	<b>244.000,00</b>	<b>341.165,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>341.165,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC360.004	618000038	2018	Fatture	Fornitori diversi	Iva da reverse charge	24.909,97	5.910,12	5.910,12	0,00	18.999,85	18.999,85	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>24.909,97</b>	<b>5.910,12</b>	<b>5.910,12</b>	<b>0,00</b>	<b>18.999,85</b>	<b>18.999,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.01	EC620.006	615000048	2015	Modello F24 EP	Erario	Credito ritenute Irpef non dovute	2.474,25	2.474,25	0,00	2.474,25	0,00		2.474,25	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.474,25</b>	<b>2.474,25</b>	<b>0,00</b>	<b>2.474,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.474,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totale CDR 00.00.01.01</b>	<b>690.847,99</b>	<b>607.187,14</b>	<b>263.547,89</b>	<b>343.639,25</b>	<b>83.660,85</b>	<b>18.999,85</b>	<b>408.300,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>





Capitolo	N. Impegno	Anno stanz.	Documento	Fornitore	Testo	Imp. impegni	Importo liquidato	Importo pagato	Importo da pagare (su liquidato)	Imp.non liquid.	Importo cancellato definitivamente (economie)	Residuo al 31/12/2019	Debiti non scaduti al 2019 pagabili nel 2020	Debiti non scaduti al 2019 pagabili nel 2021	Debiti non scaduti al 2019 pagabili nel 2022
SC03.0030	3170000170	2017	Fattura	Comune Cagliari	Tari Corso Vittorio anni 2011-2015	26.821,83	0,00	0,00	0,00	26.821,83	0,00	26.821,83	0,00	0,00	0,00
SC03.0030	3190000135	2019	Determina n. 642/2019	Economo	Rimborso spese imposta di bollo	500,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>27.321,83</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>26.821,83</b>	<b>0,00</b>	<b>27.321,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0032	3190000007	2019		Erario	Versamento Iva 2019 gestione commerciale	84.723,54	84.723,54	81.605,34	3.118,20	0,00	0,00	3.118,20	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>84.723,54</b>	<b>84.723,54</b>	<b>81.605,34</b>	<b>3.118,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.118,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totali CDR 00.00.01.01</b>	<b>1.535.051,53</b>	<b>981.804,37</b>	<b>696.364,34</b>	<b>291.513,55</b>	<b>554.660,21</b>	<b>56.778,46</b>	<b>781.888,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



DETERMINAZIONE SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO, ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI PER GLI STUDENTI N. 503 Del 27/08/2020

**Oggetto:** D. LGS. 23.6.2011, N. 118 ART. 60 “GESTIONE DEI RESIDUI” – RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.02 “SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO ATTIVITA' CULTURALI E INTERVENTI PER GLI STUDENTI”.

Il Direttore del Servizio Diritto allo studio, Attività culturali e Interventi per gli studenti

- VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”, ed in particolare l’art. 60 concernente la “Gestione dei residui”;
- VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 “Norme per l’attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna” ;
- VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell’ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell’ambito regionale e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante “Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione” e ss.mm.ii.;
- VISTA il Decreto del Presidente del Consiglio di Amministrazione dell’E.R.S.U. n. 8 del 4 agosto 2020, concernente “Art. 30 c. 4 L.R. 31/98 – Vacanza del Direttore del Servizio Diritto allo studio, Attività culturali e Interventi per gli studenti – Esercizio delle funzioni ad interim da parte del sostituto dott.ssa Angela Maria Porcu”, con il quale sono state conferite alla dott.ssa Angela Maria Porcu le funzioni ad interim di Direttore del Servizio Diritto allo studio, Attività culturali e Interventi per gli studenti;
- VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell’E.R.S.U. n. 11 del 30/04/2020 concernente “Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022, resa esecutiva a termini di legge;
- CONSIDERATO che il nuovo principio di competenza finanziaria (c.d. potenziata) dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;
- CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l’utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

ATTESO che la Direzione del Servizio Diritto allo studio, Attività culturali e Interventi per gli studenti ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2019:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 2.050.584,03, così come riportato dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 19.994.062,69, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 494.734,99, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2019 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.02 "Servizio Diritto allo studio, Attività culturali e Interventi per gli studenti", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati e riaccertati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza alla Presidenza.

Direttore di Servizio ad Interim  
PORCU ANGELA MARIA / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)

Riaccertamento ordinario residui attivi 2019

C.D.R.00.00.01.02: SERVIZIO DIRITTO ALLO STUDIO, ATTIVITA' CULTURALI E INTERVEN

	Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Debitore	Testo	Imp. Accert.	Imp. liquidato	Imp. incassato	Importo da incass. (su liquidato)	Imp. non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2019	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2020	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2021	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2022
chiuso	00.00.01.02	EC220.005	6180000029	2019		Regione Sardegna	Trasferimento fitto casa	964.676,53	945.000,00	945.000,00	0,00	19.676,53	0,00	19.676,53	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>964.676,53</b>	<b>945.000,00</b>	<b>945.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.676,53</b>	<b>0,00</b>	<b>19.676,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC220.007	6160000037	2016		Associazioni	Contributo borse studio	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC220.007	6180000030	2018		Fondaz.Banco S.	Contributo borse studio 2017/18	200.000,00	200.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>203.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>203.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC220.008	6190000029	2018		Regione Sardegna	Borse studio FSE 17/18	789.360,00	789.360,00	789.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC220.008	6190000029	2019		Regione Sardegna	Borse studio FSE 17/18	263.120,00	0,00	0,00	0,00	263.120,00	0,00	263.120,00	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.052.480,00</b>	<b>789.360,00</b>	<b>789.360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>263.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>263.120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
chiuso	00.00.01.02	EC220.010	6190000018	2019		Studenti	Tassa Regionale per il diritto allo studio	1.600.295,90	1.592.345,90	1.589.805,90	2.540,00	0,00	0,00	10.490,00			
	00.00.01.02	EC220.010	6190000019	2019		Studenti	Tassa abilitazione esercizio professione	4.169,14	2.657,38	2.141,50	515,88	0,00	0,00	2.027,64			
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.604.465,04</b>	<b>1.595.003,28</b>	<b>1.591.947,40</b>	<b>3.055,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>12.517,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC310.001	6190000009	2019		Studenti	Corrispettivi pasti studenti	2.246.646,72	2.246.646,72	1.332.525,05	914.121,67	0,00	0,00	914.121,67	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.246.646,72</b>	<b>2.246.646,72</b>	<b>1.332.525,05</b>	<b>914.121,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>914.121,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC310.002	6190000010	2019		Utenti vari	Servizio mensa utenze diverse	20.371,05	20.371,05	9.642,95	10.728,10	0,00	0,00	10.728,10			
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>20.371,05</b>	<b>20.371,05</b>	<b>9.642,95</b>	<b>10.728,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.728,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
chiuso	00.00.01.02	EC310.003	6190000004	2019		Studenti	Corrispettivi rette alloggio	1.032.703,62	1.032.703,62	667.801,77	364.901,85	0,00	0,00	364.901,85	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000055	2019	Determina n.55/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio ott./nov	1.350,44	1.105,42	334,00	771,42	245,02	0,00	1.016,44	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000059	2019	Determina n.930/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio ott./nov	2.212,98	1.879,28	208,00	1.671,28	333,70	0,00	2.004,98	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000060	2019	Determina n.931/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio ott./nov	647,46	647,46	212,18	435,28	0,00	0,00	435,28	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000061	2019	Determina n.974/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio ott./nov	9.630,14	8.458,76	2.795,65	5.663,11	1.171,38	0,00	6.834,49	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000062	2019	Determina n.987/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio ott./nov	336,00	336,00	93,89	242,11	0,00	0,00	242,11	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000072	2019	Determina n.1107/2019	Studenti	Corrispettivi rette alloggio nov./dic.	866,22	0,00	0,00	0,00	866,22	0,00	866,22	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC310.003	6190000076	2019	Determina n.5/2020	Studenti	Corrispettivi rette alloggio nov./dic.	8.877,36	674,00	506,00	168,00	8.203,36	0,00	8.371,36	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>1.056.624,22</b>	<b>1.045.804,54</b>	<b>671.951,49</b>	<b>373.853,05</b>	<b>10.819,68</b>	<b>0,00</b>	<b>384.672,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC330.001	6190000015	2019		Associazioni	Fitto sale	8.167,03	8.167,03	2.277,48	5.889,55	0,00	0,00	5.889,55	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>8.167,03</b>	<b>8.167,03</b>	<b>2.277,48</b>	<b>5.889,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.889,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC330.002	6180000039	2018	Contratto	Pellegrini	Canone gestione bar Trentino	5.856,00	5.856,00	2.196,00	3.660,00	0,00	0,00	3.660,00	0,00	0,00	0,00
	00.00.01.02	EC330.002	6190000031	2019	Contratto	Pellegrini	Canone gestione bar Trentino	8.784,00	8.784,00	1.464,00	7.320,00	0,00	0,00	7.320,00	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>14.640,00</b>	<b>14.640,00</b>	<b>3.660,00</b>	<b>10.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.980,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC350.008	6150000021	2015		Studenti	Rimborsi borse di studio	3.563,00	3.563,00	0,00	3.563,00	0,00	0,00	3.563,00	0,00	0,00	0,00
			6190000073	2019		Studenti	Rimborsi borse di studio	599.266,90	587.579,79	376.993,77	210.586,02	11.687,11	0,00	222.273,13	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>602.829,90</b>	<b>591.142,79</b>	<b>376.993,77</b>	<b>214.149,02</b>	<b>11.687,11</b>	<b>0,00</b>	<b>225.836,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	00.00.01.02	EC350.009	6190000043	2019	Det. 616/2019	Ass.Ersulo	Rimb.quota contributo	41,68	41,68	0,00	41,68	0,00	0,00	41,68	0,00	0,00	0,00
							<b>Totale Capitolo</b>	<b>41,68</b>	<b>41,68</b>	<b>0,00</b>	<b>41,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
							<b>Totale</b>	<b>7.773.942,17</b>	<b>7.456.177,09</b>	<b>5.923.358,14</b>	<b>1.532.818,95</b>	<b>508.303,32</b>	<b>0,00</b>	<b>2.050.584,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>





SC03.0011	3190000070	2019	Determina n. 19/2019	Economo	Rimborso spese economali	843,21	843,21	751,21	92,00	0,00	0,00	0,00	92,00	0,00	0,00	0,00
SC03.0011	3190000221	2019	Determina n. 986/2019	Rai	Canoni Rai	1.425,00	0,00	0,00	0,00	1.425,00	0,00	0,00	1.425,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.268,21</b>	<b>843,21</b>	<b>751,21</b>	<b>92,00</b>	<b>1.425,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.517,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SC03.0024	3150000251			Studenti	Riliquidazione borse di studio stornate	3.813,00	3.813,00	0,00	3.813,00	0,00	0,00		3.813,00	0,00	0,00	0,00
					<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.813,00</b>	<b>3.813,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.813,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>3.813,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					<b>Totale CDR 00.00.01.02 -Servizio Diritto allo Studio e Cd</b>	<b>45.458.200,86</b>	<b>26.914.314,09</b>	<b>24.967.629,88</b>	<b>1.794.721,70</b>	<b>18.542.153,47</b>	<b>494.734,99</b>	<b>0,00</b>	<b>19.994.062,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

DETERMINAZIONE SERVIZIO PATRIMONIO, LAVORI E SICUREZZA DEI LUOGHI DI LAVORO N. 504 Del 27/08/2020

**Oggetto:** D.LGS.23.6.2011, N. 118 ART. 60 "GESTIONE DEI RESIDUI" - RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI CDR 00.00.01.03 "SERVIZIO PATRIMONIO, LAVORI E SICUREZZA DEI LUOGHI DI LAVORO".

Il Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro

- VISTO il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm. ii. concernente *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42”*, ed in particolare l’art. 60 concernente la *“Gestione dei residui”*;
- VISTA la L.R. 14 settembre 1987, n° 37 *“Norme per l’attuazione del diritto allo studio nelle Università della Sardegna”* ;
- VISTA la L.R. 15 maggio 1995 n. 14 di indirizzo, controllo, vigilanza e tutela sugli enti, istituti ed aziende regionali e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 23 agosto 1995 n. 20 di semplificazione e razionalizzazione dell’ordinamento degli enti strumentali della Regione e degli altri enti pubblici di diritto pubblico operanti nell’ambito regionale e ss.mm.ii;
- VISTA la L.R. 13 novembre 1998, n. 31 recante *“Disciplina del personale regionale e degli Uffici della Regione”* e ss.mm.ii.;
- VISTA il Decreto del Presidente del Consiglio di Amministrazione dell’E.R.S.U. n. 8 del 4 agosto 2020, concernente *“Art. 30 c. 4 L.R. 31/98 – Vacanza del Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro – Esercizio delle funzioni ad interim da parte del sostituto dott.ssa Angela Maria Porcu”*, con il quale sono state conferite alla dott.ssa Angela Maria Porcu le funzioni ad interim di Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro;
- VISTA la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell’E.R.S.U. n. 11 del 30/04/2020 concernente *“Decreto Legislativo n. 118/2011, approvazione del Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2020 e pluriennale 2020/2022, resa esecutiva a termini di legge;*
- CONSIDERATO che il nuovo principio di competenza finanziaria (c.d. potenziata) dispone che le spese, a fronte di obbligazioni giuridicamente perfezionate, siano imputate negli esercizi nei quali le obbligazioni passive vengono a scadenza e che le entrate siano imputate negli esercizi finanziari nei quali il diritto di credito viene a scadenza;
- CONSIDERATO che la copertura finanziaria delle spese reimpegnate cui non corrispondono entrate riaccertate nel medesimo esercizio sarà effettuata attraverso l’utilizzo del Fondo Pluriennale Vincolato;

ATTESO che la Direzione del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro ha proceduto ad effettuare la verifica ordinaria sulla consistenza e l'esigibilità dei residui relativi al proprio centro di responsabilità;

DATO ATTO che a conclusione del processo di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2019:

1. Risulta un totale di residui attivi riaccertati di euro 2.038.886,46, così come riportato dall'allegato prospetto "A";
2. Risulta un totale di residui passivi riaccertati di euro 3.351.497,22, un totale di residui definitivamente cancellati in quanto non correlati ad obbligazioni giuridiche passive perfezionate di euro 238.207,75 ed un importo cancellato da reimputare di euro 3.402.667,45, così come risulta dall'allegato prospetto "B";

#### D E T E R M I N A

di approvare le risultanze della revisione ordinaria dei residui attivi e passivi relativi agli anni 2019 e precedenti, di pertinenza del C.D.R. 00.00.01.03 "Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza dei luoghi di lavoro", così come indicato:

- a) Allegato "A", contenente l'elenco dei residui attivi riaccertati;
- b) Allegato "B" contenente l'elenco dei residui passivi eliminati, riaccertati e reimputati.

La presente determinazione viene notificata al Direttore Generale, all'Ufficio Contabilità e Bilancio per tutti gli adempimenti conseguenti, e comunicata per conoscenza alla Presidenza.

Direttore di Servizio Ad Interim  
PORCU ANGELA MARIA / ArubaPEC S.p.A.  
(Documento informatico firmato digitalmente)



Riaccertamento ordinario residui attivi 2019

C.D.R.00.00.01.03: SERVIZIO PATRIMONIO, LAVORI E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO

Allegato A

Centro Resp.	Capitolo	N. Accertamento	Anno stanz.	Documento	Creditore	Testo	Imp. Aperto al 01/01/19	Imp.liquidato	Importo incass.	Imp.da incas su liq.	Imp.non liq.	Importo cancellato definitivamente	Residuo al 31/12/2019	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2020	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2021	Crediti non scaduti al 2019 pagabili nel 2022	Crediti non scaduti al 2019 pagabili in anni successivi al 2022
00.00.01.03	EC310.004	6150000008	2014	Fattura	Associazione "Amici della Musica"	Ospitalità estiva	516,00	516,00	0,00	516,00	0,00	0,00	516,00	0,00	0,00	0,00	
00.00.01.03	EC310.004	6150000055	2014	Fattura	Associazione Sardegna in Musica	Ospitalità estiva	2.036,60	2.036,60	1.018,30	1.018,30	0,00	0,00	1.018,30	0,00	0,00	0,00	
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>2.552,60</b>	<b>2.552,60</b>	<b>1.018,30</b>	<b>1.534,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.534,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
00.00.01.03	EC330.002		2004	Contratto	Spiga Antonia	Fitto bar Trentino	25.078,43	0,00	0,00	0,00	25.078,43	0,00	0,00	0,00	25.078,43		0,00
00.00.01.03	EC330.002	6180000064	2018	Contratto	Multimediasoft	Canone uso postaz.Premuda nov/dic.2018	122,00	122,00	0,00	122,00	0,00	0,00	122,00	0,00			
00.00.01.03	EC330.002	6190000016	2019	Contratto	Multimediasoft	Canone uso postaz.Premuda sett./dic.2019	305,00	305,00	0,00	305,00	0,00	0,00	305,00				
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>25.505,43</b>	<b>427,00</b>	<b>0,00</b>	<b>427,00</b>	<b>25.078,43</b>	<b>0,00</b>	<b>427,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.078,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.001	6200000052	2015		Regione Sardegna	Trasferimenti RAS per ristrutturaz.immob.	3.089.844,30	2.036.775,16	0,00	0,00	1.053.069,14	0,00	2.036.775,16	1.053.069,14	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>3.089.844,30</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.053.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>2.036.775,16</b>	<b>1.053.069,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC420.003	6150000058	2010	Nota P.I. Prot. 484 del 30/01/13	Regione Sardegna	Contributo investimenti	6.500.000,00	6.500.000,00	6.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>6.500.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
00.00.01.03	EC620.007	6150000012	2015		Studenti	cauzione camera	150,00	150,00	0,00	150,00	0,00	0,00	150,00				
						<b>Totale Capitolo</b>	<b>150,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
						<b>Totali CDR 00.00.01.03 Servizio Patrimonio</b>	<b>9.618.052,33</b>	<b>8.539.904,76</b>	<b>6.501.018,30</b>	<b>2.111,30</b>	<b>1.078.147,57</b>	<b>0,00</b>	<b>2.038.886,46</b>	<b>1.053.069,14</b>	<b>25.078,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>







# E.R.S.U.

Ente Regionale per il Diritto allo Studio

Corso Vittorio Emanuele II, 68 – 09124 CAGLIARI

## Verbale n. 1 del 30 gennaio 2020

**Oggetto:** Asseverazione della situazione dei debiti e dei crediti nei confronti dell'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione al 31.12.2019

In data 31 gennaio 2020 alle ore 16,00 presso la sede dell'Ente si è riunito il Collegio dei revisori dell'Ersu nelle persone di:

Dott. Tonino Chironi	presidente
Dott.ssa Erika Puggioni	componente
Dott. Enrico Antonio Sedda	componente

al fine di rendere l'asseverazione della nota informativa trasmessa dalla Direzione generale della Pubblica Istruzione, prot. 13183 del 31/12/2019 concernente la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci per il rendiconto 2019.

### *Il collegio dei Revisori*

Vista la Nota trasmessa dall'Assessorato della Direzione Generale della Pubblica Istruzione, prot. 13183 del 31/12/2019, acquisita al protocollo dell'Ente al n. 0026052/2019 del 31/12/2019, concernente la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci per il rendiconto 2019, con la quale è stato trasmesso l'elenco dei debiti e dei crediti nei confronti dell'Ersu di Cagliari (Allegato n. 1);

Visto il prospetto extracontabile predisposto dalla Dott.ssa Anna Rita Zucca (Ufficio Contabilità);

Atteso che sono stati verificati a campione n° 2 crediti e n. 1 debiti di seguito riportati:

- € 416.209,03 per acconto borse di studio anno accademico 2018, liquidato in data 17/12/2019, come da ricevuta di incasso del Tesoriere Banco di Sardegna. La reversale al momento non risulta ancora emessa per mancanza della firma del Direttore generale la cui nomina è in corso;
- € 594.584,33 per acconto borse di studio anno accademico 2018, liquidato in data 17/12/2019, come da ricevuta di incasso del Tesoriere Banco di Sardegna. La reversale al momento non risulta ancora emessa per mancanza della firma del Direttore generale la cui nomina è in corso;

- € 37.957,00 per restituzione somme contributo fitto casa 2017/2018 di cui al mandato n. 9000763 liquidato in data 06/05/2019.

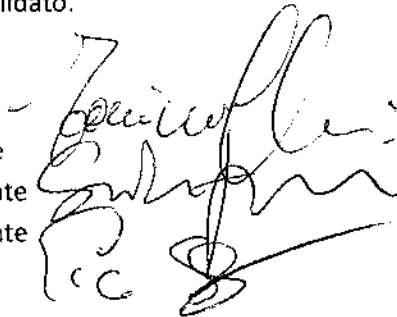
**assevera**

In ottemperanza all'art. 11, comma 6, lettera J del D.Lgs. n. 118/2011, che risultano coincidenti e non sussistono scostamenti tra le allegate tabelle dei debiti e dei crediti reciproci tra l'Ersu di Cagliari e l'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione, come risultanti alla data del 31/12/2019 dalla contabilità e dai documenti sopra richiamati.

Dell'avvenuta riconciliazione con l'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione, l'Ente darà atto nella determinazione di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi, contemporaneamente alla ulteriore verifica dei debiti e crediti reciproci con gli enti strumentali, società controllate e partecipate del perimetro del bilancio regionale consolidato.

Dott. Tonino Chironi  
Dott.ssa Erika Puggioni  
Dott. Enrico Antonio Sedda

presidente  
componente  
componente





Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/ N	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio N (con segno <sup>-1</sup> )	Risorse accantonate stanziata nella spesa del bilancio dell'esercizio N	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/- <sup>2</sup> )	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/ N
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità	Vincoli derivanti					0,00
						0,00
<b>Totale Fondo anticipazioni liquidità</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate						0,00
						0,00
<b>Totale Fondo perdite società partecipate</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contenzioso						
		200.000,00			479.822,10	679.822,10
<b>Totale Fondo contenzioso</b>		200.000,00	0,00	0,00	479.822,10	679.822,10
Fondo crediti di dubbia esigibilità <sup>(3)</sup>						
		264.932,09			-25.458,09	239.474,00
<b>Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>		264.932,09	0,00	0,00	-25.458,09	239.474,00
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)						0,00
						0,00
<b>Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti <sup>(4)</sup>						
	Fondo rischio spese obbligatorie	69.839,10			-69.839,10	0,00
	Fondo rischio spese imprevidite	202.936,00			-202.936,00	0,00
<b>Totale Altri accantonamenti</b>		272.775,10	0,00	0,00	-272.775,10	0,00
<b>Totale</b>		<b>737.707,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>181.588,91</b>	<b>919.296,10</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.1 del principio applicato della programmazione

(1) Indicare, con il segno (-), l'utilizzo dei fondi accantonati attraverso l'applicazione in bilancio della corrispondente quota del risultato di amministrazione.

(2) Indicare con il segno (+) i maggiori accantonamenti nel risultato di amministrazione effettuati in sede di predisposizione del rendiconto, e con il segno (-), le riduzioni degli accantonamenti effettuati in sede di predisposizione del rendiconto.

(3) Con riferimento ai capitoli di bilancio riguardanti il FCDE, devono essere preliminarmente valorizzate le colonne (a) e (e) nelle quali devono essere indicate rispettivamente le quote accantonate nel risultato di amministrazione degli esercizi (N-1) e (N) determinate nel rispetto dei principi contabili. Successivamente sono valorizzati gli importi di cui alla lettera (b), che corrispondono alla quota del risultato di amministrazione applicata al bilancio N per le rispettive quote del FCDE.

Se l'importo della colonna (e) è minore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (-) nella colonna (d).

Se l'importo della colonna (e) è maggiore della somma algebrica delle colonne (a)+(b), la differenza è iscritta con il segno (+) nella colonna (c) entro il limite dell'importo stanziato in bilancio per il FCDE (previsione definitiva). Se lo stanziamento di bilancio non è capiente, la differenza è iscritta nella colonna (d) con il segno (+).

(4) I fondi di riserva e i fondi speciali non confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione.



## Relazione illustrativa sulla costituzione del Fondo crediti dubbia esigibilità

### RENDICONTO DELLA GESTIONE 2019

#### CLASSIFICAZIONE DEI CREDITI E CRITERI PER LA SVALUTAZIONE

Ai fini dell'applicazione di opportuni criteri di valutazione della consistenza dei crediti e di accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), sono state individuate fattispecie omogenee, in relazione al profilo di rischio relativo al grado di riscuotibilità, in coerenza con quanto stabilito dall'allegato 4/2 al D.lgs 118/2011 "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" (di seguito "principio contabile").

I crediti sono stati classificati in base alla "natura", in modo da identificare meglio i livelli di rischio associati a ciascuna fattispecie di credito individuata. Ciò, anche in considerazione del fatto che l'ordinamento detta una disciplina differente per la riscossione dei crediti, in relazione alla loro diversa natura. Tale classificazione consente un'agevole individuazione dei crediti relativi a ciascuna fattispecie, poiché rispecchia i procedimenti amministrativi in essere presso ciascuna unità organizzativa (Centro di responsabilità).

In base alla natura, i crediti sono stati classificati in:

1. Trasferimenti
2. Crediti derivanti da sentenza
3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati
4. Altre entrate

La riclassificazione dei crediti per natura è stata effettuata a seguito di un'analisi dettagliata a livello di singolo capitolo, tenuto conto del PCF di IV livello.

#### 1. Trasferimenti (par.3.6, lettere b) e c) del principio contabile)

I trasferimenti sono versamenti effettuati in assenza di una controprestazione diretta. I crediti derivanti da trasferimenti da altre amministrazioni non sono oggetto di svalutazione, secondo quanto stabilito nel principio contabile. Infatti, tali entrate sono accertate a seguito:

- dell'assunzione dell'impegno da parte dell'amministrazione erogante (se la medesima adotta i principi dell'armonizzazione contabile);
- della formale deliberazione di erogazione del trasferimento (nel caso in cui l'ente erogante non adotti i principi dell'armonizzazione contabile);  
per l'importo indicato nell'impegno/deliberazione.

I trasferimenti e contributi da soggetti privati sono di norma accertati per cassa e pertanto non sono oggetto di svalutazione.

## 2. Crediti derivanti da sentenza

Tali crediti sorgono a seguito di sentenza con la quale è riconosciuto il diritto ad una certa somma a titolo di risarcimento del danno o ripetizione di indebito. I crediti appartenenti a tale fattispecie sono oggetto di svalutazione, ad eccezione dei proventi da risarcimenti danni maturati nei confronti di amministrazione pubbliche e dei recuperi di somme indebitamente percepite da amministrazioni pubbliche.

## 3. Restituzione (a seguito di revoca) o rimborso di contributi e benefici comunque denominati

Tra tali crediti rientrano le entrate derivanti da:

3.1. Restituzioni di borse di studio erogate a favore di studenti universitari. Tali crediti sono contabilizzati all'interno della tipologia "rimborsi e altre entrate correnti (E.3.05.00.00.000), sotto la categoria "rimborsi in entrata" (E.3.05.02.00.000), al capitolo "Rimborsi di borse di studio" (E.3.05.02.03.000)

3.2. Restituzioni di contributi vari erogati a studenti e associazioni. Tali crediti sono contabilizzati all'interno della tipologia "rimborsi e altre entrate correnti (E.3.05.00.00.000), sotto la categoria "rimborsi in entrata" (E.3.05.02.00.000), al capitolo "Rimborsi di contributi vari" (E.3.05.02.03.000)

I crediti appartenenti a tale fattispecie sono tutti oggetto di svalutazione.

## 4. Altre entrate

Rientrano in tale fattispecie tutti i crediti dell'Ente che non trovano collocazione nelle casistiche sopra individuate. In particolare, trovano collocazione all'interno di questa fattispecie:

- Corrispettivi e tariffe per la fornitura di beni e prestazione di servizi per i quali la controprestazione pecuniaria è esigibile al momento della fornitura cui la stessa è subordinata.
- Interessi attivi su conti correnti. Tali crediti sono accertati sulla base della comunicazione della banca.
- Entrate derivanti dal rimborso di crediti tributari vantati nei confronti dell'Erario.
- Crediti derivanti da indennizzi di assicurazione.
- Entrate eventuali e varie.

## A. DETERMINAZIONE DELLE PERCENTUALI DI SVALUTAZIONE

Per il calcolo delle medie delle percentuali di incasso sono stati integrati i dati relativi al periodo 2014-2017, già utilizzati per il calcolo del fondo crediti di dubbia esigibilità in sede di consuntivo 2018, con i dati relativi all'esercizio 2019. È stata calcolata la media semplice fra il rapporto del riscosso in conto residui e dell'ammontare dei residui all'01.01 di ciascun anno per gli ultimi 5 esercizi, ossia per il periodo 2015-2019.

È stata poi calcolata la media secondo il metodo della media semplice, effettuando la somma dei predetti rapporti e dividendo per 5. Si ritiene che, con riferimento ai crediti dell'Ente, il metodo della media semplice sia il più idoneo a rappresentare la percentuale di riscuotibilità.

**Tab.1 Media del rapporto tra incassi c/residui all'01.01 (periodo 2015-2019). Dati di bilancio**

	2015		2016		2017		2018		2019		Media semplice
	Incassi C/resid.	Residui al 01/01	Incassi C/resid.	Residui al 01/01	Incassi C/resid.	Residui al 01/01	Incassi C/resid.	Residui al 01/01	Incassi C/resid.	Residui al 01/01	
Crediti derivanti da sentenza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	6.587,74	6.587,74	25.944,21	105.112,18	25.467,67	29.030,67	14.783,28	18.346,28	2.645,53	6.208,53	67,12
Tributi propri riscossi dall'Ente	3.947,00	3.947,00	-	-	2.861,92	2.861,92	-	-	-	-	20,00
Altre entrate	740.956,63	1.846.561,64	516.456,91	1.678.045,79	1.678.617,88	1.922.617,88	1.190.368,77	1.550.414,14	412.262,32	617.772,32	60,34

Il complemento a 100 delle medie così calcolate rappresenta la percentuale di accantonamento obbligatorio al FCDE da applicare ai residui attivi all'01.01.2020.

**B. COSTITUZIONE DEL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' – ACCANTONAMENTO QUOTA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE.**

L'art. 46 del D.lgs. 118/2011 disciplina il Fondo crediti di dubbia esigibilità, prevedendo che nella missione "Fondi e Accantonamenti", all'interno del programma fondo crediti di dubbia esigibilità, venga stanziato l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione secondo le modalità indicate nel principio applicato della contabilità finanziaria di cui all'allegato n. 4/2 al decreto, in considerazione dell'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione e non può essere destinata ad altro utilizzo.

La quantificazione della quota da accantonare nel risultato di amministrazione 2019 per il fondo crediti di dubbia esigibilità è rappresentata nelle tabelle seguenti:

**Tab.2. FCDE**

	Residui	% SVALUTAZIONE (MEDIA ULTIMI 5 ANNI)	ACCANTONAMENTO OBBLIGATORIO	ACCANTONAMENTO EFFETTIVO
Restituzione o rimborso di contributi e benefici	225.877,81	32,88%	74.269	74.269
Tributi propri riscossi dall'Ente	€ -	0	-	-
Altre entrate (IRES)	416.554,10	39,66%	165.205	165.205
<b>TOTALE</b>	<b>642.431,91</b>		<b>239.474</b>	<b>239.474</b>

**Tab. 3. Composizione dell'accantonamento al FCDE**

Descrizione	Residui al 01/01/2020 (a)	Acc.to FCDE C/Residui obbligatorio (b)	Acc.to FCDE C/Residui effettivo di bilancio ©	% di stanziamento accantonato al fondo nel rispetto del principio contabile 3,3 (d)=(c/a)
Entrate extratributarie				
Crediti IVA	-	-	-	
Crediti IRPEG/IRES	341.165,00	135.306,04	135.306,04	39,66%
Crediti derivanti da sentenza			-	
Restituzioni di rimborsi e contributi	225.877,81	74.268,62	74.268,62	32,88%
Altre entrate (entrate per servizi, entrate varie, ecc.)	75.389,10	29.899,32	29.899,32	32,88%
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>642.431,91</b>	<b>239.473,98</b>	<b>239.473,98</b>	
di cui FCDE DI PARTE CORRENTE	642.431,91	239.473,98	239.473,98	
di cui FCDE in c/capitale	0,00	0,00	0,00	

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

All. n. 37



Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ N	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/N	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/N
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
<b>Vincoli derivanti dalla legge</b>												
		SC01.0016	Progressioni	16.378,57	16.378,57		16.378,57				0,00	0,00
<b>Totale vincoli derivanti dalla legge (I/1)</b>				<b>16.378,57</b>		<b>0,00</b>	<b>16.378,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti</b>												
EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	SC02.0041	Borse di studio ministeriali	7.809.269,11	7.809.269,11		7.809.269,11				0,00	0,00
EC220.005	Contributo RAS per fitto casa a studenti univ.	SC02.0042	Contributo fitto casa a studenti universitari	1.300.000,00	1.300.000,00		1.300.000,00				0,00	0,00
EC360.001	Entrate eventuali e varie		Lascito testamentario	302.893,83							0,00	302.893,83
EC420.001	Trasferimento RAS per investimenti	SC01.0134	Risorse FSC 2014/2020 - Ristrutturazione mense	20.000,00	20.000,00						20.000,00	20.000,00
EC420.004	Trasferimenti APQ Istruzione	SC01.0129	Acquisto e costruzione di fabbricati	10.000.000,00	10.000.000,00						10.000.000,00	10.000.000,00
EC420.006	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Trentino	SC01.0130	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Trentino	342.281,57	342.281,57		238.273,84				104.007,73	104.007,73
EC420.007	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Montesanto	SC01.0131	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Montesanto	490.000,00	490.000,00						490.000,00	490.000,00
EC420.008	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Businco	SC01.0132	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Businco	89.000,00	89.000,00						89.000,00	89.000,00
EC420.009	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Biasi	SC01.0133	Risorse FSC 2014/2020 - Adegua. Biasi	190.000,00	190.000,00		6.470,94				183.529,06	183.529,06
		SC02.0044	Rimborso tassa regionale	28.040,00	28.040,00		2.665,16				25.374,84	25.374,84
		SC02.0043	Borse di studio tassa regionale	2.100,00	2.100,00						2.100,00	2.100,00
EC220.003	Trasferimenti ministeriali per borse di studio	SC02.0041	Borse di studio ministeriali			4.278.159,44					4.278.159,44	4.278.159,44
EC220.005	Contributo RAS per fitto casa a studenti univ.	SC02.0042	Contributo fitto casa a studenti universitari			964.676,53					964.676,53	964.676,53
EC420.001	Trasferimenti RAS per investimenti	SC01.0009	Acquisto e costruzione di fabbricati			2.036.775,16					2.036.775,16	2.036.775,16
EC420.003	Trasferimenti RAS per acq/ristr.immobili	SC01.0009	Acquisto e costruzione di fabbricati			6.500.000,00					6.500.000,00	6.500.000,00
EC420.003	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studente	SC01.0141	Risorse FSC 2014-20 Allestim.arredi case studente			20.000,00					20.000,00	20.000,00
<b>Totale</b>				<b>20.573.584,51</b>	<b>20.270.690,68</b>	<b>13.799.611,13</b>	<b>9.356.679,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.713.622,76</b>	<b>25.016.516,59</b>
<b>Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera CDA 35/2017</b>												
		SC01.0033	Rimborso spese personale in comando	23.657,97	23.657,97		23.657,97				0,00	0,00
		SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili	1.000.000,00	1.000.000,00		0,00	1.000.000,00			0,00	0,00
		SC01.0138	Acquisto attrezzature per mense e case	6.000,00	6.000,00		6.000,00				0,00	0,00
		SC01.0122	Sito web	20.000,00	20.000,00		0,00		20.000,00		20.000,00	0,00
		SC02.0001	Borse di studio	83.475,00	83.475,00		0,00				83.475,00	83.475,00
		SC02.0045	Sussidi straordinari	10.000,00	10.000,00		10.000,00				0,00	0,00
		SC02.0046	Altri contributi agli studenti	49.969,00	49.969,00		28.529,51				21.439,49	21.439,49
		SC02.0049	Promozione attività culturale	17.089,07	17.089,07		16.613,56		475,51		475,51	0,00
		SC02.0047	Contributi alle associazioni	2.000,00	2.000,00		2.000,00				0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazioni al 1/1/N	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazioni	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/N	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/N
		SC02.0048	Contributi viaggio	25.241,63	25.241,63		25.241,63				0,00	0,00
		SC02.0019	Assistenza sanitaria	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0022	Fitti e canoni	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0052	Spese servizi di pulizia, vigilanza e altri servizi	127.136,06	127.136,06		51.150,34				75.985,72	75.985,72
		SC02.0028	Manutenzione ordinaria beni mobili, attrezzature	15.899,00	15.899,00		15.899,00				0,00	0,00
		SC02.0029	Manutenzione ordinaria beni immobili	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0030	Manutenzione ascensori mense e case	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC03.0003	Fondo rischi per mancata riscossione di crediti	24.000,00	24.000,00						24.000,00	24.000,00
		SC03.0030	TARES Sede	0,00	0,00						0,00	0,00
<b>Totale</b>				<b>1.404.467,73</b>	<b>1.404.467,73</b>	<b>0,00</b>	<b>179.092,01</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>20.475,51</b>	<b>0,00</b>	<b>225.375,72</b>	<b>204.900,21</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR38/12 del 24 luglio 2018												
		SC01.0093	Servizio RSP	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0020	Servizio ristorazione	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0027	Servizio vigilanza,pulizia, ecc.	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0014	Fondo retr.rendimento	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0046	Pubblicazione bandi gara	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0101	Indagini strutturali e altri servizi	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0025	Combustibili per impianti	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0037	Tirocini e collaboraz.	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0032	Altri acquisti MA	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0117	Servizio mensa al pers.	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0012	Tirocini e collaboraz.	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0085	Acquisto hardware	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0041	Energia elettrica	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0030	Formazione	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC03.0001	F.do di riserva spese obbligatorie	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC03.0002	F.do di riserva spese impreviste	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0139	Software	164.271,99	164.271,99		130.963,78				33.308,21	33.308,21
		SC01.0007	Spese telefoniche	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	10.000,00	10.000,00		0,00				10.000,00	10.000,00
		SC01.0034	Spese per concorsi	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0095	Tirocini e collaboraz.	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0005	Prestazioni legali	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0062	Spese per servizi	34.814,36	34.814,36		1.707,30		606,51		33.107,06	32.500,55
		SC02.0045	Sussidi straordinari	30.000,00	30.000,00		30.000,00				0,00	0,00
		SC02.0047	Contributi alle associazioni	100.000,00	100.000,00		91.456,57				8.543,43	8.543,43
		SC02.0048	Contributi viaggio	50.000,00	50.000,00		10.423,56				39.576,44	39.576,44
		SC02.0019	Assistenza sanitaria	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC02.0013	Altri contributi studenti	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00
		SC01.0089	Acquisto libri biblioteca	2.000,00	2.000,00		0,00				2.000,00	2.000,00
		SC01.0127	Interventi urgenti sicurezza luoghi di lavoro	22.554,00	22.554,00		10.370,00				12.184,00	12.184,00
		SC01.0039	Noleggio DPI e divise	30.000,00	30.000,00		6.724,42				23.275,58	23.275,58
		SC01.0138	Acquisto attrezz.mense	50.000,00	50.000,00		23.877,80				26.122,20	26.122,20
		SC01.0128	Manutenzione str.immob.	1.416.773,18	1.416.773,18		0,00	1.416.773,18			0,00	0,00
		SC03.0033	Fondo accantonamento per borse di studio	0,00	0,00		0,00				0,00	0,00

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/N	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/N	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/N
<b>Totale</b>				<b>1.910.413,53</b>	<b>1.910.413,53</b>	<b>0,00</b>	<b>305.523,43</b>	<b>1.416.773,18</b>	<b>606,51</b>	<b>0,00</b>	<b>188.116,92</b>	<b>187.510,41</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera CDA N.48/2018												
		SC01.0039	Noleggio DPI e divise	30.000,00	30.000,00						30.000,00	30.000,00
		SC01.0059	Acquisto mobili per uffici	4.000,00	4.000,00				4.000,00		4.000,00	0,00
		SC01.0063	Collaborazioni e consulenze	160.000,00	160.000,00						160.000,00	160.000,00
		SC01.0128	Manutenzione straordinaria immobili	771.693,04	771.693,04	26.000,00	87.233,90	28.304,82			682.154,32	682.154,32
		SC01.0135	Acquisto impianti e macchinari	8.658,00	8.658,00						8.658,00	8.658,00
		SC01.0136	Acquisto hardware	100.000,00	100.000,00		59.568,75				40.431,25	40.431,25
		SC01.0094	Analisi chimiche e battereologiche	4.870,00	4.870,00				4.870,00		4.870,00	0,00
		SC01.0137	Acquisto mobili per mense e case	3.700,00	3.700,00						3.700,00	3.700,00
		SC01.0138	Acquisto attrezzature per mense e case	4.374,00	4.374,00						4.374,00	4.374,00
		SC01.0139	Assistenza informatica	60.000,00	60.000,00						60.000,00	60.000,00
		SC02.0045	Sussidi straordinari	105.000,00	105.000,00		24.720,00				80.280,00	80.280,00
		SC02.0019	Assistenza sanitaria	5.000,00	5.000,00		5.000,00				0,00	0,00
		SC02.0051	Altri interventi per gli studenti	3.500,00	3.500,00						3.500,00	3.500,00
<b>Totale</b>				<b>1.260.795,04</b>	<b>1.260.795,04</b>	<b>26.000,00</b>	<b>176.522,65</b>	<b>28.304,82</b>	<b>8.870,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.081.967,57</b>	<b>1.073.097,57</b>
Vincoli derivanti da Trasferimenti: Delibera GR 48/17 del 29/11/2019-GR												
		SC02.0020	Gestione mense universitarie	0,00		350.000,00	268.556,37				81.443,63	81.443,63
		SC02.0021	Spese per mense in convenzione	0,00		20.000,00	0,00				20.000,00	20.000,00
		SC02.0027	Spese per servizio pulizia, vigilanza e altri servizi	0,00		0,00	0,00				0,00	0,00
		SC02.0028	Manutenzione e riparaz.ordinaria di beni mobili	0,00		1.000,00	146,50				853,50	853,50
		SC01.0063	Collaborazioni e consulenze	0,00		0,00	0,00				0,00	0,00
		SC01.0078	Manutenzione straordinaria beni immobili	0,00		0,00	0,00				0,00	0,00
		SC01.0097	Acquisto attrezz. per mense e case	0,00		60.000,00	17.872,64				42.127,36	42.127,36
		SC01.0128	Manutenz.straordin.imm.	0,00		0,00	0,00				0,00	0,00
		SC02.0025	Combustibili per conduzione impianti	0,00		0,00	0,00				0,00	0,00
		SC02.0036	Acquisto materiale per manutenzione Riqualficaz. e realizzazione impianto climatizzazione	0,00		0,00	0				0,00	0,00
		SC01.0144	Case dello Studente	0,00		1.534.568,65	0				1.534.568,65	1.534.568,65
<b>Totale</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.965.568,65</b>	<b>286.575,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.678.993,14</b>	<b>1.678.993,14</b>
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (I/2)				<b>25.149.260,81</b>	<b>24.846.366,98</b>	<b>15.791.179,78</b>	<b>10.304.392,65</b>	<b>2.445.078,00</b>	<b>29.952,02</b>	<b>0,00</b>	<b>27.888.076,11</b>	<b>28.161.017,92</b>
Vincoli derivanti da finanziamenti												
											0,00	0,00
											0,00	0,00
											0,00	0,00
											0,00	0,00
<b>Totale vincoli derivanti da finanziamenti (I/3)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
											0,00	0,00
											0,00	0,00
											0,00	0,00
											0,00	0,00
<b>Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (I/4)</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Altri vincoli												
											0,00	0,00
											0,00	0,00
											0,00	0,00



Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ N	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio N	Entrate vincolate accertate nell'esercizio N	Impegni eserc. N finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/N finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio N di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio N-1 non reimpegnati nell'esercizio N	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/N	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/N
				0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
<b>Totale altri vincoli (l/5)</b>				<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale risorse vincolate (l=1/1+1/2+1/3+1/4+1/5)</b>				<b>25.165.639,38</b>	<b>24.846.366,98</b>	<b>15.791.179,78</b>	<b>10.320.771,22</b>	<b>2.445.078,00</b>	<b>29.952,02</b>	<b>0,00</b>	<b>27.888.076,11</b>	<b>28.161.017,92</b>

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	0,00
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	0,00
<b>Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=1/1-m/1)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=1/2-m/2)	27.888.076,11	28.161.017,92
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=1/3-m/3)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=1/4-m/4)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=1/5-m/5)	0,00	0,00
<b>Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)</b>	<b>27.888.076,11</b>	<b>28.161.017,92</b>

(\*) Le modalità di compilazione delle singole voci del prospetto sono descritte nel paragrafo 13.7.2 del principio applicato della programmazione



## Allegato a) Risultato di amministrazione

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE



All. n. 38

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2019				61.417.938,36
RISCOSSIONI	(+)	2.331.515,65	43.824.613,89	46.156.129,54
PAGAMENTI	(-)	11.831.756,25	28.387.134,50	40.218.890,75
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			67.355.177,15
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2019	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2019	(=)			67.355.177,15
RESIDUI ATTIVI	(+)			4.706.880,34
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)			24.435.740,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			16.788.024,21
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup></b>	(=)			<b>30.838.292,90</b>
<b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2019:</b>				
<b>Parte accantonata <sup>(3)</sup></b>				
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2019 <sup>(4)</sup>				239.474,00
Accantonamento residui perenti al 31/12/... (solo per le regioni) <sup>(5)</sup>				
Fondo contenzioso				679.822,10
Fondo rischi spese obbligatorie				
Fondo rischi spese impreviste				
Fondo .....al 31/12/N-1				
Fondo .....al 31/12/N-1				
<b>Totale parte accantonata (B)</b>				<b>919.296,10</b>
<b>Parte vincolata</b>				
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili (*)				
Vincoli derivanti da trasferimenti				28.161.017,92
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui				
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (delibera CDA 35/2017)				
Altri vincoli				
<b>Totale parte vincolata (C)</b>				<b>28.161.017,92</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>				
<b>Totale parte destinata agli investimenti (D)</b>				<b>-</b>
<b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>				<b>1.757.978,88</b>
<small>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare <sup>(6)</sup></small>				

**E.R.S.U.**  
ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO  
CAGLIARI

**PARERE DELL'ORGANO DI REVISIONE  
SULLA PROPOSTA DI  
BILANCIO CONSUNTIVO 2019**

***L'ORGANO DI REVISIONE***

## Verbale n° 8 del 08.09.2020

L'anno 2020, addì 8 del mese di Settembre, alle ore 10,00 in Cagliari, presso gli uffici amministrativi dell'E.R.S.U., Corso Vittorio Emanuele 68, si è riunito il collegio dei revisori così composto:

- Dott. Tonino Chironi presidente
- Dott.ssa Erika Puggioni componente
- Dott. Enrico Antonio Sedda componente

allo scopo di provvedere a redigere il parere del Collegio dei Revisori al bilancio consuntivo 2019.

Premesso che l'organo di revisione

- ha ricevuto in data 28/08/2020, con successiva integrazione del 01/09/2020, lo schema del rendiconto dell'esercizio finanziario 2019, comprensivo della relazione sull'attività dell'Ente, Nota integrativa e conto del patrimonio;
- ha visto le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario ed in particolare le Leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;

### DELIBERA

di approvare l'allegata relazione sul rendiconto della gestione 2019 dell'E.R.S.U. di Cagliari che forma parte integrante e sostanziale del presente verbale.

La seduta ha termine alle ore 13.00.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi

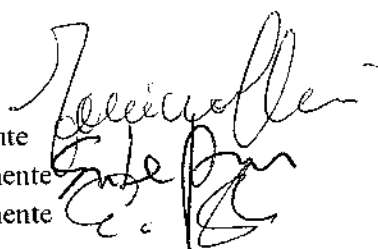
Dott.ssa Erika Puggioni

Dott. Enrico Antonio Sedda

presidente

componente

componente



# ***RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE***

## ***RENDICONTO 2019***

*E.R.S.U. DI CAGLIARI*

Il collegio dei Revisori

ricevuto in data 28/08/2020, con successiva integrazione del 01/09/2020, lo schema del Rendiconto 2019 ed i seguenti allegati obbligatori:

- determinazione del Direttore Generale n° 476 del 30/07/2020, determinazione della Direzione del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale n° 475 del 30/07/2020, la determinazione della Direzione del servizio diritto allo Studio, Attività Culturali e Interventi per gli Studenti n° 503 del 27/08/2020, la determinazione del Direttore del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro n° 504 del 27/08/2020, relative al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi dove sono raccolti i seguenti prospetti:
  1. Prospetto del Direttore Generale
  2. Prospetto del Servizio Appalti, Affari Legali e Generali, Bilancio e Personale
  3. Prospetto del Servizio diritto allo Studio, Attività Culturali e Interventi per gli Studenti
  4. Prospetto del Servizio Patrimonio, Lavori e Sicurezza nei Luoghi di Lavoro
  5. Elenco dei residui attivi e passivi
- la relazione sull'attività dell'Ente e Nota integrativa;
- Bilancio dell'esercizio al 31.12.2019;
- viste le disposizioni di legge che regolano l'Ente Regionale per il diritto allo studio Universitario, ed in particolare le leggi Regionali n. 14/1995 - n. 37/1987 e il D. Lgs 118/2011;
- vista la nota 816 del 30/01/2020 concernente la verifica della situazione dei debiti e dei crediti reciproci per il rendiconto 2019, ai sensi dell'art. 11, comma 6, lettera J del D.Lgs. n. 118/2011 con la quale si conferma che l'elenco dei debiti e dei crediti nei confronti dell'Assessorato Regionale della Pubblica Istruzione alla data del 31/12/2019 coincide con la situazione debitoria e creditoria risultante nelle scritture contabili dell'Ente e per la quale è stato redatto il verbale n° 1 del 30/01/2020

ha effettuato le seguenti verifiche al fine di esprimere un giudizio di coerenza, attendibilità e congruità contabile sulle attestazioni del rendiconto per l'esercizio 2019.

## CONTO DEL BILANCIO

### Verifiche preliminari

L'organo di revisione, sulla base di tecniche motivate di campionamento, ha verificato:

- la corrispondenza tra i dati riportati nel conto del bilancio con quelli risultanti dai documenti prodotti dall'Ufficio Contabilità e Bilancio dell'Ente;
- il rispetto del principio di competenza finanziaria nella rilevazione degli accertamenti e degli impegni;
- la corretta rappresentazione del conto del bilancio nei riepiloghi e nei risultati di cassa e di competenza finanziaria;
- la corrispondenza tra le entrate a destinazione specifica e gli impegni di spesa assunti in base alle relative disposizioni di legge;
- l'equivalenza tra gli accertamenti di entrata e gli impegni di spesa dei capitoli relativi ai servizi per conto terzi;
- l'adempimento degli obblighi fiscali relativi a: IRES, IVA, IRAP, sostituti d'imposta.

## **GESTIONE FINANZIARIA**

L'organo di revisione, in riferimento alla gestione finanziaria, rileva e attesta che:

- risultano emessi n. 4116 reversali e n. 14672 mandati;
- i mandati di pagamento risultano emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- nel corso dell'esercizio 2019 non è stato effettuato ricorso a indebitamento;
- sono stati rispettati i vincoli disposti dalla tesoreria unica;
- nell'anno 2019 si è proceduto, come previsto dal d. lgs 26.08.2016 n. 174 (nuovo codice della giustizia contabile) alla verifica del conto della gestione dell'economista che ha reso il conto della gestione allegando i documenti previsti dallo stesso decreto, approvati dall'ente e trasmessi alla Corte dei Conti;
- i pagamenti e le riscossioni, sia in conto competenza che in conto residui, coincidono con il conto del tesoriere dell'Ente, Banco di Sardegna, reso nei termini previsti dalla legge.

## RISULTATI DELLA GESTIONE

### a) Saldo cassa

Il saldo di cassa al 31/12/2019 risulta così determinato:

	In conto		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2019			61.417.938,36
RISCOSSIONI	2.331.515,65	43.824.613,89	46.156.129,54
PAGAMENTI	11.831.756,25	28.387.134,50	40.218.890,75
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>67.355.177,15</b>

Il fondo cassa corrisponde al saldo presso il tesoriere dell'Ente come da attestato rilasciato dallo stesso.

### b) Risultato della gestione di competenza

Il risultato della gestione di competenza presenta un avanzo di Euro 28.503.963,85, come risulta dai seguenti elementi:

Accertamenti	(+)	91.014.020,92
Impegni	(-)	62.510.057,07
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>		<b>28.503.963,85</b>

così dettagliati:

Riscossioni	(+)	43.824.613,89
Avanzo di amministrazione applicato	(+)	25.696.960,27
Fondo Pluriennale Vincolato applicato	(+)	418.315,36
Pagamenti	(-)	28.387.134,50
<i>Differenza</i>	A	41.552.755,02
Residui attivi	(+)	4.286.107,19
Residui passivi	(-)	17.334.898,36
<i>Differenza</i>	B	-13.048.791,17
<b>Totale avanzo (disavanzo) di competenza</b>	[A] - [B]	<b>28.503.963,85</b>

c) Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2019, presenta un avanzo di Euro 30.838.292,90 come risulta dai seguenti elementi:

	In conto		TOTALE
	RESIDUI	COMPETENZA	
Fondo di cassa al 1° gennaio 2019			61.417.938,36
RISCOSSIONI	2.331.515,65	43.824.613,89	46.156.129,54
PAGAMENTI	11.831.756,25	28.387.134,50	40.218.890,75
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre</b>			<b>67.355.177,15</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2019			0,00
<b>Differenza</b>			<b>67.355.177,15</b>
RESIDUI ATTIVI			4.706.880,34
RESIDUI PASSIVI			24.435.740,38
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			0,00
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			16.788.024,21
<b>AVANZO (+) o Disavanzo di Amministrazione (-) al 31 dicembre 2019</b>			<b>30.838.292,90</b>

**Suddivisione  
dell'avanzo (disavanzo)  
di amministrazione  
complessivo**

Parte accantonata	919.296,10
Fondi vincolati	28.161.017,92
Fondi per finanziamento spese in conto capitale	
Fondi di ammortamento	
Fondi non vincolati	1.757.978,88
<b>AVANZO</b>	<b>30.838.292,90</b>



Il risultato di amministrazione negli ultimi tre esercizi è stato il seguente

	2017	2018	2019
Parte accantonata	365.206,15	737.707,19	919.296,10
Fondi vincolati	7.515.259,96	25.165.639,38	28.161.017,92
Fondi per finanziamento spese in c/capitale			
Fondi di ammortamento			
Fondi non vincolati	4.969.674,44	1.965.568,65	1.757.978,88
<b>TOTALE</b>	<b>12.850.140,55</b>	<b>27.868.915,22</b>	<b>30.838.292,90</b>

L'avanzo di amministrazione non vincolato, all'occorrenza, è opportuno utilizzarlo secondo le seguenti priorità:

- per il finanziamento dei debiti fuori bilancio
- per il riequilibrio della gestione corrente
- per accantonamenti per passività potenziali (derivanti da contenziosi etc...)
- per il finanziamento di maggiori spese del titolo II e/o estinzione anticipata di prestiti.

## Analisi del conto di bilancio

### a) Confronto tra previsioni definitive e rendiconto 2019

Entrate	Previsione definitiva	Rendiconto 2019	Differenza	Scostamento
Titolo I Entrate tributarie	0,00	0,00	0,00	0,00%
Titolo II Trasferimenti	28.186.249,12	32.566.816,68	4.380.567,56	4,00%
Titolo III Entrate extratributarie	3.096.500,00	4.292.143,88	1.195.643,88	38,61%
Titolo IV Entrate in c/capitale	19.700.844,30	8.556.775,16	-11.144.069,14	-56,57%
Titolo V Entrate da riduzione attività finanziarie				
Titolo VI Accensione prestiti				
Titolo VII Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere				
Titolo IX Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.606.000,00	2.694.985,36	-911.014,64	-25,26%
<b>Totale entrate dell'esercizio</b>	<b>54.589.593,42</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>-6.478.872,34</b>	<b>-11,87%</b>
Avanzo di amministrazione applicato	25.696.960,27	25.696.960,27	0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato di parte corrente	9.202,79	9.202,79	0,00	0,00%
F.do plurienn. vincolato in c/capitale	17.197.136,78	17.197.136,78	0,00	0,00%
<b>Totale complessivo delle entrate</b>	<b>97.492.893,26</b>	<b>91.014.020,92</b>	<b>-6.478.872,34</b>	<b>-6,65%</b>

Spese		Previsione definitive	Rendiconto 2019	Differenza	Scostamento
Titolo I	Spese correnti	42.248.327,26	39.608.701,55	-2.639.625,71	-6,25%
	F.do plur. vincolato in parte corrente		0,00		
Titolo II	Spese in conto capitale	51.638.566,00	3.418.345,95	-31.432.195,84	-60,87%
	F.do plur. vincolato in c/capitale		16.788.024,21		
Titolo III	Spese per incremento attività finanziarie				
Titolo IV	Rimborso di prestiti				
Titolo V	Chiusura anticip. ricevute da istit. tesoriere/cassiere				
Titolo VII	Spese per servizi per conto terzi	3.606.000,00	2.694.985,36	-911.014,64	-25,26%
<b>Totale titoli</b>		<b>97.492.893,26</b>	<b>45.722.032,86</b>	<b>-34.982.836,19</b>	<b>-35,88%</b>
Fondo pluriennale vincolato		0,00	16.788.024,21		
<b>Totale a pareggio</b>		<b>97.492.893,26</b>	<b>62.510.057,07</b>		

Dall'analisi degli scostamenti tra le entrate e le spese inizialmente previste e quelle accertate ed impegnate si rileva: lo scostamento del titolo IV delle Entrate e del titolo II delle Spese è dovuto essenzialmente dal fatto che le risorse dei fondi FSC 2014-2020 destinato alla ristrutturazione degli immobili di proprietà dell'Ente, a seguito della riconciliazione dei debiti/crediti con la pubblica istruzione sono state reimputate sia in parte Entrata che in parte Spesa al bilancio 2020.

# ANALISI DELLE PRINCIPALI POSTE

## Analisi delle Entrate

Le entrate sono state suddivise fra i seguenti centri di responsabilità:

1. Direzione generale
2. Servizio Amministrativo
3. Servizio Diritto allo studio e attività culturali
4. Servizio Gestione Mense e alloggi.

Le entrate presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni definitive 2019:

CDR	Previsioni	Competenza	Differenza	Scostamento
Direzione Generale	57.643.711,74	13.805.038,81	-43.838.672,93	-76,05%
Servizio Amministrativo	250.500,00	349.564,28	99.064,28	39,55%
Servizio Diritto allo Studio e Cult.	19.897.837,22	25.398.793,83	5.500.956,61	27,65%
Servizio Gestione Mense e Alloggi	19.700.844,30	8.557.324,16	-11.143.520,14	-56,56%
<b>Totali</b>	<b>97.492.893,26</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>-49.382.172,18</b>	<b>-50,65%</b>

Lo scostamento tra previsioni e competenza relativo alla Direzione Generale è dovuto al fatto che tra gli stanziamenti di entrata è iscritto l'avanzo di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato che non devono essere accertati. Lo scostamento effettivo complessivo (al netto dell'avanzo e dell'FPV) è infatti pari a € 935.373,09 e presenta segno positivo.

Le entrate derivano da:

ENTRATE		
Titolo I	0,00	0,00%
Titolo II	32.566.816,68	67,69%
Titolo III	4.292.143,88	8,92%
Titolo IV	8.556.775,16	17,79%
Titolo V		
Titolo VI		
Titolo VII		
Titolo IX	2.694.985,36	5,60%
<b>TOTALE</b>	<b>48.110.721,08</b>	<b>100,00%</b>

### a) Entrate Proprie - Titolo I

Le entrate del titolo I sono pari a € 0,00. In tale titolo venivano prima iscritte la tassa regionale per il diritto allo studio universitario e la tassa per l'esercizio delle professioni, tuttavia, a partire dall'esercizio 2018, su indicazione del Mef, sono state contabilizzate come trasferimenti regionali (titolo II) e non più come entrate tributarie dell'Ente (titolo I).

### b) Entrate da contributi e trasferimenti UE, Stato e altri soggetti - Titolo II

Rappresentano le entrate più rilevanti con un'incidenza del 67,69%. Comprendono:

1. Trasferimenti RAS per il funzionamento: il gettito dei trasferimenti erariali € 11.110.053,45
2. Trasferimenti Ministeriali per borse di studio pari a € 8.801.708,00 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
3. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento agli Enti per l'erogazione di borse di studio, pari a € 8.633.625,00 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
4. Trasferimenti della Regione relativi al finanziamento per fitto casa a studenti universitari € 964.676,53 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
5. Trasferimenti dal Programma Operativo FSE della Regione Sardegna per il finanziamento di borse di studio e azioni di sostegno a favore di studenti meritevoli e privi di mezzi, inclusi gli studenti disabili per € 1.452.288,66 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.
6. Contributo RAS Tassa Regionale per il diritto allo studio universitario per € 1.604.465,04 e si tratta di entrate a destinazione vincolata.

### c) Entrate extratributarie - Titolo III

Sono relative alle seguenti voci:

Vendite di beni e servizi	3.343.271,02
Interessi attivi su imposte e depositi	12.666,87
Rimborsi e recuperi vari	936.205,99

Le entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi riguardano il servizio mense e alloggi e rappresentano le entrate proprie dell'Ente.

I rimborsi sono relativi per lo più a borse di studio (€ 599.266,90), IRES (€ 135.655,00) e altri recuperi eventuali relativi ai rimborsi della RAS per il personale in comando (€ 69.818,18).

**d) Entrate trasferimenti capitale, incasso crediti, trasf. c/capitale - Titolo IV**

Le entrate in conto capitale sono relative trasferimenti della Regione: € 6.500.000,00 sono destinati all'acquisto e alla costruzione di immobili, la restante parte per investimenti diversi.

**e) Entrate per contabilità speciali - Titolo IX**

Comprende entrate per partite di giro diverse e pareggia con il titolo VII delle spese

Ritenute al personale	724.739,15
Ritenute previdenziali e assistenziali ai lavoratori	361.730,77
Altre ritenute al personale per conto terzi	163.932,12
Somme rimborsate all'economista	5.000,00
Ritenute erariali ai lavoratori autonomi	13.240,28
Partite in conto sospesi S.A.	183.792,56
Depositi cauzionali	3.481,36
Depositi cauzionali camere	83.760,00
Ritenute per split payment IVA	1.154.652,30
Riscossione di somme anticipate per conto terzi	656,82
<b>TOTALE</b>	<b>2.694.985,36</b>

## Analisi delle Spese

Le spese sono state orientate al raggiungimento degli obiettivi strategici dell'Ente in coerenza con le strategie regionali, in particolare, con la strategia 1 "Università Accogliente", strategia 3 "Inclusione Sociale" e strategia 6 "Istituzioni di Alta Qualità" di cui al Programma Regionale di Sviluppo 2014-2019, come riportato nella Deliberazione della Giunta Regionale n. 41/3 del 21.10.2014.

### a) Spese correnti - Titolo I

Il dettaglio delle spese correnti classificate per macroaggregati con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

101 - Redditi da lavoro dipendente	4.213.093,94	10,64%
102 - Imposte e tasse a carico dell'Ente	736.518,52	1,86%
103 - Acquisto di beni e servizi	7.955.043,75	20,08%
104 - Trasferimenti correnti	26.079.601,12	65,84%
109 - Rimborsi e poste correttivi delle entrate	517.437,00	1,31%
110 - Altre spese correnti	107.007,22	0,27%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>39.608.701,55</b>	<b>100,00%</b>

### *Spese di personale*

Le spese del personale in servizio sono relative a n. 73 dipendenti al 31.12.2019 così suddivisi:

Dirigenti: 1  
Categoria D: 7  
Categoria C: 9  
Categoria B: 56

Oltre il personale di ruolo sono presenti n. 10 dipendenti in assegnazione temporanea

### *Trasferimenti correnti*

La voce dei trasferimenti correnti ha un'incidenza del 65,84% ed è rappresentata dai trasferimenti relativi alla funzione istituzionale dell'Ente di garanzia del diritto allo studio universitario. Sono comprese le borse di studio erogate agli studenti.

Il dettaglio delle spese correnti classificate per Missioni e programmi con il grado di incidenza rispetto al totale del titolo è rappresentato nella tabella che segue:

<b>Missione 01 - Servizi istituzionali e generali, di gestione e di controllo</b>		
01 - Organi istituzionali	311.014,77	0,79%
02 - Segreteria generale	11.957,60	0,03%
03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00%
06 - Ufficio tecnico	0,00	0,00%
08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00%
10 - Risorse umane	0,00	0,00%
11 - Altri servizi generali	719.713,60	1,82%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 01</b>	<b>1.042.685,97</b>	<b>2,63%</b>

<b>Missione 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>		
04 - Istruzione universitaria	30.421.597,11	76,81%
06 - Servizi ausiliari all'istruzione	8.144.418,47	20,56%
<b>TOTALE SPESE CORRENTI MISSIONE 04</b>	<b>38.566.015,58</b>	<b>97,37%</b>

<b>TOTALE SPESE CORRENTI</b>	<b>39.608.701,55</b>	<b>100,00%</b>
------------------------------	----------------------	----------------

Dal 2017 la maggior parte delle spese è stata inserita nella Missione 04 "Istruzione e Diritto allo Studio" e la Missione 01 accoglie solo le spese residuali.

#### **b) Spese in conto capitale - Titolo II**

Il titolo II si compone delle spese in conto capitale, pari a € 3.418.345,95, e del fondo pluriennale vincolato in conto capitale, per € 16.788.024,21. Tali spese sono bilanciate dalle entrate ad esse destinate nel rispetto delle specifiche disposizioni di legge.

## ANALISI DEI RESIDUI

Le variazioni nella consistenza dei residui degli anni precedenti derivano principalmente dalle seguenti motivazioni:

Minori residui attivi per € 49.441,05 relativi alla cancellazione di residui inesigibili.

Minori residui passivi per € 211.815,15 derivanti dalla cancellazione di alcune spese correnti e in conto capitale.

### CONTO ECONOMICO

Nel conto economico della gestione sono rilevati i componenti positivi e negativi secondo criteri di competenza economica così sintetizzati:

	2018	2019
<i>A Proventi della gestione</i>	39.295.823,00	39.165.084,00
<i>B Costi della gestione</i>	38.137.968,00	39.848.769,00
<b>Risultato della gestione</b>	<b>1.157.855,00</b>	<b>-683.685,00</b>
<i>D Proventi (+) ed oneri (-) finanziari</i>	138,00	12.667,00
<i>E Proventi (+) ed oneri (-) straordinari</i>	-1.272.935,00	1.031.499,00
<b>Risultato economico di esercizio</b>	<b>-114.942,00</b>	<b>360.481,00</b>



## CONTO DEL PATRIMONIO

Nel conto del patrimonio sono rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo, come da seguente prospetto riepilogativo:

<i>ATTIVO</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2019</i>
Immobilizzazioni immateriali	98,00	
Immobilizzazioni materiali	56.113.277,00	58.617.012,00
Immobilizzazioni finanziarie	137.501,00	133.126,00
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>56.250.876,00</b>	<b>58.750.138,00</b>
Rimanenze		
Crediti	2.597.874,00	3.967.308,00
Altre attività finanziarie		
Disponibilità liquide	61.434.170,00	67.545.938,00
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>64.032.044,00</b>	<b>71.513.246,00</b>
Ratei e risconti	2.970,00	843,00
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>120.285.890,00</b>	<b>130.264.227,00</b>

<i>PASSIVO</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2019</i>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>70.966.181,00</b>	<b>70.987.184,00</b>
<b>Conferimenti</b>		
Debiti di finanziamento		
Debiti di funzionamento	16.043.288,00	20.299.584,00
Debiti per somme antic. da terzi		
Altri debiti	271.570,00	255.469,00
<b>Totale debiti</b>	<b>16.314.858,00</b>	<b>20.555.053,00</b>
Ratei e risconti	33.004.851,00	38.721.990,00
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>120.285.890,00</b>	<b>130.264.227,00</b>

## CONCLUSIONI

Il Collegio dei Revisori sulla base delle verifiche effettuate

attesta

- che nel corso della gestione non sono state rilevate irregolarità o omissioni tali da incidere su una corretta esposizione del consuntivo;
- che la relazione predisposta, pur non evidenziando i criteri seguiti per la valutazione del patrimonio e delle componenti economiche, in sostanza esprime l'efficacia dell'azione condotta in rapporto ai programmi e i costi sostenuti;
- che il rendiconto 2019 rappresenta in modo corretto e veritiero la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente;

Il Collegio dei Revisori

tenuto conto di quanto esposto esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio finanziario 2019 e raccomanda prudenza nell'impiego dell'avanzo di amministrazione.

Letto, approvato e sottoscritto

Dott. Tonino Chironi

Dott.ssa Erika Puggioni

Dott. Enrico Antonio Sedda

presidente

componente

componente



